



На путях рыночной экономики

«АНДИЖОНБАНК»: ОБОРОТ — МИЛЛИАРД РУБЛЕЙ

Чуть больше года прошло с того момента, когда на финансовой карте Узбекистана появился акционерно-коммерческий «Андижонбанк».

Сегодня «Андижонбанк» — весьма уважаемая в коммерческом мире финансовая организация. Он стал учредителем товарно-сырьевой биржи «Андижон», членом фондового отдела биржи «Ташкент», членом Совета банков Республики Узбекистан и членом Ассоциации банков России.

Первый, помещенный, Пришло вложить немалые деньги в реконструкцию бывшего общества гидростроительного завода. Средства эти не пропали. Сегодня у нас созданы все условия для персонала банка и его клиентов.

Во-вторых, техническое обеспечение. Одним из первых в области мы начали автоматизацию и механизацию банковских процессов. Наши сотрудники работают на компьютерах, применяют множительную технику.

А сколько времени и средств ушло на изготовление атрибутики — бланков, лимитированных чековых книжек, расчетных чеков и т.д. На московской фабрике «Гознак» отпечатаны акции. Часть из них, на тридцать с лишним миллионов рублей, уже реализована.

прибавляется по два-три новых клиента. Чтобы привлечь их, стараемся идти в ногу со временем, внедряем нетрадиционные банковские услуги: лизинг, депозитные сертификаты, индивидуальные сейфы для хранения ценностей и многое другое.

Какие тут секреты. Наши клиенты — это предприятия и организации различных форм собственности: государственные заводы и фабрики, объединения и тресты, малые предприятия, различные фирмы и кооперативы.

Итмомжон Ибрагимович, вы говорили о том, что главным делом банка является получение прибыли. Не буду задавать нескромный вопрос о ее размере, но, заработавшая прибыль для себя и своих клиентов, людей достаточно обеспеченных, не забывает ли вы о малоимущих?

В НАЧАЛЕ ШЕСТИДЕСЯТЫХ ГОДОВ НИКОЛАЯ ПЕТРОВИЧ КОВЫНЕВ ВМЕСТЕ С ТВОРЧЕСКИМ КОЛЛЕКТИВОМ РЕДАКЦИИ «НАРОДНОЕ ХОЗЯЙСТВО УЗБЕКИСТАНА» (ПОЗЖЕ «ЭКОНОМИКА И ЖИЗНЬ») ПРЕВРАТИЛ ПЕЧАТНЫЙ ОРГАН ГОСПЛАНА РЕСПУБЛИКИ В МАССОВЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ...

Ковынев, как вождя редакционного коллектива, постоянно отличало стремление совершенствовать журнал. Его озорчал — более чем скромный тираж — еженедельника. Чем завлечь читателей? А не создать ли журнал в журнале с «вкусной» начинкой? И в середине шестидесятых годов был принят эксперимент: стали выпускать вкладыш объемом в один печатный лист.

Каковы же были узловые проблемы, дебатовавшие тогда на страницах журнала? Как генеральная, ставилась задача превращения Узбекистана из сырьевого придатка центра в республику с многоотраслевым народным хозяйством. В частности, с предложением сформировать в Узбекистане второй текстильный центр страны.

Не менее важной задачей, за решение которой боролся журнал, было форсирование добычи природного газа и газификация республики. При этом преследовалась цель комплексного использования природного газа. Не только как энергоносителя, но и как сырья для химической промышленности.

комплексную механизацию производственных процессов. Наконец, журнал последовательно добивался стирания граней между городом и селом. Под рубрикой «Культура быта села» печатались материалы, обобщающие опыт благоустройства и создания очагов культуры в сельской местности.

«Расставаться с пером — не в правилах Николая Петровича. Выйдя на пенсию, как и прежде, он сотрудничал в «Экономике и жизни», выступая одновременно в газетах и журналах республики. Еще будучи главным редактором журнала, Ковынев всячески поощрял сотрудников, воссоздававших путь, пройденный крупными предприятиями Узбекистана.

В настоящее время Ковынев заканчивает работу как редактор-составитель книги о свершениях в разные годы самолетостроителей Ташкентского авиационного объединения имени В. П. Чкалова, отмечавших недавно свое шестидесятилетие.

О товарищах по перу

ИЗ ПЛЕАДЫ ПУБЛИЦИСТОВ



На крупных предприятиях в Чирчике, Самарканде, Фергане газ стал перерабатываться в минеральные удобрения. Журнал выступал знаменосцем ускорения технического прогресса. И не только в индустрии, но и в сельском хозяйстве, ратуя за

Николая Петровича знают как активного общественного деятеля. Много лет он активно сотрудничал в Союзе журналистов Узбекистана, был секретарем правления Союза и заместителем председателя правления Ташкентской организации, возглавлял творческую секцию журналов, пишущих на экономические темы. Пожелав ветерану нашего «горячего

И. УСТИМЕНКО, заслуженный работник культуры Республики Узбекистан. НА СНИМКЕ: Май 1971 г. Н. П. Ковынев (справа) на строительстве Андижонского моря. Фото Ю. ШАФЕРОВА.

Человеческий фактор НАШЛИ ВЫХОД

В связи со спадом производства из-за отсутствия заказчиков, на Каттагарском заводе железобетонных изделий возникла ситуация, требующая сокращения кадров. Однако на предприятии решили не терять квалифицированных работников.

Рассчет таков: со временем «оторвать от земли» будет нужное количество людей. Сыртя же для изготовления железобетонных изделий в пашню на два-три года. А что касается подсобного хозяйства... Возможно, придется еще пригласить сюда людей, ищущих работу.



УЗЭНЕРГОНАДЗОР НАПОМИНАЕТ! ЕЩЕ РАЗ ОБ ОСТОРОЖНОСТИ

ВСЕГО ДВА ПРАВИЛА ОБЕСПЕЧАТ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ НОВОГОДНЕЙ ЕЛКИ!! Первое — не пользоваться самодельными гирляндами лампочек. Второе — убедиться в исправности елочной гирлянды и розетки, в которую вы собираетесь ее включить.



ДОБРЫЕ ВЕСТИ

ХИВИНСКИЙ «ЗИЛ» Мощные автомобили Московского завода имени Лихачева будут выпускаться на Хивинском авторемонтном заводе. Его коллектив уже сделал первые практические шаги к поставленной цели.

Корпус предприятия возведен всего за девять месяцев строителями местной ПМК-355. На это было израсходовано более 18 миллионов рублей. Оборудование на фабрике установлено, в основном, японского и американского производства.

Несколько месяцев сотрудничают на взаимовыгодной основе московские и хивинские партнеры. А на днях подписан договор о создании в Хиве филиала «ЗИЛа». Сейчас группа молодых ребят из Узбекистана проходит обучение на заводе имени Лихачева.

Кроме того, итальянские партнеры намерены наладить здесь глубокую переработку хлопка-сырца, производимого в Касанской области, где действует «Кушона». Здесь идет строительство фабрик по переработке коконов, а также по производству полотна.

НА ФАБРИКУ — ПО КОНКУРСУ Только самых искусных мастериц из многих желающих отобрано для работы на швейной фабрике «Кушона». Она построена узбекско-итальянской фирмой «Таш-

кент-коттон» в совхозе «Касансай». В плане предприятия возведен всего за девять месяцев строителями местной ПМК-355. На это было израсходовано более 18 миллионов рублей.

теперь из Намангана. Сделать это поможет новый канал связи городской телефонной станции, который подключен к международной телефонной станции Ташкента, работающей через спутниковую систему. Продать эту работу помогли специалисты США и Японии.

Недостатка в клиентах у новой службы нет. Поступают заказы на переговоры с Китаем, Турцией, Саудовской Аравией, Израилем, США... Если число желающих постоянно разговаривать с зарубежными абонентами будет расти, вступят в строй дополнительные телефонные каналы. НА ПЕДЕСТАЛЕ — ТЕПЛОЕ В честь 20-летия окончания строительства железнодорожной ветки от Бейнеу до Кунграда на привокзальной площади этого каракалпакского города установлен тепловоз ТЗ-1.

К юбилейной дате железнодорожники провели благоустройство своего парка культуры и отдыха, где на пьедестале был установлен еще и паровоз.

[Корр. УзА.]

Криминальный сюжет ПОХИТИТЕЛИ С УЛИЦЫ ИСПЫТАТЕЛЬНОЙ

Почти все они жили по соседству, учились в одной школе. Интересы и увлечения у компании были общими, потому как разница в возрасте у парней была один-два года. Они заглазно устроились на работу. Свободное время проводили вместе. Собирались по вечерам, случалось, выпивали, потом шумно обсуждали последний «видишник». Потому как других особых новостей не было. Жизнь в поселке Гульбахор текла размеренно и скучно. Как и все пашаны, они слонялись по улице, мучались от безделья, попусту говоря — искали приключений. В итоге занятие себе все-таки нашло и чувствую себя этаними смельчаками, почти героями киноевентур. Еще бы, ведь на счету у компании — девять краж товаров из предприятий торговли и общественного питания.

цветнике, а потом почти месяц «гуляли», щедро угощая друзей и вспоминая о том, как лихо «обчистили» ресторан. Случилась и другая похитительная история. В этот раз в ночной операции участвовали Ахмедов и Рахимкулов. Навестили они все тот же ресторан «Гульбахор», поскольку других увеселительных заведений в поселке не имелось. Со дня первой кражи прошло совсем немного времени, и сотрудники ресторана предприняли защитные меры, хотя, как выяснилось позже, в милицию за помощью не обращались. На этот раз добыча явно разочаровала похитителей: транзисторный приемник да несколько полотенец. Все то, что лежало под рукой, вещи, которые представляли какую-либо ценность, были спрятаны под замок. Но в следующий визит похитители учли это обстоятельство и пришли с собой монтировку, кусачки, ножовку. С помощью инструментов Рахимкулов и Ахмедов вскрыли двери, решетки, ввели сейф и забрали 3.500 рублей. Деньги поделали поровну и тут же справили обивку. Ахмедов лихо разъезжал по поселку на новеньком мопеде, вызывая зависть приятелей.

Как-то вечером, обсуждая это событие, Николай Пак и Евгений Иващенко решили: «Мы тоже можем». Разлив остатки водки, прихватив монтировку, отправились к зданию райпотребсоюза. По их мнению, именно здесь можно было наискать средств для желанных покупок. Дело упрощалось отсутствием охраны, и приятели действовали без помех. Вломали двери, высталили стекла в дверях кабинетов и приступили к поискам. Как нельзя кстати под руку подвернулись ключи от сейфа, забытые сотрудниками на столе. В нем оказалось 1.400 рублей, которые они поделали поровну. Разгоряченные спиртным, возбужденные, они тут же направились к расположенному неподалеку магазину, вломив замки и прихватили пакеты. Теперь их самолюбие было явно удовлетворено — завтра можно будет похвастаться перед приятелями ночными похождениями. Всего на счету у «скупящейся» компании девять краж, которые они совершили в разном составе, при разном распределении ролей. Четверо из шести похитителей не достигли совершеннолетия, один из них — ученик средней школы. Нет смысла пересказывать характеристики каждого в отдельности — они похожи по сути и по содержанию. Особого рвения и учебе ре-

Л. ЭВЕРЗЕНОВ.

БЕНЗИН- КРОВЬ ЭКОНОМИКИ

Узбекистан добился для себя наиболее выгодных условий поставок нефтепродуктов из Тюмени, Уфы, Омска, Казани, Челябинска. Такой привилегии — выбирать из лучшего лучшее — не имеет ни одно другое государство Содружества

Мой добрый знакомый Алаутдин Каримов, заведующий одной из ташкентских АЗС, серьезно взялся за изучение основ бухгалтерского учета. Завтра такой выбор будет определять лицо экономики Узбекистана.

Алаутдин, разумеется, вовсе не собирается расставаться со своей нелегкой работой. Вся трудовая жизнь

способами живы. Стоило лишь создать им должные условия легального участия в бизнесе, дела в экономике пошли на лад. Этот пример нельзя понимать буквально. Никакие не гангстеры работают на наших заправках, нормальные люди. Но только в ненормальных условиях искусственного дефицита и мелочного диктата сверху, что создает питательную почву для злоупотреблений. Как выйти из этого порочного круга? Поставить у каждого шанга миллионера?

То, на чем с таким позором проиграл Гдлин, стало выигрышным козырем в других руках. Это же ведь факт — Алаутдин Каримов изучает учебник по основам рыночной экономики, зарегистрировал свое малое предприятие, самостоятельно и честно начинает свой бизнес. Что же за чудеса происходит с Алаутдином? С чего вдруг вместе со своим коллективом он берет автозаправочную станцию в аренду? Чистит, благоустривает, вкладывает в нее свои деньги?

Не только право аренды, но и право свободно вести свой бизнес предоставлено отныне всем работникам системы акционерного объединения «Узгоснефтепродукт». А новые заботы Алаутдина, как и тысяч его коллег, — одна из забот генерального директора этого объединения Анвара Юнусовича Хусанова. В новой должности — он новичок. Но уже добился, что нефтяные короли Тюмени, Уфы, Омска, Казани, Челябинска предлагают наиболее выгодные для Узбекистана условия поставок. Такой привилегии — выбирать из лучшего лучшее — не занимала еще ни одна страна СНГ. Впервые исчез и дефицит бензина, масел. Цены стали поддаваться контролю. Несмотря на большие расходы по доставке, хранению и реализации, их уровень держится на общей для всего Содружества отметке.

— Секрет? Наши партнеры уже запомнили термин «узбекский рубль», — делится А. Хусанов. — В сумму платежей мы включаем товары, которые необходимы на Севере коллективам нефтедобывающих предприятий. Это не только овощи, фрукты, консервы, предметы первой необходимости. Это отличный текстиль, обувь, холодильники, лифты, электромоторы, кабели, радиоэлектроника. Использована даже сама возможность для россиян съездить в курортно-оздоровительные учреждения Узбекистана.

Такой механизм работы

«узбекского рубля», изобретенный в штабе отрасли, уже отработан на уровне всего объединения, теперь это маленькое экономическое чудо тиражируется и передается в главные звенья всей отрасли — нефтебазам, автозаправочным станциям, предприятиям. Основные из них впервые получают права юридического лица, самостоятельной коммерческой работы.

Популярно говоря, отрасль превращается из едва ли не крепостной системы в рыночный, динамичный, саморазвивающийся механизм. Ныче здесь учреждено 74 конкурирующие между собой фирмы. Значит ли это, что нам, владельцам автозаправочных средств, как, впрочем, и всем другим потребителям, придется с горем привывать к тому, что цены на разных автозаправочных станциях будут разные? Очевидно, что так. Куда будем ездить заправляться? Где дешевле, где лучше сервис, где выше качество. Выиграет та АЗС, которая и предложит массу своих клиентов именно это. В условиях конкуренции главной задачей фирмы становятся интересы потребителя. Приятно даже представить, что о нас начнут заботиться. Деловые и смекалистые руководители АЗС уже сейчас продумывают, как привлечь к себе рекламой, газетами, мелкой торговлей, автосервисом. Разумеется, и добрыми человеческими контактами. Тот, кто лучше справится с этой задачей, — выигрывает.

Что еще хорошего? Если я, допустим, предприниматель — могу предложить на АЗС свои товары, услуги. Вдруг кому-то на АЗС понадобится кирпичи с моего завода. А может быть, и нет. А если я фермер, то уже сегодня смогу заключить договор на поставку с урожаем будущего года посаженных мной чеснока, редиса, другой зелени. Словом, отныне мы будем договариваться. Однако никому на нефтебазе пока не нужны мои познания в английском языке, социальной психологии и статистике. Стало быть, «перепрофилируюсь». И оказалось, что как за специалистом по организации эффективного управления и маркетингу за мной готовы «поохотиться». Точно так же каждый из нас может прикинуть, чем он может быть полезен отрасли. Словом, наши мозги наконец-то что-то начинают стоить. Объективно такая система ведет к тому, что в работу отрасли включаются интересы тысяч и тысяч людей. Легально, открыто, честно.

— Раньше в отрасли предприниматели боялись как огня, — словно улавливает эти размышления А. Хусанов. — Теперь стремимся привлечь к сотрудничеству удачливых коммерсантов, людей с интересными идеями и деловой хваткой. Как много говорилось, скажем, об интересах потребителей! Создаем и такие структуры, кото-

Возможно, что в скором будущем на автозаправочных станциях республики

цены станут разными, и автолюбители будут заправляться на тех АЗС, где лучше сервис, где выше качество, где бензин дешевле

прошла здесь. Небольшой коллектив автозаправочной станции работает и в жару, и в холод, днем и ночью. Одурачивающий запах бензина и гари — не самое страшное в этой работе. Вечные нехватки горючего, брань раздраженных водителей, тяжелый физический труд — в таком котле выдержит не каждый.

Что греха таить, в «добрые негативные времена», когда бензин стоил дешевле газировки, заправщики «шустрили». Сотни ручейков из «левых» денег стекались к нефтебазам, предприятиям нефтепродуктов... Безразлично, с одной стороны, вынуждая жить людей по законам «теневой экономики», а с другой стороны — обвинять их в этом. На чем и потерял бесслесное фиаско тщеславный Гдлин. Тогда как наиболее правильное и разумное решение лежало совсем в иной плоскости.

Знаю, что Алаутдин, как и тысячи его коллег, порядочный и честный человек. Выручит в трудной ситуации, никогда не подведет. Прекрасно разбирается в коммерции. На своей заправке он открыл два коммерческих магазина. Строит кафе. Так что далеко не прокурорскими методами надо с такими людьми работать. Вот поучительный экскурс в историю. В 30-е годы Франклин Рузвельт, реформируя тогдашнюю американскую экономику, привлек к сотрудничеству наиболее крупных воротил теневого бизнеса. Дамы охали, пресса негодовала, но президент знал, что делает. Ведь это те самые люди, что владеют всеми возможными

торые на деле станут препятствовать экономическому эгоизму, если такой вдруг обнаружится. Разрабатываем и ряд других мер по социальной защите населения...

Все автозаправочные, надо понимать, — это лишь верхушка айсберга. На них приходится только 4 процента реализации горюче-смазочных материалов. Главные экономические рычаги теперь перешли в руки нефтебаз. С таким переходом перестал существовать и неземлемый порядок приращения к ним оптовых потребителей. Скажем, такой покупатель, как автопарк, занял свободу выбора. То есть он может заключить договор с любой из конкурирующих фирм. В равной мере это относится к колхозам, совхозам, любым другим экономическим структурам. А в длительной конкурентной борьбе выигрывает та нефтебаза, которая лучше и дешевле обслужит своих потребителей.

Все это здорово. Но достаточен ли уровень компетентности и подготовки кадров на сотнях АЗС республики? Не приведут ли самостоятельные переговоры с зарубежными поставщиками и последующие закупки горючего отдельными нефтебазами к искусственному повышению цен в ряде регионов республики? Очевидно, что все это далеко не самые сложные вопросы, которые предстоит решить в отрасли. Так что есть повод всем нам не только задуматься, но и помолчать. В этом — наш прямой экономический интерес.

В. ЧЕРНЫШЕВ.

Уже сегодня в системе акционерного объединения «Узгоснефтепродукт» учреждено 74 конкурирующие между собой фирмы, им предоставлено право свободно вести свой бизнес

В РЕСПУБЛИКЕ ИСЧЕЗ ДЕФИЦИТ БЕНЗИНА И МАСЕЛ



НАРОДНОЕ СЛОВО
ХАЛҚ СЎЗИ

УЧРЕДИТЕЛИ:

Президиум Верховного Совета
Республики Узбекистан
и Кабинет министров при Президенте
Республики Узбекистан

Главный редактор Анвар ДЖУРАБАЕВ.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Хабибулла АЛИМЖАНОВ (первый заместитель главного редактора), Карим БАХРИЕВ, Эсирган БОЛИЕВ (ответственный секретарь газеты «Халқ сўзи»), Саидхор Гуляммов, Пирмикул КАДЫРОВ, Салохиддин МУХИДИНОВ, Захид НОРМУХАМЕДОВ, Лев ПАК (заместитель главного редактора газеты «Народное слово»), Абдукарим РАХИМБЕРДИЕВ (заместитель главного редактора газеты «Халқ сўзи»), Кулахват РИЗАЕВ, Эркин САМАНДАР, Азим СУЮН, Александр ТЮРИНОВ (заместитель главного редактора газеты «Народное слово»), Мухтарам УЛУГОВА (заместитель главного редактора газеты «Халқ сўзи»), Александр УЛИЧКИН (ответственный секретарь газеты «Народное слово»), Раим ФАРХАДИ, Шавкат ЯХЬЯЕВ.

→ Адрес:

700000, Ташкент, ГСП,
Ленинградская, 19.

→ Телефоны:

для справок 32-09-67

отдел рекламы 32-09-25