

● Производственное объединение «Средазкабель» первым в Узбекистане начало на практике применять альтернативные методы хозяйствования.

Два года назад на одном из собраний партийно-хозяйственного актива объединения прозвучали слова генерального директора Н. Л. Шпилюкова (сегодня он работает в Москве): «Пока существует командно-административная система, а ее никто еще не отменял, все разговоры о самофинансировании и самоокупаемости — чистый блеф. При такой системе не может быть полного хозяйского. Если мы собираемся выжить, то должны думать о принципиально новой форме управления производством, повернуть людей к собственности. Пока собственность общая — она ничья. Только изменение вида собственности может спасти наше предприятие, на котором висит 32 миллиона рублей долга».

В том же году была предложена концепция перехода всех цехов на кооперативную основу. Предприятие стало государственно-арендно-кооперативным.

Это была серьезная ломка устоявшихся структур. Далеко не все восприняли сразу новую идею. Например, заместитель генерального директора по экономическим вопросам В. Сдобин ушел с завода.

В этих условиях людей надо было прежде всего убедить в правильности избранного пути. Разработчики во главе с генеральным директором как только новый хозяйственный механизм заработал — он сам поведет за собой людей. Но на первом этапе... Вот тут-то свою роль и сыграла парторганизация объединения.

И парком, и цеховые парторганизации включились в работу. Убеждали, проводили собрания, дискутировали в пересменку. А вскоре и сами рабочие убедились в

выгоде кооперативов. У них значительно выросла заработная плата, укрепилась трудовая дисциплина, повысилась ответственность. «Правда Востока» писала о тех переменах, что шли в объединении. Думаю, опыт, накопленный здесь, интересен и экономистам, хозяйственникам, и парторганизациям.

Партийная жизнь

ЗАТЯНУВШИЙСЯ ПОИСК

Объединение в 1989 году устало на ноги, а в 1990 году уже работало практически без долгов. Несмотря на некоторые сокращения объема производства, вызванные крайней нехваткой поставок сырья и материалов, план по прибыли даже перевыполнен.

Но вот что парадоксально: чем крепче становились кооперативы, чем отработанные экономической системы, тем заметнее уходила в тень партийная работа. Партийный комитет наряду с администрацией и советом трудового коллектива, много сделавший для становления кооперативного движения, все более терял вес в глазах кооператоров.

Впрочем, вопрос о месте общественных организаций в условиях кооперативного предприятия уже возник. И в какой-то момент парком даже увязнул в этих бесконечных и бесплодных спорах, пока сам же не пришел к единственному правильному выводу: вопрос о целесообразности или ненужности общественных организаций принципиально неправилен. Его надо ставить в другой плоскости: как найти такие формы и методы партийной работы,

которые отвечают изменившимся условиям хозяйствования? Какими их видят сами коммунисты?

Вот мнение секретаря партийной организации объединения технического центра М. Д. Спирина. Он опытный партийный работник. Несколько лет был на заводе «Ташкенткабель» заведующим кабинетом политпросвещения: — Я пришел к выводу, что от партийной организации должны исходить конкретные инициативы, направленные на

совершенствование всех сторон жизни и деятельности коллектива. К примеру, коммунисты парторганизации предложили администрации в некоторых наших цехах оборудовать бытовки, душевые, построить сауны.

— Но это ведь больше забота профсоюзной организации.

— По-старому, да. Но сейчас партийная организация должна строить так свою работу, чтобы люди почувствовали, что забота о них исходит и от нее.

Можно поспорить с М. Д. Спириним, но он прав в одном. Коль скоро партия призвана решать задачи по социальной защите трудящихся, то естественно, это требует и конкретных действий.

Конечно, профком сейчас работает легче, чем парком, — считает секретарь паркома М. А. Мочалов. — В профком люди идут со своими бедами, здесь они находят защиту. Видны и конкретные результаты его деятельности. Партийный же комитет только пытается нащупать новые методы работы.

И все же вера в силу партийной организации у рядовых

коммунистов, беспартийных не иссякла. Стоит в этой связи вспомнить об одном собрании в ныне арендном предприятии «Виктория». Дело тогда принимало серьезный оборот. Цех по изготовлению силовых кабелей, один из самых мощных в объединении, из-за отсутствия сырья был на грани остановки. Многие рабочие подумывали об уходе. Вот тогда коммунисты во главе с секретарем парторганизации В. Савельевым провели собрание. Объясни-

ли, что предпринимается для исправления положения.

Конечно, наладки на партийном уровне не психологическом состоянии каждого коммуниста, — говорит исполнительница кабелей арендного предприятия «Связист» С. Хмельникова. — Но мы и сами в чем-то виноваты. Собрания проводим от случая к случаю. Стали реже обсуждать злободневные проблемы производства, прикрываясь тем, что партийная организация не должна вмешиваться в хозяйственные вопросы. Как будто коммунисты, работающие на производстве, могут быть отстранены от него.

Светлана Александровна эти мысли высказывала не раз, но то ли скромность, то ли самокритичность не позволяла ей говорить о том активе, который на счету коммунистов «Связиста». Взять хотя бы ту же трудовую дисциплину, которую навели партийцы. Или оплот же социальную защищенность рабочих. Именно коммунисты «Связиста» вместе с партийцами «Викторией» впервые заговорили о возможности построить на свои средства 72-квартирный жилой дом. А разве можно пройти мимо фактов, когда именно

коммунисты «Связиста», да и других подразделений первыми восприняли боль Чернобыля, а в Армении стали ежемесячно перечислять средства в детский дом № 1.

То, что собрания проводятся реже, это факт. Но к нему разное отношение. Одни считают, что и ранее они ничего не давали, а проводились лишь для отчета, другие — за их проведение, но не могут предложить такого вопроса, который действительно заслуживает внимания и решение которого откладывать далее нельзя.

Последнее крупное событие в жизни партийной организации объединения было в апреле прошлого года, когда состоялась XIV отчетно-выборная партийная конференция. Конечно, время требует совершенно иного подхода и к партийным собраниям, и к собраниям, например, партийно-хозяйственного актива. Это должны быть не очередные мероприятия, а значительные события в жизни коммунистов. И за количеством проведенных собраний гнаться не стоит. Но и вовсе не использовать апробированные методы было бы ошибкой.

По «Средазкабель» третий год работает по-новому. И сейчас в объединении ответственный этап — на смену кооперативам приходят арендные и малые предприятия. Это более совершенный вид собственности. Если в кооперативе существовало правление, а рабочие трудились по найму, то в арендном предприятии владельцем собственности становится весь трудовой коллектив.

Но вопрос о месте партийной организации не снимается своей остротой. И это по-прежнему тревожит коммунистов. Не упустить бы время, как бы долгие поиски не привели людей к равнодушию и апатии. Природа, как известно, вакуума не терпит.

Л. СПИРИДОНОВ.

ВЫШЕЛ СБОРНИК

Новый статистический сборник «Бухарская партийная организация в цифрах и документах 1920—1990 гг.» выпущен издательством «Узбекистан». В нем представлен обширный, впервые публикуемый документальный материал из архивных фондов. (УзТАГ).

Мнение ученого

За последнее время в газетах и журналах опубликовано множество различных прогнозов развития экономики страны в 1991 году. Вряд ли имеет смысл рассматривать их все, но о некоторых, думается, нужно упомянуть.

Достаточно оптимистичен, например, официальный прогноз. Предполагается, что, хотя спад и будет продолжаться, темпы сокращения производства снизятся. Национальный доход уменьшится только на 1,5 процента (в 1990-м снижении составило 3 проц.). Доходы населения возрастут на 11,1 проц., то есть на 71 млрд. рублей (в 1990-м — 81 млрд.). Производство товаров широкого потребления, по официальному плану, увеличится на 4,4 проц. при уменьшении выпуска средств производства на 4 проц. Продукция сельского хозяйства должна возрасти на 5,5 процента.

Глядя на эти цифры и зная нынешнее положение дел, можно было только радоваться. Но дело в том, что на 1988—1990 годы составлялись планы даже еще более радужные. И они были вполне выполнимы, если бы к ним были добавлены воля и решительность центральных органов управления. Кроме того, официальные данные вызывают и определенные сомнения. Возьмем, к примеру, потребительский рынок. Характерным для него является разрыв между денежными доходами населения, которые могут быть направлены на покупку товаров и оплату услуг, и возможным объемом предложения этих товаров и услуг. А он слишком велик. Чтобы связать «лишние» деньги, правительство предполагает продать населению на 12 млрд. рублей акций предприятий, принадлежащих к акционерным обществам. На 14 млрд. намечено продать разного рода машины, оборудование, зданий, сооружений и всего другого основного капитала в ходе разгосударствления. Еще по 5 млрд. государство намере-



В андижанской городской средней школе № 13 вот уже три года действует цех швейных изделий. Наволочки, простыни, поделальники, всего 35 наименований выпускают учащиеся этой школы. Здесь трудятся девочки старших классов, и свою продукцию они реализуют детским садам, больницам и другим организациям. В прошлом году только за I полугодие было выпущено изделий на 15 тысяч 700 рублей.

НА СНИМКЕ: Организатор производственного труда Татьяна Ефимова Шварцштейн с ученицами Леной Шалимовой и Наргизой Умаровой.

Фото Г. КЕЧКИНА.

Уроки предприимчивости

Как фермер «ВЫЖИЛ»

продажи масла, покрывают все расходы.

Недавно на ферме установили навозный транспортер. Правда, обошелся он в два с половиной раза дороже тех, что действуют на колхозных. Подумывает Карабаев и об автопилках, но уж больно кусачие цены. В этом плане крестьянские хозяйства обделены. Им не выделяют никаких фондов.

Колхоз строили ферму, стройматериалы покупали с рук, втридорога. Так и с оборудованием. А между тем продукция свою «Фаравон» сдает по государственным закупочным ценам.

Летом, к примеру, Карабаеву понадобится 50—60 тонн цемента для бетонирования выгульных площадок. Где его добыть? Олим не знает. Где приобрести автопилочку — тоже неведомо. Покупать по спекулятивным ценам — денег не напасешься. В этой ситуации — не только Карабаев, но и другие сельские, взявшиеся за развитие своих крестьянских хозяйств.

Надо не на словах, а на деле им помогать. Нет ясности и с закрепленной землей. Колхоз имени Энгельса разделился на два хозяйства, территория сократилась, и руководство хозяйства может отобрать выделенные Карабаеву 20 гектаров земли. Если это

произойдет, будет совсем худо. 20 гектаров люцерны здорово выручают фермера. Худо-бедно, а зеленой все лето кормил скот да заготовил 80 тонн сена на зиму.

Всего в прошлом году вместе с телатами в «Фаравон» насчитывалось 220 голов крупного рогатого скота. Целая колхозная ферма. Да и сам Карабаев чувствовал, что многовато — не по силам и возможностям. Скот покупал где придется, разноместный.

С покупкой скота мы переусердствовали, — говорит Карабаев. Пора заняться выбраковкой стада. Для нас оптимальный вариант — 120 голов. Остальное все лучше, остальное распродать. Вырученные деньги позволят полностью рассчитаться с колхозными долгами за приобретение кормов и на одну треть погасить государственную ссуду.

Если становление крестьянского хозяйства разбить на три этапа — начало, развитие и отдача, то «Фаравон» сейчас осваивает второй этап. Сегодня у фаравонцев 180 голов скота — 60 дойных коров, 100 полутороговых бычков и телок, остальные телата. 20 коров — высокопродуктивные, дают за лактацию до 4000 литров молока. Среди полутороговых телок тоже есть десятка два экземпляра с хорошими задатками. Карабаев и их оставляет. Остальных, за исключением бычков, что на откорме, и породистых телок для ремонта стада, распродает. На вырученные деньги покупает десятка два племенных стельных те-

лок — на этот счет у него есть договоренность. Тогда положение заметно поправится.

Поддержали его в этом все члены крестьянского хозяйства. Каждый на себе ощущал, что чрезмерно размахнувшись в погоне за увеличением поголовья, Ноша оказалась не по силам. Люди, да и сам Олим, лам, люди, да и не было ожидаемой отдачи. До того дошло, что результаты колхозных животноводов, как по наудно, так и откорму скота, стали лучше. Это противоречило логике, считает Карабаев. В крестьянском хозяйстве показатели должны быть выше. Правда, не скажешь, что они работают себе в убыток. Нет, у них есть прибыль, и неплохая, но она их уже не устраивает.

На первом, втором и третьем этапах в крестьянском хозяйстве пока царит изматывающий труд. В первых, объем работ велик, их шестеро да домашние, а ферма по-прежнему разбита в архитектурных условиях — коровник ставили в спешке своими руками, не успев его благоустроить и не создав элементарных условий. Кормят и поят вручную, три-четыре раза в день. Не имея специальной техники, навоз приходится складывать лопатами и кетямигами, а перелачивается сотни тонн. Нет ни бытовки, ни душевой, негде выдаться час-сы по-человечески отдохнуть.

Понимает Карабаев, так дальше хозяйствовать нельзя. Но и пока ничего не может поделать. Многие работы по благоустройству фермы планируются на лето, но для этого нужны цемент, лес, шифер. Деньги есть, но...

Большие надежды Карабаев возлагает на этот год, хотя он для хозяйства будет нелегким. Если планы Олима осуществляются, с будущего года «Фаравон» начнет давать полноценную отдачу.

В. МИРАКОВ.

Самаркандская область.

сво садовода. Помогут им в этом специалисты совхоза «Коммунизм», Министерства сельского хозяйства Каракалпакстана, преподаватели Нукусского госуниверситета. В республике повсеместно

растут площади, отводимые под сады, виноградники, огороды. Реализация программы «Сады» вызывает необходимость обеспечить отрасль квалифицированными кадрами. (УзТАГ).

ЗА ПАРТАМИ—САДОВОДЫ

В Нукусе, в Каракалпакском филиале Республиканского высшего школы управления АПК, начали зимнюю учебу садоводы.

В перспективе планируется организовать обучение желающих освоить профес-

Оперативно, четко, без суеты и нервозности приняты оставшие касс и личные сбережения граждан в 50- и 100-рублевых купюрах таджикским коммерческим банком «Восток». За два дня банк обслужил клиентов из 115 предприятий и организаций.

Вообще же в банке считают, что обмен купюр — ситуация чрезвычайная, вызванная инфляционным ростом «неподвижной» денежной массы в стране. В своей деятельности банк руководствуется принципом: «Деньги без движения — убыток». Основная его задача — привлечь кредитные ресурсы из других регионов страны для активного использования в экономике Узбекистана, а также мобилизовать временно свободные ресурсы на месте. Деньги как залежавшаяся масса — отнюдь не признак богатства. Привлечь их в движение, вкладывая в полезные дела и получая прибыль, — значит, стать наконец на путь процветания.

Банкиры «Востока» — за всемерную поддержку программы Президента республики по созданию материальной базы для выпуска качественных товаров народ-

ного потребления, способных покрыть потребности региона и составить конкуренцию на союзном и внешнем рынках.

Только в минувшем году

благодаря кредитам банка ряд предприятий республики было выпущено доплатных изделий на 290 тысяч рублей, мебели — на 298 тысяч.

Высокую оперативность банка при оформлении кредитов отметили промышленные предприятия, которым с его помощью удалось выкарабкаться из финансовых затруднений, выполнить необходимый объем работ, своевременно выплатить зарплату работникам. Это и завод «Чирчиксельмаш»,

и Кибрайский комбинат прохладительных напитков, и даже такие гиганты, как Алмалыкский горно-металлургический комбинат, Ташкентское авиационное производственное объединение имени Чкалова. Только за второе полугодие минувшего года банк оказал финансовую поддержку 38 государственным предприятиям и 11 кооперативам. Сумма кредитов составила около 220 миллионов рублей.

Беспроцентная ссуда была выдана Минздраву республики на оснащение мединститута, а также на приобретение оборудования для лечения язвенной болезни желудка, туберкулеза.

Однако банк «Восток» не чужд и благотворительности. 150 тысяч рублей перечислено республиканскому Обществу Красного Полумесяца для оплаты труда патронажных сестер, ухаживающих за инвалидами и одинокими престарелыми людьми. 50 тысяч рублей переведено на счет Хамзинского райисполкома для улучшения жилищных условий в домах ребенка и

детских домах, расположенных в районе. Городскому клубу инвалидов оказана помощь в организации лечения особо нуждающихся больных в институте имени Семашко.

В этом году банк планирует израсходовать на благотворительные цели около 400 тысяч рублей.

Своим клиентам мы оказываем 50 видов услуг, — рассказывает директор Ташкентского коммерческого банка «Восток» В. Г. Садыков. — Набор услуг гораздо шире, чем в других

банках. Но все равно небольшой. Международные банки предоставляют своим клиентам 700—800 видов услуг.

Вот на такой уровень и ориентируется банк «Восток». Реально? Уже сейчас налажены деловые связи с 20 крупными банками мира. Это позволяет клиентам «Востока» быстро и эффективно проводить международные расчеты, кредитование и финансирование в любой точке планеты. Завершается работа по преобразованию банка в международный. Но уже сейчас «Восток» открывает внутренний валютный счет, что дает возможность импортировать, например, технологи-

ческие линии по переработке сельхозпродуктов, производству товаров народного потребления, стройматериалов. С наибольшей эффективностью они могут применяться на малых предприятиях в сельских районах, колхозах, совхозах, у фермеров.

А это — дополнительное обеспечение занятости сельского населения, рост его благосостояния. Это удобный путь для вхождения дехкан в рынок.

Словом, клиенты недаром говорят: в нынешней экономической ситуации такие банки, как «Восток», — необходимы.

О. ФИЛИМОНОВ.

Деньги без движения—убыток

Вот на такой уровень и ориентируется банк «Восток». Реально? Уже сейчас налажены деловые связи с 20 крупными банками мира. Это позволяет клиентам «Востока» быстро и эффективно проводить международные расчеты, кредитование и финансирование в любой точке планеты. Завершается работа по преобразованию банка в международный. Но уже сейчас «Восток» открывает внутренний валютный счет, что дает возможность импортировать, например, технологи-

Вот на такой уровень и ориентируется банк «Восток». Реально? Уже сейчас налажены деловые связи с 20 крупными банками мира. Это позволяет клиентам «Востока» быстро и эффективно проводить международные расчеты, кредитование и финансирование в любой точке планеты. Завершается работа по преобразованию банка в международный. Но уже сейчас «Восток» открывает внутренний валютный счет, что дает возможность импортировать, например, технологи-

