

НОРМА МАСЛАХАТЧИ

2005 йил июлдан чиқа бошлаган

**СОЛИКЛАР
БУХГАЛТЕРИЯ
ХУКУК**

«СБХ» газетаси билан биргаликда тарқатилади.



ТАДБИРКОР – ДАВЛАТ ҲИМОЯСИДА

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик аҳоли бандлигини таъминловчи мухим соҳага айланмоқда. Айни пайтда у иқтисодиётни изчил ривожлантиришнинг энг мухим омили, жамиятимиз ижтимоий ва сиёсий барқарорлигининг кафолатини таъминловчи кучлардан бири сифатида намоён бўлмоқда.

Президентимиз Ислом Каримовнинг 2009 йилнинг асосий якунлари ва 2010 йилда Ўзбекистонни ижтимоий-иктисодий ривожлантиришнинг энг мухим устувор йўналишларига бағишланган Вазирлар Маҳкамасининг мажлисидаги маъруzasida таъкидланганидек, ҳозирги кунда кичик бизнес субъектлари ялпи ички маҳсулотнинг қарийб 50 фоизини ишлаб чиқармоқда.

Мамлакатимизда соҳа вакиллари манфаатларини таъминлаш, уларнинг ҳуқук ва эркинликларини ҳимоя қилишга алоҳида эътибор қаратилаётir. Ўзбекистон Республикаси Адлия вазирлиги тизимида ана шу мақсадга қаратилган зарур чора-тадбирлар изчил амалга оширилмоқда.

– Иқтисодиётимизнинг мухим бўғини ҳисобланган тадбиркорликни ривожлантиришни рағбатлантиши ва кўллаб-куватлаш давлатимиз сиёсатининг устувор йўналишларидан, – дейди Ўзбекистон Республикаси Адлия вазирлиги Тадбиркорлар ҳуқуқларини ҳимоя қилиш бошқармаси бошлиғи Шокир САЙДОВ. – Айни шу мақсадга қаратилган ҳуқуқий база тадбиркорлар фаолияти эркинлигининг қонуний кафолати сифатида хизмат қилмоқда. Бу уларнинг ишонч билан фаолият кўрсатишига кенг йўл очиб, иқтисодиётдаги улушини тобора оширилмоқда. Мазкур жараёнда тадбиркорларни ҳуқуқий ҳимоя қилиш, кўллаб-куватлаш мақсадида берилган имтиёз ва премиенцијаларнинг аҳамияти каттадир.

Ҳусусан, тадбиркорларга нисбатан ҳар қандай санкциялар суд қарорига биноан кўлланилиб, уларнинг молия-хўжалик фаолияти фақат солик органлари томонидан текширилмоқда. Қонунчиликдаги баҳсли масалалар аксарият ҳолларда тадбиркорлар фойдасига ҳал этилмоқда. Ҳисобот тақдим этишининг барча шакллари ва турлари кескин қисқартирилди.

Тадбиркорларнинг ўз ишини ташкил этиш билан боғлиқ сарф-харахатлари сезиларли даражада камайди. Масалан, архитектура-режалаштириш топширик тўпламларини олиш қўймати 4 баробар, лойиха-смета ҳужжатларини экспертизадан ўтказиш 2,5 баробар, кадастр ҳужжатларини расмийлаштириш қўймати 2 баробарга пасайтирилди.

2009 йилда инвентаризация натижасида аниқланган қарийб 2 мингта бўш бино кичик тадбиркорлик субъектларига ижарага берилди. Бунда биноларни ижарага бериш тарифлари тадбиркорлик субъектларининг қаерда жойлашгани ва уларнинг фаолият турига қараб 3 баробардан 10 баробарга қадар камайтирилди.

Тадбиркорлар ва хорижий инвесторларнинг мурожаатларини тўлиқ ва ҳар томонлама кўриб чиқиб, қонуний ҳал этиш алоҳида назоратга олинган. Уларнинг ўрганиш асосида тадбиркорларнинг бузилган ҳуқуқларини суд тартибида, тақдимномалар киритиш йўли билан тўлиқ тиклашга эришилмоқда. Натижада қонун бузилишида айбор мансабдор шахслар жавобгарликка тортилиб, тадбиркорларга етказилган модий ва маънавий зарар ундириб берилмоқда. Ноқонуний қарорлар бекор қилинмоқда ва ижроси тұхтатилмоқда. Ҳусусан, 2009 йил давомида бу борада 2,3 мингта яқин шикоят тушган бўлса, уларнинг аксарияти тадбиркорлар фойдасига ҳал этилди. Давлат ҳокимияти ҳамда давлат бошқаруви органларининг 762 ноқонуний қарори бекор қилинди.

Тадбиркорлар жойларда тадбиркорлик субъектларидан ҳанузгача ортича ҳисоботлар ва маълумотлар

талааб қилиш ҳолатларига йўл кўйилаётганини кўрсатмоқда. Ҳусусан, адлия органлари томонидан ўтказилган ўрганишларда 2009 йилда 452 ҳолатда ортича ҳисобот ва маълумотлар талааб қилинганлиги маълум бўлди.

Адлия вазирлиги ва унинг жойлардаги тизимларида жорий этилган ишонч телефонлари тадбиркорларга ҳуқуқбазарлика дуч келганида зудлик билан ҳуқуқий ёрдам сўраш учун кўл келмоқда. Бу йўналишда 1,4 минг мурожаат тушган бўлса, уларнинг барчasi кўриб чиқирил, тадбиркорларнинг ҳуқуқлари тикланди. Шу йўл билан тадбиркорларни қизиқтирган турли масалалар юзасидан ҳуқуқий тушунтиришлар ҳам берилмоқда.

Тадбиркорлик субъектларининг эркин фаолият кўрсатишига ҳалақит берадиган омиллардан бирин – ноқонуний текширишdir. Шунинг учун мамлакатимизда ушбу масалани қатъий тартибига солишига қартилган кенг кўламли ишлар амалга оширилаётir. Назорат қилувчи органларнинг текширишларни тайинлаш ва ўтказиш тартибига риоя этишини ҳамда тадбиркорлик субъектларининг фаолиятига ноқонуний аралашиш, зидан қаршилик кўрсатиш каби ҳолатларга барҳам бериш ва айбор шахсларни тегиши жавобгарликка тортиш таъминланмоқда. Бунда Адлия вазирлиги ҳамда прокуратура идоралари ходимларидан иборат таркибида ишчи гурухлари тузиленди. Улар томонидан Қорақалпостон Республикаси, вилоятлар ва Тошкент шаҳридан назорат қилувчи органлар фаолиятида ўтказилган ўрганишда аникланган қонунбузилиши ҳолатларини бартараф этиш бўйича вилоят ҳокимлари номига тақдимномалар киритилди. Назорат қилувчи идораларнинг айбор ходимларидан интизомий жавобгарликка тортилди. Шундан ўн нафари эгаллаб турган вазифасидан озод этилди, 30 нафарига жарима жазо чораси кўлланишида, бир нафари текшириш ваколатидан маҳрум этилди.

Тадбиркорлик субъектларини рўйхатдан ўтказишга доир қонунчиликка қатъий риоя этишини таъминлаш борасида адлия органлари томонидан қатор чора-тадбирлар амалга оширилаётган бўлса-да, айrim инспекциялар фаолиятида ҳанузгача камиликларга йўл кўйилмоқда. Ўрганишлар жараёнда тадбиркорлик субъектларини рўйхатдан ўтказишда уч мингдан зиёд турли қонунбузилиши ҳолатларига йўл кўйилганлиги аниклангани шундан далолатdir.

Тадбиркорларнинг, хорижий инвесторлар ва улар иштирикдаги корхоналарнинг ҳуқук ва қонуний манфаатларини ҳимоя қилиш мақсадида 2009 йилда адлия органлари томонидан тегиши ҳолатларига кўрсатмалар киритилди. Ушбу таъсир чоралари натижасида 3,5 минг нафарга яқин мансабдор шахс интизомий жавобгарликка тортилди. Тадбиркорлар ва хорижий инвесторлар манфаатларини кўзлаб судларга киритилган уч мингдан зиёд даъво аризаларининг ҳозирги кунгача 2,6 мингдан ортиғи қаноатлантирилди, қолганлари кўйилмоқда.

Холоса қилиб айтганда, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик қонун ва давлат ҳимоясида бўлиб, уларнинг манфаатларига зид ишлар қилиншига йўл кўйилмайди. Бунинг учун мамлакатимизда ушбу соҳанин ҳимоя қилишга қаратилган ҳуқуқий ҳимоя тизими шакллантирилган.

ЎзА материаллари асосида тайёрланди.

INV.N

10 (243)

2010 йил 8 март

O'zbekiston Respublikasi Milliy Kitob Palatasi

O'zbekiston



МУНДАРИЖА:

- ✓ Ҳисоботлар, режалар, истиқбол чизгилари
- ✓ Ўқиб-ўрганган ҳамиша фойда
- ✓ Үй-жойни сақлаш, бошқариш, унга хизмат кўрсатиш



Йиллик ҳисобот

ҲИСОБОТЛАР, РЕЖАЛАР, ИСТИҚБОЛ ЧИЗГИЛАРИ

Ҳар йилги умумий йигилиш ХУМШ ҳаётидаги энг муҳим воқеалардан биридир. Бу тадбирни талаб даражасида ташкил этиш ва ўтказиш учун ҳамма нарсаны эътиборга олиш, ҳеч нарсаны назардан четда қолдирмаслик керак. Ширкатнинг том маънода яхши ишлаши унинг аъзоларига боғлиқ, бинобарин уларнинг фикри ширкат фаолиятини белгиловчи омилдир. Бошқача қилиб айтганда, умумий йигилишда нималар режалаштирилиб, нималар тасдиқланса, йил мобайнида шунга эга бўлинади. «Пулларимиз қаерга кетди?», «Бадални вақтида тўлаймиз-у, аммо ишнинг самарасини кўрмаяпмиз» қабилидаги, үй-жой ва коммунал хўжалиги соҳасида сийقا бўлиб кетган савол ва таъналар бўлмаслиги учун ҳам йиллик йигилишда албатта иштирок этиш керак. Айниқса уйим шинам, озода, батартиб бўлсин деган одам албатта умумий йигилишда иштирок этмоғи лозим.

Ҳар қандай муҳим воқеа сингари ҳар йилги умумий йигилиш пухта тайёргарликни талаб этади. Акс ҳолда ният, қанчалик яхши бўлмасин, муносабатларни аниқлаш билан боғлиқ майда гаплар қобигида ўралашиб қолиши мумкин. Бир уйда, бир квартирада, бир оиласда яшайдиганлар феъли, дунёқараши ҳар хил, улар яқдил фикрга келиши учун эса келгуси йилга мўлжалланаётган иш режасига ҳар бир одам нимани киритиш истагида эканлигини олдиндан аниқлаб олиш, имкониятларни чамалаб кўриш, лойиҳани умумий йигилиш муҳокамасига ва тасдигига киритиш зарур.

Йилнинг асосий воқеаси – умумий йигилишга тайёрланишда нималарга эътибор бериш керак? Кўп квартирали уйда яшовчилар билан амалий мулоқотни қай тартибда йўлга қўйиш зарур? Кўпчиликнинг истак ва мақсадларини мужассам этувчи қарор ишлаб чиқишида нималар эътиборга олинади? ХУМШ раҳбарлари ва аъзолари тез-тез сўрайдиган ана шу ва бошқа саволларга қўйида жавоб беришга ҳаракат қиласиги.

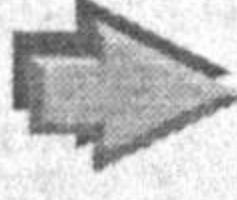


Ҳар йилги умумий йигилиш қачон ўтказилади?

– «Хусусий үй-жой мулқдорларининг ширкатлари тўғрисида»ги Қонуннинг (2006 йил 12 апрелдаги ЎРҚ-32-сон Қонун, бундан бўён матнда Қонун деб юритилади) 20-моддасига мувофиқ ҳар йилги умумий йигилиш молия йили тугаганидан кейин 60 кундан кечитирмай, яъни 1 марта қадар ўтказилади.



Умумий йигилишда қандай масалалар кўриб чиқлади?

– Ҳар йилги умумий йигилишда ўтган молиявий йилга оид иш режалари ҳамда даромадлар ва харажатлар сметаси ижроси тўғрисида ширкат бошқарувининг ҳисоботи кўриб чиқлади ва тасдиқланади, келаси йилга мўлжалланаётган режа ва смета, шунингдек таф-

*Таҳририят ихтилофли вазиятларни ҳал қилишда иштирок этмайди ва уларни ечишга кўмаклашиш ваколатига эга эмас.

Мавзувий сонни Ирина ГРЕБЕНЮК олиб боради.

тиш комиссиясининг ҳисоботи муҳокама этилади ва тасдиқланади, умумий мол-мулкни саклаш учун мажбурий бадал микдори тўғрисида қарор қабул қилинади. Йиғилишда бошқа масалалар, айтайлик-бошқарув раиси ва аъзоларини, тафтиш комиссиясини қайта сайлаш, уставга қўшимчалар киритиш ва шу сингари масалалар ҳам кўрилиши мумкин. Қонунга мувофиқ ширкат бошқаруви ўтган йил юзасидан ҳисоботларни, мўлжалланаётган иш режаларининг, даромадлар ва харажатлар сметаларининг лойиҳаларини тузади (25-модда), умумий йиғилиш эса уларни тасдиқлайди (19-модда).

Ширкатнинг ўтган йилги иши якунлари бўйича, даромадлар ва харажатлар сметасининг бажарилиши юзасидан ҳисобот тайёрлаётгандан ширкат бошқаруви нималарни эътиборга олиши зарур?

– Ҳисоботда режалаштирилган ишларнинг амалга оширилишига тааллуқли ахборот лўнда ва ҳамма учун тушунарли шаклда тақдим этилиши керак. Борди-ю, режалаштирилган бирон тадбир бажарилмаган бўлса, сабаблари муфассал кўрсатилмоғи керак. Даромадлар ва харажатлар сметаси бажарилишига оид ҳисоботда режалаштирилган ва бажарилган ишлар қиймати ҳақидаги қиёсий маълумотлар келтирилиши лозим. Мабодо бирон модда бўйича харажатлар режалаштирилганидан ошиб кетган бўлса, сабабини тушунтириб ўтиш зарур, агар қайсири иш бажарилмаган бўлса, нима сабабдан шу ҳол рўй берганлиги айтимоғи лозим. Эҳтимол, бунга қурилиш материаллари ва хизматлар нархи кўтарилиб кетгани, уй аҳли эса иш режалаштирилганидек бўлиши учун бадал микдорини оширишни хоҳламаганлиги ёки тўловлар тўлиқ тўланмаганлиги оқибатида иш тўла ҳажмда бажарилишига имкон бўлмаганлиги сабаб бўлгандир. Ҳисоботда шу уйда яшайдиганларнинг мажбурий бадаллар бўйича қарзлари кўрсатиб ўтилиб, қарздорлар билан қай йўсинда иш олиб борилаётганини хусусида умумий йиғилишга ахборот берилиши лозим. ХУМШ штатидаги ходимлар меҳнатига ҳақ тўлаш борасидаги харажатлар ҳақидаги маълумотлар ҳам ҳисоботга киритилмоғи жоиз.

Бундай муҳим ва жиддий ахборотни умумий йиғилишда тўлиқ англаб етиш қийинроқ. Уйда яшайдиганларни ҳисоботлар лойиҳалари билан олдиндан танишириш мумкинми?

– Бунинг учун ҳисоботларнинг лойиҳасидан, айтайлик, йўлаклар сонига қараб бир неча нусха тайёрлаш ва йўлак мутасаддилари ёрдамида ҳар бир мулқдорни лойиҳа билан танишириш мумкин.

Агар ширкатта кўп квартирали бир неча уйда яшайдиганлар бирлашган бўлса, квартира мулқдорлари бошқа уйларнинг умумий сметаси-ю, иш режасини, даромадлар ва харажатларни теран тушуниб олиши, ўзлариникдан бошқа кўп қаватли уйда қилиниши лозим бўлган ишларни охиригача англаб етиши, назаримизда, қийинроқ кечади...

– ХУМШ аъзоларининг ҳар йилги умумий йиғилишини ўтказишдан олдин ҳар бир уйдаги жой мулқдорларининг умумий йиғилишларини ўтказиш шарт. Бу йиғилишлар, хусусан:

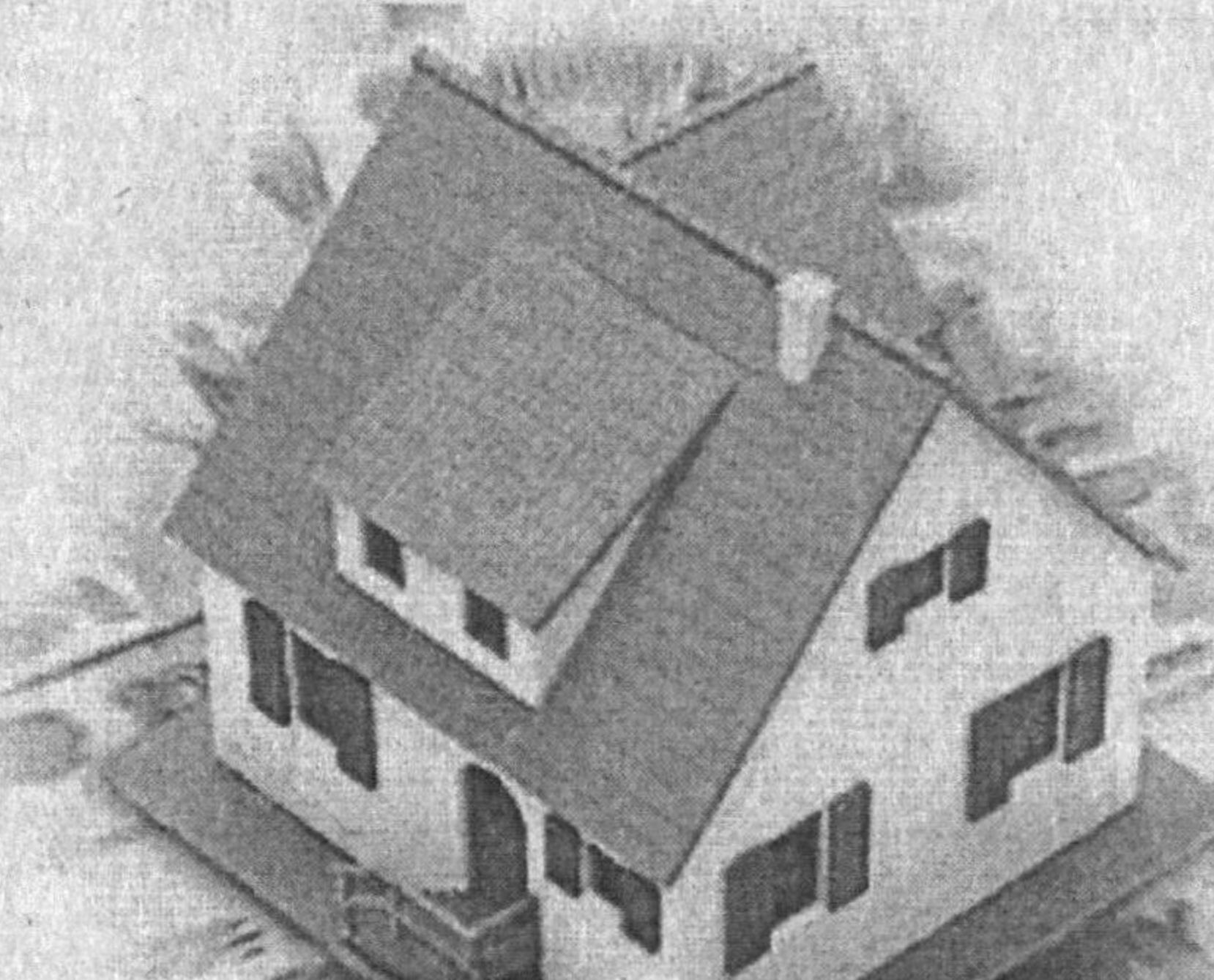
ширкатнинг умумий мол-мулкни, ХУМШга қарашли ер участаси ва мол-мулкни саклаш ишлари режасининг бир қисми сифатида мазкур уй умумий мол-мулкни саклаш ишлари режасини;

ширкат даромадлари ва харажатлари сметасининг бир қисми сифатида ҳар бир уй умумий мол-мулкни саклашга оид даромадлари ва харажатлари сметасини;

иш режалари ҳамда умумий мол-мулкни саклаш даромадлари ва харажатлари сметаси ижро этилишига оид ҳисоботни тасдиқлайди.

Ана шу йиғилишда қабул қилинган қарор мазкур уйдаги барча жой мулқдорлари учун мажбурийdir.

Қонуннинг 20-моддаси ширкат бошқарувининг зиммасига умумий йиғилиш кўриб чиқадиган ва тасдиқлайдиган уму-



мий мол-мулкни саклаш ишлари режаларининг, даромадлар ва харажатлар сметаларининг, уларнинг ижроси тўғрисидағи ҳисоботларнинг, мажбурий бадаллар микдорлари тўғрисидаги ҳужжатларнинг лойиҳалари билан **умумий йиғилиш ўтказилгунга қадар** танишиб чиқиш имкониятини таъминлаш мажбуриятини юклайди. Бундай танишув тартиби ширкат уставида белгилаб қўйилади.

Уй-жой мулқдорларининг умумий мол-мулки, ХУМШнинг ер участкаси ва мол-мулкини саклаш ишларининг режаси лойиҳасини ишлаб чиқаётгандан нималарга эътибор бериш зарур?

– Келгуси йил учун мўлжалланаётган режани иккита варантда тайёрлаган маъқул. Биринчисига уйнинг техник ҳолатини яхшилаш учун бажарилиши зарур бўлган ишларнинг тўла рўйхати киритилиши мумкин. Шундай кейин ҳар бир иш аҳамиятилиги даражасига қараб баҳоланади, бунда уйда яшаш хавфсизлиги нуқтаи назаридан мазкур иш қанчалик муҳимлиги белгиловчи омил ҳисобланади. Мулқдорларнинг умумий мол-мулки яхши сакланишига хизмат қиладиган ишлар устувор саналади. Ишларнинг муҳимлиги мезонини белгилаётгандан ишларнинг бажарилиш навбатига эътибор қаратиш ва бунда иш келаси йилга қолдирилгудек бўлса, қанчалик қимматга тушиши мумкинлигини инобатга олиш зарур. Ишларни бажариш имкониятларини ва бунга кетадиган сарф-харажатларни таҳлил қилгач, режадан унча аҳамиятли бўлмаган ишлар чиқариб ташланади, аммо бу нарса жорий йилда умумий мол-мулк ҳолатини ёмонлаштираслиги керак. Қолаверса ширкат бошқаруви уй аҳлининг ҳоҳиши-истагига ҳам қарashi шарт. Катта капитал маблағ талаб этадиган, кейинроқча қолдириш умумий мол-мулк ҳолатини ёмонлаштирамайдиган анча муҳим ишларни ҳам кечикириб туриш мумкин. Кечикирилган, кейинга қолдирилган ишлардан истиқбол режаси тузилади.

Ширкат даромадлари ва харажатлари сметасининг лойиҳасини тайёрлашда нималар эътиборга олиниши керак?

– Ишларнинг режасини тузишда бўлгани каби бунда ҳам сметанинг бир неча вариантини тайёрлаб, умумий йиғилиш муҳокамасига тавсия этиш лозим. Вариантлардан бирига биринчи режага мувофиқ ишларнинг тўлиқ рўйхати киритилади, бунда квартира соҳибларининг ҳоҳиши-истаги ҳам эътиборсиз қолдирилмайди. Сўнгра ҳар бир ишнинг қиймати ҳисоблаб кўрилади, ишни бажаришнинг турли усуслари, айтайлик, ўз кучлари билан, мутахассисларни жалб этиш йўли билан, профессионал бошқарув компанияси ёрдамида баҳариш усуслари инобатга олинади. Даромадлар ва харажатлар сметасида ХУМШ ходимлари ва жалб этиладиган мутахассисларга тўланадиган иш ҳақи ва мукофотлар (солиқлар ва ижтимоий жамғармаларга ажратмалар ҳам назарда тутилган ҳолда) ҳисобга олиниши зарур. Смета лойиҳасида назарда тутилмаган харажатлар учун захира жамғармасини назарда тутиш тавсия этилади.

Сметанинг даромадлар қисми турар жой ва яшашга мўлжалланмаган жой мулқдорларининг ойлик мажбурий бадалларидан, ХУМШнинг бошқа даромадларидан (ижтиёрий

Мавзувий сонни Ирина ГРЕБЕНЮК олиб боради.

бадаллар, ҳомийлик ёрдамлари, коммунал тўловлар йигишида ёрдамлашганлик учун воситачилик ҳақлари, жойни ижрага беришдан олинган даромадлар ва шу сингарилардан) шакллантирилади. Даромадлар қисми харажатлар қисмидан оз бўлмаслиги керак. Ширкат аъзоларининг мажбурий бадали миқдорини белгилаётганда ана шу кўшимча даромадлар ҳам эътиборга олинади. Борди-ю, бадал анчагина катта бўлиб кетиб, уни тўлашга мулқдорлар қийналиб қоладиган бўлса, ишларнинг бир қисмини истиқбол режасига ўтказиш керак. Колган ишлар иш режаси ва сметанинг иккинчи вариантида мужассам топади. Умумий йигилишда мазкур ҳужжатларнинг ҳамма варианлари кўриб чиқилади.

Умумий мол-мулкни сақлашга мўлжалланган мажбурий бадал миқдори қай тартибда ҳисоблаб чиқарилади?

– Мажбурий бадал миқдори қуидаги йўсунда ҳисоблаб чиқарилади: $B_3 = (SP - SD^*) / (S_{ум.майд.} \times 12)$, бунда:

B_3 – жой мулқдорларининг уйдаги умумий турар жой майдони ҳар бир кв. метрига татбиқан ойлик мажбурий бадали миқдори;

SP – ширкатнинг жорий йилга мўлжалланган харажатлари суммаси;

SD^* – ширкатнинг режалаштирилаётган кўшимча даромадлари (жой мулқдорларининг мажбурий бадалларидан ташқари) – ХУМШнинг тадбиркорлик фаолиятидан оладиган ва бошқа хил даромадлари суммаси;

$S_{ум.майд.}$ – уйдаги барча турар жой ва яшашга мўлжалланмаган жой умумий майдонларининг йигиндиси.

Бунда кўшимча даромадлар ҳажми албатта эътиборга олиниши зарур. Бинобарин, уларнинг ҳажми кўпайиши билан бадаллар миқдори камайтирилиши мумкин.

Агар ширкатга бир неча уй бирлашган бўлса, бир ХУМШ доирасида бадаллар миқдори бир-бираидан фарқ қилиши мумкин. Бундай ҳолларда бадалнинг тузилишини нималар белгилайди?

– Бадалнинг тузилишига умумий, айтайлик маъмурӣ харажатлар, ХУМШнинг маъмурӣ ва ишлаб чиқариш ходимларига сарфланадиган харажатлар, ҳудудни сақлаш ва ободонлаштириш харажатлари ҳамда бутун уйлар учун муштарак бошқа харажатлар таъсир этади. Бадалнинг бошқа қисми маҳсус қисм бўлиб, унда муайян бир уйнинг ўзига тегишли амалий ишларни бажариш билан боғлиқ харажатлар эътиборга олинади.

Ишларнинг режаси ҳамда даромадлар ва харажатлар сметасини тузишда ХУМШ аъзоларининг фикр-мулоҳазалари қай йўсунда эътиборга олинади?

– Мулқдорларнинг ҳоҳиши ва истакларини анкета сўрови, мулқдорлар билан учрашув ва сұхбатлар ўтказиш, мурожа-

атларни таҳлил этиш ва бошқа хил йўллар билан аниқлаш мумкин. Ҳоҳиши-истакларнинг устуворлигини аниқлаш эса ширкат бошқарувига боғлиқдир.

Умумий йигилиш ўтказилиши ҳақида уй ахлини қай тартибда яхшироқ ҳабардор этиш мумкин?

– Конуннинг 20-моддасида белгиланишича, умумий йигилиш ўтказиладиган жой, сана, вақт, йигилиш кун тартиби ҳақида ширкат аъзоларини ҳабардор қилиш ХУМШ устамида белгиланган тартибда амалга оширилади. Буни йўлакларга, ахборот таҳтасига эълонлар осиб кўйиш, ХУМШ ҳар бир аъзосини имзо қўйдирган ҳолда ёзма ҳабардор этиш ва бошқа йўллар билан амалга ошириш мумкин. Уйда яшовчиларни якка тартибда ҳабардор этганда, уларнинг умумий йигилишда иштирок эта олишларини аниқлаш ва бунда уларнинг номидан ширкатнинг бошқа аъзолари иштирок этиши мумкинлигини ҳам эслатиб кўйиш зарур.

Конунда умумий йигилишда ширкат аъзосининг ишончнома асосидаги вакиллиги имкониятлари қай йўсунда тартибга солинган?

– Конуннинг 21-моддасида назарда тутилганидек, жой мулқдори, яъни жисмоний шахснинг ёзма шаклдаги ишончномасига – унинг паспортидаги маълумотлари кўрсатилган ва шахсий имзоси билан тасдиқланган ишончномасига эга бўлган шахс умумий йигилишда мазкур мулқдорнинг вакили бўлиши мумкин. Ишончнома вакилга ХУМШ аъзоларининг битта умумий йигилишида ёки ишончномада кўрсатилган вақт мобайнида барча йигилишларида ширкат аъзосининг номидан ва унинг манфаатларини кўзлаб сўзга чиқиш ҳамда битта йигилиш кун тартибдаги масалалар юзасидан ёхуд барча ҳолларда овоз бериш ва колатини бериши мумкин. Мабодо бир шахснинг ўзи жой мулқдорларидан бир нечтасининг вакили бўлса, у ХУМШ аъзоларининг умумий йигилишида манфаатларини ифода этаётган ҳар бир ширкат аъзосининг номидан алоҳида-алоҳида овоз беради.

Умумий йигилишни қачон ваколатли деб ҳисоблаш мумкин?

– Конуннинг 20-моддасида умумий йигилиш, агар унда ХУМШ аъзоларининг ёки улар вакилларининг 50 фоизидан кўпроғи ҳозир бўлса, ваколатли ҳисобланади деб белгилаб кўйилган. Бир нечта уйни бирлаштирган ширкатларда умумий йигилишда кўп квартирали ҳар бир уйдаги жой мулқдорларининг ёки улар вакилларининг камидаги 50 фоизи ҳозир бўлиши керак.

Умумий йигилишда қарор қандай қабул қилинади?

– Умумий йигилишнинг ваколатига кирадиган масала юзасидан қарор, агар ХУМШ аъзоларининг 50 фоизидан ортиғи уни ёқлаб овоз берган бўлса, қабул қилинган деб ҳисобланади. Уставда йигилишга муайян ширкат аъзосининг ёзма равишда берилган, кун тартибидаги масалалар юзасидан унинг азму қарори кўрсатилган овози қарор қабул қилишда ҳисобга олиниши белгилаб кўйилган. Умумий йигилишда қабул қилинган қарор ширкатнинг барча аъзолари учун мажбурийдир.

Баъзан одамлар ХУМШ бошқаруви ҳамма нарсани якка тартибда ҳал этади, бизда умумий йигилиш ўтказилмайди деб нолиб қўйишади, бундай йигилишда иштирок этишини жуда-жуда хоҳлашларини айтишади.

– Бунинг учун ўз ширкатнингизга мурожаат этиб ҳар йилги умумий йигилиш қачон ўтказилишини аниқлаб олинг. Ана шунда йигилишга бориб, масалалар муҳкамасида ва қарорлар қабул қилишда иштирок этиш мумкин.

БОРИГА БАРАКА

Айрим мамлакатларда, айтайлик **Бразилияда** кўп квартирали уйларда ўтказиладиган умумий йигилишларда “кворум” деган тушунчанинг ўзи йўқ. Ҳамма қарорлар йигилишга ким келган бўлса, ўшалар томонидан қабул қилинади. Афтидан, йигилишга келмаганлар қўшиларига ишонсалар керак, лекин улар ҳам қабул қилинган қарорга бўйсунишлари шарт.

Канадада кўп ҳолларда кўп квартирали уйларда умуман умумий йигилиш ўтказилмайди. Бу одат ҳам бўлиб қолган. Улар тузукроқ, “акллироқ” қарорни кўпчилик бўлиб қабул қилиб бўлмайди деб ҳисобланадилар. Кўп квартирали уйда яшайдиганларнинг ҳис-ҳаяжонга берилиб кетиши қарор қабул қилишга монелик қиласи. Шу сабабли мазкур мамлакатда ҳар хил масалалар юзасидан сўровлар ўтказиш шакллари ишлаб чиқилган. Сўровларни уй мулқдорларига тарқатадилар. Йигилишлар эса бирон-бир фавкулодда ҳолатларда ўтказилади, холос.



Дарвоqe

Мавзувий сонни Ирина ГРЕБЕНЮК олиб боради.

ЎҚИБ-ЎРГАНГАН ҲАМИША ФОЙДА

Мамлакатимизнинг вилоятларидан келган: профессионал бошқарувчи ташкилотлар (БТ) раҳбарлари ва ХУМШ раислари бир неча кунга талабага айландилар ҳамда «Уй-жой соҳасидаги бошқарувчи ташкилот фаолиятининг асослари» мавзусига багишлаб Тошкентда ўтказилган республика семинарида шу ишнинг сир-асори ва нозик жиҳатларини ўргандилар. «Ўзкоммунхизмат» агентлиги ҳамда «Kelajak shahri rivoji» консалтинг маркази мутахассислари томонидан ташкил этилган тадбирда иштирокчиларнинг аксарияти ҳамма учун муштарақ муаммоларни муҳокама этиш, уларни ҳал этиш юзасидан тажриба алмашиш имкониятига эга бўлдилар, кундалик фаолиятда бемалол фойдаланса бўладиган талайгина янгиликлардан хабардор бўладилар.

Беш-үн йил муқаддам кўп квартирали уйлардан қиркка яқинини бирлаштирган ширкатлар ҳам бўлар эди. Ўшанда ширкат қанча катта бўлса, капитал таъмирлаш ишларини ўтказиш мумкин бўлган маблағлар шунча кўп тўпланади деган гап юради. Сўнгра катта бирлашмаларни кичикроқ ширкатларга айлантириш йўлига ўтилди. 8-10 та уйнинг таъминоти ва уларга хизмат кўрсатиш осонроқ эди. Ширкатнинг сантехник, чилангар, фаррош, электрчи ва шу сингари ўз ходимлари, моддий-техника базаси, омборхоналари бўларди. Ўзгаришлар эпкинлари барабарла эса бошлагач, кўпгина ХУМШлар ўзларининг кичик хўжаликлари ёпишиб олдилар. Эндиликда биргина уйдан иборат ҳамда чоғроқ, бештагача уйни бирлаштирган ширкатлар даври келди. Бундай ширкатлар ўз афзаллигини кўрсатмоқда. Лекин кўп уйли бирлашмалар ҳам бўш келаётгани йўқ. Қонун хужжатлари мулкдорларга ўзлари яшайдиган уйларни қандай ҳамжамоада бўлишини мустақил танлаш ва бошқарувнинг қайси усулини хоҳласалар, шуни қўллаш имкониятини беради.

ҲАР ШИРКАТНИНГ ЎЗ ЙЎРИФИ БОР

У ёки бу ҳамжамият фаолияти, умумий мол-мулкни бошқариш ва унга хизмат кўрсатишнинг у ёки бу усули қанчалик самарали эканлигини ҳаёт кўрсатади. Бир ширкат аъзолари уйларига штатли ходимлар кучи билан хизмат кўрсатилиши ва бошқарилишини маъқул кўрадилар. Бошқа ширкатдагилар эса майли, идора этиш ишини бошқарув ўз кўлига олсин, жорий ишлар ва авариялар содир бўлганда, бошқарувчи компанияга буюртма берган афзал деб ҳисоблайди. Шундай ширкатлар ҳам борки, унга бошқарувчи ташкилот бир галги хизматларни кўрсатади, қолган ишларни эса штатдаги ходимлар ёки жалб этилган якка тартиbdагi тадбиркорлар амалга оширади. Бошқарувчи компаниянинг батамом хизмат кўрсатишига ўтган ширкатлар ҳам бор. Баъзи ширкатларда шу уйда яшайдиган юрист, сантехник, электрчи, чилангар, бухгалтерни якка тартиbdагi шартномалар асосида ишга жалб этидилар. Баъзи уйларда квартира мулкдорлари

умуман ширкат тузмай, умумий мол-мулкни ва уйга туташ худудни бошқариш ва унга хизмат кўрсатишни бошқарувчи ташкилот ихтиёрига берган. Қонун хужжатлари ана шу ранг-баранг шакл ва варианtlарни хуқуқий асос билан таъмин этади. Энг асосий мулкдорларнинг ўзи танлаб олса бас.

Тажриба бир уйдан ташкил топган ва кичик ХУМШларнинг афзаллигини яққол кўрсатмоқда. Айни вақтда уларга хизмат кўрсатиш ишини қай йўсунда ташкил этиш лозим деган масала кўндаланг туради. Катта ХУМШлар аъзоларининг аксарияти йириклиштириш таомилидан воз кечиб, ўзлари яшайдиган уйлар негизида мустақил ширкат тузишини ўйлаган кезлари айни шу андиша уларнинг раъйини қайтаради. ХУМШларнинг йириклиштирилишига барҳам бериш қатори кичик ширкатларга хизмат кўрсатувчи профессионал компанияларни ташкил этиш масаласи ҳам уй-жой сиёсатида бугунги кунда устуворликлардан бири бўлиб турибди.

Бошқарувчи ташкилотлар факатгина бир уйдан ташкил топган ХУМШларга хизмат кўрсатиш учун барпо этилади деб ўйлаш хато бўлур эди. Ширкат қанчалик катта бўлмасин, уйни сақлаб тuriш ва асрash билан боғлиқ барча ишларни бажариш учун керакли ҳамма мутахассисларга у эга бўлади дейиш қийин. Шу сабабли улар ҳам мутахассислар хизматига буюртма бериши мумкин.

ШИРКАТЛАРГА БОШҚАРУВЧИ КОМПАНИЯЛAR КЕРАКMI?

Семинар иштирокчиларидан ана шу саволга жавоб бериш сўралди. Жавобларни иккى гурӯхга бўлиш мумкин. Саволга «ҳа» деб жавоб берганлар ҳам, «йўқ» деб жавоб берганлар ҳам ўз нуқтai назарларини манфаатдорлик билан баён этдилар. Умумий мол-мулкка ХУМШ кучи билан хизмат кўрсатиш тарафдорлари ширкатларда моддий-техника базаси, керакли ходимлар борлигини рўяч қилиб, ўзларига қарашли уйга ўз кучлари билан хизмат кўрсатишни фойдалироқ деб айтдилар. Профессионал бошқарувчиларнинг хизмати қимматга тушади, негаки БТ тижорат ташкилоти бўлиб, мақсади фойда олиш,

шундай экан, кўзлаётган фойдани кўрсатадиган хизматлари таннархига киритиши табиий. «Агар БТ билан шартнома асосида иш олиб бориладиган бўлса, маблағимиз етмайди. Бизда тўлов интизоми яхши деб бўлмайди. Ширкатда пул тўланадими, тўланмайдими, барibir хизмат кўрсатаверишади, БТда эса пулдан дарак бўлмаса, хизмат ҳам кўрсатилмайди», – дейишади улар.

Уларнинг мухолифлари эса БТ билан биргаликда иш олиб бориш ширкатга фойдалироқ эканлигига ишонишади. «Бирлашмангиз катта, шу сабабли сизга бу усул фойдали эмас, – деб юқоридаги фикрга қарши чиқишади. – Биз ХУМШни ҳеч ўйлаб ўтирамай, бир уйдан иборат ширкатларга бўлиб юбордик. Энди бизга мутахассислар ҳам, моддий-техника базаси ҳам керак эмас, қандай хизмат бўлса, бошқарувчи компанияга айтамиз, буюртма берамиз. Сизларда сантехник билан электрчи қанча ҳақ олади? Арзимаган маошга ким ҳам тузукроқ ишларди дейсиз?! Демак, улар кўшимча иш излаш, пул топиш ҳаракатига тушишади. Карабсизки, керак пайтда уларни топа олмайсиз. Мижозлари кўплиги, ХУМШларга хизмат кўрсатганлик учун солиқ бора-сида имтиёзлар борлиги учун ҳам БТда бундай хизматлар икки баравар арzonга тушади. Бошқарувчи ташкилотда мутахассислар катта маош олади, шу сабабли ишни тез ва сифатли қилишдан улар манфаатдор, бинобарин уларнинг даромадлари пировард натижага, бажарилган ишнинг сифатига боғлиқ».

«Кўп квартирали уйлар етарли миқдорда бўлган жойларда бошқарувчи компаниялар тузиши мақсадга мувофиқ бўлса, бордир, – деб эътироz билдиради ўз хўжалиги бўлиши тарафдорлари уларга. – Бизнинг Хоразмда бундай уйлар Тошкентдагидек кўп эмас. Қолаверса, буюртмачилар борлигини ҳам эътиборга олиш зарур-да».

«Биздаги бир уйдан ташкил топган ХУМШ раислари асосан жамоатчилик асосида ишлариди, ҳаммасининг бошқа асосий иши бор, – деди кимдир юқоридаги гапга эътироz билдириб. – Шу зайл уларга тўланадиган иш ҳақи тежаб қолинади. Шунингдек бухгалтер, сантехник меҳнатига тўланадиган ҳақ, моддий-техника базасини ташкил этиш ва унинг иши учун кетадиган сарф-ха-

Мавзувиий сонни Ирина ГРЕБЕНЮК олиб боради.



ражатлар ҳам тежалади. Мутахассислар ўз ишининг омилкори бўлгани сабабли ҳамма буюртмаларни яхши адо этадилар. Бизнинг ишимиз барча хизматлар учун буюртма беришу пул тўлаш ва бажарилаётган ишни назорат қилишдан иборат. Ҳаммамиз бозор иқтисодиёти шароитида яшамоқдамиз, демак янги-часига фикр юритиш, бизнинг соҳада ҳам бозор муносабатлари ўзанига дадил ўтавериш керак».

Бир уйдан ташкил топган ХУМШ тарафдорларидан бири сұхбатга қўшилди: «Мен бир пайтнинг ўзида ҳам ширкатга, ҳам бошқарувчи ташкилотга бошлиқ қиласман. Квартира мулқорлари га уйдаги умумий мол-мулкка ким хизмат кўрсатаётганлиги ўйланганидан ҳам муҳимроқдир. Мабодо бу иш билан ширкат ўзининг штатли ходимлари ёрдамида шуғулланаётган бўлса, кўпчилик одамлар бадалларни мунтазам тўлаши ёки тўламаслигидан қатъи назар, улар шу ишни бажаришга мажбур деб ҳисоблади. Хизмат кўрсатиш бошқарувчи ташкилотга буюрилганида эса муносабат бутунлай бошқача. Агар бу ташкилотга ҳақ тўланса, иш кўнгилдагидек бўлади, ҳақ тўланмаса, иш ҳам бўлмайди». Кимдир унинг сўзини бўлди: «Ўз кучи билан таъмирлаш ишини ўтказиш ширкатга арzonга тушади деганларнинг фикрига қўшилмайман. Бир гал томни таъмирлашда тежамкорлик қилмоқчи бўлдик. Керакли материаллар, арzon баҳода ишчи кучи топдик, пулдан тежаб қолганимизга ич-ичимиздан қувондик. Икки ойдан кейин ёмғир ёғиб томимиздан чакка ўтиб кетди. Хўш, ким айбор? Ўзимиз-да, албатта. «Тежамкорлик» шундай қилиб бизга қимматга тушди, икки баравар қимматга! Бошқарувчи компания ҳам бу ишни сифатли бажармаслиги мумкин. Аммо, биринчидан, биз бундай компанияни бир неча ташкилот орасидан танлаб оламиз. Қолаверса, бошқарувчи компания билан муносабат, тарафларнинг масъулият ва жавобгарлиги шартнома билан тартиби солинади, бинобарин, иш сифатсиз бажарилган тақдирда қайтадан тузатиб бериш кафолатланади».

Бошқа бир иштирокчи унинг сўзини бўлди: «Ҳеч эътибор берганимисиз, БТнинг асосий мижозлари асосан бир уйдан ташкил топган ХУМШлардир. Зотан бундай ширкат аъзоларида мулқорлик, соҳиблик туйфуси яққолроқ сезилиб туради. Бир уйда яшайдиганлар бир-бинини беш қўлдай яхши билади, уларнинг жипслашуви ҳам осон». Чеккадаги яна бир иштирокчи гапга аралашди: «Бир уйдан ташкил топган ширкатингизда чи-

лангарни ярим ставка билан ушлаб турган бўлсангиз ҳам бундан сизга наф йўқ. Ҳамонки, кўпроқ пул бера олмас эканси, у кўшимча иш излашга тушади ва уйингиз учун жавобгарликни тўлиқ зиммасига олмайди. Ўқиб, малакасини оширганилиги боис «бисоти» дагиларни ишлатиб юраверади. Бошқарувчи компаниялар эса янги технологиялар, янги чиқсан материалларни тавсия этишади, ана шу янги технология ва материаллар билан ишлай олиши учун ўз мутахассислари ўқиб-ўрганишини таъминлашади. Хуллас, уйга янги технологиялар келишини истаган ширкат мутахассисларга хизмат учун буюртма бериши керак».

ПЕШҚАДАМЛИККА ЕТКАЗСИН!

Якка тартибдаги уй-жой мулқдори уй иссиқ, шинам бўлишига ҳаракат қилади. Хонадон соҳиби шахсан ўзи ёки оила аъзолари билан биргаликда бу борада керакли қарорга келади, уйни таъмирлаш, рисоладагидек саклаш учун пул харжлайди. Кўп қаватли уйда эса бу ҳақда унда яшайдиганларнинг ҳаммаси ўйлаши, ғамхўрлик қилиши лозим. Негаки, ундаги умумий мол-мулк жой мулқорларига умумий улушли мулк ҳукуқида тегишилдир. Бир уйдан тартиб топган ширкатларда одамлар умумий мол-мулклари борлигини яхшироқ билишади ва уни лозим даражада саклаш зарурлигини англашади.

Бундай уйларда умумий йиғилишга одам тўплаш ҳам осон, чунки ўз уйи, ўз-ўзининг муштарак мол-мулки ҳақида гап борганди, четда қолиб кетишни ҳеч ким ҳоҳламайди. Кўп қаватли бир неча уйни бирлаштирган ширкатда баъзилар бизнинг уй томини тузатиш керак деса, бошқа уйдагилар аввал биздаги ертўлани таъмирлаш зарур деб оёқ тирайди, учинчи уйда яшайдиганлар эса биринчи навбатда бизнинг йўлаклар, болалар майдончалари тартиби солиниши лозим деб туриб олади. Хуллас, турли уйда яшайдиган одамларда манфатлар ҳам турлича бўлади. Мулқорларнинг пуллари бошқа уйга қайта тақсимланган бўлса, бу эртами-кечми ўша уйларда яшайдиганлар ўртасида зиддият, ихтилоф келиб чиқишига сабаб бўлади. Уйингиздаги қувурларни алмаштириш керак бўлгани ҳолда берган пулларнинг кўшни уйдаги таъмирлаш ишларига сарфланса, кимга ҳам ёқарди дейсиз. Бир уйдан иборат ширкатда эса одамларнинг кўнгли тўқ, чунки берган пуллари ўз уйларининг корига ярайди.

Нўноқлик билан бошқариш ёки ХУМШга укувсизлик билан хизмат кўрсатиш сабабли тез-тез муаммолар келиб чиқади. 30-40 уйни бирлаштирувчи катта ширкатларнинг раислари ишни катта кўламда билимдонлик билан ташкил этгани сабабли ҳам уйларни бошқариш, уларга хизмат кўрсатиш, уларда таъмирлаш ишларини ўтказишда яхшигина тажриба бор. Йириклиштириш «русум бўлмай» қолгач, уйлар сонига қараб ўртача ширкатлар пайдо бўлганида катта ширкатларга раҳбарлик қилганларга майдон торлиқ қилиб қолди, кичик ва бир уйдан ташкил топган ширкатлар ҳакида кутилган гапирмаса ҳам бўлади. Профессио-

наллар кўплаб мижозлар билан иш олиб боришдан манфаатдор. Бу уларга ўз билим ва тажрибаларини имкон қадар кенгроқ фойдаланиш, мижозларга сифатли хизмат кўрсатиш негизида дурустгина пул топиш, уй-жой ва қурилиш хизматлари бозоридаги янги технологиялар ва материалларни кузатиб бориш ҳамда уларни жадаллик билан ўзлаштириш имконини беради. Шу сабабли ҳам майдада ширкатлар майдонни эгаллагач, йирик ХУМШларнинг собиқ раҳбарлари профессионал бошқарувчи компаниялар ташкил этишга тушдилар.

Шаҳарда факат биттагина дўконда нон сотилаяпти деб тасаввур қилиб кўрайлик. Нон янгими ёки суви қочибоқ қолганми, нима бўлишидан қатъи назар, харидор танлаб ўтирамайди. – борини олишга мажбур. Борди-ю, бундай дўконлар кўп бўлса, танлов имконияти юзага келади. Кимдир ҳали ҳовури кўтарилимаган нонни афзал кўрса, кимдир маълум бир дўконларда бўладиган алоҳида навли нонни ёқтиради. Кимдир парҳез таом тарикасида чиқарилган нон олса, кимдир йод билан бойитилган нон қидиради. Баъзилар нархи арzonини, бошқалар эса аксинча, нархи қимматини хоҳлайди. Уй-жой хўжалиги яқин-яқинларгача одамлар танлов ҳукуқига эга бўлмаган соҳа эди. Бошқарувчи компаниялар пайдо бўлиши билан уй-жой мулқорлари учун рақобат, танлов имконияти бўлган бозор юзага келди дейиш мумкин.

Профессионал бошқарувнинг қатор афзалликлари бор. Биринчидан, бунда ижроҷида малака ва тажриба бор. Хизматларга буюртма бераётганлар ўзаро рақобатлашашётган ташкилотлар орасидан танлов асосида БТни танлаб олишга ҳақли. Демак, нарх ва сифат борасида энг қулий таклифга эга бўлиш мумкин. Хизмат буюртмачилар кенг доирасига кўрсатилаётган бўлса, бу иш уларга арzonга тушади. Рақобатлашувчи-ларнинг қорама-қора келаётганинги хис этиб турган БТ ўз хизматлари баҳосини ошира олмайди. Профессионал бошқарув билимдонлик билан олиб борилса, мулқорларнинг маблағлари сарфиёти самараదорлиги ошади.

Уй-жой хизматлари бозорида БТ пешқадамлик мавқеини эгаллашига нималар халакит бермоқда деган саволга жавобан шуни айтиш керакки, профессионал бошқарувнинг аҳамиятидан жой мулқорлари яхши хабардор эмас. Колаверса, одамларда ҳар қандай янгиликка ётсираш билан қараш ҳиссиётни мавжуд. Уй-жой хизматлари бозори ҳозирча етарлича ривож топмаган. Ширкатлар ва жой мулқорларига бошқарув хизматларини таклиф этишда кўлгина БТларда укув йўқ эканлигини ҳам яширмаслик керак. Бундан ташқари, катта ширкатларда суюги қотганлар жой мулқорларига ҳамон юқоридан туриб қарашга ўрганиб қолишган. Мижозларнинг буюртмалари ва улар сўраётган хизмат ижроҷиси деган ролга улар кўнига олмаяптилар. Ҳолбуки, мижозлар бошқарув ташкилотлари қанчалик керак эканлиги ва бозорда уларга талаб-эҳтиёж борлигини баҳоловчи олий ҳакамдир. ◉

Мавзувий сонни Ирина ГРЕБЕНЮК олиб боради.



УЙ-ЖОЙНИ САҚЛАШ, БОШҚАРИШ, УНГА ХИЗМАТ КҮРСАТИШ

Күп қаватли уйда яшайдиган оддий одамлар у ёқда турсин ХУМШ раҳбарлари ҳам күпинча бу тушунчаларни адаштириб юборадилар. Ҳолбуки, уларнинг ҳар бири ўзигагина хос маънога эга бўлиб, кўтарадиган юки ҳам шунга яраша бўлади.

Чунончи, «сақлаш» тушунчаси бир неча маънога эга. Бу, бир тарафдан, харажатлар юкини кўтариш, иккинчи тарафдан эса мол-мulk бут ва яхши ҳолатда сақланишини таъминловчи фаолиятдир. Фуқаролик кодексида айтилганидек, ўзига қарашли мол-мulkни (шу жумладан, умумий мол-мulkни – **муаллиф изохи**) сақлаш, агар қонун хужжатларида ёки шартномада бошқача тартиб назарда тутилган бўлмаса, мулкдор зиммасидадир (Кодекснинг 174-моддаси). «Хусусий уй-жой мулкдорларининг ширкатлари тўғрисида»ги Конунда (бундан бўён матнда Конун деб юритилади) белгиланишича, умумий мол-мulkни сақлаш уни бошқаришни, техник ва санитария ҳолатини сақлаб туришни (хизмат кўрсатишни), таъмирлашни ҳамда бу мол-мulkни асраршга ва ундан фойдаланиш бўйича зарур шароитлар яратишга қаратилган бошқа фаолиятни қамраб олади (Конуннинг 32-моддаси). Уй-жой кодексида эса бундай дейилган: «Уй-жой фондини сақлаш фаолияти уйларни бошқаришга, уларга хизмат кўрсатишга (тегишли техник ва санитария ҳолатини сақлаб туришга), уларни таъмирлашга оид фаолиятни ҳамда уларни сақлашга ва уларда яшаш ҳамда кўп квартирали уйга туташ, ободонлаштириш элементлари бўлган ер участкаларидан фойдаланиш учун зарур шароитлар яратишга қаратилган бошқа фаолиятни ўз ичига олади» (Кодекснинг 137-моддаси). Кўриниб турибдики, уй-жой соҳасида «сақлаш» тушунчаси мол-мulkни бошқаришни, таъмирлашни, унга хизмат кўрсатишни, худудни ободонлаштиришни қамраб олади.

Бошқарувчи ташкилот (БТ) ишини йўлга кўйишни истаётганлар **бошқариш нима** эканлигини яхши тасаввур этмоқлари зарур. Бу кўзга кўринмас бўлгани билан жуда муҳим ишдир. Кўп қаватли уйда яшайдиган истаган одамдан раис қай йўсинда бошқараётганлигини хеч кўрганимисиз деб сўрасангиз, албатта йўқ деган жавоб ўшитасиз. Чилангар, электрчи, фаррош ишлайдиганини эса деярли ҳар куни кўришади. Аммо шу кўзга кўринмайдиган бошқариш бўлмаса, барча уринишлар зое кетиши

ҳеч гап эмас. «Уй-жой соҳасидаги бошқарувчи ташкилотлар фаолиятининг асослари» деган мавзуга бағишилаб Тошкентда ўтказилган республика семинарида шу масала атрофлича кўриб чиқилди. «Ўзкоммунхизмат» агентлиги ҳамда «Kelajak shahri rivoji» консалтинг маркази мутахассислари томонидан ташкил этилган тадбир БТ вакилларига мўлжалланган эди.

Кўп квартирали уй боршқарувчиларининг иши қарорлар лойиҳаларини тайёрлаш, уларнинг қабул қилиниши ва баҳаридиши билан боғлиқ ишларга қаратилган. Одатда бошқарувчилар уй ҳақидаги, унинг ички конструкциялари, мухандислик коммуникациялари, техник ҳолати ва шу сингарилар ҳақидаги ахборотларни тўплайдилар, кейин чукур таҳлил этадилар, шу асосда биринчи навбатда кайси ишни бажариш зарурлиги ва бунга қанча маблағ талаб этилиши борасида бир тўхтамга келинади. Бошқариш, таъбир жоиз бўлса, мулкдорлар томонидан ўртага кўйилган мақсадга эришишга тайёргарлиқдир. Одамлар ўзлари яшайдиган уйда ҳамиша ниманидир ўзгартирадилар, шу боис бошқаришнинг мақсади ҳам кўп қаватли уйнинг ҳолати, аҳолининг талаб-эҳтиёжлари, ташки омилларга қараб ўзгариши мумкин.

Бошқаришнинг мақсади сирасига уйда рисоладагидек ёки ниҳоятда шинам яшаш шароитини таъминлаш; мол-мulkning ҳозирги ҳолатини сақлаб қолиш ёки уни янада яхшилаш (янгилаш, модернизациялаш, реконструкция қилиш); мол-мulkни сақлаш харажатларини ёки коммунал хизматлар ҳақини камайтириш (масалан, ресурс текаладиган тадбирлар ўтказиш хисобидан); уйда яшаш хавфсизлигини ошириш; мол-мulkнинг (мулкдорлар жойларининг) бозор қийматини ошириш ва шу сингарилар киради.

Баъзан янги ХУМШлар раҳбарлари бошқаришнинг мақсадини аниқ таърифлай олмайдилар ҳам. Профессионал бошқарувчи ташкилотнинг биринчи галдаги вазифаси одамларга ана шу мақсадни аниқлаб олишда ёрдамлашиш, равшан кўрсатиб беришдан иборатдир. Айтайлик, курилганига 50 йил



Мавзувий сонни Ирина ГРЕБЕНЮК олиб боради.



бўлган уй, агар батартиб тутилган бўлса, яна 100 йил туриши мумкин. Бошқа уйга эса ҳар қанча сарф-харажат қилинмасин, фойдаланиш муддатини узайтириб бўлмайди. Пуллар кумга сингиган сув мисоли йўқ бўлиб кетади. Профессионаллар айни шу ҳолларнинг ҳаммасини олдиндан кўра оладилар ва у ёки бу вазиятда қандай қарор қабул қилиш, нималар қилиш зарурлиги юзасидан мулқдорларга ёрдам берадилар.

Бошқариш жараёнида тарафлар иккита бўлиб, булар мулқдорлар ва бошқарувчидир (баъзан ХУМШ раиси бўлиши ҳам мумкин). Уйнинг ҳолати ҳақидаги ахборотларни тўплаш ва таҳлил этишни одамлар ҳам, бошқарувчи ҳам зиммага олиши мумкин. Мулқдорлар қарор қабул қилиб, бошқариш мақсадини, унга эришиш муддатларини белгилаб оладилар. Мўлжалланган мақсадга қай тартибда эришишни бошқарувчи ҳал этади. Мақсадга эришиш йўлида ишлар ким томонидан бажарилишини, ижрони назорат қилиш ва натижаларни баҳолашни кимга ишонишни улар биргаликда ҳал этадилар. Шу зайл мулқдорлар бошқариш жараёнида мунтазам иштирок этадилар.

ШАРТНОМАНИНГ ХУСУСИЯТЛАРИ

Семинарда бошқарувчи ташкилотнинг ХУМШлар билан, шунингдек ширкат тузилмаган уйлардаги жой мулқдорлари билан муносабатларининг барча қирралари атрофлича муҳокама этилди. Гурухлардаги муҳокамаларда ширкатлар ва БТлар раҳбарлари ҳар хил варианктарнинг афзаллик томонлари ҳамда заиф жиҳатларини кўрсатиб бердилар.

Энг аввало бошқариш хизматлари буюртмачилари билан БТ ўртасидаги муносабатларни тартибга солиш масаласи кўриб чиқилди. **Уй-жой фондини бошқариш шартномасининг шартлари** Уй-жой кодексининг 139-моддасида белгилаб қўйилган бўлиб, семинарда ана шу шартноманинг хусусиятларига атрофлича тўхтадилар. Бошқарувчи (ижрочи директор) ёки бошқарувчи ташкилот бир томондан, уй-жой фонди мулқори ёки ширкат, борди-ю, ширкат ташкил этилмаган бўлса, кўп квартирали уйлардаги турар жой мулқдорлари иккинчи томондан, мазкур шартнома тарафлари деб ҳисобланади. Уй-жой фондини бошқариш шартномасининг мажбурий шартлари қўйидагилардан иборат:

- бошқарув амалга ошириладиган кўп квартирали уйдаги жойлар мулқорларининг умумий мол-мулки таркиби ҳамда уйнинг манзили;
- кўп квартирали уйдаги жойлар мулқорларининг умумий мол-мулки, шу уйга туташ, ободонлаштириш элементлари бўлган ер участкаси сақланишини таъминлаш бўйича бошқарувчининг (ижрочи директорнинг) ёки бошқарувчи ташкилотнинг мажбуриятлари;
- бошқарувчи (ижрочи директор) ёки бошқарувчи ташкилот хизматларига ҳақ тўлаш тартиби ва миқдори;
- кўп квартирали уйнинг техник ҳужжатларини топшириш шартлари;
- шартнома бўйича мажбуриятларнинг бошқарувчи (ижрочи директор) ёки бошқарувчи ташкилот томонидан бажарилиши устидан назоратни амалга ошириш тартиби.

Бошқарувчи ташкилотларни барпо этишга оид тавсияларда («Ўзкоммунхизмат» агентлиги томонидан 2006 йил 20 июля 014-087-сон билан тасдиқланған) шартнома шартларига тарафларнинг ўзаро жавобгарлиги чораларини, ижро муддатини ҳамда шартномани муддатидан илгари бекор қилиш шартларини киритиш тавсия этилади. Шартномага кўра БТ кўп квартирали уйдаги жой мулқорларининг умумий мол-мулкини ҳамда уйга туташ ер участкасини сақлашни таъминловчи комплекс хизматлар кўрсатиши ва ишлар бажариш мажбуриятини зиммага олади.

Кўп квартирали уй бевосита бошқаришга топширилган бўлса, жой мулқорларининг ўзи ёки ширкат тузилган бўлса, шу ширкат БТга (бошқарувчига) айрим хизматларга буюртма бераётган бўлса, ҳақ эвазига хизмат кўрсатиши шартномаси тузиш тавсия этилади.

Бир уйдан иборат ширкатлар ҳамда ширкат тузилмаган уйдаги квартира мулқорлари БТ тавсия этаётган комплекс хизматларнинг ҳаммаси бўйича шартнома тузишга тайёр. Бинобарин, уларга «бир дарчадан» йўсинида ишлар кулайроқ. Кўп уйдан ташкил топган, штатида ходимлари бўлган ширкатлар қайсиdir ишларни ўzlари бажарадилар, қандайдир ишларни бажариш юзасидан эса БТга буюртма берадилар.

БТ учун ширкатга хизмат кўрсатиши усули мақбул ҳисобланади, негаки ширкат иши қонунчилик йўли билан яхши тартибга солинган. Бошқарувчи ташкилот билан ширкат ўртасидаги муносабатлар иккита юридик шахс ўртасидаги муносабатлар бўлиб, улар Қонун, устав, ХУМШ аъзоларининг умумий йиғилиши қарорлари билан тартибга солинади.

КЎП ҚАВАТЛИ УЙДА ШИРКАТ ТУЗИЛМАГАН БЎЛСА

Бошқарувчи ташкилот ширкат тузилмаган уйлардаги умумий мол-мулкка шартнома асосида хизмат кўрсатиши мумкин. Бундай уйлардаги мулқдорлар билан ўзаро муносабатлар Фуқаролик ва Уй-жой кодекслари нормалари билан тартибга солинади. Улушли мулқдаги умумий мол-мулкка эгалик қилиш, ундан Фойдаланиш ва уни тасарруф этиш **унинг барча иштирокчилари келишувига мувофиқ амалга оширилади**. Бундай келишувга эришилмаган тақдирда эса суд томонидан белгиланадиган тартибда амалга оширилади (Фуқаролик кодексининг 219 ва Уй-жой кодексининг 127-моддалари).

Семинар иштирокчиларининг фикрича, ширкат тузилмаган уйдаги умумий мол-мулкка хизмат кўрсатища БТ учун қатор муаммолар келиб чиқади. Зотан бундай мол-мулкни сақлашга оид ҳар қандай қарор мулқорларнинг 100 фоиз овози билан тасдиқланмоғи керак, акс ҳолда у юридик кучга эга бўлмайди. Жой мулқорларининг 99 фоизи БТга хизматлар юзасидан буюртма беришни ёклаган ва бир фоизи қарши бўлган тақдирда ҳам бошқарувчи ташкилот шартнома тузади.

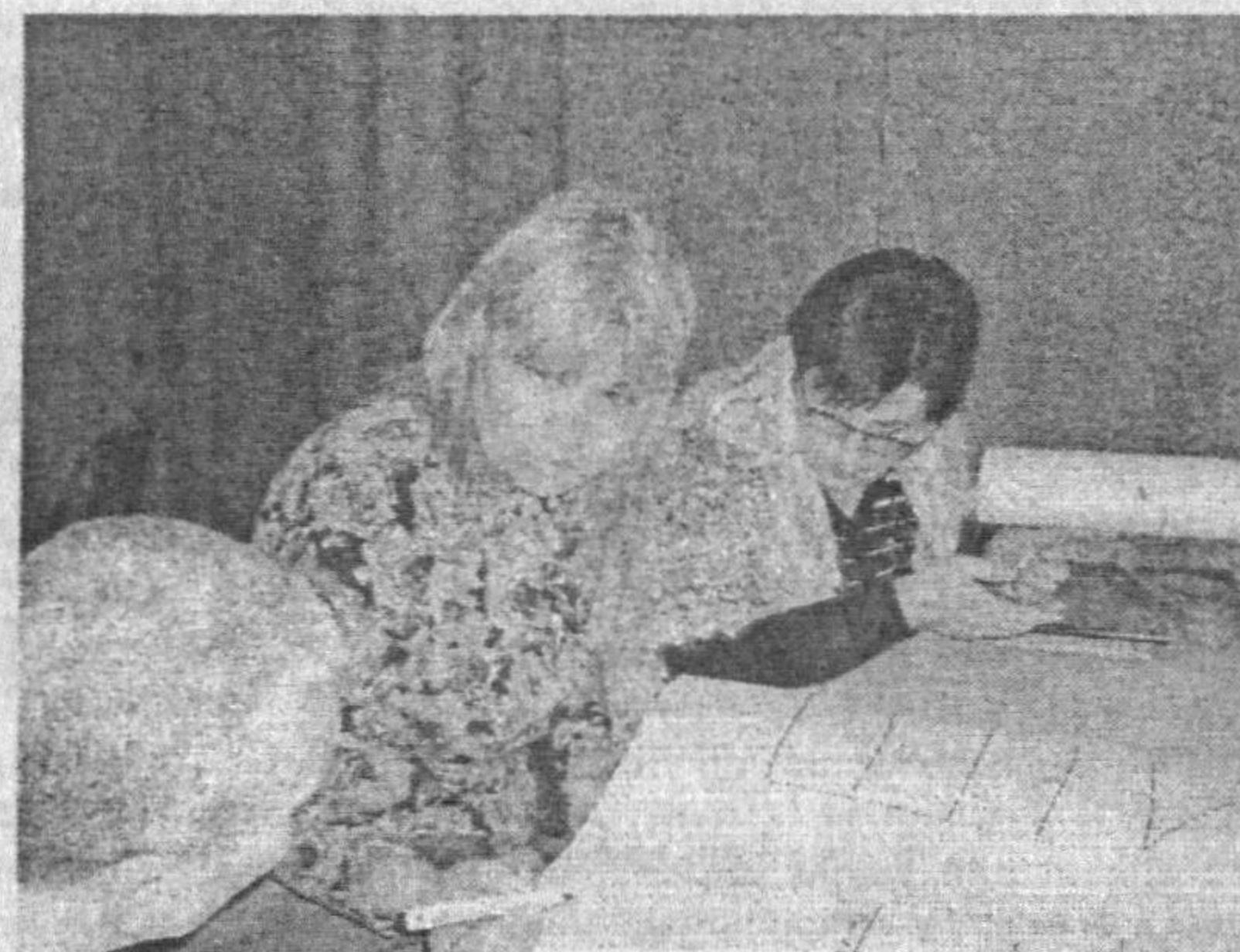
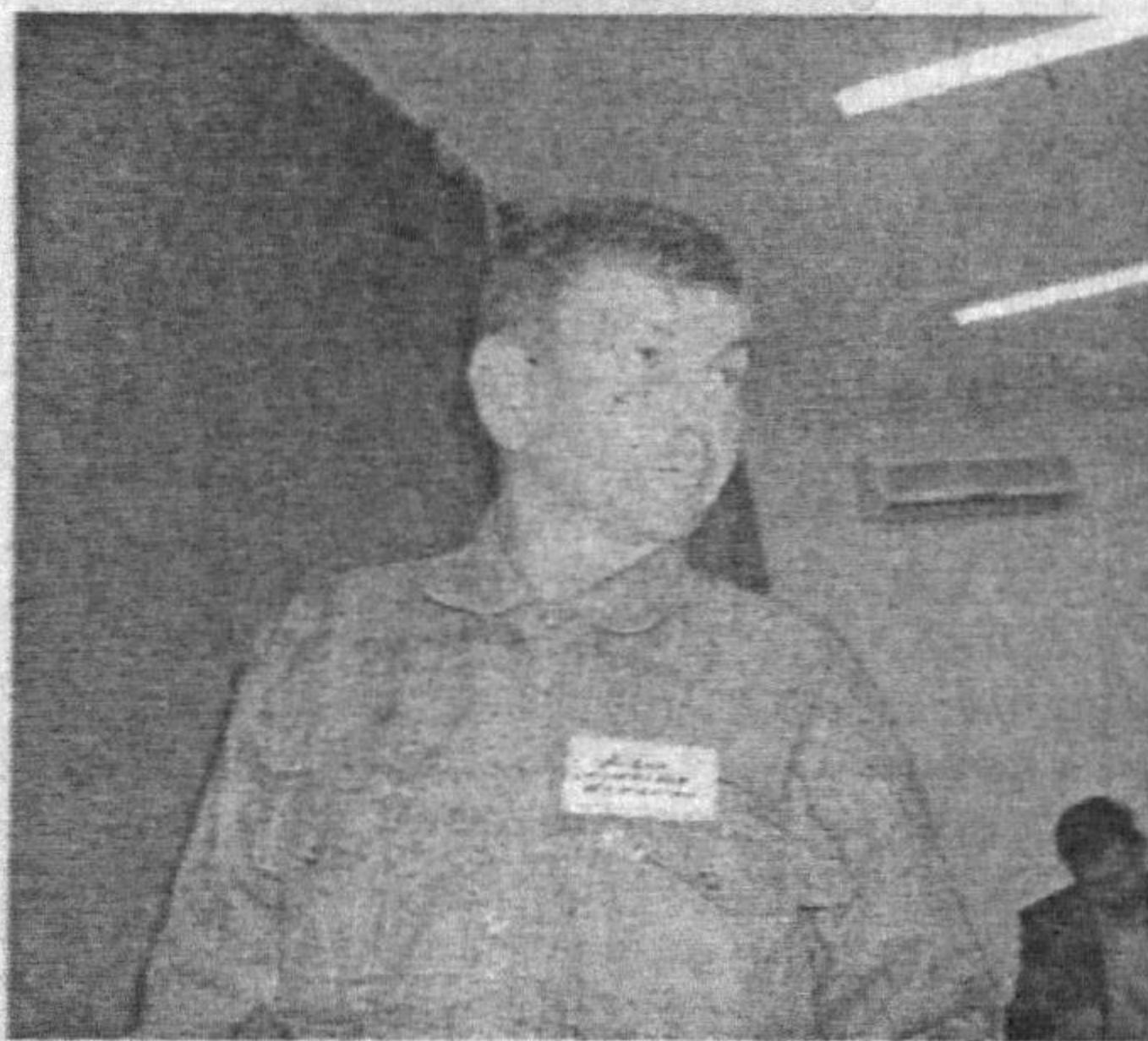
Бунда ечимнинг турли варианtlари мавжуд. Муайян ишлар мулқорларнинг ўзи томонидан амалга оширилди, бъзи хизматлар юзасидан улар БТга буюртма бериши дейлик. Умумий мол-мулкни сақлаш юзасидан хизматлар кўрсатиши ёки мол-мулкни таъмирлашга оид ишлар бажариш шартномалари турар жой мулқорларининг умумий йиғилиши қарорлари асосида тузилади. Уй-жой кодексининг 138-моддасига мувофиқ, Кўп квартирали уйдаги турар жойлар мулқорларининг умумий йиғилиши тўғрисидаги низом Вазирлар-Маҳкамаси томонидан тасдиқланади. Умумий мол-мулкни сақлаш ва асраш сарф-харажатлари билан боғлиқ низолар суд тартибида ҳал этилиши лозим. Квартира эгаларининг маблағлари йиғилгач, нақд пуллар мулқорлардан бирида сакланади ёки жисмоний шахснинг омонат (жамғарма) ҳисобварагига ўтказиб турилади. Суистеъмолликлар хавфи борлиги, ҳисобдорлик йўклиги бу вариантнинг камчилиги саналади.

Бундай усулда хизмат кўрсатаётган бошқарувчи компания ё мулқорлар жамоаси билан, ёки мулқорларнинг ҳар бири билан алоҳида-алоҳида шартнома тузиши мумкин. Ҳар иккала ҳолатнинг ўзига яраша яхши ва номатлуб ҳолатлари бор.

Айтайлик, бошқариш **шартномаси** жой мулқорларининг ҳар бири билан тузилгудек бўлса, самараси қандай бўлади? Семинарда Тошкентдаги «Салор Дархон» ХУМШ раиси Маъмур Расолов, «Берёза коммунал сервис» БТ бухгалтери Татьяна Котова ва «Дўстлик сари» ХУМШ раиси Феруза Бердниковаларнинг ўйин тарзида намойиши жуда таъсирли бўлди. БТ учун чигаллик шартнома тузишдан бошланади, чунки бунда ҳар бири мулқор билан мулоқотда бўлиш, ҳамкорлик қилиш керак. Уйда квартира кўп бўлмаса-ку, яхши. Умумий мол-мулкка таалкукли шартнома мулқорларнинг ҳар бири билан тузилади. Тўғри, бундай мол-мулк квартира мулқорига умумий улушли мулкнинг бир кисми сифатида тегишилди. 36 квартирадан иборат уйда, масалан, битта мулқорга умумий мол-мулкнинг 36 дан бир кисми тегишилди.

Шартномани тузаетганда, мулқорлар умумий мол-мулкни сақлаш жавобгарлигини зиммага келишиб туриб оладиларни ёки уларнинг ҳар бири ўзи учун жавоб берадими, албатта қайд этиб қўйиш керак. Шартномада, шунингдек БТ мулқорлар жамоаси олдида жавоб берадими ёки ҳар бир мулқор олдида жавоб берадими, аниқ кўрсатилмоғи лозим. Аммо шартномада БТ жой мулқори олдида умумий мол-мулкка хизмат кўрсатиши ва таъмирлаш ишларида мазкур мулқорга тегишилди. Улушли мулкнинг бир кисми сифатида тегишилди. Чунки бу ана шу ишлар учун амалда жа-

Мавзувий сонни Ирина ГРЕБЕНЮК олиб боради.



← вобгарлик ва масъулият йўқ эканлигини англатади. Яна бир муаммо. Мулкдорларнинг қарзи бўлган тақдирда бошқарувчи нима қилиши кераклиги, мулкдорлардан тўловлар тўла ҳажмда келиб тушмаган тақдирда БТ уйни саклаш ишларини ўз ҳисобидан тўла ҳажмда бажариши жоизлиги билан боғлиқ масалалар қонунчилик йўли билан тартибига солинмаган.

Хар бир мулкдор билан шартнома тузилганда яна бир муаммо юзага келади. Квартира эгаларининг ишлар бажаришга деб берилган пуллари БТ ҳисобварафига тушади. Одамлар бажарилган иш ва кўрсатилган хизмат натижаларини назорат қилишлари мумкин. Аммо улар маблағларидан қандай фойдаланилаётганлигини назорат қилиш имкониятига эга эмас. Бундан ташқари, мулкдорлар тарқоқ эканлиги сабабли бошқарувчи ташкилот улар учун қарор қабул қилиши мумкин экан. Шу сабабли БТ фаолияти ўзини ўзи бошқариш вазифасини ҳам «ўзиники» қилиб олади. Маъмур Расуловнинг айтишича, БТ раҳбари вазифасини бажарип турган кезлари у ҳар бир мулкдор билан шартнома тузиш кўп вақт оладиган сергалва иш эканлигидан ташқари унча фойдали эмаслигига ҳам ишонч ҳосил қилган. Ҳозир БТлар ширкат истиқболига пешвоз чиқмоқдалар, чунки бозор шароитида ҳар бир мижоз қадрлидир. Агар мулкдорга ғад жавоби берилса, у кўшни БТга мурожаат этиб кўя қолади.

Мулкдорлар жамоаси билан тузиладиган бошқариш шартномасида ҳар иккала тараф учун катта афзалликлар бор. Гуруҳдаги муҳокамадан сўнг бу вариантни Чирчиқдаги «Камолот» ХУМШ раиси Абдулазиз Маманазаров иштирокчиларга тақдим этди. Бошқарувчи ташкилот ҳар бир мулкдор олдида эмас, балки мулкдорлар жамоаси олдида мажбурият ижроси учун масъулиятни ўз зиммасига олади. Мулкдорлар ҳақни вақтида тўламасалар, БТ ишларнинг бажарилиши юзасидан жавобгарликни зиммасидан соқит қиласи. Бундай ҳолларда мулкдорлар бошқарувчи ташкилот ҳисобварафига барча мулкдорларнинг маблағлари вақтида тушмаса, ишлар кўнгилдагидек бажарилмай қолишини яхши биладилар. Уйда яшовчилар ораларидан ваколатли бир шахсни тайинлашлари ва бу шахс улар номидан БТ билан ҳамкорлик ишларини олиб бориши мумкин. Одамларнинг пуллари БТнинг ҳисоб-китоб варагига тушади, шартноманинг ижроси қандай бораётганлигини ваколатли шахс кузатиб бора олади. Борди-ю, БТ ваколатли шахс билан шартнома имзоласа, мулкдорлар умумий йиғилишининг квартира мулкдорларининг ҳаммаси (100%) томонидан имзоланган баённомаси унинг ваколати тасдиғи сифатида шартномага илова қилинмоғи керак.

Ширкат тузилмаган кўп квартирали уйларни сақлашда учраб турадиган муаммолардан бири яшашга мўлжалланмаган жой мулкдорлари билан муносабатларни тартибига солишидир. Уй-жой кодексининг 132-моддасида белгиланишича, бундай мулкдорлар кўп квартирали уйдаги умумий молмulkни ҳамда шу уйга туташ, ободонлаштириш элементлари бўлган ер участкасини сақлаш бўйича умумий ҳаражатларда мажбурий тартибида тузиладиган шартнома асосида иштирок этадилар. Уй-жой фондини бошқариш шартномасининг шакли Вазирлар Махкамаси томонидан тасдиқланади.

Ана шу ҳужжатларга зарурат борлигига қарамай, шартномаларнинг намунавий шакллари, уларни тузиш тартиби, бун-

дан ташқари Ширкат тузилмаган кўп квартирали уйдаги турар жой мулкдорларининг умумий йиғилиши тўғрисидаги низом, ғарчи уларни қўллашнинг мажбурлиги Уй-жой кодексининг (2007 йил 8 январдаги ЎРҚ-77-сон Конун таҳририда) 132 ва 138-моддаларида назарда тутилганига қарамай, ҳанузга қадар ишлаб чиқилган эмас.

ХОХЛАГАНИНГНИ ТАНЛАБ ОЛ

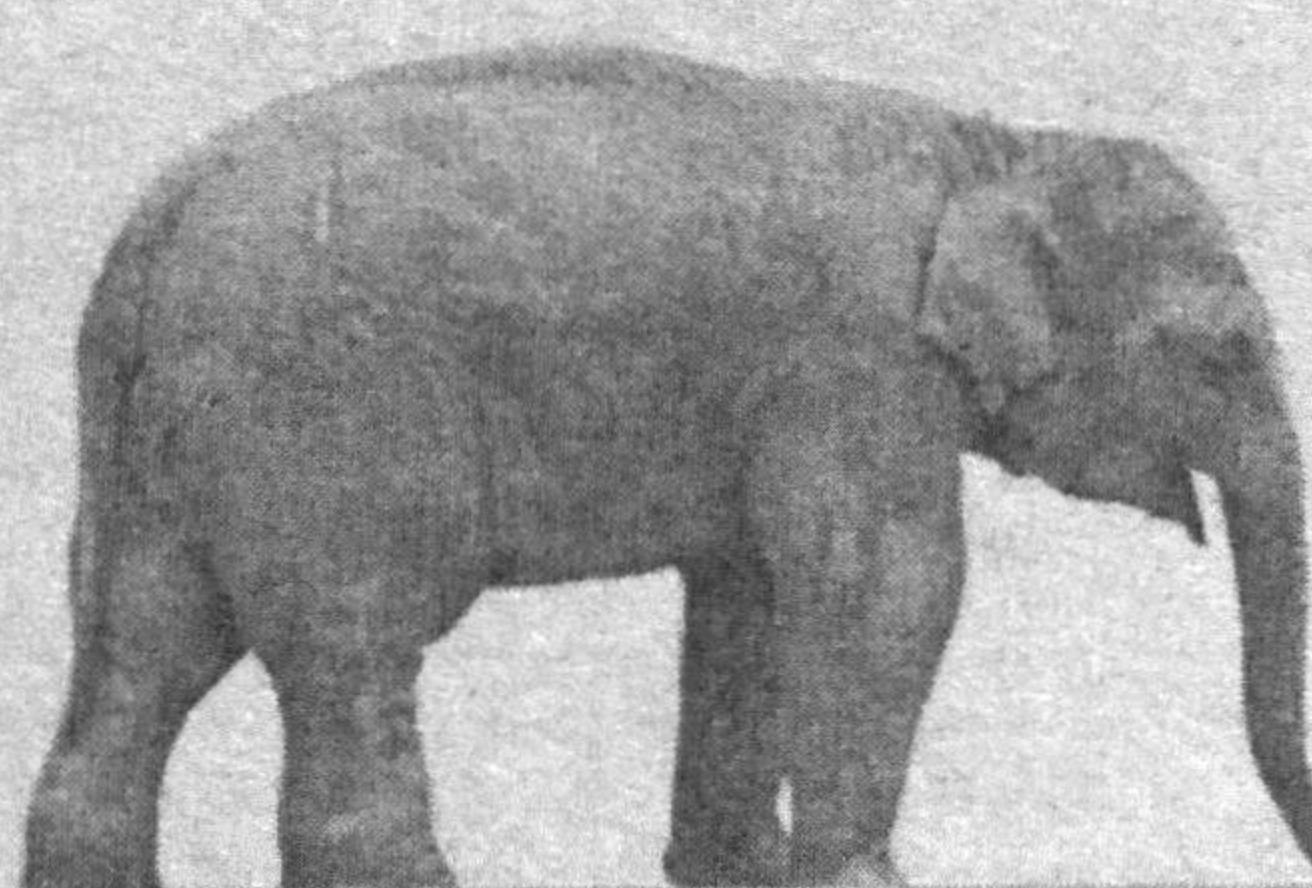
Ширкат (мулкдорлар) БТ билан уйни бошқариш шартномасини тусиши мумкин. Мазкур шартномага биноан БТга умумий мол-мulkни сақлаш билан боғлиқ барча ишлар топширилади. Шартнома асосида ҳақ тўлаш бошқариш, хизмат кўрсатиш ва таъмиглаш билан боғлиқ барча ҳаражатларни қамраб олади. Бошқарувчи ташкилот уйга хизмат кўрсатиш ва уни таъмилаш ишлари буюртмачиси вазифасини ўз зиммасига олади. Бу ташкилотда ишлаб чиқариш билан боғлиқ ишларни бажарувчи ходимлар, шунингдек моддий-техника базаси бўлмаслиги ҳам мумкин. Айни чоғда у ишлар бажарилишини ихтисослаштирилган ташкилотлар базаси ёрдамида таъминлаши мумкин. Бу катта маблағ талаб этмайдиган бизнес жаҳон амалиётида кенг тар-қалган. БТ хизмат кўрсатиш ва таъмилаш учун ижроиларни (пудратчиларни) мустақил равишда танлайди, улар билан ўз номидан шартномалар тузади, шунингдек бажарилган иш учун ўз ҳисобкитоб вараги орқали ҳақ тўлайди. Бу усул иккала тарафга ҳам қулаги. Айтайлик, ширкат жамики хизматларни ўз кучи билан бажарадиган БТ билан ҳамкорлик қилаётган бўлса-ю, бу ташкилотда бирон муаммо чиқиб қолса, ХУМШ муайян вақт мобайнида, аниқроғи бошқа БТ топмагунга қадар хизмат кўрсатилишидан баҳраманд бўла олмайди. Сақлаш билан боғлиқ жамики хизматлар юзасидан БТ буюртмачи вазифасини бажарадиган бўлса, бундай ҳоллар бўлмайди.

Яна бир усул шуки, ширкат бошқариш хизматлари кўрсатиш учун БТ билан алоҳида шартнома тузади, хизмат кўрсатиш ва таъмилашнинг айрим ишларини бажариш учун эса ихтисослаштирилган ташкилотлар ёки якка тартибдаги тадбиркорлар билан алоҳида-алоҳида шартномалар тузади. Бундай ҳолларда БТ ХУМШ учун пудратчи танлаш юзасидан тасвиялар тайёрлаб бериши, пудратчилар ўртасида танлов ўтказишида, улар билан шартномалар тузишда, пудратчилар ишларни қандай бажараётганлигини назорат қилишда ёрдам бериши мумкин. Хизмат кўрсатиш ва таъмилаш шартномалари бўйича бажарилган ишларга ҳақни ширкат ўз ҳисобкитоб вараги орқали амалга оширади.

Ширкатга бошқариш, хизмат кўрсатиш ва таъмилаш борасидаги барча хизматларни БТ ўз кучи билан бажаришини тақлиф этиши мумкин. Бу бошқарув хизматларига талаб ҳали шаклланиб улгурмаган, уй-жой фондига хизмат кўрсатувчи ихтисослаштирилган ташкилотлар сони чекланган, хизматлар ва ишлар турлари бўйича ташкилотларнинг ихтисослашви даражаси паст бўлган пайтларга, бинобарин уй-жой хизматлари бозори равнақ топишининг бошлангич босқичига хосдир. ХУМШ билан БТ ўртасидаги шартномада бошқариш хизматларининг рўйхати ва қийматини, шунингдек хизмат кўрсатиш ва таъмилаш ишлари рўйхатини (даврийлиги ва ҳажмларини) ҳамда қийматини алоҳида-алоҳида белгилаб кўйиш тавсия этилади. *

Мавзувий сонни Ирина ГРЕБЕНЮК олиб боради.

ЖБИ 2
ЗАВОД ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ



Махсулот сертификатланган
түсиқ плиталари
1 метрдан 12 метргача

090-10

ТЕМИРБЕТОН СИФАТ!

290-38-33

290-31-69

758-40-20



Alliance Insurance

Иш берувчининг фуқаролик жавобгарлигини мажбурий сугурта қилиш



Келажагингиз ҳақида ALLIANCE INSURANCE билан қайгурунг

Ўзбекистон Республикаси, Тошкент ш., Миробод кўчаси, 35
Тел. 120 71 00, факс 120 70 01.

www.a-insurance.uz

Хизматлар лицензияланган

120-10-

top

237-51-33
237-47-20
237-47-05

ЭЪЛОНЛАР

ЭЪЛОНЛАР

ЭЪЛОНЛАР

ИШ
Аудиторлик ташкилотига тезлик билан сертификатга эга аудиторлар керак.
Тел. 159-52-56.

Баҳоловчилар керак.
Тел.: (+99890) 302-68-60,
353-04-64.

СОТИЛАДИ
Ташкилот HYUNDAI "VERACRUZE" (жип) автомашинани сотялти, 2008 й. и/ч, 14 500 км йўл босган, 7 ўринли, люк, электр пакети, салони - кора чарми, орка эшиги автоматик тарзда очилади, дисклари - R18, ранги - "ҳаворанг ониск" (садаф тусли). Тўлов - нақд пулсиз ҳисобкитоб йўли билан, 110 000 000 сўм. Савдолашилади.
Тел. 310-77-70.

"Тегирмон новвойхона жиҳозлари" МЧЖ 10 тонна юк кўтадиган чорпоя кран сотади. Нархи келишилади. Тўлов пул

ўтказиш йўли билан амалга оширилади.
Тел./факс 298-46-56,
тел. 298-46-50.

ДАСТУРИЙ ТАЪМИНОТ
Бухгалтерия ҳисобини автоматлаштириш ва тиклаш (1С: АС), маслаҳат бериш. Тел. 400-16-25.

"Декларант-плюс" дастури. БЮДни тўлдириш, муҳрлаш, ДБҚга электрон нусхасини юбориш. Бағасиф маълумотлар www.mind-system.narod.ru сайтида.

БУХГАЛЬТЕРИЯ ҲИЗМАТЛАРИ
Баланслар. Маслаҳатлар бериш. Тел. 100-65-80.

ЮРИДИК ҲИЗМАТЛАР
Кўчмас мулк бўйича юрист маслаҳатлари. Кадастр.*
Тел. 448-74-69.

ADVOKAT ELITE. Судларда вакиллик қилиш. Корхоналар, ваколатхоналарни рўйхатдан ўтказиш, қайта ташкил этиш, тугатиш ва

уларга юридик хизмат кўрсатиш.*
Тел.: 343-41-56, 448-74-69.

БАҲОЛАШ ҲИЗМАТЛАРИ
Асосий фонdlар, кўчмас мулк, автотранспорт, ускуналарни қайta баҳолаш.*
Тел.: (+99898) 302-68-60,
245-75-47.

ҲИЗМАТЛАР
Видео-, фотосуратга олиш.*
Тел. (+99897) 709-20-17.

Корхона ва ташкилотларга. Турли метал konstrukцияlar tayёрлайmiz.

Тўлов - исталган шаклда. Терминал. Тел. 100-10-81.

ҲАБАР
Шайхонтохур тумани ДСИ томонидан 16.10.2008 йилда ЯТТ Мухибов Умид Тулкович номига берилган 9611-сон рақамли даромад ва (чек дафтарчasi) товар операцияларини ҳисобга олиш дафтари йўқолганилиги сабабли бекор қилинади.

*Ҳизматлар лицензияланган.

УЙДАН ЧИҚМАЙ ТУРИБ РЕСТОРАН ТАНЛАНГ
www.restoran.uz

Интисидий-хукукий газета

НОРМА МАСЛАХАТЧИ

ТАҲСИСЧИ "Norma Hamkor" МЧЖ

Газета 2006 йил 26 декабрда
Ўзбекистон Матбуот ва ахборот
агентлигига рўйхатга олindi.
Рўйхат рақами 0074.

СОЛИКЛАР
БУХГАЛЬТЕРИЯ
ХУКУК

БОШ МУХАРРИР
ФАРХОД КУРБОНБОЕВ

ТАҲРИРИЯТ МАҢЗИЛИ:
Тошкент ш., Миробод тумани,
Таллимаржон кўч., 1/1
E-mail: sbxaxbor@mail.ru

Нашр учун масбул:
Нодир Алимов

Муаллифлар фикри доим ҳам таҳририят нуқтаи-назарига мос келавермайди.

Таҳририят оғоҳлантирадиши, газетамизда мавжуд ахборотдан фойдаланганлик, фойдаланмаганлик ёки мувофиқ равишда фойдаланмаганлик билан боғлиқ ҳар қандай ҳаракатлар ва/ёки оқибатлар учун таҳририят жавобгар эмас. Таҳририят муштариylар билан ёзишиб туриш имкониятига эга эмас.

"Норма маслаҳатчи"да ёзган қилишган материалларни тўлиқ ёки қисман кўчириб босиш, электрон ва бошқа манбаларда кўйайтиши, тарқатишга факат "Norma" МЧЖ билан тузалган шартнома асосида ўйл қўйилади.

Газета таҳририят томонидан тайёрланган диапозитлар ёрдамида "TOPPRINT" МЧЖ
босмахонасида босилиди (Тошкент ш., Миробод тумани, Таллимаржон кўч., 1/1).
Буюртма 487 Адди 5810. Баҳоси келишилаган нарха
Газета 2010 йил 5 марта соат 23.00 да топширилди.

ISSN 2010-5222