



КАК ЖИВЕШЬ, ФЕРМЕР?

## АМАНГУЛЬ ВСЕГДА ВПЕРЕДИ

Шуманайский район расположен вдоль от железной дороги и автострады. В связи с этим возникают трудности со снабжением сельчан необходимыми товарами, удобрениями, горюче-смазочными материалами. Поэтому вдвое притянут успех местных дехкан, которые выполнили государственный заказ по производству зерна озимой пшеницы. И хлопковое поле нынче радует глаз. Но самый щедрый урожай ожидается в фермерском хозяйстве заслуженного работника сельского хозяйства Республики Каракалпакстан.

МАХАЛЯ:  
КАКОЙ ЕЙ БЫТЬ?ЭТОТ ВОПРОС ИЗУЧАЮТ МНОГИЕ,  
В ТОМ ЧИСЛЕ И УЧЕНЫЕ

За советом пришла в областной фонд «Махалля» председатель схода граждан №5 города Ургенча Анастасия Маткарикова. Собралась она в офтальмологическую клинику в Хиве, чтобы убедить и попросить врачей оказать безвозмездную помощь для проведения операции в стационаре двум одноком ветеранам, которые на протяжении многих лет жалуются на катаракту глаза. «Поймут ли меня медики?» - волновалась Анастасия. Инициативу одобрили, а вот в действия махаллинского вожака внесли корректировки.

- Зачем просить и умолять, время уже другое, - разъясняет председатель областного фонда «Махалля» Рустам Курбанович Кутлумуратов. - Принят Закон «О самоуправлении граждан», по нему надо действовать. Нужно собрать людей по месту жительства, обсудить этот вопрос, а протокол предъявить офтальмологам. Если помочь не последует, тогда и подключится областной фонд согласно новому действующему законодательству.

Не раз по сигналам областного фонда «Махалля» уже принимались меры в городских, районных организациях и учреждениях и даже в хокимиаты. Авторитет фонда постоянно растёт, с мнением его руководителей стали считаться. Так, близ дехканского рынка в Ургенче, на одной частной будке с газированной водой появилась вывеска: «Вне очереди и бесплатно обслуживаем беременных и инвалидов». Махаллинские работники уверены, что совсем скоро таким благородным жестам последуют парикмахеры, сапожники, транспортники...

Во всех 170 махаллинских комитетах Хорезма нынче ведется учет частных предприятий и фирм, а где их нет, помогают создавать. Одновременно появляются махаллинские цеха и производственные мастерские. Так что в каждой махалле будут собственные средства, которые, согласно законодательству, направляются прежде всего на социально-экономические нужды жильцов, на благоустройство и озеленение территории, на ремонт домов и других объектов. По пути это лишь первые шаги на пути к самоуправлению, о котором мы так часто стали говорить.

Об этих и многих других проблемах развития местного самоуправления более подробно говорилось на заседании «круглого стола», организованного международным научным обществом «Аль-Хорезми - Вамбери» в Ургенче. - Это творческая негосударственная некоммерческая организация, объединяющая на добровольных началах научных работников, различных специалистов, предпринимателей, представителей творческой интеллигии, - говорит президент общества Баходир Хасанов. - Мы действуем социальному и экономическому развитию региона, гражданского общества, улучшению экологии. Оказываем поддержку в создании и развитии инициативных групп и ННО. Помогаем устанавливать надежные деловые контакты с организациями - партнерами в других странах, а также между ННО, государственными и бизнес-структурками.

В апреле 2001 года при МНО «Аль-Хорезми-Вамбери» в партнёрстве с международным американским фондом Каунтерпарт Консорциум был создан Хорезмский центр поддержки гражданского общества (ЦПГО), который в настоящее время продолжает свою работу с другой американской организацией - Советом по международному исследованию

каракалпакстан Амангуль Керуеновой.

В моем фермерском хозяйстве любят порядок, каждый знает свои обязанности, - рассказывает она. - И поэтому вся работа выполняется своевременно. Благодаря такой организованности в прошлом году с 10 гектарами сдали 25 тонн хлопка-сырца, или по 25 центнеров на круг. Получили солидную прибыль. В этом году она будет еще весомой - хлопковый клин увеличили до 20 гектаров, еще на 5 гектарах посеяли подсолнух. Думаю осенью посеять на 6 гектарах озимую пшеницу.

Сейчас готовимся к уборке хлопка. С минеральными удобрениями возникли проблемы, но выход мы нашли сообща, объединив фермерские усилия. Плюс поддержка со стороны руководителя широкого хозяйства «Айбурий» Осербая Канизирова. Существует еще другая проблема. Канал «Машан-жап», из которого мы получаем воду, не очищался с 1997 года, египетопропускная способность уменьшилась. Но здесь тоже наращивается метод хашара, по-

этому мы решили собрать средства и арендовать экскаватор. Меня в этом вопросе поддерживают другие фермеры. А это значит, что в будущем сезоне проблем с поливом не будет.

Каждому фермеру трудно вести свою отчетность, заниматься снабжением материалами, выбыванием средств, техники. Не хватает времени, да и знаний. В связи с этим хотим избрать на общественных началах одного главного фермера, чтобы он занимался составлением деловых договоров с обслуживающими организациями.

На просьбу рассказать о себе Амангуль сказала: сама по образованию педагог, с мужем растили двух дочерей и четырех сыновей. Они мои помощники на работе и дома. Держим живность - семью подспорье. Не покупаем на базаре муку, рис, бахчевые - сами выращиваем. Жить на земле и не уметь получать от нее сполна, по-моему, неразумно. С 2000 года многое научилась, становясь настоящим фермером. Впереди ждут большие дела. От нас, фермеров, сегодня зависит благополучие многих.

**Записал**  
**Жаксылык Толегенов.**  
**Соб. корр. «Правды Востока».**  
Шуманайский район.  
Республика Каракалпакстан.

СЕМИНАР  
ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬЩИЦ

Ташкент. (Корр. Узха Усманова). В столице состоялся пятидневный бизнес-семинар для женщин, начинающих предпринимательскую деятельность. Данное мероприятие проводилось в рамках проекта «Содействие в повышении экономического статуса женщин в Узбекистане» и было организовано Ассоциацией деловых женщин Узбекистана «Тадбиркор аёл» при содействии Европейского союза в рамках программы технического содействия Европеад.

Основная цель проекта заключается в поддержке женского предпринимательства и содействии женщинам в создании собственного предпринимательского дела, - говорит ведущий эксперт проекта, директор консалтинговой фирмы «Имкон-Преста» Зульфия Тухтаходжаева. - Новые инициативы в этом направлении включают создание малых предприятий, таких, как частные фермы и гостиницы, издательские центры, ателье по пошиву одежды и головных уборов, переработка сельхозпродукции, ремесленные мастерские, центры бытовых услуг и другие.

Данный бизнес-семинар проводился для 50 женщин, решивших начать свой собственный бизнес-проект. Они были отобраны на конкурсной основе из 180 претенденток из города Ташкента, Самаркандской, Бухарской, Джизакской, Сырдарьинской, Ферганской и Хорезмской областей. Участницы семинара получили конкретные знания по техническим процедурам, созданию частных предприятий, законодательству, бухгалтерскому учету и налогообложению, микрофинансированию, маркетингу и психологии. Кроме этого, в целях обучения их работе с современными технологиями в бизнессе для поиска соответствующей информации, были организованы специальные курсы обучения по пользованию компьютером и Интернетом.

На снимке: работница фермерского хозяйства Розатой Маманарова довольна выращенным урожаем.

Фото Мукимжона Кодирова (УзА).



Кувинский комитет женщин уделяет особое внимание обеспечению временной и постоянной работы женщин. В районе проживают 185 тысяч человек. Из них 93 тысячи составляют женщины. Сейчас в районе насчитывается более тысячи жительниц, занимающихся частным предпринимательством, 15 арендаторов и 17 фермеров. Заслуживает похвалы работа фермерского хозяйства «Муминжон хожи кизи Одинабуон», которое было организовано год тому назад.

- Наше фермерское хозяйство создано на песчаных и засоленных землях при широкатном хозяйстве имени А. Навои кишлака Акбаробод,

- рассказывает руководитель фермерского хозяйства Олинахон Ходматова. - И с этих основных 17 гектаров земли мы смогли снять 42 тонны зерна. - Кроме того, по инициативе руководительницы фермерского хозяйства в широкатных хозяйствах имени А. Навои, Улугбека и «Дехканабад», а также при акционерных обществах «Кувандик» и «Кувадон» открыты швейные цеха.

На снимке: работница фермерского хозяйства Розатой Маманарова довольна выращенным урожаем.

## ОАО «О'ЗВЕК QOG'OZI»

## СООБЩЕНИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ФАКТАХ

## Порядковый номер сообщения - 05

Вид ценных бумаг - акции именные простые и привилегированные.

## Порядковый номер сообщения - 07

Дата принятия эмитентом решения о дате, на которую составляется список владельцев ценных бумаг, - 30 мая 2004 года.

Дата, на которую составлялся список владельцев ценных бумаг, - 31 мая 2004 года.

## Порядковый номер сообщения - 09

Вид общего собрания - годовое, за 2003 год

Форма проведения общего собрания - очная

Дата проведения общего собрания - 30 июня 2004 г.

Место проведения общего собрания - г. Ташкент, Фаргона йули, 23, летняя столовая.

Кворум общего собрания - 14328 штук голосующих акций - 61,7 %, не голосовало 203 акции.

## Вопросы, поставленные на голосование, итоги голосования и принятые решения по ним

● Отчет наблюдательного совета о проведенной работе.

Голосовали: «за» - 11356 голосов - 79,3%; «против» - 2164 голоса - 15,1%, воздержавшиеся - 534 голоса - 3,7%, испорчено бюллетеней на 71 голос - 0,5%, не подано на голосование 203 голоса - 1,4%.

Принято решение: считать деятельность наблюдательного совета удовлетворительной.

● Отчет исполнительного органа об итогах финансово - хозяйственной деятельности.

Голосовали: «за» - 11380 голосов - 79,4%, «против» - 2094 голоса - 14,6%, воздержавшиеся - 580 голосов - 4,0%, испорчено бюллетеней на 71 голос - 0,5%, не подано на голосование - 203 голоса - 1,4%.

Принято решение: считать деятельность исполнительного органа удовлетворительной.

● Утверждение заключения аудитора по итогам работы за 2002 год.

Голосовали: «за» - 12703 голоса - 88,7 %, «против» - 356 голосов - 2,5%, воздержавшиеся - 996 голосов - 7,0%, испорчено бюллетеней на 71 голос - 0,5%, не подано на голосование - 203 голоса - 1,4%.

Принято решение: утвердить заключение аудитора за 2003 год.

● Утверждение акта ревизионной комиссии.

Голосовали: «за» - 12523 голоса - 87,4 %, «против» - 428 голосов - 3,0%, воздержавшиеся - 1103 голоса - 7,7%, испорчено бюллетеней на 71 голос - 0,5%, не подано на голосование 203 голоса - 1,4%.

Принято решение: утвердить акт ревизионной комиссии за 2002 год.

● Утверждение бухгалтерского баланса.

Голосовали: «за» - 12745 голосов - 89,0%, «против» - 249 голосов - 1,7%, воздержавшиеся - 1060 голосов - 7,4%, испорчено бюллетеней на 71 голос - 0,5%, не подано на голосование 203 голоса - 1,4%.

Принято решение: утвердить баланс за 2003 год. Дивиденды не начислять, прибыль направить на развитие производства.

● Утверждение перспективного плана развития общества и бизнес-плана на 2004 год.

Голосовали: «за» - 13503 голоса - 94,2%, «против» - 168 голосов - 1,2%, воздержавшиеся - 383 голоса - 2,7%, испорчено бюллетеней на 71 голос - 0,5%, не подано на голосование 203 голоса - 1,4%.

Принято решение: утвердить план перспективного развития общества на 2004 год.

● Утверждение изменений учредительных и внутренних нормативных документов общества.

Голосовали: «за» - 13454 голоса - 93,9%, «против» - 260 голосов - 1,8%, воздержавшиеся - 340 голосов - 2,4%, испорчено бюллетеней на 71 голос - 0,5%; не подано на голосование 203 голоса - 1,4%.

Принято решение: внести изменения в Устав и внутренние нормативные документы общества.

● Утверждение аудиторской фирмы и расходов на проведение аудиторской проверки на 2004 г.

Голосовали: «за» - 12840 голосов - 89,6%, «против» - 610 голосов - 4,3%, воздержавшиеся - 604 голоса - 4,2%, испорчено бюллетеней на 71 голос - 0,5%; не подано на голосование 203 голоса - 1,4%.

Принято решение: утвердить ЧФ «АУДИТОР» на проведение аудиторской проверки на 2004 год.

Выборы нового состава наблюдательного совета и ревизионной комиссии (кумулятивное голосование).

## Порядковый номер сообщения - 10

● Избран новый состав наблюдательного совета:

Абдулхаков Дильмурад Ибадуллаевич, Ермолаева Елена Геннадьевна, Мармышева Галина Анатольевна.

● Утвержден председателем правления ОАО «Узбеккогози» - Умаров Махмуд

Маратович общим собранием акционеров 30 июня 2004 года, исполнявший обязанности председателя правления с 1 мая 2004 года.

Голосовали: «за» - 13267 голосов - 92,6 %, «против» - 114 голосов - 0,8%, воздержавшиеся - 673 голоса - 4,7%, испорчено бюллетеней на 71 голос - 0,5%; не подано на голосование 203 голоса - 1,4%.

● Прекращены полномочия председателя правления -

Шарипходжаев Камолходжа Шаховбич по собственному желанию с 30 апреля 2004 года.

● Утвержден расходы общества на вознаграждение членов наблюдательного совета.

Голосовали: «за» - 8814 голосов - 61,5 %, «против» - 4218 голосов - 29,4%, воздержавшиеся - 1022 голоса - 7,1%, испорчено бюллетеней на 71 голос - 0,5%; не подано на голосование 203 голоса - 1,4%.

Юсуп Ибрагимов.  
Соб. корр. «Правды Востока».  
Хорезмская область.

СТРАНА  
ДЕНЬ  
ЗА ДНЕМФерганская область  
НОВШЕСТВО ДАРИТ  
НАДЕЖДУ

Акционерное общество «Кокандский механический завод» активно осваивает выпуск деталей, которые используются в нефтяной и газовой промышленности.

На экспериментальном участке налажено производство трех видов комплектующих для бурильного агрегата марки «

## АДМИНИСТРАТИВНАЯ РЕФОРМА

# ХОЗЯЙСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ОТ КОМАНДЫ К РЫНКУ

Одно из главных направлений нынешнего этапа административной реформы, проводимой по инициативе Президента Республики, - резкое сокращение роли государства в управлении экономикой, исключение неоправданного вмешательства государственных структур в дела хозяйствующих субъектов. За государством сохраняются только функции макроэкономической стабилизации, структурной перестройки экономики и др. Они четко отделены от функций хозяйственного управления деятельностью коммерческих организаций (планирование и организация выпуска продукции, мотивация работников и др.).

Хозяйственное управление - основной вид профессиональной деятельности. Он осуществляется в соответствии с законами и закономерностями, формирующейся рыночной экономики для организации производства товаров (оказания услуг) с учетом запросов потребителей на основе имеющихся материальных, финансовых и людских ресурсов. Основная цель - обеспечение рентабельной деятельности и завоевание стабильного положения на рынке.

Хозяйственное управление определяет цели и стратегию деятельности предприятий и организаций на ближайшую и дальнюю перспективу.

Оно предполагает разработку и реализацию системы мероприятий по достижению намеченных целей, включая вопросы обеспечения производства необходимыми ресурсами, согласованность всех участников производственного процесса, корректировку планов (программ) по мере изменения внутренних и внешних условий развития и множество других задач.

Задачи хозяйственного управления деятельности предприятий, не входящих в состав хозяйственных объединений, решают полностью органы управления этими предприятиями (например, в акционерном обществе - общее собрание акционеров, исполнительный орган и др.).

Однако основу экономики стран с рыночной системой хозяйствования образуют крупные национальные и транснациональные интегрированные корпоративные структуры (концерны, корпорации и др.), характеризующие различные формы хозяйственных объединений. Формы и способы интеграции предприятий различны.

Наиболее «мягкая» форма - добровольное объединение предприятий в различные ассоциации и союзы, не являющиеся коммерческими организациями. Они образуются для представления и защиты общих имущественных интересов предприятий в государственных и иных органах, координации деятельности и решения других задач, представляющих совместный интерес.

Предприятия, входящие в состав ассоциации (союза), сохраняют статус юридического лица и полную хозяйственную самостоятельность. Между ассоциацией (союзом) и предприятиями не возникает отношений подчинения.

При образовании хозяйственного объединения, являющегося коммерческой организацией (концерн, холдинг, консорциум и др.), происходит централизация ряда управленических функций. В результате вошедшего в его состав предприятия, в зависимости от формы объединения, сохраняют статус юридического лица, но частично теряют хозяйственную самостоятельность из-за проведения в рамках объединения единой научно-технической, инвестиционной и иной политики. Они теряют статус юридического лица и хозяйственную самостоятельность, например, при добровольном объединении нескольких предприятий в одну крупную корпорацию, «враждебном поглощении» одним из предприятием других и т.д.

Интеграция предприятий в хозяйственное объединение часто сопровождается образованием нового юридического лица. Оно само не занимается производственной деятельностью, а осуществляет централизованно ряд функций управления, входящими в его состав предприятиями, то есть является органом хозяйственного управления.

Они ликвидируют рычаги необоснованного вмешательства в оперативную деятельность предприятий. Это достигается

развитием предприятий в составе правильно выбранной формы хозяйственного объединения открывает для них новые возможности. Повышается экономичность и снижаются затраты за счет рационализации деятельности и организационной структуры, рамок более крупной производственно-хозяйственной единицы. Расчет конкурентоспособности в результате усиления позиций по отношению к поставщикам, покупателям и потенциальным кредиторам. Снижается риск хозяйственной деятельности путем распределения его среди партнеров по объединению. И, наконец, обеспечивается господствующая позиция на рынке через ограничение конкуренции между предприятиями, существовавшей до их объединения.

В Узбекистане еще в первые годы рыночных реформ почти все отраслевые министерства были преобразованы в хозяйственные единицы (концерны, корпорации и др.). Одни ныне существующие хозяйствственные объединения (ассоциации «Узэлтехсанат», «Узгашутсаноат» и др.) образованы на договорной основе, другие (холдинговая компания «Узишлукхужалимкеш-холдинг», государственно-акционерная компания «Узбекентисланоат» и др.) - путем консолидации государственных пакетов акций предприятий, входящих в их состав.

Несмотря на различные формы и способы создания хозяйственных объединений, на них были возложены идентичные задачи: проведение единой научно-технической и инвестиционной политики в отрасли; осуществление координации деятельности предприятий и организаций, входящих в их состав; защита их прав и представление общих интересов в государственных и иных органах; изучение коньюнктуры внутреннего и мирового рынков сбыта продукции; содействие в подготовке и повышении квалификации кадров и др.

Кроме того, на хозяйственных объединениях были возложены некоторые государственные функции (инспекционный контроль за деятельностью предприятий в части соблюдения ими законодательства, выдача лицензий и различного рода разрешений на осуществление хозяйственной деятельности и т.п.). Плюс распределение между предприятиями материально-технических ресурсов, реализуемых по квотам, и управление государственными пакетами акций (долями) предприятий, входящих в их состав. При этом управляющим государственными пакетами акций подзаконными актами были предоставлены особые права, позволяющие им блокировать решения заседаний наблюдательного совета акционерных обществ, в которых они представляют интересы государства, пристоановление исполнения решений общего собрания акционеров (независимо от размера государственного пакета акций).

Негативные последствия выполнения хозяйственных объединениями не свойственных им функций (управления государственными пакетами акций, распределения материально-технических ресурсов и др.), наряду с реализацией принципа добровольности вхождения предприятий в их состав, обусловили необходимость коренного пересмотра взаимоотношений с государственными органами и предприятиями. Ассоциации должны будут результатами своей деятельности постоянно подтверждать свою необходимость предприятиям и обосновывать получаемых от них взносов на финансирование своей деятельности. При этом возможны ликвидации или объединение ряда ранее созданных ассоциаций в целях оптимизации состава их деятельности.

Освобождение ассоциаций от несвойственных им функций (управления государственными пакетами акций, распределения материально-технических ресурсов и др.), наряду с реализацией принципа добровольности вхождения предприятий в их состав, обусловили необходимость коренного пересмотра взаимоотношений с государственными органами и предприятиями. Ассоциации должны будут результатами своей деятельности постоянно подтверждать свою необходимость предприятиям и обосновывать получаемых от них взносов на финансирование своей деятельности. При этом возможны ликвидации или объединение ряда ранее созданных ассоциаций в целях оптимизации состава их деятельности.

В дальнейшем, по мере увеличения числа крупных полностью приватизированных предприятий, укрепления их экономического состояния, следует ожидать обновление акционерных компаний путем приобретения одним акционерным обществом контрольных пакетов акций других.

Большое значение в решении проблем хозяйственных объединений имеют указы Президента Республики Узбекистан от 24 января 2003 г. «О мерах по кардинальному повышению роли и значения частного сектора в экономике Узбекистана», от 9 декабря 2003 года «О совершенствовании системы государственных органов государственного управления» и от 22 декабря 2003 года «О совершенствовании системы органов хозяйственного управления».

Они ликвидируют рычаги необоснованного вмешательства в оперативную деятельность предприятий. Это достигается

развитием предприятий в составе правильно выбранной формы хозяйственного объединения открывает для них новые возможности. Повышается экономичность и снижаются затраты за счет рационализации деятельности и организационной структуры, рамок более крупной производственно-хозяйственной единицы. Расчет конкурентоспособности в результате усиления позиций по отношению к поставщикам, покупателям и потенциальным кредиторам. Снижается риск хозяйственной деятельности путем распределения его среди партнеров по объединению. И, наконец, обеспечивается господствующая позиция на рынке через ограничение конкуренции между предприятиями, существовавшей до их объединения.

В Узбекистане еще в первые годы рыночных реформ почти все отраслевые министерства были преобразованы в хозяйственные единицы (концерны, корпорации и др.). Одни ныне существующие хозяйственные объединения (ассоциации «Узэлтехсанат», «Узгашутсаноат» и др.) образованы на договорной основе, другие (холдинговая компания «Узишлукхужалимкеш-холдинг», государственно-акционерная компания «Узбекентисланоат» и др.) - путем консолидации государственных пакетов акций предприятий, входящих в их состав.

Несмотря на различные формы и способы создания хозяйственных объединений, на них были возложены идентичные задачи: проведение единой научно-технической и инвестиционной политики в отрасли; осуществление координации деятельности предприятий и организаций, входящих в их состав; защита их прав и представление общих интересов в государственных и иных органах; изучение коньюнктуры внутреннего и мирового рынков сбыта продукции; содействие в подготовке и повышении квалификации кадров и др.

Кроме того, на хозяйственных объединениях были возложены некоторые государственные функции (инспекционный контроль за деятельностью предприятий в части соблюдения ими законодательства, выдача лицензий и различного рода разрешений на осуществление хозяйственной деятельности и т.п.). Плюс распределение между предприятиями материально-технических ресурсов, реализуемых по квотам, и управление государственными пакетами акций, добываться государственно-акционерной корпорации «Узлонмаксулот» и четыре ассоциации («Узавтосаноат», «Агромашсервис» и др.).

Акционерные компании будут уединяться в ближайшие годы в основном предприятия, имеющие стратегическое значение, для реализации государственных интересов. Это предполагает централизацию ряда функций. К ныне действующим государственно-акционерным и акционерным компаниям («Узэлхознегро», «Узкимесаноат» и др.), образованным путем консолидации государственных пакетов акций, добавится государственно-акционерная корпорация «Узлонмаксулот» и четыре ассоциации («Узавтосаноат», «Агромашсервис» и др.).

В дальнейшем, по мере увеличения числа крупных полностью приватизированных предприятий, укрепления их экономического состояния, следует ожидать обновление акционерных компаний путем приобретения одним акционерным обществом контрольных пакетов акций других.

Большое значение в решении проблем хозяйственных объединений имеют указы Президента Республики Узбекистан от 24 января 2003 г. «О мерах по кардинальному повышению роли и значения частного сектора в экономике Узбекистана», от 9 декабря 2003 года «О совершенствовании системы государственных органов государственного управления» и от 22 декабря 2003 года «О совершенствовании системы органов хозяйственного управления».

Они ликвидируют рычаги необоснованного вмешательства в оперативную деятельность предприятий. Это достигается

развитием предприятий в составе правильно выбранной формы хозяйственного объединения открывает для них новые возможности. Повышается экономичность и снижаются затраты за счет рационализации деятельности и организационной структуры, рамок более крупной производственно-хозяйственной единицы. Расчет конкурентоспособности в результате усиления позиций по отношению к поставщикам, покупателям и потенциальным кредиторам. Снижается риск хозяйственной деятельности путем распределения его среди партнеров по объединению. И, наконец, обеспечивается господствующая позиция на рынке через ограничение конкуренции между предприятиями, существовавшей до их объединения.

В Узбекистане еще в первые годы рыночных реформ почти все отраслевые министерства были преобразованы в хозяйственные единицы (концерны, корпорации и др.). Одни ныне существующие хозяйственные объединения (ассоциации «Узэлтехсанат», «Узгашутсаноат» и др.) образованы на договорной основе, другие (холдинговая компания «Узишлукхужалимкеш-холдинг», государственно-акционерная компания «Узбекентисланоат» и др.) - путем консолидации государственных пакетов акций предприятий, входящих в их состав.

Несмотря на различные формы и способы создания хозяйственных объединений, на них были возложены идентичные задачи: проведение единой научно-технической и инвестиционной политики в отрасли; осуществление координации деятельности предприятий и организаций, входящих в их состав; защита их прав и представление общих интересов в государственных и иных органах; изучение коньюнктуры внутреннего и мирового рынков сбыта продукции; содействие в подготовке и повышении квалификации кадров и др.

Кроме того, на хозяйственных объединениях были возложены некоторые государственные функции (инспекционный контроль за деятельностью предприятий в части соблюдения ими законодательства, выдача лицензий и различного рода разрешений на осуществление хозяйственной деятельности и т.п.). Плюс распределение между предприятиями материально-технических ресурсов, реализуемых по квотам, и управление государственными пакетами акций, добываться государственно-акционерной корпорации «Узлонмаксулот» и четыре ассоциации («Узавтосаноат», «Агромашсервис» и др.).

Акционерные компании будут уединяться в ближайшие годы в основном предприятия, имеющие стратегическое значение, для реализации государственных интересов. Это предполагает централизацию ряда функций. К ныне действующим государственно-акционерным и акционерным компаниям («Узэлхознегро», «Узкимесаноат» и др.), образованным путем консолидации государственных пакетов акций, добавится государственно-акционерная корпорация «Узлонмаксулот» и четыре ассоциации («Узавтосаноат», «Агромашсервис» и др.).

В дальнейшем, по мере увеличения числа крупных полностью приватизированных предприятий, укрепления их экономического состояния, следует ожидать обновление акционерных компаний путем приобретения одним акционерным обществом контрольных пакетов акций других.

Большое значение в решении проблем хозяйственных объединений имеют указы Президента Республики Узбекистан от 24 января 2003 г. «О мерах по кардинальному повышению роли и значения частного сектора в экономике Узбекистана», от 9 декабря 2003 года «О совершенствовании системы государственных органов государственного управления» и от 22 декабря 2003 года «О совершенствовании системы органов хозяйственного управления».

Они ликвидируют рычаги необоснованного вмешательства в оперативную деятельность предприятий. Это достигается

развитием предприятий в составе правильно выбранной формы хозяйственного объединения открывает для них новые возможности. Повышается экономичность и снижаются затраты за счет рационализации деятельности и организационной структуры, рамок более крупной производственно-хозяйственной единицы. Расчет конкурентоспособности в результате усиления позиций по отношению к поставщикам, покупателям и потенциальным кредиторам. Снижается риск хозяйственной деятельности путем распределения его среди партнеров по объединению. И, наконец, обеспечивается господствующая позиция на рынке через ограничение конкуренции между предприятиями, существовавшей до их объединения.

В Узбекистане еще в первые годы рыночных реформ почти все отраслевые министерства были преобразованы в хозяйственные единицы (концерны, корпорации и др.). Одни ныне существующие хозяйственные объединения (ассоциации «Узэлтехсанат», «Узгашутсаноат» и др.) образованы на договорной основе, другие (холдинговая компания «Узишлукхужалимкеш-холдинг», государственно-акционерная компания «Узбекентисланоат» и др.) - путем консолидации государственных пакетов акций предприятий, входящих в их состав.

Несмотря на различные формы и способы создания хозяйственных объединений, на них были возложены идентичные задачи: проведение единой научно-технической и инвестиционной политики в отрасли; осуществление координации деятельности предприятий и организаций, входящих в их состав; защита их прав и представление общих интересов в государственных и иных органах; изучение коньюнктуры внутреннего и мирового рынков сбыта продукции; содействие в подготовке и повышении квалификации кадров и др.

Кроме того, на хозяйственных объединениях были возложены некоторые государственные функции (инспекционный контроль за деятельностью предприятий в части соблюдения ими законодательства, выдача лицензий и различного рода разрешений на осуществление хозяйственной деятельности и т.п.). Плюс распределение между предприятиями материально-технических ресурсов, реализуемых по квотам, и управление государственными пакетами акций, добываться государственно-акционерной корпорации «Узлонмаксулот» и четыре ассоциации («Узавтосаноат», «Агромашсервис» и др.).

Акционерные компании будут уединяться в ближайшие годы в основном предприятия, имеющие стратегическое значение, для реализации государственных интересов. Это предполагает централизацию ряда функций. К ныне действующим государственно-акционерным и акционерным компаниям («Узэлхознегро», «Узкимесаноат» и др.), образованным путем консолидации государственных пакетов акций, добавится государственно-акционерная корпорация «Узлонмаксулот» и четыре ассоциации («Узавтосаноат», «Агромашсервис» и др.).

В дальнейшем, по мере увеличения числа крупных полностью приватизированных предприятий, укрепления их экономического состояния, следует ожидать обновление акционерных компаний путем приобретения одним акционерным обществом контрольных пакетов акций других.

Большое значение в решении проблем хозяйственных объединений имеют указы Президента Республики Узбекистан от 24 января 2003 г. «О мерах по кардинальному повышению роли и значения частного сектора в экономике Узбекистана», от 9 декабря 2003 года «О совершенствовании системы государственных органов государственного управления» и от 22 декабря 2003 года «О совершенствовании системы органов хозяйственного управления».

Они ликвидируют рычаги необоснованного вмешательства в оперативную деятельность предприятий. Это достигается

развитием предприятий в составе правильно выбранной формы хозяйственного объединения открывает для них новые возможности. Повышается экономичность и снижаются затраты за счет рационализации деятельности и организационной структуры, рамок более крупной производственно-хозяйственной единицы. Расчет конкурентоспособности в результате усиления позиций по отношению к поставщикам, покупателям и потенциальным кредиторам. Снижается риск хозяйственной деятельности путем распределения его среди партнеров по объединению. И, наконец, обеспечивается господствующая позиция на рынке через ограничение конкуренции между предприятиями, существовавшей до их объединения.

В Узбекистане еще в первые годы рыночных реформ почти все отраслевые министерства были преобразованы в хозяйственные единицы (концерны, корпорации и др.). Одни ныне существующие хозяйственные объединения (ассоциации «Узэлтехсанат», «Узгашутсаноат» и др.) образованы на договорной основе, другие (холдинговая компания «Узишлукхужалимкеш-холдинг», государственно-акционерная компания «Узбекентисланоат» и др.) - путем консолидации государственных пакетов акций предприятий, входящих в их состав.

Несмотря на различные формы и способы создания хозяйственных объединений, на них были возложены идентичные задачи: проведение единой научно-технической и инвестиционной политики в отрасли; осуществление координации деятельности предприятий и организаций, входящих в их состав; защита их прав и представление общих интересов в государственных и иных органах; изучение коньюнктуры внутреннего и мирового рынков сбыта продукции; содействие в подготовке и повышении квалификации кадров и др.

Кроме того, на хозяйств

# ВЕТЕРАН И ЕГО ВРЕМЯ

В тот день одну из аудиторий факультета журналистики Национального Университета Узбекистана заполнили первокурсники. В центре внимания - уваженный седой ветеран Второй мировой войны и труда Абдулмажон Сираждинович Хасанов, в прошлом году отмечавший 80-летний юбилей. Несмотря на солидный возраст, он всегда охотно отзыается на просьбы молодежи, школьников и студентов рассказывать о себе, своем времени, людях.

- Когда узнал, что началась войну, - рассказал Хасанов, - все стало вокруг каким-то серьезным. Даже птицы перестали петь. На улицах, в магазинах люди говорили вполголоса, почти шепотом.

В нас, молодых ребятах, сильно было чувство патриотизма и поэтому я добровольно пошел в военкомат и попросил направить в армию. Направили в Орловское пехотное училище, а оттуда - на фронт. В 1943-м участвовал в битве на Курской дуге, был ранен.

После госпиталя направили в авиационное училище, а за-

тем на Второй Прибалтийский фронт. Мы обеспечивали работу бортмехаников, ремонтировали самолеты. Нередко в 25-30-градусный мороз оставались на рабочих местах. Чтобы запастись и детали не покрывались изморозью и были податливыми, инструменты согревали, держали на железной печке-буржуйке, а потом применяли в работе. Сильные морозы даже желеzo не выдерживали, а человек выдерживал, был крепче. Я прошел много военных дорог, в действующей армии встретил День Победы - 9 мая 1945 года.

Не раз оказывался лицом к

личи со смертью. Поэтому, когда по телевизору показывают фильмы о Второй мировой, я их не пропускаю. Многие кадры о войне воспринимаю как лето своей жизни.

После войны, закончив десятый класс в Ташкентской школе рабочей молодежи, поступил на геологический факультет Московского государственного университета. Затем вернулся в Ташкент, учился в аспирантуре, работал над кандидатской и докторской диссертациями. Наука помогла мне открыть необычный и прекрасный мир геологии. Как ученик специализировался на изучении подземных вод, определении состава солей в минеральных водах, содержании в них йода. Могу рассказать немало тайн о различных камнях. В школьные годы много читал, особенно классики. На летней практике, в экспедиции пова-

риха говорила: «Пусть студент что-нибудь расскажет». Я был старше своих сокурсников на девять лет, имел за плечами определенный жизненный опыт. Потом рассказывал не только о прочитанном, но и о войне, ее героях, а также о музеях Москвы, картинах Третьяковской галереи, о Мосфильме, своем участии в съемках фильма «Илья Муромец».

Абдулмажон Сираждинович посоветовал молодым научиться правильно оценивать различные ситуации, события и принимать разумные действия. Совмещая активную научно-педагогическую деятельность с организационно-административной, ветеран войны и труда профессор А.Хасанов несколько лет возглавлял кафедру геологического факультета Национального университета Узбекистана, был директором объединения «Узбектидроегология», научно-исследовательского института Гидроинго. Он - автор пяти монографий,

## БЕССМЕННЫЙ НАЧАЛЬНИК «СЕМУРГА»



Ладно сложенный и загорелый, в кепке и спортивной одежде, он кричал, радовался и переживал за участников лагеря-брюжайке, а потом применяли в работе. Сильные морозы даже желеzo не выдерживали, а человек выдерживал, был крепче. Я прошел много военных дорог, в действующей армии встретил День Победы - 9 мая 1945 года.

«Семург» наработал вот уже тридцать три года, со дня его основания. И во многом благодаря именно старанию и труду заслуженного работника народного образования республики Д.Абдуллаева лагерь - в числе лучших детских здравниц страны.

Месторасположение «Семурга» было выбрано на редкость удачно - на живописных склонах Акташа, где удивительного озера с азартом, совсем как мальчишка. В эти минуты 63-летний начальник детского оздоровительного лагеря «Семург» Даниил Абдуллаев был для детишек самым близким человеком. И поэтому с каждым из них он находит общий язык.

В «Семурге» он работает вот уже тридцать три года, со дня его основания. И во многом благодаря именно старанию и труду заслуженного работника народного образования республики Д.Абдуллаева лагерь - в числе лучших детских здравниц страны.

Даниил Исламович инициатор многих интересных начинаний. Надо отметить, что и тема его кандидатской диссертации - «Воспитание трудных подростков» - сегодня весьма актуальна.

Этим летом в «Семурге» наступил и здорово! две тысячи малыши и девочки, а за все

годы существования здравницы здесь отдохнуло более 70 тысяч детей. Так сложилось, что сюда приезжают целые семейные ди-настии: сначала - отец, затем - сын, а сейчас - внук.

И многих из них помнят по имени бессменный начальник «Семурга».

Рустам Шагаев.  
Корр. УзА.  
Фото автора.

НА СНИМКЕ: заслуженный работник народного образования Узбекистана Даниил Абдуллаев.

## НОВЫЙ ТОМ «ВОСТОЧНЫХ МИНИАТЮР»

Вышел в свет на английском языке третий том каталога «Восточные миниатюры». Он подготовлен Академией художеств совместно с научно-исследовательским институтом искусствознания, Институтом востоковедения имени Беруна Академии наук, национальной комиссией Республики Узбекистан по делам ЮНЕСКО.

В нем дается научный комментарий к более чем тридцати редким изданиям и почти восьмиста уникальными рукописям, хранившимися в запасниках му-

зея.

Самое главное для персонала лагеря - забота о детях. Именно воспитательной работе, спорту здесь уделяют особое значение. Сюда охотно и часто

приезжают выступать звезды эстрады и поэты, танцевальные коллективы и прославленные спортсмены. И эти добрые зерна, посыпанные в детских душах, дают щедрые всходы!

Даниил Исламович инициатор многих интересных начинаний. Надо отметить, что и тема его кандидатской диссертации - «Воспитание трудных подростков» - сегодня весьма актуальна.

Этим летом в «Семурге» наступил и здорово! две тысячи малыши и девочки, а за все

годы существования здравницы здесь отдохнуло более 70 тысяч детей. Так сложилось, что сюда приезжают целые семейные ди-настии: сначала - отец, затем - сын, а сейчас - внук.

И многих из них помнят по имени бессменный начальник «Семурга».

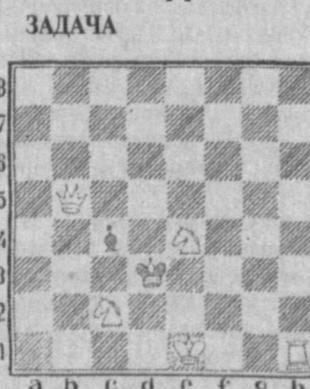
Рустам Шагаев.  
Корр. УзА.  
Фото автора.

НА СНИМКЕ: заслуженный работник народного образования Узбекистана Даниил Абдуллаев.

Назокат Усманова.  
Корр. УзА.

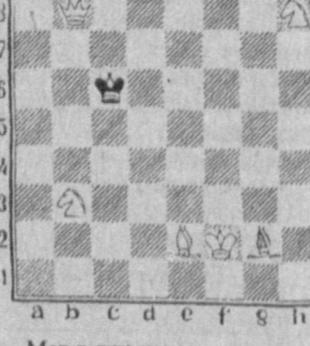
Фото автора.

Задача



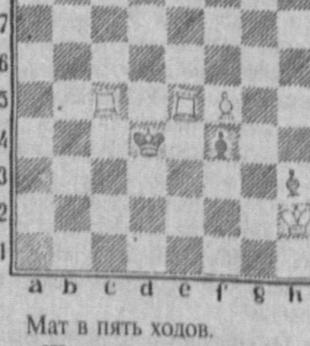
Мат в два хода.

Задача



Мат в три хода.

Задача



Мат в пять ходов.

Ждем ваших решений.

Сохраняя, перевозя ваши видеозаписи на DVD.  
Телефон 54-68-73.

Задача

Центр подготовки к изда-

нию учебной литературы Мини-

стерства высшего и сред-

него специального образова-

ния Республики Узбекистан,

зарегистрирован в Юниса-

бадзском районе г. Ташке-

на (код под ОКПО 16873150),

ЛИКВИДИРУЕТСЯ.

Претензии принимаются в

течение двух месяцев со дня

опубликования объявления

по адресу: Ташкент, ул. Пах-

такорская, 13. Телефон 180-

31-43.

Редакция рукописей не

рассматривает и не возвращает.

Мнения авторов публикуемых

статьев не всегда могут

отражать позиции редакции.

Материалы, опубликованные под псевдо-

ном, не являются коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.

Литература, опубликованная на коммерческой основе

не является коммерческой основе.