

Комм

май 2019

2

# БАНКОВСКИЕ ВЕСТИ

Еженедельное финансово-экономическое издание ISSN 2181-8185 Сканируйте QR-код для быстрого перехода на наш сайт  
Издается с января 1995 года № 22 (1201), 30 мая 2019 г. @bankovskie\_vesti

## АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОБЗОР

### BCG: Узбекистан становится одним из самых перспективных направлений для инвестиций в регионе Центральной Азии

Продолжаем аналитический обзор компании BCG, опубликованный в № 21.

#### НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ И ПОТЕНЦИАЛ БЫСТРОРАСТУЩИХ СЕКТОРОВ

Международные агентства определяют финансовый сектор Узбекистана как «стабильный». Общий объем активов коммерческих банков Узбекистана в 2017 году вырос вдвое и составил 166 трлн. узбекских сумов (почти \$25 млрд.). В 2018 году этот показатель увеличился до 214 трлн. сумов.

По оценке агентства Moody's, «финансовый сектор Узбекистана можно считать «стабильным» благодаря быстрому экономическому росту, создающему благоприятные условия для узбекских банков». Внутренний частный



долг равняется 18% ВВП, проникновение банков остается низким, что создает большой потенциал для развития. (Окончание на стр. 5).

## СОТРУДНИЧЕСТВО

### Узбекистан вступит в Международную исламскую торгово-финансовую корпорацию

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 5.03.2019 г. № ПП-4224 «О мерах по дальнейшему расширению и углублению партнерства с Группой Исламского банка развития и фондами Арабской координационной группы» утвержден План действий («Дорожная карта») по дальнейшему развитию сотрудничества с этими организациями.

Для реализации намеченного утверждено 4 программных документа.

Это также определено постановлением Кабинета Министров РУ от 23.05.2019 года. № 428 «О мерах по дальнейшему развитию сотрудничества с Группой Исламского банка развития и фондами Арабской координационной группы».

План действий («Дорожная карта») по дальнейшему расширению сотрудничества с Группой Исламского банка развития (ИБР) и фондами Арабской координационной группы (АКГ) предусматривает реализацию 26 мероприятий, сообщает portna.uz. Предстоит

завершение внутригосударственных процедур по вступлению в Международную исламскую торгово-финансовую корпорацию и Исламскую корпорацию страхования инвестиций и экспортных проектов.

Среди прочих мероприятий по развитию сотрудничества с ИБР определено привлечение линии финансирования Исламской корпорации по развитию частного сектора на сумму \$10 млн. через АК «Алокабанк» для финансирования проектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

В числе мероприятий по развитию сотрудничества с АКГ - реализация проектов по социально-экономическому развитию Узбекистана с участием ИБР, Кувейтского фонда арабского экономического развития, Фонда ОПЕК, Абу-Даби и Саудовского фондов развития.

Кроме того, проекты по развитию системы здравоохранения, дошкольного образования, водоснабжения, дорожно-транспортной инфраструктуры и строительству доступного жилья предусмотрены мероприятиями по развитию сотрудничества с ИБР, намеченных до 2021 года и в перечнях перспективных инвестиционных проектов, предлагаемых к реализации с ИБР и фондами АКГ.

## ЭКСКЛЮЗИВ

### Баходир Эргашев: «Три фактора, которые способны изменить деятельность банка к лучшему»

Предлагаем фрагмент интервью редактора сайта finance.uz Равшана Охунова со старшим вице-президентом в корпоративном аудите Bank of America Баходиром Эргашевым. Более подробно читайте на сайте finance.uz.



Баходир Эргашев - наш соотечественник, много лет живет в США. Работает в банке, имеющем в настоящий момент активы в размере \$2,4 трлн.

Он старается следить за экономическими преобразованиями на Родине, и в большей степени - за изменениями в банковской системе нашей страны. Великолепный практик, он сегодня признан ведущим специалистом по международной банковской системе и международных финансах. Работал в международной аудиторской компании Ernst&Young, был ведущим финансовым экономистом в Федеральной резервной системе (Центральный банк США), в Департаменте Казначейства (Министерство финансов США) в Вашингтоне. Консультировал практически все крупные банки мира - Goldman Sachs, Morgan Stanley, Bar-

clays, Credit Suisse и многие другие. Б. Эргашев - автор десяти научных публикаций в сфере, которую знает превосходно, - управление рисками.

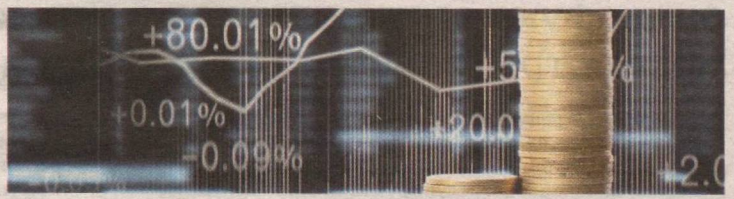
Недавно Баходир Эргашев приехал в Ташкент по приглашению Экспертного совета «Буюк Кежалак» прочитать лекции в ряде вузов страны по теме «Перспективы и тенденции развития искусственного интеллекта: уроки для Узбекистана». Пригласила его и наша редакция, чтобы из первых уст узнать о принципах работы столь авторитетного мирового института.

С высокими технологиями и инновационных проектов в банковской деятельности и началась более чем двухчасовая беседа.

(Окончание на стр. 4).

## КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

### Ключевым драйвером экономического роста выступает высокий уровень инвестиций в основной капитал



Центральный банк Республики Узбекистан подготовил обзор по денежно-кредитной политике за I квартал 2019 года.

Как отмечают аналитики Центробанка, макроэкономическая ситуация в I квартале года соответствовала базовому прогнозу. Реальные темпы роста ВВП ускорились по сравнению с соответствующим периодом прошлого года (5,1%) и составили 5,3%.

Ключевыми драйверами экономического роста со стороны спроса, как и в предыдущие периоды, являлись высокий уровень инвестиций в основной капитал (прирост на 29,3% по сравнению с аналогичным периодом 2018 года), подкрепленный в том числе повышенной кредитной активностью банков, а также умеренно мягкой фискальной политикой и продолжающимся ростом доходов населения, отмечается в обзоре.

(Окончание на стр. 2).

## Ключевым драйвером экономического роста выступает высокий уровень инвестиций в основной капитал

(Окончание. Начало на стр. 1).

Со стороны факторов предложения основной вклад в рост ВВП внесли увеличение объемов промышленного производства на 6,8%, включая рост производства потребительских товаров на 18,3%, а также строительных работ - на 5,9% и услуг - на 11,1%.

При этом темпы увеличения кредитования практически не изменились и сохранились на уровне прошлого года. Однако произошли существенные изменения в структуре роста кредитного портфеля. Так, темпы роста кредитов в национальной валюте замедлились почти в 2 раза с одновременным ускорением кредитных вложений в иностранной валюте. «Хотя такая тенденция изменений в структуре кредитного портфеля снимает определенное текущее давление на уровень инфляции и ситуацию на валютном рынке, тем не менее, она создает предпосылку для переноса этих рисков на более поздние сроки», - подчеркивают аналитики.

В этих условиях при проведении структурных реформ возрастает необходимость концентрации внимания на вопросах предотвращения возможных негативных последствий быстрого аккумуляции валютных долговых обязательств в экономике.

В целом сохранение ускоренных темпов кредитования в иностранной валюте, с одной стороны, отражает высокий уровень инвестиционного спроса в экономике, с другой - указывает на неполную завершенность канала прямых иностранных инвестиций и рынка капитала по привлечению инвестиционных ресурсов, что оказывает определен-

ную нагрузку на банковскую систему.

Исполнение государственного бюджета в I квартале с дефицитом в 1,1 трлн. сумов в целом обеспечили умеренно мягкие условия фискальной политики, при этом покрытие дефицита за счет выпуска государственных ценных бумаг и внешних заимствований смягчили его инфляционное давление. Уровень инфляции формировался под воздействием частичной реализации рисков и сезонных факторов изменения цен и составил 13,6% годовых, находясь на нижней границе прогнозного коридора 13,5-15,5%.

Сохранение уровня инфляции в пределах прогнозных значений, рост предложения товаров и услуг на внутреннем рынке, а также стабильность обменного курса национальной валюты послужили снижению краткосрочных и среднесрочных инфляционных ожиданий.

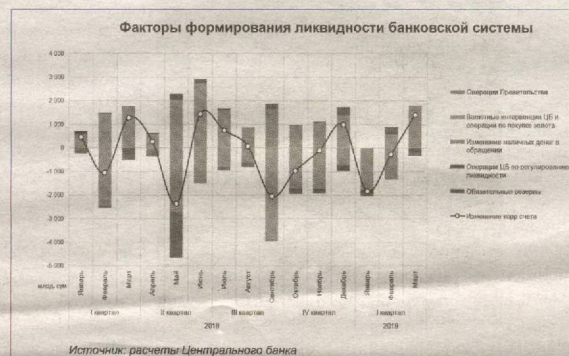
Интервенции Центрального банка на внутреннем валютном рынке, выпуск в обращение государственных ценных бумаг, а также депозитные аукционы Центрального банка дали возможность стерилизации избыточной ликвидности в банковской системе и способствовали поддержанию в экономике положительных реальных процентных ставок.

Сохранилась устойчивая тенденция роста сберегательной активности. В I квартале 2019 года объем срочных депозитов физических лиц вырос на 19,2%, юридических лиц - на 13,2%.

В рамках перехода к инфляционному таргетированию Центральный банк особое внимание уделяет операционной цели - регулированию ликвидности банковской системы. Учитывая, что уровень ликвид-

ности отражается на процентных ставках межбанковского рынка, приближение данных ставок к ставке рефинансирования является одной из основных задач в регулировании ликвидности.

В I квартале 2019 года общий объем ликвидности в банковской системе снизился с 5,4 трлн. сумов до 4,7 трлн. сумов, или на 13%. Среднемесячный остаток на корреспондентских счетах коммерческих банков в Центральном банке за этот период составил 3,8 трлн. сумов, что на 2,4 трлн. сумов меньше по сравнению со среднемесячным остатком в 2018 году.



В I квартале 2019 года объем кредитных вложений в экономику вырос на 9%, или на 14,9 трлн. сумов. Темпы роста незначительно снизились по сравнению с ростом в соответствующем периоде прошлого года (9,3 %).

Темпы роста остатков кредитов в национальной валюте снизились в два раза по сравнению с I кварталом 2018 года (16,7%) и составили 8,6%.

Данное снижение роста кредитования в национальной валюте дает основу предполагать, что в 2019 году объемы традиционного кредитования будут меньше по сравнению с

2018 годом. При этом ожидается увеличение объемов погашения кредитов в результате высокого роста кредитования в прошлые годы, констатируют эксперты.

Общий объем трансграничных переводов в течение анализируемого периода составил 1,1 млрд. долл. США (рост на 12,1% к соответствующему периоду предыдущего года). Объем продажи иностранной валюты со стороны населения вырос на 45,6% и составил 612 млн. долл. США.

Что касается инфляционных рисков и прогнозов, то, как отмечается в обзоре, основное инфляционное давление на

ного спроса, в частности, на строительные материалы;

- повышение потребительского спроса, в результате роста объемов денежных переводов в республику с учетом сохранения благоприятных внешних условий;

- возможные изменения базовых экономических условий предпринимательства (например, ограничение некоторых видов энергоресурсов для отдельных категорий производителей);

- а также импортируемая инфляция.

В целях сдерживания проинфляционных факторов, в первую очередь, необходимо способствовать увеличению объемов местного производства. С этой целью требуется принять меры по дальнейшему улучшению условий конкуренции на внутреннем рынке, бесперебойному обеспечению энергоресурсами, расширению и модернизации производственной инфраструктуры.

Наряду с этим, требуется налаживание системы логистики по всей республике, дальнейшее упрощение условий внешней торговли и повышение ее прозрачности.

По итогам I квартала 2019 года Центральный банк, учитывая вероятность реализации вышеотмеченных инфляционных рисков, сохраняет прогноз инфляции на конец 2019 года без изменений на уровне 13,5-15,5%, объявленный в «Основных направлениях денежно-кредитной политики на 2019 год и 2020-2021 годы» и ожидает показателя ближе к нижней границе коридора.

При этом Центральный банк не видит существенных оснований для значительного изменения уровня годовой инфляции в течение II квартала 2019 года.

## Кредитные организации оштрафуют за нарушение прав потребителей

**Положение о мерах и санкциях, применяемых Центральным банком к коммерческим банкам за нарушение банковского законодательства и нормативных актов, регулирующих банковскую деятельность, дополнено новой главой (см. *рег. № 622-9 от 23.05.2019 г.*). Поправки вступят в силу через 3 месяца.**

**В** документ включили санкции, применяемые за нарушения прав потребителей банковских услуг, сообщают эксперты [poma.uz](http://poma.uz). Размеры штрафов в этом случае составляют в отношении:

- коммерческого банка - 0,1% от установленного минимального размера уставного капитала (при действующем значении составляет 100 млн. сумов);
- микрокредитной организации - 0,1% от установленного минимального размера уставного капитала (при действующем значении составляет 2 млн. сумов);
- ломбарда - 10 МРЗП (при действующем значении составляет 2 027 300 сумов).

## Будет запущено производство пластиковых карт по немецким технологиям

**В Узбекистане планируют построить завод по производству бесконтактных, микропроцессорных и других пластиковых карт по немецким технологиям.**

**Е**диный общереспубликанский процессинговый центр (ЕОПЦ) и компания Veridos GmbH (Германия) осуществляют данный проект. Завод будет производить до 75 млн. ед. пластиковых карт в год. Об этом говорится в постановлении Кабинета Министров РУ от 20.05.2019 г. № 421.

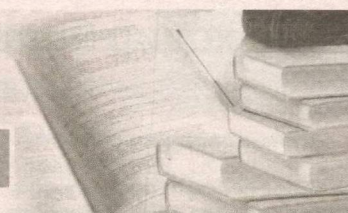
Строительство будет вестись в 2019-2020 гг. за счет собственных ресурсов инвестора и привлеченных средств. После выхода на полную проектную мощность, начиная с 2022

года, завод обеспечит не менее 100 рабочих мест, сообщает [poma.uz](http://poma.uz). Для производства микропроцессорных, бесконтактных и других карт закупят высокотехнологичное оборудование ведущих мировых производителей.

Это должно гарантировать реализацию проектов, предусмотренных Постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-3673 от 18.04.2018 г., по внедрению ID-карт, правительственной мобильной связи и современной системы учета транспортных средств. В «ассортименте» также карта свидетельства о браке, карты здравоохранения, социальные, транспортные и спецкарты. Позднее до 20% от общего объема производства планируют поставлять на экспорт.



# Представляем новые документы



## Как работают инвестиционные, управляющие компании и венчурные фонды

Утверждено Положение о деятельности инвестиционных и управляющих компаний (ПКМ № 414 от 17.05. 2019 г.).

До 1 января 2022 года проводится эксперимент, в рамках которого изучается и оценивается эффективность создаваемых в стране инвестиционных и управляющих компаний (см. № УП-5583 от 24.11.2018 г.).

Положение добавляет конкретики в этом направлении.

**Во-первых**, определены критерии оценки эффективности инвесткомпаний:

- увеличение прибыли;
- обеспечение финансового равновесия организации в процессе ее функционирования и развития;
- обеспечение наиболее эффективных путей реализации инвестиционной стратегии;
- максимизация благосостояния собственников организации в текущем и перспективном периодах.

Задачи инвестиционной компании: анализ и прогнозирование развития рынка; разработка стратегических направлений инвестирования; оценка проектов, текущее планирование и управление их реализацией; формирование инвестиционного портфеля; подготовка решений о выходе из проекта и реинвестировании капитала.

**Во-вторых**, статус управляющей компании подлежит обязательной фиксации данного наименования в учредительных документах.

Управляющие компании могут самостоятельно финансировать проект или привлекать для этого другие инвестиционные компании. Если в финансировании участвуют сразу несколько инвестиционных компаний, они самостоятельно на основе договора определяют, кто в этом процессе является управляющей компанией.

Управляющая компания открывает специальный счет, на который стороны в рамках инвестиционного договора переводят



свои вклады, и аккумулирует на нем вклады квалифицированных инвесторов и инвестиционных компаний.

**В-третьих**, основные виды деятельности венчурных фондов:

- аккумулирование денежных средств юридических и физических лиц (в т.ч. иностранных) для получения прибыли от их последующего инвестирования в инновационную деятельность;
- финансирование разработки и внедрения инноваций путем долевого участия в уставном фонде вновь образуемых и существующих организаций, реализующих инновационные проекты, а также путем предоставления этим организациям инвестиционных займов без залогового обеспечения;
- размещение свободных денежных средств на внутреннем рынке высоколиквидных финансовых инструментов;
- участие в управлении организациями, акционером (участником) которых является фонд.

Венчурные фонды, которые финансируют инновационные проекты определенного сектора экономики, являются специализированными, различных секторов - универсальными. В наименовании фонда должны быть слова «венчурный фонд». Также есть ряд сведений, который в обязательном порядке отражается в уставе фонда: ограничения инвестиционной деятельности; порядок привлечения средств, принятия решений об инвестировании проектов и выходе из проинвестированных предприятий; порядок выплаты дивидендов и т.д.

Документ опубликован в Национальной базе данных законодательства и вступил в силу 20.05.2019 г.

## Для развития электронного правительства консолидируют усилия

Приняты меры по совершенствованию инфраструктуры цифровой экономики и системы «Электронное правительство» (№ ПП-4321 от 18.05.2019 г.).

Поскольку в уставном капитале ООО «Единый интегратор по созданию и поддержке государственных информационных систем UZINFOCOM» увеличат в размере не менее 51% и в последующем передадут ее в уставный капитал ООО «Universal Mobile Systems» (оператор сотовой связи UMS, далее - оператор) в счет его увеличения.

Оператору дали право при проведении закупок в сфере ИКТ согласовывать техзадания только в Центре управления проектами электронного правительства и цифровой экономики при НАПУ. Земельные участки для строительства (размещения) объектов телекоммуникаций будут выделяться ему без проведения аукциона. Помимо этого, до 1 января 2022 года оператор:

- освобождается от таможенных платежей (кроме НДС и таможенных сборов) за товары, не произведенные в стране, ввозимые для реализации возложенных на него задач;

- вправе выполнять строительные работы по строительству (установке) базовых станций подвижной сотовой связи с параллельным проектированием по согласованию с НАПУ, а также оказывать услуги подвижной сотовой связи с параллельным оформлением актов приемки оборудова-

ния в эксплуатацию и получением разрешений на эксплуатацию радиоэлектронных средств и высокочастотных устройств;

- вправе заключать контракты, в том числе импортные, на закупку товаров (работ, услуг), независимо от суммы, путем отбора наилучших предложений.

Реализация проектов в рамках системы «Электронное правительство» и цифровой экономики обеспечивается НАПУ, Мининфокомом, Госинспекцией по контролю в сфере информатизации и телекоммуникаций, министерствами, ведомствами и иными организациями.

Решения по созданию и внедрению межведомственных и ведомственных информационных систем, баз данных, программных продуктов в рамках развития системы «Электронное правительство» и цифровой экономики принимаются с учетом обязательного определения заказчика, указания источников финансирования. При этом госорганам запрещается организация и строительство собственных центров обработки данных в рамках развития системы «Электронное правительство» кроме случаев, установленных решениями Президента страны.

НАПУ вправе проводить мероприятия, связанные с привлечением иностранных инвестиций, в том числе вести переговоры с представителями иностранных компаний по вопросам инвестиций и сотрудничества.

Документ опубликован в Национальной базе данных законодательства и вступил в силу 20.05.2019 г.

Опубликован Закон Республики Узбекистан «Об использовании возобновляемых источников энергии» № ЗРУ-539 от 21.05.2019 г.

## Развитие альтернативной энергетики стимулируют налоговыми льготами



- ▶ производители энергии из возобновляемых источников освобождаются от уплаты налога на имущество за установки возобновляемых источников энергии и земельного налога по участкам, занятым этими установками (номинальной мощностью 0,1 МВт и более), сроком на 10 лет с момента ввода их в эксплуатацию;

- ▶ производители установок возобновляемых источников энергии освобождаются от уплаты всех видов налогов сроком на 5 лет с даты их государственной регистрации;

- ▶ налогом на имущество физических лиц не облагается имущество, находящееся в собственности лиц, использующих возобновляемые источники энергии в жилых помещениях с полным отключением от действующих сетей энергоресурсов (подтверждается справкой энергоснабжающей организации), сроком на 3 года, начиная с месяца использования возобновляемых источников энергии;

- ▶ от земельного налога освобождаются лица, использующие возобновляемые источники энергии в жилых помещениях с полным отключением от действующих сетей энергоресурсов (подтверждается справкой энергоснабжающей организации), сроком на 3 года, начиная с месяца использования возобновляемых источников энергии.

Юридическим и физическим лицам могут предоставляться льготы по налогам и таможенным пошлинам при импорте установок возобновляемых источников энергии, использование которых существенно повышает энергоэффективность.

## Баходир Эргашев: «Три фактора, которые способны изменить деятельность банка к лучшему»

(Окончание. Начало на стр. 1).

**- Баходир Абдумуталович, расскажите, пожалуйста, какие применяются способы управления рисками и о методах клиентоориентированности?**

- Сейчас у нас сотни решений, приложений, которые действуют на основе искусственного интеллекта. Наш банк оказывает спектр услуг для физических и юридических лиц и пользуется большим доверием своих клиентов. Немаловажный факт и в том, что среди акционеров банка - компании с известными в мире брендами. Услугами Bank of America пользуются 44 млн. физических клиентов, 22 млн. юридических компаний и корпораций. Из них 35 млн. пользуются дистанционными услугами, которые предлагает банк, и 25 млн. клиентов находятся с банком в контакте через мобильные приложения. Банк имеет полную информацию о своих клиентах, практически о каждом. Причем, собирает всю достоверную информацию в режиме реального времени. Этому содействуют три фактора. Во-первых, в сборе информации нам помогает именно дигитализация наших услуг, когда осуществляется колл-сальный, поистине огромный пласт работы в качественных масштабах. Мы знаем, что собирается приобрести тот или иной клиент, например, этот готовится к свадьбе, другой намерен приобрести дом, телевизор, автомобиль и т.д.

Во-вторых, методы оптимального развития компьютерных сетей по закону Морсе - примерно каждые два года вычислительная мощность компьютеров удваивается. Совокупность методов обработки различных ресурсов, их последовательное осуществление позволили нам обеспечить решение поставленных задач перед искусственным интеллектом (ИИ). В-третьих, максимально достоверный сбор информации наступил с разработкой алгоритмов, лежащих на основе ИИ, которые способны анализировать данные о клиентах. То есть, анализ происходит на основе тех покупок, получения кредитов, которые делают наши клиенты. В свою очередь, эти аналитические выкладки помогают специалистам банка разрабатывать и предлагать инструменты, которые бы соответствовали запросам клиентов и заведомо были бы ими востребованы. Такой подход позволил Bank of America в течение последних пяти лет увеличить число наших клиентов.

В то же время абсолютное знание потребностей клиентов при помощи высоких технологий позволяет выстраивать эффективно действующие модели риска. И, таким образом, банк оптимально управляет рисками, улучшает анализ прибыльности клиентов и способен проводить клиентоориентированную политику.

В целом сейчас у нас сотни решений, приложений, которые действуют на основе искусственного интеллекта. Например, самым известным стала модель Erica. Это бот, усиленный ис-

кусственным интеллектом и предиктивными возможностями, он управляется голосом или текстом через специальное приложение. Erica может взять на себя функции личного советника, который хорошо знает ваши финансовые привычки, понимает, когда вы потратили больше, чем обычно, как можно сократить задолженность или сэкономить деньги, как выглядит кредитная история. Для пояснения экономических терминов и явлений бот прибегает к ссылкам или видео. Своего рода это высокотехнологичный цифровой помощник, в который мы интегрировали большие возможности.



**- Эффективно действующая банковская система подразумевает финансовую устойчивость банков, увеличение ресурсной базы, сбалансированное проведение банком кредитной политики. Понимание кому выдавать кредиты, знание - куда и на что направляются займы банка...**

- Под кредитной политикой банка подразумевается формирование качественного кредитного портфеля, его диверсификация по видам кредитных операций, отраслевой принадлежности заемщиков, срокам кредитования. И здесь важны принципы кредитной стратегии. Во-первых, это оптимальное сочетание риска и доходности кредитных вложений; во-вторых, баланс собственных интересов и интересов клиентов, за счет чего, собственно, банк и добивается минимизации рисков. В-третьих, объективность при принятии решений по выделению кредитных средств. В-четвертых, и это важно для любого банка, отношения с клиентами-заемщиками, их положительная кредитная история. И для банка важно установление экономических нормативов, принятых международным банковским сообществом, то есть, это параметры достаточности банковского капитала, ликвидности, управления рисками, другие факторы, которые свидетельствуют о надежности и стабильности коммерческого банка. При низком качестве управления средствами проблематично четкое размещение средств, и тогда уже под вопросом остаются соблюдение интересов кредиторов, акционеров, клиентов банка... То есть, необходима оптимизационная модель повышения эффективности работы с учетом собственной ликвидности банка.

В Узбекистане происходят большие изменения, сейчас здесь формируется

рынок капитала, предприятия и банки выставляют IPO. Но сегодня самый популярный вопрос для иностранных инвесторов какой? Их готовности вложить в национальную экономику страны должны соответствовать объемы рынка капитала, уровень его капитализации.

Знаю, что сейчас в Узбекистане акции ряда предприятий, банков включены в программу приватизации и предлагаются инвесторам по определенным ценам. Мне известно также, что банковские акции котируются на фондовой бирже Узбекистана, и в целом они и составляют львиную долю биржевого оборота. Здесь важен момент,

вкладывая свои средства, инвестор должен знать, что он сможет вывести в нужный момент свои деньги. С другой стороны, существующие определенно характера ограничения допуска на биржевую торговую площадку связаны, конечно, и с опасением, чтобы в страну не влился спекулятивный капитал... Это очень тонкие и очень важные моменты рынка капитала...

**- Сейчас многие эксперты говорят о том, что внедрение стандартов Базель III в банковскую систему своего рода принесет очень большие изменения. Рано или поздно это коснется и банков Узбекистана...**

- Кризисные явления 2007-2008 годов в мировой банковской системе довольно объемно высветили проблему эффективности регулирования финансово-кредитной сферы в целом. Да, основные направления предложений Базель III ужесточены. Базель III представляет собой симбиоз передовых способов оценки рисков (кредитного, рыночного и операционного) и создания соответствующего капитала, содержательного надзора и рыночной дисциплины. Только совокупность этих трех факторов в состоянии обеспечить финансовую стабильность. Но самым сложным моментом для банков является достижение нормативного показателя по краткосрочной ликвидности. Это влечет за собой необходимость изменений в структуре баланса, чтобы выполнить требования по краткосрочной ликвидности и капиталу. Еще нужна разработка мер по достижению банками установленных показателей; снижение стоимости применяемого регулирования и снижение возникающих рисков необходимы. И тут действительно по мере внедрения Базеля III могут возникнуть, как сопут-

ствующий момент, снижение объемов кредитования и общее ухудшение эффективности банковской работы. Дело в том, что стандарты и проводимая в их рамках работа могут затруднить процесс трансформации активов и пассивов, что само по себе важный элемент управления банком. Но для интеграции в мировую финансовую систему Базель III - это необходимость, это одно из главных условий развития экономики страны. К слову, Узбекистан одно из немногих государств, которое относительно спокойно перенесло мировой финансовый кризис. Одной из мер стало государственное участие в банковской системе, которое влияет на ее стабильность, ее надежность. Но сейчас эта роль господдержки банков оценивается несколько неоднозначно. В мировой практике роль государства в банковском секторе ограничена. Долевое участие в финансовых институтах характерно в большей степени для развивающихся стран. В перспективе, насколько я осведомлен, и в Узбекистане постепенно происходит отказ от государственного вмешательства в банковский сектор по мере развития национальной экономики.

Банки США, к слову, сейчас находятся в процессе перехода от Базеля II к Базелю III...

**- Баходир Абдумуталович, какую стратегию развития Вы порекомендовали бы узбекским банкам? Если бы Вас пригласили в качестве иностранного советника-эксперта в узбекский банк, с каких бы изменений в его деятельности Вы начали?**

- Если бы таким банком стал частный банк, для открытия ему доступа на рынок капитала я бы сконцентрировал все внимание на трех факторах. Первый фактор состоял бы в снижении расходов банка. Еще 5-6 лет назад банки США гордились своей разветвленной и широкой сетью филиалов. Только у Bank of America филиалов было тысячи. И их было много практически у всех американских банков. Сейчас мы эти цифры снижаем, и перешли на серьезное развитие услуг цифрового банкинга. То есть, элемент стратегии перспективного развития банка - в уменьшении его расходов.

Второй фактор новой стратегии деятельности банка состоял бы в дифференциации его продуктов. Поясняя, у каждого банка должна быть своя ниша и должен быть свой сервис предлагаемых услуг.

Третий фактор заключается в знании потребностей своих клиентов и предложении качественных услуг. Тогда банк сможет разрабатывать и предлагать разнообразные продукты.

Все три фактора, если их начать внедрять в деятельность конкретного банка, нацелены на уменьшение его потерь и оказание более разнообразного и качественного сервиса. То, что нужно для удержания клиента...

**- Баходир Абдумуталович, спасибо Вам за максимально полезную беседу, сетевы, которые, безусловно, будут интересны нашим финансовым институтам.**

## BCG: Узбекистан становится одним из самых перспективных направлений для инвестиций в регионе Центральной Азии

(Окончание. Начало на стр. 1).

Соотношение внутренних кредитов к частному сектору с ВВП составляет 26% в Азербайджане, 33% в Казахстане, 56% в России и в среднем 27% в наименее развитых странах мира. Как ожидается, темпы роста банковского сектора в среднем будут опережать темпы роста экономики, так как спрос на потребительские, ипотечные и другие виды кредитов и финансовых инструментов пока не удовлетворен.

**В республике сейчас реализуется ряд реформ, которые обеспечат дальнейшее открытие финансового сектора для иностранных инвесторов.**

В ближайшие годы экономика продолжит полагаться на банки как источник финансирования. На банковском секторе Узбекистана также отрицательно сказывается высокая концентрация крупных заемщиков, отмечают аналитики компании. На корпоративных заемщиков приходится около 80% общего объема кредитования крупных/средних банков. В среднем 20 крупнейших непогашенных кредитов банка составляют более 200% его капитала. Однако доля розничных кредитов постепенно растет, что позволяет снизить связанные с высокой концентрацией риски. В настоящее время в финансовом секторе сохраняется высокий уровень государственного контроля. Трех крупным государственным банкам принадлежит примерно 56% всех активов и капитала всей банковской системы, тогда как частные коммерческие банки являются небольшими нишевыми игроками.

Рынок кредитования сильно сегментирован. Государственные предприятия часто пользуются привилегиями в сфере кредитования, в особенности для получения валютных кредитов на очень льготных условиях, что снижает рентабельность банков.

В Узбекистане существует жесткое банковское регулирование. Центральный банк РУ осуществляет жесткий надзор за банками второго уровня, вводя более высокие требования, чем приняты в международной практике. Так, в 2018 году норматив достаточности регулятивного капитала (1-й и 2-й уровни) в банковском секторе составлял 12,5%. С 1 января 2019 года он был повышен до 13%.

В республике сейчас реализуется ряд реформ, которые обеспечат дальнейшее открытие финансового сектора для иностранных инвесторов. В 2018 году правительство объявило о возможной амнистии капитала, чтобы побудить компании и частных лиц переводить деньги, которые они сейчас хранят за рубежом, в местные банки и инвестировать в развитие страны. Эта мера потенциально может стать огромным стимулом для банковского сектора и хорошей основой для роста экономической активности. Однако требуются дополнительные реформы для того, чтобы завоевать доверие общества к банковской системе и позволить бан-

кам работать в соответствии с лучшими мировыми практиками. В условиях реализуемых быстрыми темпами реформ иностранные инвесторы начинают испытывать интерес к банковскому сектору.

По данным Центрального банка Узбекистана, на 1 января 2019 года в стране работают 29 коммерческих банков, пять из них частично находятся в иностранной собственности. В 2017 году Turkish Ziraat Bank приобрел 50% «Узбекско-Турецкого Банка» (UT Bank)

у «Агробанка» за \$14 млн., Народный банк Казахстана (Халык банк) в 2018 году открыл в Узбекистане дочерний Tenge Bank.

Узбекистан встал на путь легализации криптовалют, стремясь стать крупным игроком на этом рынке. Закон о платежах и электронных деньгах, регулирующий отношения в сфере электронных денег на территории Узбекистана, может заработать уже в 2019 году. Президент страны также призвал к активному развитию и продвижению бесконтактных платежей на основе расширения использования международных платежных систем.

**В условиях реализуемых быстрыми темпами реформ иностранные инвесторы начинают испытывать интерес к банковскому сектору.**

### КАК ДОСТИЧЬ УСПЕХА В УЗБЕКИСТАНЕ

Докладчики отмечают, что уникальное сочетание возможностей и вызовов делает Узбекистан фронтальной экономикой, привлекательной для инвестиций. Если скорость изменений и готовность к изменениям останутся столь же высокими, как в последние два года, страна сможет предложить инвесторам прекрасные возможности.

Несмотря на сложности, иностранные инвесторы могут достичь успеха в Узбекистане, сфокусировавшись на пяти стратегических приоритетах, выявленных в ходе анализа динамики развития страны и историй успеха местных и международных инвесторов.

### ПЯТЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИНЦИПОВ УСПЕХА ДЛЯ ИНВЕСТИТОРОВ

#### ► Прийти на рынок раньше

Как и многие другие фронтальные рынки, Узбекистан предлагает высокий уровень прибыли на производимые инвестиции. В настоящее время остается множество не освоенных инвесторами сегментов. Из-за фрагментированности рынка Узбекистана конкуренция идет не между отдельными компаниями, а между целыми категориями игроков. Это можно наблюдать, например, в секторе роз-

ницы. В стране медленно открываются сети супермаркетов, однако пока большая часть продаж, особенно за пределами основных городских территорий, приходится на традиционные рынки, а не на организованную торговлю. Сетям супермаркетов необходимо переориентировать покупателей в сторону более современных форматов розницы. Так, «Корзинка», созданная в 1996 году, была первопроходцем в этом сегменте и сейчас входит в число крупнейших игроков. Компания постепенно открывает магазины в сельских районах, чтобы стать первым брендом в этих регионах и, таким образом, воспользоваться выгодами, предлагаемыми ростом рынка современного ретейла. В ближайшие годы во многих сегментах конкуренция будет низкой.

#### ► Задействовать местные знания и опыт

В стране работает несколько успешных местных компаний, созданных в последние десятилетия, однако нехватка средств не позволяет им наращивать масштабы бизнеса. Рассматривая возможности в Узбекистане, инвесторы должны помнить о том, что они могут не только купить активы, но и задействовать имеющиеся в стране человеческие ресурсы. По этой причине многие инвесторы предпочитают выходить на рынок в формате совместных предприятий с местными компаниями.

Структура СП позволяет им использовать знания, опыт и связи местных компаний, что в Узбекистане может стать ключом к успеху. Стране необходимо развивать свое корпоративное законодательство, чтобы стимулировать создание большего количества совместных предприятий.

#### ► Полагаться больше на людей, чем на капитал

Ввиду низкой стоимости рабочей силы трудоемкие компании могут быть более привлекательными, чем компании с полностью автоматизированным производством. Хотя Узбекистан, вероятно, повторит траекторию других развивающихся стран с их кардинальным переходом к более цифровому обществу, в ближайшее десятилетие все же сохранится значительная зависимость страны от трудоемких отраслей. Этот фактор необходимо учитывать при выборе отрасли для инвестиций, бизнес-модели и стратегии. Это особенно верно в силу того, что узбекская культура базируется на налаживании связей и пока еще не совместима с полностью автоматизированными бизнес-моделями. Так, например, у банка будет больше шансов на успех, если он откроет отделения, где менеджеры будут работать с физическими лицами и малым и средним бизнесом, а не станут ограничивать свое присутствие лишь банкоматами и цифровыми каналами.

#### ► Рассматривать Узбекистан как часть более обширной системы

Возможности открываются не только на большом и растущем внутреннем рынке, но и в соседних странах. Республика обладает потенциалом для того, чтобы стать производственным и/или логистическим узлом в Центральной Азии, которая сама по себе является динамичным и привлекательным развивающимся регионом. Благодаря своему стратегическому местоположению Узбекистан может в ближайшие 3-5 лет стать региональным логистическим хабом для Центральной Азии, если продолжит развитие инфраструктуры.

На данный момент Узбекистан редко рассматривается в качестве направления для капиталовложений, объем прямых иностранных инвестиций в страну существенно ниже, чем в сравнимых

**Благодаря своему стратегическому местоположению Узбекистан может в ближайшие 3-5 лет стать региональным логистическим хабом для Центральной Азии.**

#### ► Разработать адаптивную стратегию

В последний год Узбекистан развивался беспрецедентными темпами, поэтому инвесторам необходимо внимательно отслеживать недавние изменения. Это особенно актуально в регуляторной и правовой сферах. Инвесторы должны быть в курсе реформ и новых законов, чтобы соблюдать все требования в постоянно меняющихся условиях. Для достижения успеха в Узбекистане инвесторам следует быть гибкими, подвижными и применять адаптивные стратегии, чтобы своевременно выявлять привлекательные сектора и новые тенденции в сфере потребления.

экономиках. Однако есть инвесторы, уверенные в большом потенциале Узбекистана, и они уже инвестируют в республику. Сегодня здесь работает более 7500 компаний с иностранным капиталом.

Узбекистану еще предстоит минимизировать ряд рисков, которые могут сказаться на текущей позитивной траектории изменений. Так, демографическая динамика требует от Узбекистана увеличения количества рабочих мест для трудоустройства растущего населения. Кроме того, необходимо, не теряя беспрецедентного темпа преобразований, обеспечить и высокое качество процесса законотворчества, и его предсказуемость для владельцев бизнеса.

## БИРЖЕВОЙ ОБЗОР

## Ликвидные инструменты фондового рынка

Очередная майская биржевая торговая неделя с 20 по 24 мая на Республиканской фондовой бирже «Тошкент» завершилась общей суммой транзакций по зафиксированному 366 сделкам на 2,092 млрд. сумов.

На торгах участвовали 7,7 млн. ед. ценных бумаг 33 эмитентов, расположенных в 8 регионах и относящихся к семи отраслям экономики.

Лидером недели как по количеству, так и по сумме совершенных сделок стала строительная отрасль со 128 сделками и общей суммой транзакцией в 1,432 млрд. сумов. Данный показатель по сделкам (34,97% от общего количества сделок) и по сумме транзакций (68,46% всей суммы транзакций) были достигнуты за счет торгов с ценными бумагами трех эмитентов этой отрасли: АО «Kvarts» (65 сделок на 50,334 млн. сумов), АО «Qizilqumsement» (59 сделок на 1,349 млрд. сумов), АО «Quvasoysement» (4 сделки на 32,780 млн. сумов).

Среди активных инструментов торговли в разрезе отраслей аналитики также выделили промышленную отрасль: с ценными бумагами 12 эмитентов были совершены 93 сделки на 384,645 млн. сумов, где торговались 57 751 ед. ценных бумаг. При этом большинство этих сделок на 75,26% были совершены с ценными бумагами двух предприятий отрасли: АО «Qo'qon mexanika zavodi» (42 сделки на 24,960 млн. сумов), АО «Olmaliq KMK» (28 сделок на 51,827 млн. сумов). По сумме транзакций лидером отрасли стало АО «Janubsanoatmontaj» (АО «JSM») с суммой транзакций в 290,250 млн. сумов.

Самым ликвидным инструментом недели стали простые акции /KVTS/ АО «Kvarts». За торговую неделю на торгах РФБ «Тошкент» торговалась 7201 ед. простых акций стеклольного завода на общую сумму 50,334 млн. сумов. В ходе торгов цена на данные ценные бумаги варьировалась в диапазоне 6700,00-7500,00 сумов за одну акцию. По итогам 65 сделок за период средневзвешенная цена установилась на отметке 6989,93 сумов. Несмотря на снижение средневзвешенной цены на -17,49 сумов по сравнению с предыдущей неделей, эксперты отметили увеличение минимальной и максимальной цены недели (6700,00-7500,00 сумов против 6500,00-7200,00 сумов). По минимуму была зафиксирована одна сделка на 13 400 сумов 20.05.2019 г., что являлось ценой открытия недели. А по максимуму недели (7500,00 сумов) были заключены 4 сделки на общую сумму 2,002 млн. сумов, одна из которых является ценой закрытия.



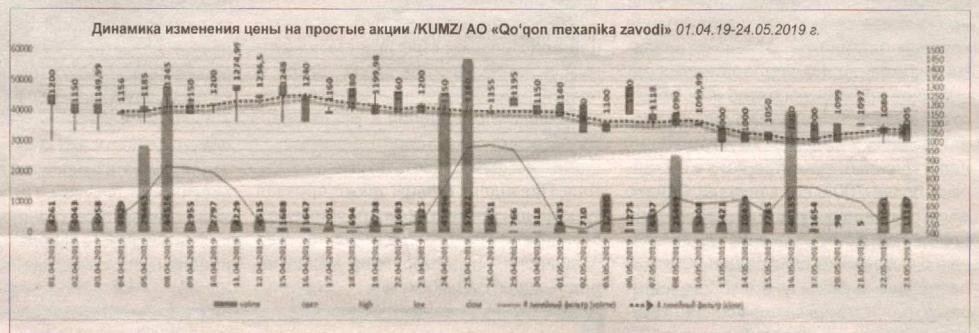
Также по завершению торговой недели, 24 мая, стало известно, что согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан № ПП-4335 от 23.05.2019 года «О дополнительных мерах по ускоренному развитию промышленности строительных материалов», дано согласие по капитализации части чистой прибыли АО «Kvarts» по итогам 2018 года и нераспределенной прибыли прошлых лет, с целевым направлением средств на финансирование инвестиционного проекта, реализуемого в соответствии с Распоряжением Президента Республики Узбекистан от 18 сентября 2018 года № Р-5374 «О мерах по ускорению реализации инвестиционного проекта по строительству новой флот-линии по производству листового стекла на АО «Кварц».



Далее по ликвидности среди инструментов следуют простые акции /QZSM/ АО «Qizilqumsement», с которыми на отчетной неделе были совершены 59 сделок на общую сумму 1,349 млрд. сумов. Сумма транзакций по данному инструменту аналитики назвали лидером недели. Она составила 64,49% всех транзакций по сделкам. Цена на данный инструмент в период торговой недели варьировалась в коридоре 1570,00-1645,00 сумов за одну акцию, при этом установилась средневзвешенная цена в 1575,30 сумов, что на -24,65 сумов ниже пока-

зателей по итогам 2018 года, получат дивиденды в размере 129,00 сумов за одну акцию.

Банковский сектор на этой торговой неделе показал довольно скромные результаты по сравнению с предыдущей неделей. 90 сделок с ценными бумагами 9 коммерческих банков в сумме составили 193,901 млн. сумов. Наибольшее количество сделок - 55,55% - были заключены с ценными бумагами АКБ «O'zsanootqurilishbank» (26 сделок на 10,359 млн. сумов) и АКБ «Hamkorbank» (24 сделки на 12,538 млн. сумов).



зателя предыдущей недели. По минимуму недели (1570,00 сумов) были заключены 15 сделок на общую сумму 18,667 млн. сумов, а по максимальной цене торговой недели были зафиксированы 2 сделки на 3290,00 сумов. Цена открытия недели была на отметке 1580,00 сумов, а цена закрытия - 1600,00 сумов.

Также одним из активно торгуемых инструментов этой недели стали простые акции /KUMZ/ АО «Qo'qon mexanika zavodi», с которыми были совершены 42 сделки на общую сумму 24,960 млн. сумов. На от-

метке 13 201,00 сумов при номинальной стоимости в 1000,00 сумов. В одной из этих сделок 2,26%-ный пакет акций предприятия сменил владельца.

С простыми акциями /JASM/ АО «JSM» были зафиксированы 2 сделки, на которых торговались акции по одинаковой цене 13 201,00 сумов при номинальной стоимости в 1000,00 сумов. В одной из этих сделок 2,26%-ный пакет акций предприятия сменил владельца.

Простые акции /TKTN/ ЧАКБ «Turkiston» торговались в трех сделках в ценовом диапазоне 1000,00-1050,00 сумов. Основная сделка, покрывающая 99,84% транзакций с данными ценными бумагами, проходила по цене в 1000,00 сумов. Стоит отметить, что с простыми акциями /TKTN/ банка было зафиксировано 47 сделок на общую сумму 29,318 млрд. сумов, где по большинству сделок, а это 24 сделки, цена была на уровне 1000,00 сумов за одну акцию, что равно номинальной стоимости данных акций.

Самая крупная сделка недели суммой транзакций в 1,278 млрд. сумов была зафиксирована 23.05.2019 года с простыми акциями /QZSM/ АО «Qizilqumsement», где 811 840 ед. ценных бумаг торговались по цене 1570,00 сумов при номинальной стоимости 1570,00 сумов. Самая маленькая сделка, по сумме равная в 3,07 сумов, была зафиксирована 21.05.2019 года с привилегированными акциями /IPTB1/ АКБ «I'ROTEKA-BANK», где 1 акция торговалась по 3,07 сумов при номинальной стоимости 1,00 сумов.

Биржевые аналитики также отмечают, что с начала 2019 года на биржевых торгах РФБ «Тошкент» было зафиксировано 15 746 сделок с ценными бумагами 78 эмитентов на общую сумму 81,776 млрд. сумов.

Подготовлено отделом информации и статистики и РФБ «Тошкент».

## СТАТИСТИКА

## Банковские процентные ставки по кредитам в национальной валюте\*

(средневзвешенные процентные ставки в годовом исчислении)

Тип и срок кредиты	2019 год**		
	февраль	март	апрель
По всем кредитам	24,2	24,3	23,8
в том числе:			
Краткосрочные кредиты	23,4	23,8	22,5
- до 60 дней	27,8	25,9	27,0
- от 61 до 90 дней	22,4	22,9	23,4
- от 91 до 180 дней	23,0	23,3	21,0
- от 181 до 365 дней	23,3	23,6	22,4
Долгосрочные кредиты	24,6	24,6	24,5
- от 1 года до 2 лет	24,1	23,9	23,6
- от 2 до 3 лет	25,5	25,1	26,4
- от 3 до 4 лет	27,6	28,2	24,1
- от 4 до 5 лет	20,7	21,2	21,7
- от 5 до 10 лет	19,0	19,7	19,7
- свыше 10 лет	18,4	18,8	18,9

\* - без учета процентных ставок по льготным кредитам;

\*\* - без учета процентных ставок по микрозаймам.

## Банковские процентные ставки по кредитам в иностранной валюте\*

(средневзвешенные процентные ставки в годовом исчислении)

Тип и срок кредита	2019 год		
	февраль	март	апрель
По всем кредитам	7,1	7,6	6,3
в том числе:			
Краткосрочные кредиты	9,4	8,8	8,0
- до 60 дней	0,5	0,5	1,4
- от 61 до 90 дней	11,5		
- от 91 до 180 дней	10,4	9,4	11,5
- от 181 до 365 дней	9,5	8,9	8,7
Долгосрочные кредиты	6,7	7,4	6,1
- от 1 года до 2 лет	8,9	9,1	7,7
- от 2 до 3 лет	10,7	10,4	10,5
- от 3 до 4 лет	9,9	8,5	9,3
- от 4 до 5 лет	8,0	8,0	7,8
- от 5 до 10 лет	5,7	6,1	5,5
- свыше 10 лет	4,2	3,5	4,4

\* - без учета процентных ставок по кредитам, выданным за счет средств Фонда реконструкции и развития Республики Узбекистан и иностранных кредитных линий под гарантию Правительства

## Сведения об объеме выделенных кредитов по коммерческим банкам

млрд. сум.

№	Наименование банка	1 апреля 2019 года	
		сумма	доля в % от всего
Всего		184 393	100%
Банки с участием государственной доли		164 177	89%
1	«Узнацбанк»	52 747	28,6%
2	Банк «Асака»	26 446	14,3%
3	«Узпромстройбанк»	28 414	15,4%
4	«Ипотека-банк»	19 221	10,4%
5	«Агробанк»	11 960	6,5%
6	«Кишлок курилиш банк»	8 828	4,8%
7	Народный банк	4 999	2,7%
8	«Алокабанк»	4 785	2,6%
9	«Микрокредитбанк»	2 558	1,4%
10	«Туронбанк»	2 789	1,5%
11	«Asia Alliance Bank»	1 327	0,7%
12	«Узгроэксспортбанк»	78	0,04%
13	«Пойтахт банк»	24	0,01%
Другие банки		20 215	11%
14	«Hamkorbank» с уч. ин. кап.	5 543	3,0%
15	«КДБ Банк Узбекистан»	2 501	1,4%
16	«Капитал банк»	601	0,3%
17	Банк «Ипак Йули»	2 709	1,5%
18	«Orient Finance Bank»	2 377	1,3%
19	«Invest Finance Bank»	2 135	1,2%
20	«Трастбанк»	1 387	0,8%
21	«Даврбанк»	716	0,4%
22	«Савдогарбанк» с уч. ин. кап.	464	0,3%
23	«Туркистон банк»	571	0,3%
24	«Ziraat Bank Uzbekistan»	315	0,2%
25	«Универсал банк»	300	0,2%
26	«Равнак-банк»	329	0,2%
27	ДБ банка «Садерат» Ирана	4,0	0,002%
28	«Мадад Инвест банк»	127	0,1%
29	«Hi-Tech Bank»	136	0,1%

## Сведения о кредитах коммерческих банков в разрезе отраслей

Наименование показателей	1 апреля 2019 года		Прирост в %
	млрд. сум.	доля в % от всего	
Кредиты, всего	184 393	100%	52,3%
Промышленность	65 535	35,5%	37,8%
Сельское хозяйство	14 238	7,7%	81,6%
Строительство	4 841	2,6%	25,4%
Торговля и сфера общественных услуг	10 837	5,9%	91,8%
Транспорт и коммуникации	21 354	11,6%	32,2%
Материально-техническое снабжение и сбыт	1 252	0,7%	145,8%
Жилищно-коммунальные услуги	1 933	1,0%	113,0%
Физические лица	26 704	14,5%	82,4%
Другие сектора	37 699	20,4%	57,5%

Источник: www.cbu.uz

## Курс узбекского сума

по отношению к иностранным валютам, устанавливаемый Центральным банком Республики Узбекистан с 28 мая 2019 года

Наименование валют	Курс	Изменение курса		
		динамика	(сум.)	(%)
1 доллар США	8 485,91	▲	24,99	0,30%
1 евро	9 505,92	▲	66,92	0,71%
1 российский рубль	131,52	▲	0,46	0,35%
1 фунт стерлингов	10 787,29	▲	26,69	0,25%
1 иена	77,65	▲	0,78	1,01%
1 дирхам ОАЭ	2 310,47	▲	6,80	0,30%
1 афганский афгани	105,81	▼	-1,28	-1,20%
1 армянский драм	17,71	▲	0,04	0,23%
1 аргентинское песо	189,61	▲	1,36	0,72%
1 австралийский доллар	5 874,80	▲	63,84	1,10%
1 азербайджанский манат	5 012,35	▲	7,37	0,15%
1 бангладешская така	101,30	▲	0,29	0,29%
1 болгарский лев	4 864,38	▲	37,02	0,77%
1 бахрейнский динар	22 521,59	▲	66,32	0,30%
1 брунейский доллар	6 172,02	▲	28,45	0,46%
1 бразильский реал	2 110,24	▲	46,45	2,25%
1 белорусский рубль	4 089,40	▲	31,40	0,77%
1 канадский доллар	6 315,80	▲	27,49	0,44%
1 швейцарский франк	8 472,35	▲	99,35	1,19%
1 юань ренминби	1 229,90	▲	6,91	0,57%
1 кубинский песо	8 485,91	▲	24,99	0,30%
1 чешская крона	368,22	▲	1,36	0,37%
1 египетский фунт	503,91	▲	5,92	1,19%
1 грузинский лари	3 063,51	▼	-32,33	-1,04%
1 венгерский форинт	29,24	▲	0,28	0,97%
1 израильский шекель	2 356,87	▼	-12,74	-0,54%
1 индийский рупий	122,33	▲	1,94	1,61%
1 иорданский динар	11 985,75	▲	35,30	0,30%
1 кыргызский сом	121,49	▲	0,27	0,22%
1 вона	7,16	▲	0,07	0,99%
1 кувейтский динар	27 923,36	▲	91,39	0,33%
1 казахский тенге	22,38	▲	0,06	0,27%
1 малайзийский ринггит	2 026,73	▲	0,16	0,01%
1 польский злотый	2 216,16	▲	23,76	1,08%
1 сингапурский доллар	6 172,02	▲	28,45	0,46%
1 таджикский сомони	899,44	▲	2,75	0,31%
1 туркменский манат	2 431,49	▲	7,16	0,30%
1 новая турецкая лира	1 395,36	▼	-2,22	-0,16%
1 украинская гривна	321,44	▲	0,46	0,14%
1 специальные права заимствования	11 709,03	▲	41,34	0,35%

## Динамика курса узбекского сума по отношению к доллару США, установленного на торгах УзРБВ

Дата	курс	USD/UZS		
		динамика	изменение	изменение в %
26 апреля 2019 г.	8438,0	▲	7,00	0,08%
29 апреля 2019 г.	8448,0	▲	10,00	0,12%
30 апреля 2019 г.	8441,0	▼	-7,00	-0,08%
1 мая 2019 г.	8449,0	▲	8,00	0,09%
2 мая 2019 г.	8453,0	▲	4,00	0,05%
3 мая 2019 г.	8462,0	▲	9,00	0,11%
6 мая 2019 г.	8464,0	▲	2,00	0,02%
7 мая 2019 г.	8449,0	▼	-15,00	-0,18%
8 мая 2019 г.	8448,0	▼	-1,00	-0,01%
10 мая 2019 г.	8454,0	▲	6,00	0,07%
13 мая 2019 г.	8444,0	▼	-10,00	-0,12%
14 мая 2019 г.	8453,0	▲	9,00	0,11%
15 мая 2019 г.	8463,0	▲	10,00	0,12%
16 мая 2019 г.	8474,0	▲	11,00	0,13%
17 мая 2019 г.	8468,0	▼	-6,00	-0,07%
20 мая 2019 г.	8475,0	▲	7,00	0,08%
21 мая 2019 г.	8485,0	▲	10,00	0,12%
22 мая 2019 г.	8489,0	▲	4,00	0,05%
23 мая 2019 г.	8484,0	▼	-5,00	-0,06%
24 мая 2019 г.	8495,0	▲	11,00	0,13%
27 мая 2019 г.	8501,0	▲	6,00	0,07%

Источник: Узбекская республиканская валютная биржа, <http://uzrvb.uz>

## Visa и TezCard запустили прием оплат за проезд с помощью карт Visa

Владельцы бесконтактных карт Visa, вне зависимости от страны и банка эмитента, теперь могут оплатить свой проезд в Самарканде через систему TezCard, просто приложив свою карту Visa к терминалу - валидатору TezCard.

масштабное и перспективное направление как общественный транспорт целого города, сообщает Podrobno.uz.

Сейчас в Самарканде к системе TezCard подключено около 500 автобусов и трамваев. А реализация карточек TezCard осуществляется в 15 точках продаж, расположенных в разных частях города.

Обновлено программное обеспечение системы оплаты проезда и транспортных валидаторов, что позволило открыть прием бесконтактных банковских карт и NFC-устройств непосредственно на бортах общественного транспорта.

Это технологическое решение, реализованное в тесном сотрудничестве с глобальной платежной технологической компанией Visa и «Orient Finans Bank», является первым в истории Узбекистана, покрывающее

## Узбекистан-Германия-Китай: новый туристский проект

Китайские туристы из China Tours Hamburg CTH GmbH отправились из Германии в Китай через Узбекистан на автобусах с символикой Узбекистана.

хае, сообщает пресс-служба Госкомтуризма Республики Узбекистан.

В этом году состоялась встреча врио председателя Государственного комитета Республики Узбекистан по развитию туризма Абдулазиза Аккулова и руководителя China Tours Hamburg CTH GmbH Андреаса Ланса в Берлине. В рамках проекта «Новый Шелковый путь» были достигнуты новые договоренности о развитии туризма.

Основанная в 1998 году, China Tours Hamburg - это одна из крупнейших в мире туристских компаний, имеющая офисы в Берлине, Франкфурте, Мюнхене, Пекине и Шан-

## Европейский центробанк запустил в обращение новые купюры 100 и 200 евро

Европейский центральный банк (ЕЦБ) с 28 мая запустил в обращение обновленные банкноты достоинством в 100 и 200 евро. Всего будет напечатано 3 млрд. купюр нового образца.

от угла наклона. При наклоне будут проявляться голографические изображения в виде знака единой валюты.

«Эти элементы защиты усложняют подделку купюр», - говорит представитель правления Германского центробанка Йоханнес Берман.

Во Франкфурте-на-Майне сохранили цветовую гамму обновленных купюр, но внесли изменения в графический дизайн. Первое, что, скорее всего, заметят граждане - рельефные, четко осязаемые линии по обеим сторонам банкноты.

Ранее - в 2013, 2014, 2015 и 2016 годах - финансовый регулятор ввел в обращение обновленные банкноты номиналом в 5, 10, 20 и 50 евро. Купюры достоинством в 100 евро обновлять не будут, поскольку ЕЦБ решил отказаться от них.

Старые же постепенно будут изымать из торговых сетей, при этом они остаются полноценным платежным средством.

На новых банкнотах теперь появится портрет героини древнегреческой мифологии - Европы. Ее изображение нанесено в виде водяного знака на голографической вертикальной полосе. Еще один отличительный знак - цифры 100 или 200 в нижнем левом углу будут менять цвет с синего на темно-зеленый в зависимости

## Узбекистан в цифрах и фактах за неделю



Принято Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по повышению качества разработки и реализации проектов в сфере информационно-коммуникационных технологий в рамках системы «Электронное правительство».

Внедряется новая система рассмотрения обращений предпринимателей и инвесторов.

В Государственном налоговом комитете состоялась встреча с представителями Всемирного банка, посвященная результатам оценки налогового администрирования по международным стандартам.

Оборот розничной торговли по итогам января - апреля 2019 года достиг более 46 трлн. сумов.

По инициативе Посольства Узбекистана в ФРГ в рамках 12-ой Годовой конференции организации German Water Partnership в Берлине проведена презентация Многопартнерского трастового фонда по человеческой безопасности для региона Приаралья.

В Ташкенте состоялась встреча с делегацией Европейского банка реконструкции и развития во главе с управляющим директором группы финансовых институтов Ф. Малижем.

Прошла международная конференция, посвященная повторному визиту в Узбекистан миссии ОЭСР в рамках Сети по борьбе с коррупцией в Восточной Европе и Центральной Азии по итогам 4-го раунда мониторинга Стамбульского плана действий по борьбе с коррупцией.

Посольство Узбекистана в Лондоне совместно с представительством ЕБРР в Ташкенте провели видеомост «Лондон - Ташкент - Карши - Наманган».

Компания MasterCard через свои программы окажет содействие в повышении финансовой грамотности населения Узбекистана и пользованию карт Нумо для проведения международных расчетов.

В Ташкенте состоялся семинар, посвященный будущему интеллектуальной энергетики с участием финской корпорации Wärtsilä и узбекской ООО «Smart Asia Labs».

С 1 сентября 2019 г. в республике для определения размеров налогов будет использоваться базовая расчетная величина в рамках Указа Президента РУ «О совершенствовании порядка определения размеров оплаты труда, пенсий и иных платежей» (№ УП-5723 от 21 мая 2019 года).



Еженедельное финансово-экономическое издание

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ  
И УЧРЕДИТЕЛЬ

Центральный банк  
Республики Узбекистан

Национальная Ассоциация  
участников финансового рынка  
(НАУФР)

ООО «Агентство финансовых  
новостей»

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР  
О. М. САВЕЛЬЕВА

Научный консультант  
И. Л. БУТИКОВ, д.э.н.

Ответственный за выпуск  
Т. С. СЕМЁНОВА

Служба распространения,  
подписки и рекламы  
У. АБДУЛЛАЕВ, Р. СУЛТАНОВ

Телефоны:  
(+998) 97 776-60-18  
(+998) 71 232-45-32  
Факс: (+998) 71 232-43-98  
Индекс издания - 104.

Отпечатано в типографии издательско-полиграфической акционерной компании «Шарк», адрес предприятия: улица Буюк Турон, 41.

ИНФОРМАЦИОННОЕ  
ОБСЛУЖИВАНИЕ  
УзА, ООО «Norma Hamkor»,  
www.finance.uz

АДРЕС РЕДАКЦИИ:  
100060, г. Ташкент, ул. Шахрисабз, 23.  
e-mail: info@banknews.uz,  
www.banknews.uz  
bankovskie\_vesti

ДОПЕЧАТНАЯ ПОДГОТОВКА  
ООО «Moliya yangiliklari agentligi»

Газета сверстана  
на оборудовании редакции.

Перепечатка материалов, опубликованных в «БВ», допускается только с письменного разрешения редакции.

Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Газета зарегистрирована в Узбекском агентстве по печати и информации.

Регистрационный номер 0066  
от 10 января 2012 г.

День выхода газеты - четверг.  
Заказ № г-504, Тираж 1574 экз.  
Цена договорная.  
Формат газеты А3. Объем - 2 ул. п. л.  
Номер газеты подписан  
в печать 29.05.2019 г. в 9.00  
1 2 3 4 5