

# БАНК АХБОРОТНОМАСИ

## БАНКОВСКИЕ ВЕСТИ

БАНК ХОДИМЛАРИ ВА ТАДБИРКОРЛАРНИНГ  
ҲАФТАЛИК, ТАҲЛИЛИЙ НАШРИ

ISSN 2010-6602

ГАЗЕТА 1995 ЙИЛ ЯНВАРДАН БОШЛАБ НАШР ЭТИЛМОҚДА

2021 ЙИЛ 3 ФЕВРАЛЬ

№ 04 (1287)

Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқарувининг "Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқаруви томонидан қабул қилинган айрим идоравий норматив-ҳуқуқий ҳужжатларга ўзгартиришлар киритиш ҳақида"ги қарори 2021 йил 26 январда 3285-сон билан давлат рўйхатидан ўтказилди.

### ID-карта ёки ҳайдовчилик гувоҳномаси ёрдамида банк хизматидан фойдаланиш мумкин

Ҳужжатга асосан Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқаруви томонидан қабул қилинган 7 та норматив-ҳуқуқий ҳужжатга тегишли ўзгартиришлар киритилиб, унда фуқаролар паспорти билан бир қаторда идентификация ID-карта ёки миллий ҳайдовчилик гувоҳномасидан фойдаланган ҳолда банк хизматларидан фойдаланишлари мумкинлиги белгиланди.

Маълумки, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 22 сентябрдаги "Ўзбекистон Республикасида идентификация ID-карталарини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида"ги ПФ-6065-сонли Фармонида асосан 2021 йилдан бошлаб идентификация ID-карталарини бериш тизими жорий этилган.

Шу билан бирга, 2017 йил 19 июндаги Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг "Ички ишлар органлари тизимида давлат хизматлари кўрсатиш сифатини янада такомиллаштириш ва тартиб-таомилларини соддалаштириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги 389-сонли қарорининг 6-бандига асосан янги намунадаги миллий ҳайдовчилик гувоҳномасига шахсни тасдиқловчи расмий давлат ҳужжати мақоми берилган.

Норматив-ҳуқуқий ҳужжатга киритилган мазкур ўзгартиришлар банк ва миқоз ўртасида шахсни тасдиқловчи ҳужжат маълумотларини тақдим этиш билан боғлиқ тушунмовчиликларнинг олдини олишга хизмат қилади.

Ўзбекистон Республикаси  
Марказий банки Матбуот хизмати

## БАНК ФИРИБГАРЛАРДАН ҚАНДАЙ ҲИМОЯЛАНМОҚДА?

Бугунги кунда фирибгарликнинг турли кўринишлари мавжуд. Шулардан бири бу – банк ипотека кредитини ўз манфаати йўлида ишлатиб юборишдир. Яъни шахс ўзига тегишли ёки бирор яқин қариндошини уйини гўёки иккиламчи бозордан уй харид қилаётгандек кўрсатиб, ипотека кредити олади. Мазкур маблағни эса бошқа йўналишга сарфлайди. Бу каби қинғирликлар шу кунгача кўп бор кузатилган. Бунинг олдини олиш мақсадида "Қишлоқ қурилиш банк" қандай чора кўрмоқда?



Шу каби саволларга яқинда Ўзбекистон Миллий матбуот марказида "Аҳолини уй-жойга бўлган эҳтиёжини таъминлашда АТБ "Қишлоқ қурилиш банк" иштироки" мавзусида бўлиб ўтган матбуот анжуманида жавоб берилди. Тадбирда банк Бошқаруви раҳбарияти ва банкнинг тегишли таркибий тузилмалари масъул ходимлари, оммавий ахборот воситалари вакиллари иштирок этди.

(Давоми 3-саҳифада)



## ЖАҲОН БАНКИ БИЛАН ҲАМКОРЛИК МАСАЛАЛАРИ МУҲОКАМА ҚИЛИНДИ

Жорий йилнинг 1 февраль кuni Ўзбекистон Республикаси Бош вазирининг ўринбосари - инвестициялар ва ташқи савдо вазири Сардор Умурзаков Жаҳон банкининг Марказий Осиё бўйича минтақавий директори Лилия Бурунчук бошчилигидаги Жаҳон банки делегацияси билан икки томонлама ҳамкорликнинг ҳозирги ҳолати ва истиқболларини муҳокама қилиш учун учрашув ўтказди.



(Давоми 2-саҳифада)

### ЯХШИ ДАВЛАТ ХИЗМАТЧИСИДА ҚАНДАЙ ХИСЛАТЛАР БЎЛИШИ КЕРАК?



6 >

ДУНЁНИНГ  
ЙИРИК  
ЗАХИРА  
ФОНДИ  
НЕФТГА  
ИШОНМАЙ  
КЎЙДИ



8 >

МИРОВЫЕ  
ЦЕНТРОБАНКИ:  
ОБЩИЙ ОБЪЕМ  
ДОЛГОВ В МИРЕ  
УВЕЛИЧИЛСЯ В  
2020 ГОДУ ДО  
\$272 ТРЛН.



13 >



Президентимиз Шавкат Мирзиёевнинг 2020 йил 25 декабрь куни "Ўзбекистон Ёшлар Форуми"да ёшлар билан учрашуви тарихий воқеага айланиб улгургани ҳеч кимга сир эмас.

## "АГРОБАНК" БОШҚАРУВИ РАИСИ ЁШЛАР БИЛАН ОЧИҚ МУЛОҚОТ ҚИЛДИ



Мазкур учрашувда барча даражадаги ҳокимлар, вазирлар ва масъул раҳбарларга ёшлар билан учрашувларни мунтазам равишда йўлга қўйиши, ёшларнинг муаммоларини ҳал этишга қаратилган "йўл хариталари"ни ишлаб чиқиб, ижросини таъминлаш юзасидан аниқ вазифалар белгилаб берилганди.

Ушбу вазифалардан келиб чиқиб "Агробанк" АТБ Бошқаруви раиси Рустам Маматқулов банкдаги ёш ходимлар билан мулоқотда бўлиб, ёшлар билан ишлаш самарадорлигини янада ошириш, йўл қўйилган мавжуд камчиликларни бартараф этиш, аҳоли ва миқозларга банк хизматларни кўрсатишда сифат ва иқтисодий кўрсаткичларни яхшилаш ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг



"Ўзбекистон Ёшлар Форуми" ва Олий Мажлисга йўлланган Мурожаатномада белгилаб берилган вазифалар ижросини таъминлашда фаол бўлишга ундади.

Самимий ва дўстона руҳда ўтган мазкур учрашувда банк раҳбарияти ёшларнинг орзу-истаклари, ижтимоий муаммолари, банкнинг истиқболдаги вазифалари тўғрисида ўз фикр-мулоҳазалари билан ўртоқлашди.

Ёшлар билан учрашувларни доимий тарзда ўтказиб борилишига келишиб олинди.

Банкнинг Бош офис, вилоят бошқармалари ва туман филиаллари ёшлари учрашуви карантин талаблари асосида видеоконференция тарзда "ВКС" платформаси орқали бўлиб ўтди.

## ЖАҲОН БАНКИ БИЛАН ҲАМКОРЛИК МАСАЛАЛАРИ МУҲОКАМА ҚИЛИНДИ



(Бошланиши 1-саҳифада)

Учрашув чоғида ўзаро ҳамкорликнинг жорий ҳолати, лойиҳаларнинг амалга оширилиши, шунингдек, Жаҳон банкининг Ўзбекистондаги фаолиятини кенгайтиришнинг истиқболли йўналишлари муҳокама қилинди. Хусусан, 2020 йил биринчи ярим йиллиги якунлари бўйича Банк кредит маблағларининг 1 млрд. доллардан зиёд қисми ўзлаштирилганлиги таъкидланди. Бу, Жаҳон банки вакиллари билан сўзларига кўра, минтақада энг яхши кўрсаткичлардан бири ҳисобланади.

Ўзбекистон томони пандемия шароитида Жаҳон банки COVID-19 тарқалишига қарши курашиш, тадбиркорлик фаолиятига қўмаклашиш ва муҳим ижтимоий-иқтисо-

нинг амалий жиҳатларини муҳокама қилишга бағишланган Афғонистон, Покистон ва Ўзбекистон Ҳукуматлари делегациялари иштирокида бўлиб ўтаётган юқори даражадаги уч томонлама музокараларга алоҳида эътибор қаратилди. Л.Бурунчук, ушбу лойиҳанинг Марказий Осиё иқтисодий ўсишини таъминлаш, минтақавий алоқаларни мустаҳкамлаш ва транзит салоҳиятини тубдан юксалтириш нуктаи назардан стратегик аҳамиятини таъкидлаб, Жаҳон банки раҳбарияти унинг муҳимлигини тўлиқ аълоқлаштириш ва Ўзбекистон Ҳукуматининг уни илгари суриш бўйича қатъий саъй-ҳаракатларини олқийлаётганини айтди.

Учрашув якунлари бўйича тадбиркорлик фаолиятини ривожлантириш, инфратузилма ва ижтимоий соҳани замонавийлаштиришга алоҳида урғу берилиб, Ўзбекистонни барқарор ривожлантиришнинг устувор йўналишларидан келиб чиқиб, шерикликни мустаҳкамлаш тўғрисида келишувга эришилди.

## ИККИ МИЛЛИОН ДОЛЛАРИЛИК БИТИМ

Жорий йилнинг 28 январь куни "ESC" KazakhExport" ОАЖ вакиллари-нинг Ўзбекистон Республикасига ташрифи давомида компания ва "ASIA ALLIANCE BANK" раҳбариятининг учрашуви бўлиб ўтди.



Ташриф чоғида Оқтўбе вилоятида жойлашган гўшт кластери маҳсулотларини Ўзбекистонга экспорт қилиш лойиҳасини амалга ошириш тўғрисида битим имзоланди. "ASIA ALLIANCE BANK" ва

"ESC" KazakhExport" ОАЖ лойиҳаларини биргаликда молиялаштириш учун 2021 йил учун ҳисоблаб чиқилган дастлабки келишилган сумма 2 миллион АҚШ долларини ташкил этди.

"Траст-банк" хусусий акциядорлик банки Наманган, Андижон ва Қашқадарё вилоятларида учта янги халқаро пул ўтказмалари шохобчаларини очди.



## УЧТА ХАЛҚАРО ПУЛ ЎТКАЗМАЛАРИ ШОҲОБЧАСИ ОЧИЛДИ

2021 йилнинг 27 январидан бошлаб, банкнинг Наманган филиали қошидаги "Косон-сой", Андижон филиали қошидаги "Шаҳрихон" ва Қарши филиали қошидаги "Косон" банк хизматлари марказларида ўз иш фаолиятини бошла-

ган янги халқаро пул ўтказмалари шохобчалари жисмоний шахсларга "Western Union", "Contact", "MoneyGram", "Юнистрим" ва "Золотая корона" халқаро пул ўтказмалари тизими орқали хизмат кўрсатади.

## "ЎЗСАНОАТҚУРИЛИШБАНК": ФИРИБГАРЛАРДАН ЭҲТИЁТ БЎЛИНГ!

Сўнги пайтларда интернет орқали олди-сотди қилинадиган сайтларда фирибгарлик ҳолатлари кўпайиб бормоқда. Фирибгарлар алдов йўли билан сотувчи ва харидорлар карталаридан пул маблағларини ечиб олмақдалар.



Алдовга тушиб қолмаслик учун уларнинг қандай ишлашини билиш, зийракликни йўқотмай, оддийгина қоғда-ларга амал қилиш кифоя.

Тасдиқлаш қодини ҳеч кимга эълон қилманг! Ҳеч қачон, ҳеч кимга СМС хабар орқали телефонингизга келган картангиз бўйича операцияларни тасдиқловчи кодни маълум қилманг. Ушбу кодни билган фирибгарлар, бир неча дақиқа давомида картангиздаги бор пулни ечиб оладилар.

Картангиз расмини жўнатманг! Пулни олиш учун харидорга картангиздаги 16

рақамли сонни билиши кифоя, картангиз амал қилиш муддатини беркитиш зарур.

Ўзини банк ходими деб таништираётган инсонларга ишонманг! Агар сизга банк ходими кўнғироқ қилса, унинг рақами сизнинг телефонингизда намоён бўлади. Агар рақам беркитилган ёки банкнинг норасмий телефон рақами бўлса (банкларнинг телефон рақамлари доимий равишда ижтимоий тармоқларда ва сайтларда эълон қилинади) – ҳеч қачон ўзингизнинг шахсий маълумотларингиз ва картангиз маълумотларини айтманг.

## БАНК ФИРИБГАРЛАРДАН ҚАНДАЙ ҲИМОЯЛАНМОҚДА?

(Бошланиши 1-саҳифада)

– Албатта, аҳоли ўртасида ипотека кредитини ўзлаштириб юбориш каби ҳолатлар аввал ҳам бўлган, – дейди Дастурлар доирасида ипотека кредитлаш департаменти бошлиғи ўринбосари Дилшод Ҳасанов. – Бунинг олдини олиш мақсадида банкимиз томонидан иккиламчи бозордан уй олувчи мижозларга бир неча талаблар қўйилади. Булар шахс ўша уйга пропискага ўтиши ва доимий равишда ўша хонадонда истиқомат қилиши лозим. Бу доимий равишда банк томонидан монитор қилиб борилади. Агар шартномада қайд этилган талаб бузилса банк шартномани бекор қилади.

Шунингдек, тадбирда нима учун ипотека кредитини олишда ойлик маош 10 млн. сўмдан ошиқ бўлиши мумкин эмас, деган савол берилди.

– Бу талаб Осиё тараққиёт банкининг талабидир. Чунки Осиё тараққиёт банки бизга маблағ ажратишда асосан кам таъминланган ва ижтимоий ёрдамга муҳтож оилаларга кўмак бериш мақсадида маблағ ажратган. Албатта, Осиё тараққиёт банкининг ҳар бир талабининг ўзига яраша сабаблари бор. Аммо банкимиз томонидан мижозларнинг таклиф ва мурожаатларини инобатга олган ҳолда Осиё тараққиёт банк билан айрим талабларни ўзгартириш борасида ишлар олиб боряпмиз. Бу жараёнда 10 млн. сўмлик талабни ҳам қайта кўриб чиқиш мақсад қилинган, – дейди Д. Ҳасанов.

Тадбир давомида бугунги кунда “Қишлоқ қурилиш банк” томонидан ипотека кредитлари янги тартиб асосида бирламчи уй-жой бозорида квартира учун, бирламчи ва иккиламчи уй-жой харид қилиш ва таъмирлаш ҳамда



“Қишлоқ қурилиш инвест” инжиниринг компанияси иштирокида намунавий лойиҳалар асосида қурилаётган арзон уй-жойлар учун ажратилаётгани хусусида батафсил маълумот берилди.

Қайд этилишича, ҳозирда бирламчи уй-жой бозорида квартира учун “Қишлоқ қурилиш банк” филиалларида янги тартиб доирасида қурилган, шунингдек, янги тартиб доирасидан ташқари фойдаланишга топширилган санадан кўпи билан икки йилдан ошмаган, пудрат ташкилоти ҳисобида бўлган кўп квартиралар уйлардаги хонадонларни таклиф этувчи бозордан харид қилинадиган уйлар учун кредит шартномалари тузилмоқда. Мазкур ипотека кредитлари бозор ставкалари асосида 20 йил муддатга, бошланғич бадал қишлоқ жойларда сотиб олинган хонадон қийматининг 10 фоизидан, шаҳарларда эса, 20 фоиздан кам бўлмаган фоиз миқдорида таклиф этилмоқда.

Шунингдек, матбуот анжуманида янги тартиб доирасида субсидия тўловларини амалга ошириш механизмлари ва шартлари бўйича ҳам батафсил маълумот берилди.

Янги тартиб доирасида бирламчи уй-жой бозорида квар-

тира харид қилиш мақсадида, банкка мақсадли маблағлар ажратилиши юзасидан Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги билан 1,0 трлн. сўм миқдорида Бош шартнома имзоланган. Ўтган вақт мобайнида банк томонидан 1 052 нафар фуқарога 205,73 млрд. сўмлик ипотека кредитлари ажратилди. Шундан 286 та фуқаронинг 56,988 млрд. сўмлик қисми учун давлат бюджетидан субсидия тўловлари асосида ажратилди.

Банк томонидан ажратилаётган ипотека кредитларининг яна бир йўналиши, бирламчи ва иккиламчи уй-жой харид қилиш ва таъмирлаш учун мўлжалланган ва “Ўзбекистон ипотека қайта молиялаштириш компанияси” АЖ маблағлари ҳисобидан молиялаштирилмоқда. Бунинг учун компания билан 189,75 млрд. сўмлик бош шартнома имзоланди.

Маълумки, банк томонидан “Қишлоқ қурилиш инвест” ИК иштирокида қурилаётган уй-жойлар ҳам учун имтиёзли ипотека кредитлари ажратиб келинмоқда. Бундай кредитлар 1 йиллик имтиёзли давр билан 20 йил муддатга берилмоқда. Кредит фоиз ставкаси дастлабки 5 йил давомида қатъий белгиланган 7 фоиздан Марказий банкнинг қайта молиялаштириш ставкаси даражасигача бир меъёрга ошиб борадиган ставкада ва кейинги даврларда қайта молиялаштириш ставкасида ажратилади.

Бу борада банк томонидан ўтган йили фуқароларга 787,828 млрд. сўмлик имтиёзли ипотека кредитлари ажратилди.

Тадбир сўнггида журналистларни қизиқтирган барча саволларига банк мутахассислари томонидан батафсил жавоб берилди.

Уй-жой ўзбек халқи учун ҳамиша бирламчи эҳтиёж бўлиб келган. Қолаверса, юртдошларимиз учун бошпана – чинакам бахт ошёни. Шу боис уй-жойли бўлишни “Ватанли бўлиш” деган ибора билан таърифлаб келаемиз.

## ХАЛҚ БАНКИ КРЕДИТЛАРИ БИЛАН 557 ОИЛА УЙЛИ БЎЛДИ

Аммо иморат солиш ёки тураржой харид қилиш осон эмас. Масалан, кўпқаватли уйдан хонадон харид қилиш учун 20-30 йиллаб сандиқда пул жамғаришга тўғри келади. Шундаям, бундан рўзғоридан орттирилганлар эплайди. Қўли калтароқ, ночор ёки кам таъминланган оилаларга эса йўл бўлсин.

Давлатимиз, ҳукуратимиз бир неча йилдирки, шу ҳақда қайғуряпти, мақбул ечимларни изламоқда. Эҳтиёжманд одамларимизни ҳам бахт ошёни – уй-жой билан таъминлаш чораларини кўраётир.

Президентимизнинг 2019 йил 28 ноябрдаги “Ипотека кредити механизмларини такомиллаштиришга оид кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги Фармони, 2020 йил 1 майдаги “Аҳолининг уй-жой шароитини яхшилаш ҳамда ипотека кредити бозорини янада кенгайтиришга оид кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги қарори айни шу зарурат тўғрисида қабул қилинган эди.

Шунингдек, 2020 йил 25 мартда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси қарорига мувофиқ, уй-жой сотиб олиш учун фуқароларга субсидия тўлаш тартиби тўғрисидаги низоми тасдиқланди. Мазкур ҳужжатга кўра, аҳолига ипотека кредитлари бўйича субсидия бериш тартиби белгиланди.

Юқоридаги ҳужжатлардан келиб чиққан ҳолда 2020 йилда шаҳар ва қишлоқ жойларда янги тартибга мувофиқ кўп квартиралар уй-жойлар қуриш ва субсидиялар тўлашнинг мақсадли мўлжаллари тасдиқланган бўлиб, жумладан, қишлоқ жойларда ипотека кредитлари фоиз ставкасининг бир қисмини қоплаш учун 3 880 та субсидия ва шаҳарларда ипотека кредитлари бўйича бошланғич бадал ва фоиз ставкасининг бир қисмини қоплаш учун 11 405 та субсидия тўлаши белгиланган бўлиб, ушбу мақсадлар учун давлат бюджетидан 889 млрд. сўмлик маблағлар ажратиш кўзда тутилган.



2021 йил 1 январь ҳолатига кўра субсидия олиш учун Давлат хизматлари марказига 43 546 ариза келиб тушган. Улардан 6 101 таси маъсул ташкилотларда ва 1 474 таси ҳудудий комиссиялар томонидан кўриб чиқилмоқда, 24 268 та ариза ижтимоий мезонларга мос келмаганлиги сабабли рад этилган, 11 703 та ариза бўйича субсидия ажратиш тўғрисида ижобий қарор қабул қилинган.

1 январь ҳолатига тижорат банклари томонидан тақдим этилган буюртмалар асосида давлат бюджетидан 2 659 нафар фуқарога ипотека кредитлари бўйича 65,8 млрд. сўмлик субсидиялар тўлаб берилди. Жумладан, шаҳарларда 2 395 нафар фуқарога бошланғич бадал ва фоизларни бир қисмини қоплаш учун 64,9 млрд. сўм ҳамда қишлоқ жойларда 264 нафар фуқарога фоизларни бир қисмини қоплаш учун 0,9 млрд. сўм тўлаб берилган.

Рақамларни кўриб амин бўлиш мумкинки, давлатимиз томонидан берилган энгилликлардан фойдаланиб минг-минглаб оилалар уйли бўлмоқда. Хусусан, Халқ банки ҳам бу борадаги ишларда фаол иштирок этаётир. 2020 йилда 557 та оила Халқ банкидан ипотека кредити олиб, ўзининг шахсий уйларига эга бўлди. Ушбу мақсадларни амалга ошириш учун банк томонидан фуқароларга 132 млрд. 883,8 млн. сўм ипотека кредитлари ажратилди.

Жорий йилда ҳам бу борада хайрли ишлар давом эттирилади.

Ўз мухбиримиз

Банк Ахборот хизмати



# “БАЛИҚ СКЛЕТИ”

Хабарингиз бор, жаҳон иқтисодий инқирози бошланган кезлар дунёдаги жуда кўп иқтисодчи олимлар инқироз сабабини ўрганар эканлар, уларга энг маъқул келган метод бу – муаммоларни балиқ склети кўринишида ечиш бўлди. Чунки балиқ склети рамзи деярли барча мамлакатларда очлик ва қашшоқлик рамзидир.

# НАЗАРИЯСИ



“Балиқ склети” схемаси – муаммонинг бутун доирасини ифода этиш ва унинг ечимини топишга имконият беради. Тизимли, ижодий, таҳлилий мушоҳада қилиш кўникмаларини ривожлантиради. “Балиқ суюғи”нинг юқори қисмига муаммо ичидаги муаммо ёзилади, пастки қисмига эса-ушбу муаммо ичидаги муаммо амалда мавжуд эканлигини тасдиқловчи фактлар ёзилади.

Бу диаграмманинг муаллифи аслида япон иқтисодчи олими Ишикавадир. Муаммонинг бу тарзда таҳлил қилиш дунёдаги бошқа иқтисодчи олимларга маъқул келгани учун бу назариядан ҳамма фойдалана бошлади. Муаммоли вазият мана бундай шартларга риоя қилинган тақдирдагина ижобий натижалар беради.

Жаҳон иқтисодий инқирозини таҳлил қилишда олимлар ўзаро мунозарага киришганда ва иқтисодиёт йўналишидаги талабаларга дарс ўтганда – амалий ишлаш усули, баҳс-мунозара, фикр алмашиш, муҳокама қилиш, “Нима учун” технологияси ҳамда “Балиқ скелети” схемасидан

кенг фойдалана бошлади. Булар муаммони интерфаол методда ечиш ҳисобланади.

Дарвоқе, жаҳон иқтисодий инқирози ҳақида гапирганда, шунинг эслаб ўтиш жоиз. Бухронга сабаблар – кредит ва қимматбаҳо қоғозлар бозорида ўз манфаатини кўзлаган чайқовчи (спекулянт) банкларнинг кўпайиб кетгани, банклар ликвидлиги, яъни тўлов қобилияти пасайгани, кредит бозорида пул етишмовчилиги ҳамда молия ва банк муассасаларида иқтисодий заифлик асосий сабаблардир.

Жаҳон Марказий банки облигация заёмлари бозори сифатида урушдан кейинги даврдан бошланди. Ўтган асрнинг 60-йилларнинг иккинчи ярмидан бошлаб жаҳон ссуда бозорида икки параллел бозорлар: анъанавий чет эл заёмлари ва еврозаёмлар бозорлари хизмат кўрсата бошлади. 70-йилларда эса ўрта ва узоқ муддатли чет эл ва еврокредитлар бозорида операциялар сони кескин ошиб кетди ва 80-йилларга келиб заём операциялари бу умумий суммасининг тахминан 80 фоизини ташкил қилди.

80-йилларнинг ўрталарига келиб ссуда капиталлари жаҳон бозорида қимматли қоғозлар (хусусан, облигациялар) билан операциялар солиштирма миқдори тубдан кўтарилди. Бунга сабаб тўғридан-тўғри халқаро молиявий кредитлашнинг техник меъёри фалияти кенгайиши ва банк кредитлаш маблағларини пасайиши эди. Халқаро капитал бозорининг институционал таркиби инвесторлар улуши ортиши томон ўзгарди.

Шундай қилиб, охириги 35 йил ичида жаҳонда жиддий сиёсий ва иқтисодий ўзгаришлар бўлиб ўтди. Юқори даражадаги ўзгаришлар жаҳон Марказий банки глобаллашуви ва халқаро зайёмларда информацион технологияларнинг таъсир этиши билан боғлиқ. Бу тенденция глобал молия бозорида операцияларда иштирокчилар ортишига имкон туғдирди ва бозор сегментлари ўртасидаги фарқни йўққа чиқарди, қарздорлар ва кредиторларга қимматли қоғозлар портфели бошқаруви ва молиялаштириш билан боғлиқ имкониятлар доирасини янада кенгайтди. Бу тенденция ривожланаётган давлатлар сингари Ўзбекистонга ҳам ўз таъсирини кўрсатди.

Энди сўзимиз аввалида айтганимиздек, жаҳон иқтисодий инқирозини “балиқ склети” назарияси чизмасини кўриб чиқинг.

Хулоса қилиб айтганда, Молия бозорида молиявий воситалар ҳаракати жамғарувчи ва фойдаланувчи ўртасида боради. Шу сабабли иқтисодиёт тармоқлариаро молиявий воситалар (ресурслар)ни молия бозори орқали тақсимлаш ва қайта тақсимлаш самарали жараён эканини кузатиш мумкин.

**Шаҳодатбону  
ИМОМНАЗАРОВА  
тайёрлади**

ЖАРАЁН

“Хукуматнинг бизнесга “ёрдами” худди хукумат таъқиблари сингари зарарли...хукуматнинг миллий фаровонликка хизмат қилишининг ягона усули-бу аралашмаслик”

Айн Рэнд, америкали ёзувчи ва файласуф

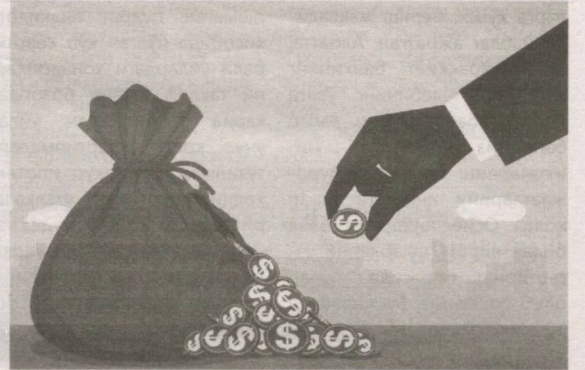
## НОҚОНУНИЙ ТЕКШИРУВЛАР ЎТКАЗГАН МАНСАБДОР ШАХСЛАР ЖАЗОЛАНДИ

Дарҳақиқат, тадбиркорлар фаолиятига аралашмаслик, уларга эркинлик бериш орқали ишбилармон муҳитига давлат катта кўмак кўрсатади. Қатъий қоидалар ва талаблар тадбиркорларни ўз бизнесини ривожлантиришдан чалғитади ва натижада давлатга нисбатан ишончсизлик юзага келади.

Тадбиркорликни ривожлантириш учун аввало содда ва самарали қонунчилик базасини яратиш зарур. Шулар билан билан бир қаторда, давлат органларининг роли ҳам муҳимдир, яъни яратилган норматив-ҳуқуқий ҳужжатларнинг талабларига риоя этиш ва ваколатни суиистеъмол қилмасликдир.

Ваколатнинг суиистеъмол қилиш ҳолатларидан кўп учраб турадиганидан бири бу тадбиркорларнинг фаолиятида ўтказиладиган текширувлар. Айнан шу сабабли, ушбу текширувларни қонунийлигини устидан назорат қилиш мақсадида Бизнес-омбудсманга тегишли мониторинг олиб бериш ваколати берилган.

Мисол тариқасида, Экология ва атроф-муҳитни муҳофаза қилиш соҳасидаги назорат бўйича инспекцияси ва Кадастр идораси ходимлари томонидан ўтказилган қўшма текширувларни келтирсак бўлади.



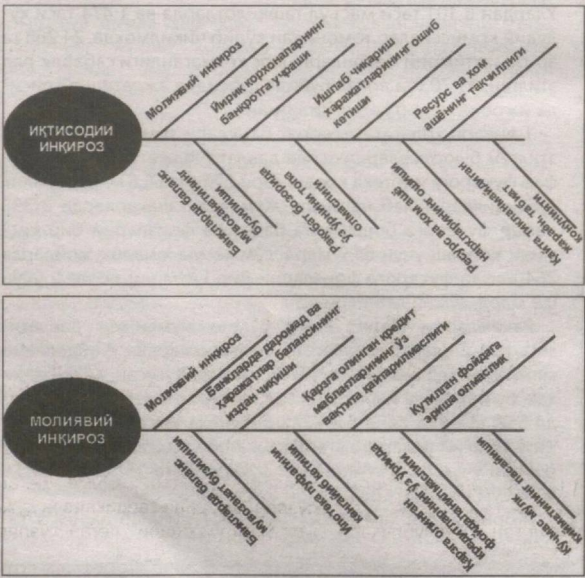
Мазкур текширувлар Тошкент вилоятида фаолият олиб борувчи “N” МЧЖ (номи ўзгартирилган) фаолиятида ўтказилиб, текширувлар якуни бўйича тадбиркорлик субъектига нисбатан суд орқали жарима жазоси тайинланганлиги маълум бўлган.

Мониторинг жараёнида, Бизнес-омбудсман томонидан юқоридаги текширувлар электрон рўйхатга олиш ягона тизимга киритилмасдан ҳамда текшириш ўтказиш ҳуқуқи берилмаган ходимлар томонидан ноқонуний равишда ўтказилганлиги аниқланди.

Мазкур ҳолатлар юзасидан Экология ва атроф-муҳитни муҳофаза қилиш соҳасидаги назорат бўйича инспекциянинг масъул ходимлари томонидан ўтказилган текширувлар ноқонуний деб топилди. Шу билан бирга, текширувларда иштирок этган Кадастр агентлигининг 9 нафар мансабдор шахсларига нисбатан интизомий жазо чоралари қўлланилди.

Хулоса қилиб айтганда, ваколатга эга бўлиш бу биринчи навбатда катта масъулиятдир ва ундан фойдаланиш бизнес муҳитига зарар етказишга эмас, балки уни ривожланишига хизмат қилиши керак.

**Бизнес-омбудсман  
расмий саҳифасидан олинди**



Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқаруви томонидан 2021 йил 9 январда ички валюта бозорида валюта олди-сотди операцияларининг амалга оширилишини янада такомиллаштириш борасида қарор қабул қилинди.

**Ички валюта бозорида  
валюта олди-сотди  
операцияларининг  
амалга оширилиши янада  
такомиллаштирилмоқда**



Мазкур қарор билан "Ўзбекистон Республикаси Марказий банкнинг 2021-2025 йилларга мўлжалланган валюта интервенциялари стратегияси" тасдиқланди. Стратегияда Марказий банкнинг валюта интервенциялари тамойиллари, шакллари ҳамда интервенцияларни амалга оширишнинг мақсад ва вазифалари қайд этилди.

Қарорга мувофиқ, 2021 йилнинг 15 февралдан бошлаб, ички валюта бозорида амалга оширилмайдиган валюта олди-сотди савдолари бўйича қуйидагилар жорий этилади:

– Ўзбекистон республика валюта биржасида савдо сессиялари амалдаги "фиксинг" усулидан "колл аукцион" ва икки томонлама узлуксиз аукцион "мэтчинг" савдо усулларига ўтказилиши;

– валюта биржасида валюта олди-сотди сўйича савдо сессияларининг соат 10:00 дан 15:00 гача "Онлайн платформа" орқали амалга оширилиши;

– валюта биржасида валюта олди-сотди сўйича ҳисоб-китобларнинг ҳозирда мавжуд Т+0 (буғунги иш куну) шаклидан Т+1 (кейинги иш куну) шаклига ўтказилиши;

– тижорат банкларининг валюта биржаси савдоларида мижозлар номидан иштирок этиш амалиётидан воз кечган ҳолда ҳўжалик юритувчи субъектлар билан валюта операцияларини тўғридан-тўғри валюта позицияси орқали амалга оширилиши белгиланган.

Шунингдек, қарорга мувофиқ, Марказий банкнинг валюта операциялари бўйича бухгалтерия ҳисоби, статистик ва бошқа ҳисоботларни юритиш, шунингдек, Ўзбекистон Республикаси ҳудудида божхона ва бошқа мажбурий тўловларни ҳисоблаш учун чет эл валюталарининг сўмга нисбатан расмий курслари кунлик белгиланади ва ҳар банк иш куну соат 16:00 да Марказий банкнинг расмий веб-сайти ва ижтимоий тармоқлардаги саҳифаларида эълон қилиб борилади.

Шу билан бирга, қарорда валюта бозорини ривожлантиришнинг кейинги босқичларида валюта операциялари бўйича савдо иштирокчиларининг умумэтироф этилган энг намунали амалиётларни ўз ичига олган "Этика кодекси"нинг қабул қилиниши ҳамда тижорат банкларининг "маркет-мейкерлар" сифатида иштирокини йўлга қўйиш мақсадида уларга берилмайдиган имтиёз ва мажбуриятларни ўзида акс эттирувчи "Маркет-мейкерлик фаолияти тўғрисида"ги меъёрий ҳужжат ишлаб чиқирилиши кўзда тутилган.

Амалга оширилаётган ўзгаришлар ички валюта бозорининг инфратузилмасини такомиллаштириш, валюта курсининг шаклланишида тижорат банкларининг ролини янада ошириш ҳамда тадбиркорларнинг маблағларини зарур бўлган валюталарга тезкор равишда алмаштириш имкониятларини яратди.

Ўзбекистон Республикаси  
Марказий банк Матбуот хизмати

## ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ МАРКАЗИЙ БАНКИ БОШҚАРУВИ ҚАРОРИ

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ МАРКАЗИЙ БАНКИ БОШҚАРУВИ  
ТОМОНИДАН ҚАБУЛ ҚИЛИНГАН АЙРИМ ИДОРАВИЙ НОРМАТИВ-ҲУҚУҚИЙ  
ҲУЖЖАТЛАРГА ЎЗГАРТИРИШЛАР КИРИТИШ ҲАҚИДА**

2021 йил 26 январда Ўзбекистон Республикаси Адлия вазирлиги  
томонидан 3285-сонли рақам билан рўйхатдан ўтказилди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 22 сентябрдаги ПФ-6065-сон "Ўзбекистон Республикасида идентификация ID-карталарини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида"ги Фармони ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 19 июндаги 389-сон

"Ички ишлар органлари тизимида давлат хизматлари кўрсатиш сифатини янада такомиллаштириш ва тартибтаомилларини соддалаштириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги қарорига мувофиқ Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқаруви қарор қилади:

1. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқаруви томонидан қабул қилинган айрим идоравий норматив-ҳуқуқий ҳужжатларга иловага мувофиқ ўзгаришлар киритилсин.

2. Мазкур қарор расмий эълон қилинган кундан эътиборан кучга киради.

Нурмуратов М. Б.

Марказий банк раиси  
Тошкент ш.  
2020 йил 31 декабрь,  
28/7 сон

Ўзбекистон Республикаси Марказий банки  
бошқарувининг 2020 йил 31 декабрдаги  
28/7-сон қарорига  
ИЛОВА

## ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ МАРКАЗИЙ БАНКИ БОШҚАРУВИ ТОМОНИДАН ҚАБУЛ ҚИЛИНГАН АЙРИМ ИДОРАВИЙ НОРМАТИВ-ҲУҚУҚИЙ ҲУЖЖАТЛАРГА КИРИТИЛАЁТГАН ЎЗГАРТИРИШЛАР

1. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқарувининг 2007 йил 21 июлдаги 20/3-сон қарори (рўйхат рақами 1719, 2007 йил 24 сентябрь) (Ўзбекистон Республикаси қонун ҳужжатлари тўплами, 2007 й., 39-сон, 405-модда) билан тасдиқланган Микрокредит ташкилотлари ва ломбардлар томонидан касса операцияларини амалга ошириш қоидаларининг 13-бандида:

а) биринчи хатбоши куйидаги тахрирда баён этилсин:

"13. Чиким касса ордери бўйича пул бериш пайтида кассир пул олувчининг шахсини тасдиқловчи ҳужжатни (паспорт, идентификация ID-карта, янги намунадаги миллий ҳайдовчилик гувоҳнома, Ўзбекистон Республикасида доимий яшовчи чет эл фуқаролари ва фуқаролиги бўлмаган шахсларнинг яшаш гувоҳномалари ёки ID-карталари, ҳарбий билет ёки ҳарбий қисмлар ёхуд ҳарбий муассасалар томонидан берилмайдиган шахсини тасдиқловчи ҳужжат) кўрсатишни талаб қилади, ҳужжатнинг номи ва рақамини, ким томонидан ва қачон берилганлигини ёзиб қўяди ва пул олувчидан имзосини қўйдиради."

б) тўртинчи хатбоши чиқариб ташлансин.

2. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқарувининг 2008 йил 19 апрелдаги 10/3-сон қарори (рўйхат рақами 1815, 2008 йил 22 май) (Ўзбекистон Республикаси қонун ҳужжатлари тўплами, 2008 й., 20-21-сон, 195-модда) билан тасдиқланган Кредит уюшмаларини тугатиш тартиби тўғрисидаги низомнинг 32-бандидаги "(паспорти маълумотлари)" деган сўзлар "(шахсини тасдиқловчи ҳужжат маълумотлари)" деган сўз-

лар билан алмаштирилсин.

3. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқарувининг 2008 йил 3 майдаги 11/5-сон қарори (рўйхат рақами 1834, 2008 йил 11 июль) (Ўзбекистон Республикаси қонун ҳужжатлари тўплами, 2008 й., 28-сон, 276-модда) билан тасдиқланган Ўзбекистон Республикаси банкларида бухгалтерия ҳисобини юритиш ва бухгалтерия ишларини ташкил қилиш тартиби тўғрисида йўриқномада:

а) 34-банднинг учинчи хатбошидаги "паспорти" деган сўз "шахсини тасдиқловчи ҳужжати" деган сўзлар билан алмаштирилсин;

б) 5-иловадаги "Паспорт серияси" деган сўзлар "Шахсини тасдиқловчи ҳужжат маълумотлари" деган сўзлар билан алмаштирилсин.

4. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқарувининг 2008 йил 14 августдаги 17/2-сон қарори (рўйхат рақами 1859, 2008 йил 24 сентябрь) (Ўзбекистон Республикаси қонун ҳужжатлари тўплами, 2008 й., 39-сон, 400-модда) билан тасдиқланган Банкларнинг депозит (омонат) сертификатларини чиқариш ва муомалада бўлиш тартиби тўғрисидаги низомда:

а) 9-банднинг ўн иккинчи хатбошидаги "паспорт маълумотлари (серияси, номери, ким томонидан ва қачон берилганлиги)" деган сўзлар "шахсини тасдиқловчи ҳужжат маълумотлари" деган сўзлар билан алмаштирилсин;

б) 1-иловадаги "паспорт маълумотлари" деган сўзлар "шахсини тасдиқловчи ҳужжат маълумотлари" деган сўзлар билан алмаштирилсин.

5. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқарувининг

2018 йил 8 июндаги 20/1-сон қарори (рўйхат рақами 3022, 2018 йил 9 июнь) (Қонун ҳужжатлари маълумотлари миллий базаси, 09.06.2018 й., 10/18/3022/1333-сон) билан тасдиқланган "Ҳар бир оила – тадбиркор" дастури доирасида кредитлар ажратиш тартиби тўғрисидаги низомнинг 11-банди учинчи хатбошидаги "паспорт" деган сўз "шахсини тасдиқловчи ҳужжат" деган сўзлар билан алмаштирилсин.

6. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқарувининг 2018 йил 28 апрелдаги 16/21-сон қарори (рўйхат рақами 3028, 2018 йил 29 июнь) (Қонун ҳужжатлари маълумотлари миллий базаси, 02.07.2018 й., 10/18/3028/1418-сон) билан тасдиқланган Тижорат банкларида касса ишини ташкил этиш, нақд пул ва бошқа қимматликларни инкассация қилишга доир йўриқномадан 10-иловадаги "Олувчи шахснинг паспорт маълумотлари" деган сўзлар "Олувчи шахснинг шахсини тасдиқловчи ҳужжат маълумотлари" деган сўзлар билан алмаштирилсин.

7. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқарувининг 2020 йил 25 январдаги 2/4-сон қарори (рўйхат рақами 3224, 2020 йил 10 март) (Қонун ҳужжатлари маълумотлари миллий базаси, 10.03.2020 й., 10/20/3224/0312-сон) билан тасдиқланган Ўзбекистон Республикаси тижорат банклари автоматлаштирилган банк тизимларида ахборотни муҳофаза қилиш тўғрисида низомнинг 92-банди учинчи хатбошидаги "паспорт серияси, рақами" деган сўзлар "шахсини тасдиқловчи ҳужжат маълумотлари" деган сўзлар билан алмаштирилсин.

## ЯХШИ ДАВЛАТ ХИЗМАТЧИСИДА ҚАНДАЙ ХИСЛАТЛАР БЎЛИШИ КЕРАК?

Изчил ислохотлар давом этаётган юртимизда раҳбар кадрларнинг ўрни тез-тез алмашишининг гувоҳи бўляпмиз. Албатта, бирор ташкилотга бошлиқ бўлиш ўнлаб кишиларни бир тану жон қилиб иш юритиш осон иш эмас. Чунки ҳар кимнинг ўз дунёқарashi бор. Шу боис, айни кунда раҳбар шахслар ўта маҳоратли ва билимли бўлиш талаб этилмоқда. Бу борада тарих саҳифаларда кўп панд-насихатлар қайд этилган. Уларнинг барчаси бугунги кунимизга ҳам асқотади.



Шарқ мамлакатлари ҳукмдорлари кишиларни раҳбарлик лавозимларига кўтаришда, уларнинг бурчида учраши керак бўлган яхши инсоний хислатлар бўлиши лозимлигига катта эътибор берганлар. Чунки, раҳбар шахсидаги хислатлар мустаҳкам кадрлар тизимини яратишда муҳим аҳамият касб этган. Негаки, подшо ва унинг атрофида юрган кишилар, яъни давлат хизматида юрганлар фақат ўзлари учун яшамайдилар. Улар бошқаларнинг тақдирига, ҳаётига жавобгардилар. Мамлакат ободонлиги, раият розилиги, шариятнинг амал қилиши, қолаверса, давлатнинг собитлиги подшо, вазир, амир, қоzi, муфти ва ҳоказоларнинг фаолияти, тадбири ва ишлари билан боғлиқ. Шунга кўра, элга бош бўладиган одамдан, маълум бир аниқ сифатлар бўлиши талаб этилган ҳолда, уларга бериладиган имтиёзлар ҳам аниқ ёзиб қўйилганлигини Кайковуснинг "Қобуснома" асарига ҳам кўришимиз мумкин. Масалан, "Қобуснома"да Кайковус раҳбарларда қуйидаги тўрт сифат бўлишини талаб қилган:

- 1) Келиб-чиқиши ва насл-насаби тоза бўлсин;
- 2) Ақл-фаросатли, доно ва тадбирдор бўлсин;
- 3) Сипоҳ ва раият аҳволидан хабар оладиган, раҳмдил ва хушмуомала одам бўлсин;
- 4) Сабр-тоқатли ва тинчликсевар одам бўлсин.

Унинг фикрича, мана шу тўрт сифатга эга бўлган шахсни раҳбар қилиб кўтариш керак ва унга қуйидаги тўртта имтиёзни бермоқ лозим, яъни: 1) Ишонч. 2) Эътибор. 3) Ихтиёр. 4) Иқтидор. Яхши давлат хизматчиси, булардан ташқари яна узоқни кўзлаб иш тутат оладиган, ҳар қандай низо, мушкул ишни ҳам мулоиймлик билан осойишта

ҳал қила оладиган, туҳмат ва ғийбатлардан узоқроқ юрадиган одам бўлиши шарт. Агарда қайси раҳбар ғийбат гапларни айтса, уйдирма гапларга қулоқ солса, ўзига ёқмаган кишиларни йўқотишининг пайига тушса, уни раҳбарликдан четлатиш лозим. (Кайковуснинг "Қобуснома" асаридан)

Бу билан Кайковус мамлакат миқёсидаги кўплаб муаммоларни бартараф этишга қодир бўлган раҳбар кадрлар тизимини яратишда фақат унинг тузилишигагина эътибор қаратмай, балки раҳбарнинг шахсий фазилатларига ҳам эътибор қилишни талаб этади. Демак, ушбу фикрлардан шу нарса маълум бўладики, раҳбар кадрлар тизимини яратиш ва такомиллаштириш учун нафақат тизимнинг структурал жиҳатларига, балки раҳбар шахсининг индивидуал хусусиятларига ҳам эътибор бериш муҳим аҳамият касб этар экан.

Шу ўринда қуйидаги муҳим бир масалага эътиборни қаратмоқчимиз. Бугунги кунда биз инсонларни мансабга кўтарилганда ёки катта бойлик ва молу-мулкни кўрганда сигналишига кўп бор гувоҳ бўлиб турибмиз. Шу боисдан ҳам, Ғаззолий, Низомулмулк, Навоий ва Кошифийлар ҳам ҳокимият эгалари ҳақида гапирганда, наслу насабнинг тозаллигига алоҳида эътибор берганлигини кўраемиз. Наслу насабнинг тозаллиги деганда, фақат аслзода оилада тарбияланганлик назарда тутилган эмас, албатта. Балки наслу насабнинг тозаллиги кишининг кўзи тўқлиги, мол-давлат кўрганлиги, ўғри, каззоб одамларга қўшилмагани, ота-онаси, элу халқи ҳам бамаъни, дину диёнатли одамлар бўлганидан далолат беради.

Шу маънода, насл-насабнинг тозаллиги юқорида таъки-

длаганимиздек, раҳбар кадрлар тизимини маънавий пок ва соғлом асосда шаклланишига замин яратади. Бу ҳақда замонавий раҳбаршуносликнинг социологик йўналиши бўйича жуда кўп тадқиқотлар олиб борган Италиялик социолог Ломброзо шундай дейди, "насл-насаби маълум бўлмаган шахслар (беникоҳ туғилганлар ва ҳ.к.лар)нинг жамиятдаги нисбатининг ошиб бориши ижтимоий ҳаёт учун ўта хавfli бўлса, уларнинг мавжуд ҳокимиятни бошқариши унданда хавфлироқдир. Чунки бундай шахслар инсонлар ва жамиятга нисбатан нафрат билан улғайиб, нафрат ўлароқ яшаб ўтадилар. Бу эса ижтимоий ҳаётда маънавий муҳитни издан чиқишига олиб келади" (Комаров М. С. Введение в социологию. -М.: Наука, 1994. с. 46.) Ломброзонинг ушбу фикрлари тарихан синовдан ўтган миллий раҳбаршунослигимизнинг буюк дарғаларини юқорида таъкидлаб ўтилган гоё ва қарашлари билан нечоғлик ҳамоҳанг эканлигини кўрсатувчи далилдир. Шу маънода олиб қараганда, ушбу муаммо, яъни замонавий раҳбар кадрларни миллий тизимини яратиш ва уни илмийлик асосида такомиллаштириш масалалари тарихий сабоқсиз амалга ошмаслигини кўрсати-



ши билан бирга уни хорижий тажрибасиз ҳам рўёбга чиқариш мумкин эмаслигини билдиради.

### Шахсий намуна

Раҳбарда энг кўп талаб қилинадиган нарса шахсий намунадир. Бу борада японларга тенг келадигани бўлмаса керак. Мисол учун шу кунларда ижтимоий тармоқнинг ўзбек сегментида пойабзал тозаловчилар суврати жуда оммалашиб кетди. Бунда пойабзал тозалаётган раҳбарлар акс этган.

Сувратга шундай изоҳ берилган: Булар пойабзал тозалайдиган кишилар эмас. Аслида булар Япониядаги катта фабрикаларнинг раҳбарларидир. Улар корхонага қабул қилинган янги ишчиларнинг пойабзалини тозалайдилар. Шу тариқа ўз қалблиридаги ва янги қабул қилинган ишчилар қалбидаги кибри синдирадилар. Японияда бошлиқлар бошқа ходимлар сингари оддий ишчидир. Бошлиқларда кўполлик ва ходимларда уларга нисбатан ҳушомад йўқ. Шунинг учун улар жамияти гуллаб-яшнамоқда.

*Раҳбар шахсий намунаси баркамоллик ва етуклик уйғунлигидир. Унда шахнинг нафақат зукколиги ёки маърифатлилиги, айни пайтда ён-атрофдагиларнинг ҳол-аҳволини тушунган ҳолда ижобий томонга ўзгартириш фаолиятини ҳам назарда тутати.*

Раҳбардаги ўзига хос талабчанлик, меҳрибонлик ҳамда масъулият жамоа аъзоларида ҳам жавобгарлик ҳиссининг шаклланишига сабаб бўлади. Малакали раҳбар кадрлар тизимини муваффақиятли шакллантириш учун ижтимоий психология, раҳбар психологияси, бошқарув психологияси каби фанларнинг яхши ўзлаштириши учун бор имкониятларни ишга солиши керак.

Хуллас, жамоага раҳбарлик қилиш катта санъат. Раҳбар – устоз, мураббий, раҳбар – миллат тарбиячиси, жамиятимиздаги масъул шахс. Унинг машаққатли меҳнати натижаси ўлароқ, келажак ворислари камол топиб, юрт равнақ топиб бораверади.

ОЙНА

## МАДДОҲНИНГ ҚИСМАТИ

Садри Зиё шундай ёзади: Салжуқий ҳукмдорлардан бири Султон Санжарнинг саройида Муизий деган маддоҳ шоир бўларди. У ҳукмдорнинг ўтириб туришию еган овқатигача мадҳ қилиб юрарди. Бир кун Султон Санжар овга чиқаётиб амиру амалдорлар ва яна Муизийни ҳам қўшиб олади.



Шикор пайти Султон камондан бир кийикни отаман деб адашиб Муизийни отиб қўяди. Уни овдан сўнг кўтар-кўтар қилиб саройга олиб келишади. Ўқ ўз ишини кўрсатиб Муизий ўлим тўшагида ётади ва кўп бор султонни табиблардан чақиртиради. Султон Санжар парво қилмай юриб, охири ўладиган бўлса бир бор ёнига кирганим бўлсин дейди.

Султон маддоҳнинг ёнига келиши билан Муизий у отган ўқни мадҳ этиб жони узилади. Унинг сўнги шеъри тахминан шундай эди: "Сизнинг отган ўқингиз шундай чиройли учдики, азбаройи учаётган ўққа махлиё бўлдим, ўқингиз уни севганимни билган шекилли, менинг кўксимдан жой олди". У калима келтириб жон беришни ўрнига шундай деб жон беради. Бутун дунёда маддоҳликни ундан ўтказадиган киши кам топилса керак. Яшасин аҳмоқлик!

Садри Зиёнинг "Яшасин аҳмоқлик" асаридан олинди.

Мамлакатимиз тараққиёти улкан бунёдкорлик ишларига асос бўлмоқда. Шаҳару қишлоқларда янги санаот корхоналари, ижтимоий иншоотлар, турар жойлар, йўл ва кўприклар барпо этилмоқда. Тадбиркорлик, савдо ва маиший хизматлар кенг ривожланиб, аҳоли турмуш даражаси ошиб бормоқда.



Дарҳақиқат, бугунги кунда халқимиз узоғини яқин қилиш мақсадида сезиларли ишлар қилинмоқда. Хусусан, янги ерусти мертосининг фойдаланишга топширилгани, аҳолига анча қулайлик яратмоқда. Бироқ, танганинг иккинчи томони бўлгани каби, масаланинг ҳам иккинчи томони мавжуд. Ерусти метроларини-ку қурилгани яхши албатта. Тирбандликларсиз халқимиз ўз манзилларига ҳавфсиз етиб олишади. Лекин, метроларда масофага қараб йўл кира тўлаш эса бироз кўнглини хира қилади. Шунингдек, автобус ва метроларда электрон тўлов тизимига ҳам ўтилган бўлиб, ундан фойдаланишда албатта АТТО (автоматлаштирилган транспорт тўлов оператори) транспорт картаси ёки бир марталик чипта харид қилишини шарт. Метроларга энди жетонлар ўтмайди. Шу ўринда бир савол туғилади. Хўш, нега айнан электрон тўлов тизимига ўтилди, турникетлар орқали турнақатор бўлиб турганлар ишга кеч қолмаяпти-ми? Бу саволга эса, жавоб йўқ...

транспорт карталаридан ташқари тўловни амалга ошириш имконини берадиган мобил илова ҳамда бир марталик ҚР чипталар ҳам босқичма-босқич равишда амалиётга жорий этилди.

### АЛВИДО, ҚОҒОЗ "ПРОЕЗДНОЙ» ЁХУД "АТТО» ТРАНСПОРТ КАРТАСИНING ҚУЛАЙЛИКЛАРИ НИМАДА?

Январь ойидан бошлаб Тошкент шаҳридаги жамоат транспортларида транспорт карталари жорий қилинди. 2021 йил январидан бошлаб Тошкент шаҳридаги жамоат транспортларида имтиёз асосида транспортда ҳаракатланиш ҳуқуқига эга бўлган йўловчилар – ўқувчилар, талабалар ва нафақахўрлар учун транспорт карталари жорий этилди. 25 декабрь куни Тошкент транспорт департаменти нақд тўловлар бекор қилинмаслиги тўғрисида хабар берди. Бундан ташқари, транспорт карталарига босқичма-босқич ўтиш учун "Тошшаҳартрансхизмат" АЖ

## МЕТРОДА ҚАНЧА МАСОФА БОСИШГА ҚАРАБ ПУЛ ТўЛАНДИМИ?

Транспорт вазирлигидан АТТО транспорт карталари қулайликлари сўралганда улар фақат ва фақат афзалликларини гапиришадими, турнақатор навбатни бартараф этиш бўйича лом-мим демади...

### МАСОФАГА ҚАРАБ ПУЛ ТўЛАШДАН АҲОЛИ РОЗИМИ?

Ўзбекистон истеъмолчилар ҳуқуқларини ҳимоя қилиш жамиятлари федерацияси томонидан олиб борилган суриштирувлар шуни кўрсатадики, кўпчилик юрдошларимиз метрода масофага қараб пул тўлашдан норози эканини билдиришмоқда. Баъзилар манзилмизга етиб олиш учун метродан тушиб яна транспортга чиқишимиз керак, деса, яна бошқалари автобус линияларига ўзгартириш киритилганидан норози. Хўш, нега айнан транспорт воситаларининг йўналиши ўзгарди. Ўзбекистонда жамоат транспортини янги асосда ривожлантириш бўйича ишланяпти. Яъни, аҳоли сони, зичлиги, ижтимоий объектлар жойлашган жойлардан, таълим муассасалари ва бошқа факторлардан келиб чиқиб, тўлов тизими 100 фоиз электрон тизимга ўтказилган. Йўл ҳақи тўловларини амалга оширишнинг автоматлашган тизими доирасида жамоат транспорти учун янгона

Шаҳбоз АБДУСАТТОРОВ  
Ўзбекистон истеъмолчилар  
ҳуқуқларини ҳимоя қилиш  
жамиятлари федерацияси  
матбуот хизмати ходими

Минг йилларким булбул калому,  
Ўзгармайди яхлит ҳамиша.  
Аммо шўрлик тўтининг ҳоли,  
Ўзгаларга тақлид ҳамиша.

Она тилим сен борсан шаксиз,  
Булбул куйин шеърга соламан.  
Сен йўқолган кунинг шубҳасиз,  
Мен ҳам тўти бўлиб қоламан.

Абдулла ОРИПОВ  
Ўзбекистон Халқ шоири,  
Ўзбекистон Қаҳрамони.

## СЎЗ ҲАҚИДА ИККИ ОҒИЗ СЎЗ

### Севимли шоиримизнинг

ушбу сатрларини ёд олганимга кўп йиллар бўлган бўлса-да, шеър бугун ҳам ўз аҳамиятини йўқотгани йўқ. Бугунги кунда ҳам барчамиз сатрларда айтилган тўти ҳолига тушмаслик чораларини излаш билан бандмиз. Тўти ҳолига тушмасликнинг яқна-ю ягона йўли она тилимизни ҳурмат қилиш. Ҳурмат қилиш бу – ўзбек тилида сўзлаётганда ажнабий сўзларни кўшмаслик, ўзбекча сўзни маъносини тушунмай фойдаланиш, ҳар бир айтар сўзини минг йўлаб сўнг айтиш. Она тилини онам сўзлайдиган тил деб биламан. Ҳар бир инсон ўз онасини қанчалар кучли яхши кўрса, миллий тилини ҳам онадек бошига кўтариши лозим. Иسمи ҳам айтиб турибди – она тили.

Мен ҳам зиёлий ватандошларимга хайрихоҳ сифатида она тилимиз тўғрисида ўз фикрларимни билдиришни истадим.

Кўпинча, биз сўзлашув жараёнида сўзни қўллашда унинг маъносига аҳамият бермаймиз. Бу ҳам майли, аммо реклама пештоқларига ҳам худди шундай муносабатда бўламиз.

Мисол учун, пойтахтимизнинг айрим маҳалла кўчаларида "Қабр тоши ясаймиз" ёхуд "қабр тошига буюртма оламиз" деб ёзилган эълонларга кўзим тушиб ёқамни ушладим. "Буюртма сомса", "Кўйлак тикамиз" каби эълонларни ўқиган эдим, аммо бундай эълон одамнинг тушига ҳам кирмайди. Тадбиркорлик ўз йўлига аммо эшитилишининг ўзи инсонни танасига титроқ берадиган сўзни реклама қилиш бу барчага ўлим тилас билан барбардир. Чет эллик саёҳатчилар "Ўзбекистонда туғилишдан кўра ўлим кўп экан" деб ўйлаши аниқ. Шу боис, ушбу "қабр" сўзини "хотира тоши", "мармар тош", "ёдгорлик" деб атаган маъқул. Аммо ҳеч бир жойда "Бешик ясаймиз" деган эълонларни кўрмайм. Бу "Бешик" сўзи она тилимизни секин-аста тарк этаётганидан дарак менимча.

Кўплаб танқидларга сабабчи бўлаётган "Биз очилдик" сўзи ҳақиқатан ўйлантириб қўяди. Гул очилиш мумкин, сувнинг йўли очилиши мумкин,

аммо одам қандай қилиб очилиш мумкин. Менимча тадбиркор иш бошлаганини халққа эълон қилмоқчи бўлса "Ишни бошладик", "Барчага эшигимиз очиқ", деб ёзиб қўйгани маъқул.

Шуниси ҳам борки, ташкилотларда айниқса, банк тизимида кўп тилга олинадиган "кесмоқ" сўзи. "Мукофот пулинг кесилди", "яхши ишламасанг мукофотингдан кесамиз" дейдилар. Бу моддий нарса эмаски кесилса. Ҳозирги кунда ёнда кескир жихозларни олиб юриш тақиқлангани каби бу сўзни ишлатишда бир ўйлаб кўриш керак. "Мукофот пулинг камайтирилди" десак тўғри менимча. Чунки, "кесмоқ" сўзи одамнинг руҳиятига ҳам ёмон таъсир этади. Маънавий томондан пичоқ ургандек бўлади.

Мени ўйлантирадиган сўзлардан яна бири "хўжайин". Кўпчилик ташкилотларда меҳнат қилаётган ходимлар раҳбарига нисбатан қўлайдиган бу сўз менга қулдорлик даврларини эслатади. Шунинг учун ҳам ушбу сўзни луғавий маъносини билиш учун Ўзбек тилининг изоҳли луғатига назар солдим. Луғатда қуйидагича таъриф берилган: "Хўжайин" – бирор нарсага, масалан, ер-сув, мол-мулк, уй – жойга эгалик қилувчи шахс, Хусусий мулк эгаси, мулкдор, бой деб таъриф берилган. Бу сўз тадбиркорларга нисбатан қўланилса тўғри менимча. Чунки, улар хусусий мулк эгаларидир. Улар ўз мулкларидан фойдаланишлари, эгалик қилишлари ва тассаруф этиш ҳуқуқига эгалар. Давлат ташкилотларида ишловчи мансабдорларни "хўжайин" деб аташ эса эшитган қулоққа ғалати эшитилади. Чунки, уларнинг ўзи яна кимгадир бўйсунмишади. Менимча, бу сўзни қўллаш вақти минг йўлаб бир айтган маъқул. Давлат ташкилотларида ишловчи ходимларга раҳбар, бошлиқ сўзлари мос келади.

Инсон сўзлаётган ўз тилига онани ҳурмат қилгандек муносабатда бўлса, айтмоқчи бўлган сўзларини маъносига тушуниб, тушунмаганини ўзбек тили изоҳли луғатларидан ўқиб ўрганиш қўлласса, ўзбек тилимиз учун энг катта ютуқ бўларди.

Алишер ТОИРОВ  
АТ Халқ Банки Методология  
ишларини мувофиқлаштириш  
бошқармаси бош мутахассиси

## РОССИЯДАГИ МЕХНАТ МИГРАНТЛАРИ ПУЛ ЎТКАЗМАЛАРИ КЕСКИН КЎПАЙДИ

Россия банки маълумотларига кўра мустақил равишда ҳисоб-китоб қилган РИА Новости хабар беришича, 2020 йил июль-сентябрь ойда ўз юртига Россиядан пул ўтказмалари юбораётган меҳнат мигрантларнинг пуллари коронавирусга қарши кўрилган чора-тадбирларнинг юмшатилиши сабабли кескин равишда кўпайди.



Коронавируснинг тарқалиши ўтган йилнинг иккинчи чорагидаги ўтказмалар динамикасига салбий таъсир кўрсатган. Ўша вақтларда МДХ мамлакатларига ўтказмалар бўйича аксарият кўрсаткичлар пасайган (Арманистон ва Ўзбекистондан ташқари). Арманистонга борилган пуллар биринчи чорада 4,4 фоиз, Ўзбекистонники эса 18,8 фоиз ортган. Озарбайжонга эса 16 фоиз, Беларуссияга 18 фоиз, Қозоғистонга 26 фоиз, Қирғизистонга 1 фоиз, Молдавияга 11,4 фоиз, Тожикистонга 4,7 фоиз, Украинага 14,8 фоиз, Туркменистонга 28,5 фоиз кам пул ўтказмалари юборилган.

Бироқ пандемияга қарши курашиш чора-тадбирлари юмшатилиши таъсирида вазият бирмунча ўзгарди. Айниқса, иккинчи чоракка нисбатан Ўзбекистонга юборилган пул ўтказмалари ҳажми кўпайди: улар 28,7 фоизга ўсиб, 927,7 миллион АҚШ долларига етди. Арманистон ҳам кўп ортда қолмади (27,3 фоиз ортди ва 162,8 миллион долларга тўғри келди) ва Тожикистонда (25,7 фоизга ўсди ва 425,5 миллион долларни ташкил этди).

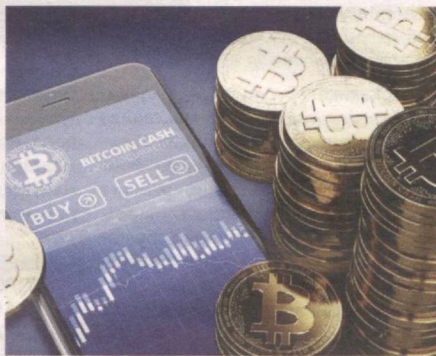
МДХнинг бошқа давлатлари бўйича ўсиш кўрсаткичлари бирмунча камроқ бўлди:

Озарбайжонга 22,9 фоиз (204,5 миллион доллар), Қозоғистонга 20 фоиз (25,7 миллион доллар), Қирғизистонга 21 фоиз (500,3 миллион доллар), Молдовага 4,4 фоиз (83,7 миллион доллар), Украинага 7,7 фоиз кўп (253,6 миллион доллар) пул маблағлари ўтказилган. Учинчи чорада фақатгина Беларуссия ва Туркменистонга пул ўтказмалари ҳажми камайган – 0,6 фоиз (86,3 миллион доллар) ва 80 фоиз (0,1 миллион доллар) га қисқарган.

Айни пайтда аксарият давлатлар биринчи чорадаги кўрсаткични ўзиб кетишган: Озарбайжонга 3 фоиз, Арманистонга 32,9 фоиз, Қирғизистонга 19,6 фоиз, Тожикистонга 19,8 фоиз, Ўзбекистонга 53 фоиз кўп маблағлар юборилган. Беларуссия (18,6 фоиз), Қозоғистон (11 фоиз), Молдова (7,5 фоиз), Украина (8,2 фоиз) ва Туркменистонга (85,7 фоиз) юборилган пул ўтказмалари ҳажми қисқарган.

## ҲИНДИСТОН РАСМИЙ КРИПТОВАЛЮТАСINI ЯРАТИБ, БОШҚА ПУЛЛАРАН ВОЗ КЕЧИШ НИЯТИДА

Ҳиндистон хусусий тадбиркорлар томонидан ишлаб чиқилаётган биткоин сингари криптовалюталарни таъқиқлаб, мамлакатнинг марказий банки томонидан ишлаб чиқиладиган расмий рақамли валютаси учун қонунчилик базасини яратиш ниятида.



“Ҳиндистон Захира банки томонидан ишлаб чиқиладиган расмий рақамли валютани яратиш учун рағбатлантирувчи асос шакллантирилади. Қонун лойиҳаси барча турдаги хусусий криптовалюталарни Ҳиндистонда фойдаланиш таъқиқлашнинг назарда тутати, бироқ истисно тариқасида криптовалютанинг базавий технологиясини ишлатишда муайян қондалар ишлаб чиқилади”, – дейилади қуйи палатанинг сайтыда эълон қилинган баённомада.

Ҳиндистон ҳукумати учун тартибга солиб бўлмайдиган криптовалютали биржалар ва

уларнинг савдоси жиддий муаммо келтирди, айниқса, Ҳиндистон марказий банки томонидан 2018 йил рақамли валюталарни сотишга қўйилган таъқиқ 2020 йил мартда олий суд томонидан бекор қилинганидан кейинги мижозо ҳукуматга қимматга тушди.

Аввалроқ мамлакат ҳукумати биткоинлардан ноқонуний фаолиятда фойдаланиш, жумладан криптовалюта тартибга солиш қондаларининг мавжуд эмаслиги боис пуллари айланма йўллар билан олиб чиқиш ҳолатлари кузатилишидан ҳавотирда эканини билдирган эди.

Норвегия пенсия фонди – дунёнинг йирик захира фондларидан бири – нефтга ишонмай қўйди ва компанияларда нефть излаб топиш ва қазиб олиш билан боғлиқ активлардан воз кечди. Бу эса инвестицион гигантнинг “яшиллашуви”га бўлган катта қадам эди, деб ёзади Bloomberg агентлиги.



## ДУНЁНИНГ ЙИРИК ЗАХИРА ФОНДИ НЕФТГА ИШОНМАЙ ҚЎЙДИ

Пенсия фонди нефть ва газдан уч йил аввалданоқ бош тортишни бошлаган. Ушанда асосий мақсад активларни диверсификациялаштиришдан иборат эди ва Норвегиянинг нефт газ тармоғидан қарамлигини камайтириш керак эди.

Ҳозирда ушбу соҳадаги компанияларга қўйилма киритишдан бош тортиш билан боғлиқ қарорни ҳам молиявий йўқотишларга боғлиқлиги бор. 2020 йил якунига кўра, нефть ва газ компаниялари (Норвегия захира фонди портфелига кирувчи) фондга 10 миллиард долларлик зарар келтирди.

Бироқ 2020 йилда ташкилот тарихидаги энг яхши компанияга айланди. Унинг портфеллари умумий фойдаси 123 миллиард долларни ташкил этди. Хусусан, инқироз даврида кескин акциялари қиймати ошган технологик тармоқ катта маблағ кириб келишига сабаб бўлди. Фонд раҳбарияти эндиликда нефть ва газнинг ўрнига энергиянинг қайта тикланадиган манбаларига сармоя киритишни режалаштирмоқда. Уларнинг фонддаги улуши тахминан 1 фоизга етиб, умумий ҳажми 1,3 триллион долларга етади.

## АҚШДА TELEGRAMНИ GOOGLE PLAY ДАН ОЛИБ ТАШЛАШНИ ТАЛАБ ҚИЛИШДИ

Америкадаги Coalition for a Safer Web нотижорат ташкилоти раҳбари ва АҚШнинг Марокашдаги собиқ элчиси Марк Гинсберг Alphabet корпорациясини судга бериб, ундан Telegram дастури Google Play иловасидан олиб ташлашни талаб қилмоқда.

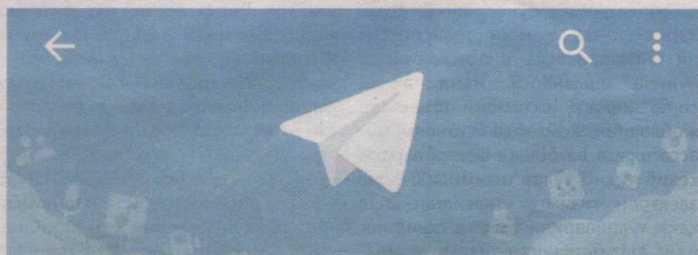
Bloomberg агентлиги маълум қилишича, Гинсберг ўз даъво аризасида Telegramдан миллатчиликка асосланган зўравонлик ҳаракатларини амалга ошириш ва таҳдид солиш мақсадида фойдаланилганини маълум қилган. Хусусан, АҚШ президенти Жозеф Байденнинг қасамёд қилиш маросимидан олдин ҳамда қора танли фуқаро Жорж

Флойднинг ўлимидан кейин одамлар таҳдидлари учун шу иловадан фойдаланганини таъкидламоқда.

“Google Telegramга қарши ҳеч қандай чораларни қўлламади. Бироқ худди шундай айбловлар билан Parler иловаси Apple ва Google дан олиб ташланган эди. Компания Telegramнинг мазмунини бойитиш сиёсатига ундаши керак эди”, – дейилади Гинсберг аризасида.

Bloomberg агентлиги Google ва Telegramдан изоҳ олишга ҳозирча улгурмаган.

Ўтган ҳафтада Telegram асосчиси Павел Дуров АҚШда январь ойи аввалида содир бўлган тартиббузарликлар давомида зўравонликка ундовчи юзлаб қақриқлар блокировка қилинганини маълум қилганди.





**Илк оммавий кредит картаси маиший тасодиф туфайли ўйлаб топилган: мижоз уйда ҳамёнини қолдириб кетади ва тамаддихонада пул тўлай олмайди**

1949 йилда Френк Макнамара ўз танишлари билан Нью-Йоркдаги тамаддихоналардан бирида кечки овқатни баҳам кўради. Пул тўлаш вақти келганида, у ҳамёни бошқа кийимда қолиб кетганини сезиб қолади. Ушбу вазиятдан кейин Макнамарада нақд пул йўқлигидан хавотир олмай, турли жойларда тўлаш имконини берувчи тўлов картасини яратиш ғояси пайдо бўлади.

1950 йилда у ва унинг бизнес ҳамкорлари Снайдер, Симмонс ва Блумингдейллар Diners Club компаниясига асос солади. Ушбу клуб аъзоларига ҳамкор клублардаги жойларда тўлаш имконини берувчи карталар тарқатилади. Унинг тўловлари Diners Club томонидан амалга оширилади. Ой охирида эса клуб аъзолари тегишли тартибда қарзларидан қутулиб кетарди.



1950 йил якунига бориб, компанияда 20 000 мижоз бор эди, карталар эса 285 та тамаддихонада қабул қилинарди. Аслида Макнамара кредит картасининг илк асосчиси эмас эди. 1946 йилда Бруклинлик Жон Биггинс ўз банкига кўпроқ мижозларни жалб этиш мақсадида кредит картадан фойдаланиш билан боғлиқ схемани ўйлаб топди: банк мижозлари майда харидларни амалга ошириш давомида банкнинг ҳамкор ташкилотларидан ушбу карта орқали буюм сотиб олиши мумкин эди. Улар дўконга тилхат ёзиб кетар, дўкондор эса ушбу тилхатларни банкка кўрсатар эди. Банк эса ўз мижозларининг харидларига пул берар, кейинроқ улардан бу пуллари олиб қоларди. Гарчи ўз вақтида бу ихтиро ўзига хос илиқ кутиб олинган бўлса-да, бу тажриба кенг миқёсда тарқалиб кетмаганди.

**Евро ва Озарбайжон манатларини адаштириб қўйиш мумкин**



Озарбайжоннинг 2005 йилдаги манати ва евро банкноталари деярли бир хил услубда ишлаб чиқарилган. Гап шундаки, ушбу банкноталарнинг дизайнини бир инсон – австриялик дизайнер Роберт Калина ўйлаб топган. 1996 йилда у евро банкнотаси дизайни учун таъсис этилган танловда ғолиб деб топилган ва шундан буён машҳур дизайнер сифатида танила бошлаган.

## НИМА УЧУН ПИН-КОД 4 ТА РАҚАМЛИ

**Россияда энг кўп 5000 рубллик пулни қалбакилаштиришади**

2020 йил биринчи чорагида 5000 рубльни қалбакилаштириш ҳолатларининг 8632 та ҳолати аниқланди. Қалбакилаштириш бўйича иккинчи ўринни – минг рубллик купюралар эгаллаган бўлиб, 1893 та сохта пуллар топилган. 2019 йил давомида 41 355 та сохта пуллар маълум бўлган бўлса, уларнинг 28 668 таси беш минг рубллик ва 8602 таси минг рубллик пуллардир. 5000 рублликлар кўп учраганининг сабаби минг рубллик ва беш минг рублликни сифатли қалбакилаштириш қиймати тахминан бир хил, бироқ 5000 рублликдан олинандиган "фойда" эса беш баробар кўп бўлади.

**Молиявий қийинчиликлар – Россияда ажралишларни асосий сабаби**

Ижтимоий фикрни ўрганиш тадқиқот марказининг 2019 йилдаги маълумотида кўра, 46 фоиз россияликлар ажралишнинг асосий сабабини камбағалликда, деб ҳисоблайди. Иш йўқлиги ва оилани боқа олмаслик шулар жумласидандир. Иккинчи ўринда – хиёнат ва рашк. Бу ҳақида 22 фоиз респондентлар маълум қилган. Жорий йилда, эҳтимол, вазият ўзгариши мумкин ва сабаблар орасидан коронавирус туфайли ўз-ўзини асраш ҳам ўрин олиши мумкин.

**Омонатларни илк марта суғурталаш тизими Буюк Тушқунлик сабабли юзага келган**

Жаҳон иқтисодий инқирози баъзан Буюк Тушқунлик даври деб аталадиган давр 1929 йилда АҚШда бошланган бўлиб, 30-йиллар охирига қадар давом этган. Инқирознинг бир қисми банк тизимининг пароканда бўлишида намоён бўлган. Бир қатор йирик банклар банкротлик тўғрисида эълон қилиши 1930 йил охирида бутун мамлакатда ваҳима ва саросимага сабаб бўлди. Одамлар оммавий равишда жамғарма йиғишга киришиб кетди.

Банклар бирин-кетин банкрот бўла бошлашди. Банк тизимини барқарорлаштириш учун 1933 йилда Гласс-Стигол тўғрисидаги қонун қабул қилинди. Ушбу қонун орасида Омонатларни суғурталаш бўйича федерал корпорация тузиш ғояси илгари сурилганди. Аввалига 2500 АҚШ долларлик пуллари суғурталаш талаб этиларди.

**Тангами ё «денга»ми?**

Қадимги Русда ўзлари ишлаб чиқарган илк тангалар князь Владимир бошқаруви даврида зарб этилган ва унинг ўғли Ярослав Мудрий даврида ҳам бу ишлар давом эттирилган.

Ярославнинг ўлимидан сўнг тангани зарб этиш тўхтатиб қўйилди ва фақатгина Дмитрий Донский бошқарувида XIV асрда қайта тикланди. Олтин ўрда хонлари талабига кўра, рус князьлари тангаларга нафақат ўз исмларини, балки араб алифбосида ёзилган ўрданинг бошқа хонлари исмларини ҳам сиғдириши керак эди. Кумуш тангаларни мўғул-форс тилидаги «тенга» сўзидан келиб чиқиб, «денга» ёки «денга» деб аташарди.

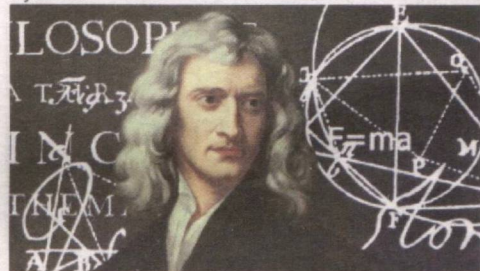
Аввалига денгани фақатгина Москва хонлигида зарб этишарди. Юз денга бир рубльга тенг эди. XV асрдан бошлаб бошқа хонликларда ҳам босиб чиқарила бошланди. Вақт ўтиши билан денганининг вазни турли хонликларда турлича бўла бошлади.



Масалан, Новгород тангаси Москваникидан икки баробар оғирроқ эди. XVI асрда ҳам 1 рубль 100 новгород тангасига ва 200 москва тангасига тенг бўлган эди.

**Олим Исаак Ньютон молиявий пирамидада пулларида айрилган**

Кўпчилик тарихдан билади, инглиз олими Исаак Ньютоннинг бошига олма тушиб кетганидан сўнг у бутун олам тортишиш қонунига асос солганди. Бироқ у умрининг охирида молиявий пирамида қурбонига айланиб қолганини ҳамма ҳам билмаслиги мумкин.



Ньютон молиявий соҳада ҳам танилган шахс эди. 1717 йилда у олтин ва кумушнинг янгича нисбатини тақлиф қилган. Бу эса, Англиянинг бутунлай олтин меъёрга ўтиб кетишига сабаб бўлди. Ньютон "Жанубий денгизлар компанияси"нинг инвесторларидан бири эди. У бу компания акцияларига сармоя киритишни деярли барча инглиз зодагонларидан аввалроқ бошлаган эди. Компания молиявий пирамидага ўралашиб қолган бўлиб, унинг акциялари 1720 йилда дастлаб кўтарилиб кетди: январда 128 фунтга тенг бўлган акциялар август охирига келиб 1000 фунтга етди. Ўзини кўп йиллар давомида тартибли ва доно инвесторлар сингари тутган Ньютон 1720 йилнинг июнь ойида акция нархи 700 фунтга етганида, яна 26 000 фунтлик акцияларни кўлга киритди. Сентябрь ойида компания инқирозга учраб, акция нархи 200 фунтдан ҳам пасайиб кетганида Ньютон 22 600 фунт, ҳозирги даврдаги қарийб 4 миллион АҚШ долларига тенг маблағидан айрилиб қолди. Ўзининг зарарларини ҳисоблаб чиққан Ньютон ўзига ўзи "Мен осмон жисмлари ҳаракатини олдиндан кўра оламан, бироқ кенг омма ахлоқгарчилигини ҳис қила олмас эканман", деб қўйган.

**Дунёда 156 расмий валюта мавжуд**

Айрим мамлакатларда ҳисобли пул бирликлари ва параллел валюталардан фойдаланишади. Масалан, Кубада пьесодан ташқари айирбошланадиган пьесо муомалага киритилган. Бирлашган мамлакатларда ҳам ҳисобли пул бирликлари жорий этилган. Масалан, Боливариан ташаббускорлари мамлакатлари жамоавий келишган ҳолда сукре валютасини ишлатишади.

ISO 4217 стандарти валюталар учун уч ҳарфли ва уч белгили код мавжуд бўлишини белгилайди. Масалан, Россия рубли уч белгили код, 810 га эга бўлса, Америка долларига бу белгилар 840 ни ташкил этади. Ҳисобрақамда кўп хонали сонлар орасида олтинчи рақамдан то саккизинчигача 810 рақамлари мавжуд бўлса, билински, бу ҳисобрақам рублда амалга оширилган.

**Пин-кодда 4 та рақам бўлишининг сабаби маълум бўлди**

1966 йилда банкда илк банккомат патентдан ўтган бўлиб, ўшандан буён терминалларни такомиллаштириш бўйича ишлар амалга оширилмоқда. Шотландиялик муҳандис ва кашфиётчи Жеймс Гудфеллоу банккомат мижозни қандай қилиб таниб олишини ихтиро қилди. Бунинг учун у пин-кодни ўйлаб топди. Айтишларича, аввалига пин-код 6 та рақамдан иборат бўлиши керак эди, бироқ Гудфеллоунинг рафикаси фақатгина 4 та рақамни ёдида сақлаши туфайли пин-код 4 рақамдан тузилишига қарор қилинган.

# БАНКОВСКИЕ ВЕСТИ

БИЗНЕС  
ФИНАНСЫ  
АНАЛИТИКА  
ИНВЕСТИЦИИ  
ЭКОНОМИКА  
СТАТИСТИКА

## ИНОСТРАННЫЙ КАПИТАЛ ВЛИВАЕТСЯ В СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА

Последняя неделя января выдалась событийной в сфере инвестиционного сотрудничества и предложений от потенциальных иностранных партнеров.



На совещании под руководством Президента страны были обсуждены вопросы обеспечения устойчивого экономического роста в 2021 году и реализация инвестиционных проектов, сообщает пресс-служба главы государства. Как было озвучено в ходе совещания, на Инвестиционную программу 2021 года в республике будут выделены \$1,7 млрд. Эти средства намечено распределить между 1072 объектами.

Именно инвестициям отводится ключевое место в процессе проведения масштабных экономических и социальных преобразований в Узбекистане.

Пандемия сильно отразилась на экономической ситуации в нашей стране – она привела к снижению доходов населения, ухудшению макроэкономических показателей, торможению реализации инвестиционных проектов и снижению привлечения иностранных инвестиций. И, если сейчас в республике ситуация с Covid-19 частично улучшается, то она осложнена внешними факторами. Во многих странах – инвестиционных партнеров Узбекистана все еще продолжается распространение коронавируса, и мировой рынок инвестиций значительно сужен.

### СОГЛАШЕНИЯ, КОТОРЫЕ ОПРЕДЕЛЯЮТ КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

И, тем не менее, с рядом стран инвестиционно-экономическое сотрудничество продолжает развиваться, создаются возможности для активизации взаимовыгодного партнерства. 28 января Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев провел встречу с Президентом Республики Корея Мун Чжэ Ином в формате видеоконференции, сообщает пресс-служба главы государства. Договоренность о проведении настоящего саммита была достигнута в ходе последних контактов двух лидеров в октябре 2020 года. В непростых условиях пандемии обеспечивалась реализация крупных инвестиционных и торговых проектов, были запущены новые объекты кооперации. И в 2021 году в рамках осуществляемых проектов с участием корейских партнеров ожидается освоение инвестиций до \$400 млн.

Ведется подготовка 55 новых проектов в высокотехнологичных отраслях на более чем \$3,4 млрд. Это проекты в энергетическом секторе, нефтегазовом, нефтехимическом комплексах, фармацевтике, перерабатывающей промышленности, сельском хозяй-

стве, модернизации инфраструктуры, транспорте и логистике, туризме и в ряде других сфер.

По итогам онлайн-саммита между Президентом Республики Узбекистан и Президентом Республики Корея на межправительственном и межведомственном уровнях был подписан ряд соглашений, которые будут определять ключевые аспекты дальнейшего инвестиционного и торгово-экономического сотрудничества, сообщает пресс-служба МИВТ.



*Во-первых, подписано Рамочное соглашение между Республикой Узбекистан и Республикой Корея по реализации Программы сотрудничества Узбекистана с Фондом развития экономического сотрудничества (EDCF) на 2021-2023 годы. Им предусмотрена реализация инвестиционных проектов на \$1 млрд. в сферах здравоохранения и фармацевтики, образования, развития инфраструктуры.*

*Во-вторых, подписаны заемные соглашения с Эксимбанком Кореи на общую сумму \$164 млн., которые будут выделены за счет программы льготного финансирования. Эти ресурсы направят на реализацию проектов по созданию Многопрофильного медицинского центра для взрослых и Научно-исследовательского и проектного института – Центра химических технологий в городе Ташкенте.*

*В-третьих, подписан Меморандум «О взаимопонимании по сотрудничеству в области цифровизации в целях содействия Четвертой промышленной революции». В его рамках планируется создание в Узбекистане «умных» инновационных фабрик, «умных» фермерских хозяйств и «умных» городов, внедрение системы цифрового здравоохранения и развития человеческих ресурсов.*

### РАШИРЕНИЕ ПРИСУТСТВИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ ЗА СЧЕТ НОВЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Один из проектов «ACWA Power» может привлечь прямые инвестиции в \$1,2 млрд. На минувшей неделе состоялось подписание инвестиционных соглашений между саудовской компанией «ACWA Power» и Министерством инвестиций и внешней торговли Республики Узбекистан о строительстве двух ветроэлектростанций общей мощностью 1000 МВт в Навоийской и Бухарской областях.

Напомним, что в марте прошлого года было подписано Инвестиционное соглашение между компанией «ACWA Power» и Министерством инвестиций и внешней торговли, согласно которому «ACWA Power» осуществит проектирование, финансирование, строительство тепловой электростанции, а также ее эксплуатацию в течение 25 лет. В рамках

проекта «ACWA Power» привлечет прямые инвестиции в размере \$1,2 млрд. и создаст более 1000 рабочих мест на этапах строительства и эксплуатации. Объект намечено ввести в конце 2023 года. Его реализация весьма важна для Узбекистана – проект обеспечит круглосуточное управление процессом производства и бесперебойной подачей электроэнергии в национальную энергосистему республики.

Интересы «ACWA Power» состоят в расширении своего присутствия в Узбекистане именно за счет реализации новых масштабных инвестиционных проектов. Об этом свидетельствуют подписанные после церемонии запуска строительства Сырдарьинской ТЭС инвестиционные соглашения о строительстве двух ветроэлектростанций «Баш» и «Джанкельды» в Навоийской и Бухарской областях совокупной мощностью 1000 МВт. Их ввод намечен на 2024 год, а общая стоимость оценивается в \$ 1,3 млрд.

К слову, международное присутствие компании охватывает 12 стран Ближнего Востока, Африки, Центральной и Юго-Восточной Азии. Портфель «ACWA Power» включает 60 активов, инвестиционная стоимость которых достигает \$61,2 млрд.

И еще немного об интересах в Узбекистане инвесторов из Саудовской Аравии. 23 января в Бухаре в рамках визита делегации Королевства Саудовской Аравии в Республику Узбекистан состоялся Узбекско-Саудовский бизнес-форум и первое заседание Узбекско-Саудовского делового совета, организованные Министерством инвестиций и внешней торговли Республики Узбекистан и Министерством инвестиций Королевства Саудовской Аравии.



Министром инвестиций Королевства Саудовской Аравии Халидом аль-Фалихом была выражена приверженность реализации последовательных практических мер по укреплению инвестиционных и экономических связей между двумя странами. Арабская сторона проявила заинтересованность в проектах в нефтегазовой, нефтехимической отраслях, машиностроении, электротехнической, текстиле, туризме и других отраслях.

### СПРАВКА:

*В январе-декабре 2020 года, по данным Госкомстата, было освоено 202,0 трлн. сумов инвестиций в основной капитал. 65,4 %, или 132,0 трлн. сумов профинансированы за счет привлеченных средств, остальные 34,6 %, или 70,0 трлн. сумов – за счет собственных средств предприятий и населения.*

*Централизованные инвестиции составили 39 310,2 млрд. сумов. Всего освоено инвестиций в основной капитал – 202 000,1 млрд. сумов. Нецентрализованные инвестиции составили 162 689,9 млрд. сумов, иностранные кредиты под гарантию РУ – 22 467,1 млрд. сумов.*

*Освоено иностранных инвестиций и кредитов в основной капитал – 86 647,0 млрд. сумов.*

*Прямые иностранные инвестиции и кредиты составили 64 179,9 млрд. сумов.*

Подготовила  
Нигора АЛИЕВА.

## НА ВАЛЮТНОМ РЫНКЕ УЗБЕКИСТАНА С 15 ФЕВРАЛЯ НАЧНУТ ДЕЙСТВОВАТЬ НОВЫЕ ПРАВИЛА

**Совершенствуется порядок осуществления операций по купле-продаже валюты на внутреннем валютном рынке.**

По сообщению пресс-службы Центрального банка Республики Узбекистан, Правление приняло постановление по дальнейшему совершенствованию операций по купле-продаже валюты на внутреннем валютном рынке. Постановлением утверждена «Стратегия валютных интервенций Центрального банка Республики Узбекистан на 2021-2025 годы». В ней обозначены принципы, формы, цели и задачи проведения валютных интервенций Центральным банком РУ.

В соответствии с постановлением, начиная с 15 февраля 2021 года предусматриваются изменения в совершении операций по купле-продаже валюты на внутреннем валютном рынке:

- перевод торговых сессий на Узбекской республиканской

валютной бирже с текущего метода торгов («фиксинг») на комбинацию «колл аукциона» и двустороннего непрерывного аукциона («мэтчинг»);

- проведение торговых сессий по купле-продаже валюты на валютной бирже посредством «Онлайн платформы» с 10:00 по 15:00;

- перевод расчетов по торгам по купле-продаже валюты на валютной бирже с T+0 (сегодня) на T+1 (следующий день);

- отмена практики участия коммерческих банков на торгах на валютной бирже по поручению клиентов: валютные операции коммерческих банков с хозяйствующими субъектами осуществляются напрямую (посредством валютной позиции).

В соответствии с постановлением официальные курсы ино-

странных валют к суму для ведения бухгалтерского учета, статистической и иной отчетности, а также исчисления таможенных и других обязательных платежей на территории страны будут устанавливаться и публиковаться Центральным банком на официальном веб-сайте и страницах в социальных сетях в 16:00 каждый банковский рабочий день.

В качестве дальнейших этапов развития валютного рынка, предусматривается разработка и принятие участниками рынка «Кодекса этики», включающего общепринятые и добросовестные практики поведения в сфере валютных операций. Кроме того, в целях стимулирования деятельности коммерческих банков качества маркет-мейкеров, будет разработан нормативный документ «О деятельности маркет-мейкеров», определяющий льготы и обязательства маркет-мейкеров.

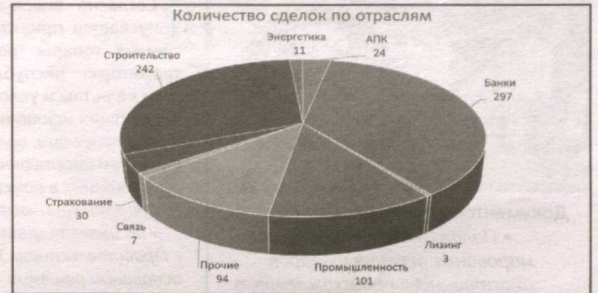
Осуществляемые изменения создадут необходимые условия для совершенствования инфраструктуры внутреннего валютного рынка, повысят роль коммерческих банков в определении валютного курса, а также ускорят оперативность получения предпринимателями валютных средств.

## РФБ «ТОШКЕНТ» - БАНКИ С НОВА В ЛИДЕРАХ

С ценными бумагами 11 банков состоялись 297 сделок на 5,16 млрд. сумов за неделю.

В тройку лидеров по ликвидности среди представителей банковской сферы, по данным РФБ «Тошкент», вошли АКБ «Намкорбанк», АКБ «Узпромстройбанк» и АКИБ «Ипотека-банк».

В целом за период с 25 по 29 января 2021 года на торгах Республиканской фондовой биржи «Тошкент» зафиксировано 809 сделок с ценными бумагами 42 эмитентов на общую сумму 6,75 млрд. сумов.



Наиболее востребованными вновь оказались ценные бумаги акционерно-коммерческих банков и предприятий строительной отрасли. При этом, с ценными бумагами 11 банков республики биржевые эксперты зафиксировали 297 сделок на 5,16 млрд. сумов.

В тройку лидеров по ликвидности среди представителей банковской сферы вошли:

1. Простые акции АКБ «Хамкорбанк» - диапазон цен: 29,02 – 37,99 сум за единицу

2. Простые акции АКБ «Sanoatqurilishbank» - диапазон цен: 13,56 – 15,95 сум за единицу

3. Простые акции АКИБ «Ипотека – банк» - диапазон цен: 0,78 – 0,88 сум за единицу

С ценными бумагами 4 эмитентов строительной отрасли зафиксировано 185 сделок на сумму 353,4 млн. сумов.

## В «Fitch Ratings» НАЗВАЛИ ГЛАВНЫЕ ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕСПУБЛИКИ

Эксперты международного рейтингового агентства «Fitch Ratings» на состоявшемся вебинаре подняли вопросы макроэкономических перспектив и банковской сферы республики.

По сообщению информационной службы Министерства финансов, представители агентства Эрик Ариспе и Антон Лопатин выступили с презентациями о макроэкономической ситуации в Узбекистане, суверенном кредитном рейтинге страны и банковском секторе. Как отмечалось в презентационных докладах, несмотря на пандемию, в 2020 году рост ВВП на 1,6%, годовая инфляция с 15,2% до 11,1% по итогам 2019 года, и предотвращение резкого увеличения бюджетного дефицита - отражают стабильную макроэкономическую ситуацию в нашей стране.

Старший директор Fitch Ratings Эрик Ариспе, говоря о глобальном кризисе из-за пандемии, привел ряд моментов, влияющих на кредитный рейтинг страны. Кредитный рейтинг Узбекистана в 2020 году остался на уровне «BB-» («Стабильные ожидания»). На это повлияли:

- внешние и фискальные резервы страны, включая чистые суверенные иностран-



ные активы, выше, чем у стран с рейтингом «BB»;

- умеренный уровень ликвидных активов Фонда реконструкции и развития Узбекистана и правительства;

- устойчивость государственных финансов и темпов роста.

Эксперт назвал главными факторами экономического роста республики – быстрые антикризисные меры правительства, привлечение внешнего финансирования и специфику экономики.

Несмотря на рост государственного долга, динамика государственного долга ниже значения стран с рейтингом «BB». В то же время была выражена уверенность, что установленные лимиты государ-

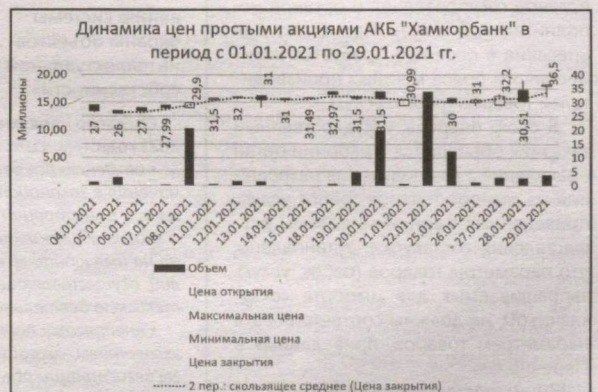
ственного долга приведут к его стабилизации в среднесрочной перспективе. Эксперты подчеркнули необходимость проведения скоординированной фискальной и денежно-кредитной политики для поддержания макроэкономического баланса, финансирования дефицита счета текущих операций, в основном за счет прямых иностранных инвестиций, и обеспечения умеренного уровня кредитования экономики.

Было отмечено, что в результате реформ, проводимых в стране в последние годы, институциональные показатели страны постепенно улучшаются.

Материалы подготовила Фатима РУСТАМОВА.



Как отметили аналитики, по объему сделок лидирует также банковская сфера. – 297 сделок на 5,16 млрд. сумов. Однако этот рынок связан с 10-ю сделками с привилегированными акциями АКБ «Капиталбанк» на 5,08 млрд. сумов.



С простыми акциями АКБ «Намкорбанк» с участием иностранного капитала /НМКВ/ зафиксировано 125 сделок на 11,3 млн. сумов. Цена открытия акций биржи в понедельник составила 31,5 сум, а цена закрытия в пятницу – 36,5 сум. По данным за 2020 год, с ценными бумагами этого банка-эмитента зафиксировано 369 сделок объемом 56,01 млн. сумов, констатируют биржевые аналитики.

С января по декабрь 2020 года на РФБ «Тошкент» прошли 3014 сделок на общую сумму 17,29 млрд. сумов.

## ПРИ ГОСЗАКУПКАХ – ПРЕФЕРЕНЦИИ ТОВАРАМ МЕСТНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Кабинет Министров Республики Узбекистан принял постановление от 29.01.2021 г. № 41 «О мерах по поддержке местных производителей».



Документом утверждены:

- Положение о порядке формирования перечня товаров иностранного происхождения, а также работ (услуг), выполняемых иностранными лицами, в отношении которых вводятся временные запрет и ограничения в допуске к государственным закупкам (1);

- Перечень товаров иностранного происхождения, а также работ (услуг), производимых (выполняемых) иностранными лицами, в отношении которых вводятся временные запрет и ограничения в допуске к государственным закупкам (далее – Перечень) (2);

- Положение о порядке предоставления преференции товарам (работам, услугам) местного производства при государственных закупках (3).

Положение (1) также устанавливает порядок выдачи разрешения государственным заказчикам на импорт товаров (работ, услуг).

На данный момент Перечень (2) включает 529 наименований. Он формируется центром электронного кооперационного портала при Минэкономразвития (далее – рабочий орган) на основании поступивших заявок от местных производителей товаров (работ, услуг) и внесенных предложений органов госуправления и органов исполнительной власти на местах. Для внесения в перечень требуется наличие двух и более местных производителей товаров (работ, услуг).

В свою очередь, государственный заказчик обращается в рабочий орган с заявлением для получения разрешения на импорт товаров (работ услуг), приведенных в Перечне в целях осуществления госзакупки. Установлено, что параметры товаров (работ, услуг), запрашиваемых для импорта госзаказчиком, не должны соответствовать параметрам товаров, приведенных в Перечне.

Министерству экономического развития и сокращения бедности поручено выполнить ряд задач по поддержке местных производителей.

Документ опубликован на государственном языке в Национальной базе данных законодательства и вступил в силу 29.01.2021 г.

Принят Закон РУ от 22.01.2021 г. № ЗРУ-669 «О внесении изменений и дополнений, а также признании утратившими силу некоторых законодательных актов Республики Узбекистан в связи с совершенствованием законодательства о государственно-частном партнерстве».

Данным законом вносятся изменения в законы:

1) «О валютном регулировании».

Согласно внесенным изменениям допускается привязка цен на реализуемые товары (работы, услуги) на территории республики к иностранным валютам и условным единицам в следующих исключительных случаях:

- по проектам, осуществляемым с участием иностранных инвестиций, привлекаемых в рамках соглашений о государственно-частном партнерстве;
- по инвестиционным договорам с Правительством Узбекистана, на основании решений Президента.

2) «О государственно-частном партнерстве».

Теперь законом «О государственно-частном партнерстве» регулируются и отношения, связанные с концессиями. Реализация концессионных проектов, а также заключение концессионных договоров осуществляются в порядке, установленном для проектов ГЧП.

В закон внесены такие понятия, как «концессия», «специальная проектная компания», «претендент». Конкретизированы и другие основные понятия, используемые в Законе.

Уполномоченный орган – Агентство по развитию ГЧП – согласовывает тендерную документацию проектов ГЧП и проекты соглашений о ГЧП общей стоимостью в эквиваленте свыше \$1 млн.

Закон дополнен статьей 12, определяющей полномочия органов исполнительной власти на местах в области

## ЧТО ИЗМЕНИТСЯ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА



ГЧП. Им предоставляются полномочия по определению объектов, находящихся в их распоряжении, изучению и определению перспективных проектов, земельных участков, выявлению факторов, препятствующих своевременной и эффективной реализации проектов ГЧП, выделению земельных участков без проведения аукциона.

Также уточнены сведения о проектах ГЧП, размещаемых на официальном веб-сайте госпартнера и уполномоченного госоргана.

Изменение, дополнение или расторжение соглашения о ГЧП общей стоимостью в эквиваленте осуществляется:

- до \$1 млн включительно – госпартнером и частным партнером самостоятельно в порядке, установленном соглашением о ГЧП;
- свыше \$1 млн – по согласованию с

уполномоченным госорганом;

- свыше \$10 млн – по согласованию с Кабинетом Министров.

Конкретизированы также гарантии прав частного партнера. Теперь, в рамках проектов ГЧП с участием кредиторов, последние могут заключать прямые соглашения с государственным или частным партнерами с учетом ряда требований.

Определен механизм поддержки ГЧП.

Соглашение о господдержке подписывается от имени Узбекистана Минфином и вступает в силу со дня принятия постановления Президента или постановления Кабинета Министров об утверждении Соглашения, если иное не предусмотрено соответствующими постановлениями.

Документ опубликован в Национальной базе данных законодательства и вступил в силу 23.01.2021 г.

## СОКРАЩАЮТСЯ СРОКИ ГОСРЕГИСТРАЦИИ ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

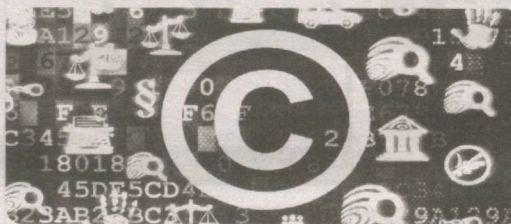
Президент 28 января подписал постановление «О мерах по совершенствованию системы охраны объектов интеллектуальной собственности».

Согласно документу, с 1 апреля 2021 года:

- отменяются действующие ограничения в законодательстве в отношении регистрации товарных знаков и знаков обслуживания исключительно на имя юридических и физических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность;

- внедряется порядок ускоренной экспертизы, сокращающий сроки госрегистрации объектов интеллектуальной собственности. При этом предварительный поиск по заявке, представляемой для взятия под охрану объектов интеллектуальной собственности, проводится по соглашению сторон.

В деятельности Агентства по интеллектуальной собственности внедря-



ется практика применения методов аутсорсинга в процессе проведения госэкспертизы заявок на объекты интеллектуальной собственности. Также устанавливается, что затраты национальных экспортеров на регистрацию за рубежом наименований мест происхождения (географических указаний) товаров, осуществленные до 1 января 2025 года, полностью покрываются за счет внебюджетных средств Агентства. Органы госуправления и госпредприятия, научно-исследовательские и высшие образовательные учреждения до 1 июня 2021 года проводят полную инвентаризацию принадлежащих им объектов (авторских и смежных прав, промышленной собственности) интеллектуальной собственности с отображением их в бухучете.

В 2021–2022 гг. национальная регистрация товарных знаков субъектов предпринимательства – экспортеров, а также осуществляющих деятельность в сфере сельского хозяйства и ремесленничества, в общем товарообороте которых доля экспорта составляет более 60%, проводится бесплатно.

До 1 октября 2021 года будет запущена электронная «Патентная платформа» при Агентстве.

Агентство вносит рекомендации для представления к специальным премиям Всемирной организации интеллектуальной собственности создателей лучших объектов в этой сфере. Раз в год будет проводиться конкурс «Лучший объект интеллектуальной собственности». Предметы сферы интеллектуальной собственности будут поэтапно внедрены в систему подготовки кадров.

Утверждены «Дорожная карта» по укреплению охраны интеллектуальной собственности и внедрению современных информационных технологий, программа практических работ по развитию сферы интеллектуальной собственности (изобретений, полезных моделей, промышленных образцов, селекционных достижений) в 2021–2023 гг.

Документ опубликован в газете Народное слово 29.01.2021 г.

2020 год стал уникальным не только в связи с экономическими последствиями пандемии, но и в отношении масштабов антикризисных мер. Никогда еще правительства не направляли столько ресурсов на поддержку бизнеса и населения – МВФ оценивает этот объем в размере более \$12 трлн. И невозможно было бы финансировать такое значительное увеличение госдолга без поддержки центробанков (имеются в виду не только рекордно низкие процентные ставки, но и программы покупки активов). Причем на этот раз это делали не только центробанки развитых стран, применявшие программы количественного смягчения с 2008 года, когда традиционные инструменты ДКП (снижение базовых ставок) уже были исчерпаны.

## МИРОВЫЕ ЦЕНТРОБАНКИ: ОБЩИЙ ОБЪЕМ ДОЛГОВ В МИРЕ УВЕЛИЧИЛСЯ В 2020 ГОДУ ДО \$272 ТРЛН.

ЕЦБ также принял решение продлить действие программы долгосрочного кредитования банков Targeted Longer-Term Refinancing Operation (TLTRO) на год, до июня 2022 года. Предстоит еще 3 раунда предоставления финансирования по этой программе, последний из них в декабре 2021 г. Кредиты предоставляются с дисконтом 50 б.п. к депозитной ставке ЕЦБ, т.е. под -1% для того, чтобы банки за счет этих средств предоставляли дешевые кредиты экономике. Пролонгированы льготные требования к обеспечению.

Кроме того, ЕЦБ намерен продолжать реализацию запущенной ранее программы выкупа активов (APP) прежними темпами – на 20 млрд евро в месяц. Она завершится незадолго до того, как центробанк начнет повышать ключевые процентные ставки.

ЕЦБ ожидаемо сохранил базовую процентную ставку по кредитам на нулевом уровне, ставку по депозитам – на уровне минус 0,5%, ставку по маржинальным кредитам на уровне 0,25%. Совет управляющих ЕЦБ ожидает, что ключевые ставки останутся на текущих уровнях или ниже до тех пор, пока инфляция не будет "уверенно" приближаться к целевому уровню, составляющему чуть ниже 2% и пока регулятор не сочтет, что экономика справилась с последствиями пандемии.

Таким образом, ЕЦБ выполнил обещанную "рекалибровку" инструментов монетарной политики на фоне ухудшения краткосрочного экономического прогноза из-за пандемии и локдаунов. Цель – поддержание низкой стоимости заимствований для экономики еврозоны на период, пока не выработается коллективный вакцинный иммунитет, что позволило бы существенно сократить ограничительные меры.

**БАНК АНГЛИИ** по итогам ноябрьского заседания сохранил базовую процентную ставку на уровне 0,1% и увеличил объем программы выкупа гособлигаций с 725 млрд фунтов до 875 млрд фунтов (выше консенсус-прогноза



825 млрд фунтов). В декабре параметры ДКП остались без изменений. Регулятор отметил, что ограничения из-за локдаунов оказались более жесткими, чем комитет предполагал в ноябре, и они негативно скажутся на экономической активности и в первом квартале 2021 года.

**БАНК ЯПОНИИ** в декабре продлил срок действия антикризисной программы кредитования пострадавших от пандемии компаний на полгода – с марта по сентябрь 2021 года.

Пока масштабная денежная эмиссия центробанков развитых стран не приводит к чрезмерному ускорению инфляции – напротив, она остается ниже целевых уровней. Ликвидность достаточно слабо проникает в реальную экономику (потребление, бизнес-инвестиции), а в основном используется для рефинансирования долгов и "разгоняет" спрос на финансовые активы и на недвижимость – по данным S&P Case Shiller, темпы роста цен на недвижимость в 20 крупнейших городах США в октябре достигли 7,9% г/г, что является максимальным темпом с 2014 г. В Великобритании, по данным Halifax, рост цен на недвижимость составил в ноябре 7,6% г/г, это максимум с 2016 г.

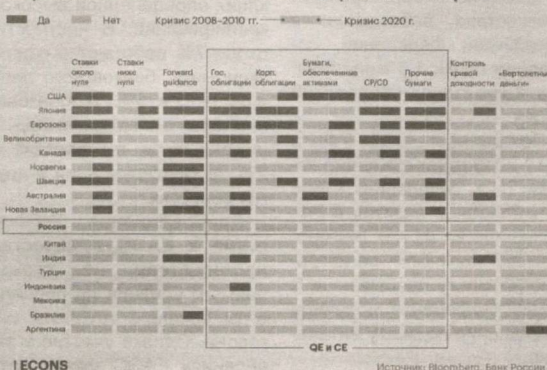
Тем не менее, история показывает, что масштабное печатание денег, сопоставимое с объемами увеличения бюджетных дефицитов, все-таки несет существенный риск инфляции в будущем (он может проявиться на этапе выхода мировой экономики из "пандемического" кризиса). Риски "нетрадиционной" ДКП и особенно монетизация

бюджетных дефицитов (что большинство центробанков не признает) связаны и со снижением доверия к независимости центробанков, и с угрозами для финансовой стабильности, и к трудностям выхода из сверхмягкой политики – часто в качестве примера вспоминают Target Tantrum 2013 г., когда сигнал тогдашнего главы ФРС Б. Бернанке о планах сократить объемы QE вызвали заметный рост доходностей гособлигаций и коррекцию на рынке акций.

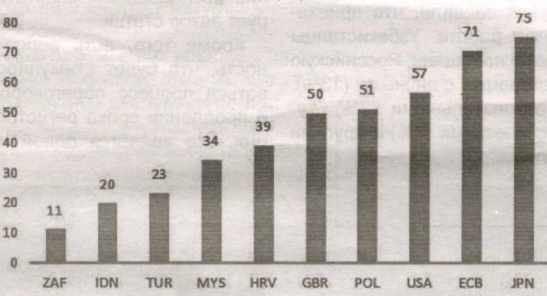
**ДЕЙСТВИЯ ЦЕНТРОБАНКОВ РАЗВИТЫХ СТРАН** пока не приводят к разгону инфляции в этих экономиках. Главной проблемой ЕЦБ остается дефляция, хотя инфляционные ожидания в США растут с августа и в декабре достигли максимума с 2018 г. Однако в ряде стран (Индия, Турция) инфляция находится значительно выше целевых диапазонов и продолжает ускоряться, в России и Бразилии – несколько выше таргета, в Индонезии – ниже.

На этом фоне ЦБ Турции пришлось резко повысить ключевую ставку (в 3 этапа – сначала с 8,25% до 10,25%, в ноябре до 15%, а в декабре до 17%). Индикаторы инфляционного давления глобального индекса PMI указывают на максимальные темпы инфляции с октября 2018 г. Это связано с факторами, носящими, в основном, временный и немонетарный характер – сбои в цепочках поставок, повышенные расходы на обеспечение противозидемиологических мер, рост цен на продовольственные товары, ослабленные национальных валют к доллару.

Меры ДКП в 2008–2010 гг. и в 2020 г. в различных странах



% выкупленных центробанком рыночных долговых обязательств правительства, выпущенных с февраля 2020 г



Теперь и центробанки многих развивающихся экономик, в том числе и тех, у которых базовые ставки были значительно выше нуля, приобретали на баланс выпуски гособлигаций, а некоторые из них и обязательства частного сектора (в т.ч. ETF). Аналитический обзор на эту тему представили эксперты finam.ru.

По данным Refinitiv, объем размещений государственных и корпоративных облигаций и других видов долговых обязательств в мире в 2020 году достиг рекордных \$9,7 трлн. Общий объем долгов в мире, по данным Института международных финансов (IIF), увеличился в 2020 году на \$15 трлн. до \$272 трлн. Благодаря действиям центробанков, финансовые рынки оказались переполнены дешевой ликвидностью. Это стало весьма благоприятной почвой для восстановления спроса на финансовые активы и позволило государствам, финансо-

вым институтам и корпорациям рефинансировать свои долги на наиболее выгодных условиях, несмотря на кризис в экономике.

Что касается центробанков развитых стран, суммарное увеличение их балансов с февраля составило более \$8 трлн.

Объем приобретения активов ФРС составляет \$120 млрд, и в декабре ФРС заявила, что продолжит наращивать вложения в гособлигации (US Treasuries) не менее чем на \$80 млрд и в ипотечные бумаги не менее чем на \$40 млрд в месяц.

**ЕВРОПЕЙСКИЙ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ БАНК (ЕЦБ)** по итогам заседания 10 декабря продлил срок действия экстренной программы выкупа активов Pandemic Emergency Purchase Programme (PEPP) на девять месяцев, до конца марта 2022 г., и увеличил ее объем на 500 млрд евро, до 1,85 трлн. евро.

# МИГРАЦИЯ – ЭТО НЕ ТОЛЬКО ВОПРОС ПОГРАНИЧНОГО КОНТРОЛЯ. ЭТО ФАКТОР ВЛИЯНИЯ НА ЭКОНОМИКУ

**Присоединение Узбекистана к ЕАЭС в качестве наблюдателя не окажет прямого влияния на правила игры в сфере трудовой миграции. Однако участие может дать возможность более подробно изучить законодательство Союза.**



Одним из возможных решений проблемы трудовой миграции для Узбекистана видится сближение с ЕАЭС. В случае вступления, узбекистанцы смогут воспользоваться преимуществами и льготами общего рынка труда в рамках Союза, и при наличии трудового договора смогут находиться в России бессрочно.

В декабре Узбекистан получил статус наблюдателя в ЕАЭС. В этом ракурсе представляет особый интерес рассмотреть текущее состояние и перспективы трудовой миграции в рамках объединения, отмечает аналитик.

*Евразийский экономический союз (ЕАЭС) – региональная экономическая интеграция, деятельность которой регулируется Договором о Союзе. Первая статья договора гласит, что государства-члены должны обеспечить свободное передвижение товаров, услуг, капитала и рабочей силы внутри союза.*

*В настоящее время в состав ЕАЭС входят пять государств: Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика и Российская Федерация. На страны-участницы приходится 14% суши в мире, а их население составляет около 185 миллионов человек.*

## ТРУДОВАЯ МИГРАЦИЯ НА ТЕРРИТОРИИ СОЮЗА

Договор о союзе обязывает, что государства-члены должны совместно проводить политику в области регулирования трудовой миграции в рамках объединения. В то же время, документ регулирует вопросы, связанные с социальным обеспечением трудовых ресурсов, медицинским обслуживанием, учетом стажа работы и пенсионной системой.

По данным Агентства по трудовой миграции, в 2019 году количество граждан Узбекистана, работающих в Российской Федерации, составило почти 1,6 миллиона, а в Казахстане – более 300 тысяч.

Для Узбекистана ЕАЭС является важной структурой с точки зрения процессов трудовой миграции. Это связано с тем, что большинство граждан Узбекистана работают в государствах-членах ЕАЭС. В частности, по данным Агентства по трудовой миграции, в 2019 году количество граждан Узбекистана, работающих в Российской Федерации, составило почти 1,6 миллиона, а в Казахстане – более 300 тысяч.

По данным МВД РФ, в 2017-2019 годах граждане Узбекистана совершили около 13 миллионов визитов в РФ. Большинство из них (99 процентов) получили регистрацию по месту пребывания, а около 1 процента получили разрешение по месту жительства.

Более половины граждан Узбекистана, посещающих Российскую Федерацию, приезжают первично, более 80% из них заявили, что приехали по работе. Узбекистанцы также посещали Российскую Федерацию с личными (13%), образовательными (2%), туристическими (1%) и другими целями.

лах \$300-700. В частности, в строительном секторе в диапазоне \$485-625, в сфере ЖКХ в диапазоне \$485-555, в текстильном секторе заработная плата начинается с \$485.

В Казахстане среднемесячная зарплата в строительной отрасли начинается от \$500, в сельском хозяйстве – от \$270. Эксперт подчеркивает, что эти данные зависят от географического положения мигранта, технических навыков и многих других факторов. Остальные 20% трудовых мигрантов работают в отраслях, требующих определенной высокой квалификации. В частности, около 7% работают в сфере экономики, банковского дела и финансов, 5% – в образовании, 3% – в медицине, 3% – в инженерии и технологиях и 2% – в юриспруденции и других областях.

Присоединение Узбекистана к ЕАЭС в качестве наблюдателя не окажет прямого влияния на правила игры в сфере трудовой миграции. Однако участие в заседаниях ЕАЭС может дать возможность более подробно изучить законодательство Союза и облегчить проведение исследований, констатирует автор статьи.

Кроме того, есть вероятность, что будет стимулироваться процесс переговоров о продлении срока регистрации, что является одной из

Данные Всемирного банка показывают, что средний уровень безработицы за последние 10 лет в Узбекистане составил 5-6%. А согласно данным Государственного комитета статистики РУ, безработица у нас с 2009 по 2020 годы выросла на 4 п. п.

Поэтому вопрос трудовой миграции – особый для республики. Согласно информации Минтруда, в России в настоящее время трудится почти 1,3 миллионов узбекистанцев, а в Казахстане – около 200 тыс. наших соотечественников.

**Тему перспектив трудовой миграции из Узбекистана с акцентом на ЕАЭС разработал ведущий научный сотрудник Центра экономических исследований и реформ Хасанжон Мажидов.**

В настоящее время Узбекистан переживает значительный демографический рост и имеет большие трудовые ресурсы. С 2010 по 2020 годы население Узбекистана выросло на 6,4 миллионов человек или на 23%. Согласно прогнозам ЮНИСЕФ, население страны к 2030 году достигнет 37 миллионов человек.

По данным Всемирного банка, средний уровень безработицы за последние 10 лет в Узбекистане составил 5-6%. Согласно данным Государственного комитета статистики РУ, безработица в Узбекистане с 2009 по 2020 годы выросла на 4 п. п. В связи с этим, вопрос трудовой миграции приобретает для Узбекистана большую значимость.

## Трудовая миграция решает ряд важных социально-экономических моментов:

- поступление доходов от денежных переводов граждан Узбекистана, находящихся за рубежом (в диапазоне от 4,8 до 6 млрд. долларов США ежегодно);
- снижение давления на рынок труда.

По данным Центрального банка Республики Узбекистан, в последние годы наблюдается рост трансграничных переводов в страну. В 2017 году – \$4,8 млрд., в 2018 – \$5,1 млрд., в 2020 году – \$6,0 млрд. США. Из стран ЕАЭС получено примерно 85% от общей суммы денежных переводов.



**Сферы, в которых трудятся узбекские трудовые мигранты на территории стран ЕАЭС, разные.** По данным Агентства по внешней трудовой миграции, наши соотечественники работают в России, в основном, в сфере строительства, ЖКХ, транспорта и логистики, розничной и оптовой торговли, общественного питания. В Казахстане большинство узбекистанцев трудятся в сфере строительства и сельском хозяйстве.

По данным Росстата, среднемесячная заработная плата наемного работника в этих отраслях колеблется в преде-

основных проблем, с которыми сталкиваются узбекские трудовые мигранты в Российской Федерации.

По мнению экспертов Минтруда, статус наблюдателя способствует реализации на двусторонней основе с российскими партнерами программ профессионального и языкового обучения трудовых мигрантов.

Также это положительно повлияет на решение вопроса по переносу на территорию Республики Узбекистан основных услуг для оформления необходимых документов для получения патента на работу в России.

# ФАКТОРЫ, СПОСОБНЫЕ ВОССТАНОВИТЬ ТУРИЗМ В ПОСТПАНДЕМИЧЕСКИЙ ПЕРИОД

*Ни одна сфера не приносит столько дохода в бюджет, сколько способен туризм. И ни одна сфера не объединяет так страны и людей, как туризм. Интерес к историческим эпохам, старинным и современным достопримечательностям, обычаям и традициям неизменно остается притягательным для людей. Однако пандемия нанесла этой отрасли сильный удар, и индустрия туризма Узбекистана не стала исключением. Недавно посол туристического бренда Узбекистана в Великобритании Софи Ибботсон поделилась в своем видеообращении практическими рекомендациями по восстановлению туризма в Узбекистане в постпандемический период.*

Особо она выделила три направления, которые могли бы содействовать восстановлению отрасли – экотуризм, паломнический туризм, вложение инвестиций в инфраструктуру с учетом безопасности при коронавирусе.

«Нам просто стоит запастись терпением», - сказала Софи Ибботсон, отметив, что 2020 год стал разрушительным для туристической индустрии.

*– В 2021 году мы наблюдаем постепенное восстановление туризма. Что необходимо сделать для этого? В первую очередь, мы должны готовиться к поэтапному восстановлению всего туристического сектора в течение года и быть уверенными в том, что мы делаем для развития отрасли. Это время переживает закладывает основу для долгосрочного и устойчивого восстановления в данной сфере», - сказала она.*

При этом С. Ибботсон подчеркнула, что в настоящее время наблюдается растущий интерес туристической индустрии к направлению экотуризма во всем мире. Развитие экотуризма вполне применимо и для туристической отрасли Узбекистана.

Например, развитие экотуризма - большая часть туризма республики унаследована от городов, которые располагались на маршруте Великого шелкового пути. С этой точки зрения Ибботсон считает, что нужно делать ставку и на сегмент паломнического туризма. «Не только потому, что правительство Узбекистана уделяет особое внимание этому, но и потому, что интерес к паломническому туризму растет во всем мире», отметила она.

В своем обращении она также затронула вопрос вложение инвестиций в туристическую инфраструктуру с точки зрения безопасности для туристов на фоне Covid-19.

*«Туристы должны убедиться, что в местах, где они отдыхают, будь то отель, гостевой дом, ресторан аэропорт - созданы все санитарно-гигиенические условия. Например, отели должны иметь возможность бесконтактных операций «check in» и «check out», принимать бесконтактные платежи и следить за тем, чтобы номера были тщательно продезинфицированы», - говорит С. Ибботсон.*

## ВПЕРВЫЕ В УЗБЕКИСТАНЕ ВОЗМОЖНО ПРОВЕДЕНИЕ ПЕРВОЙ ГЕНЕРАЛЬНОЙ АССАМБЛЕИ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ООН

Узбекская делегация приняла участие в 113-й сессии Исполнительного совета Всемирной туристской организации ООН (ВТООН - UNWTO). В ее рамках проведена презентация по продвижению узбекской стороны в кандидаты. Глава узбекской делегации – заместитель Премьер-министра, председатель Государственного комитета по развитию туризма Азиз Абдухакимов в своем выступлении затронул два актуальных вопроса. Первый – это выдвижение Узбекистана в Исполнительный совет ВТО на 2021-2023 годы.

*«Узбекистан имеет очень высокий потенциал среди кандидатов, выдвинутых в Совет. Примечательно, что членство в Исполнительном совете Организации способствует непосредственному участию Узбекистана в глобальной туристической политике и защите интересов нашей страны», - подчеркнул Азиз Абдухакимов.*

Второй вопрос, о котором подробно говорил глава узбекской делегации, это проведение 25-й сессии Генассамблеи ВТО в Самарканде в 2023 году. С этой целью была представлена информация о масштабных работах, которые проводятся в Самарканде и перспективные планы, осуществление которых намечено в ближайшие три года.

*«Проведение Генеральной Ассамблеи увеличит доходы индустрии туризма за счет привлечения внимания к Узбекистану мировых СМИ, ведущих представителей мировой туристической индустрии, бизнесменов и инвесторов, организации визитов более 2000 делегаций из 158 стран-участниц», - отметил Азиз Абдухакимов.*

Если это предложение будет принято, то в нашей стране впервые состоится Первая Генеральная Ассамблея структурных подразделений ООН.



## ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ – КАК ЭФФЕКТИВНО КОНВЕРТИРУЮТ В ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ПРИРОДНУЮ УНИКАЛЬНОСТЬ РЕГИОНОВ

Как стало известно, на минувшей неделе представители администрации Навоийской области и посольства Узбекистана в Казахстане подписали Меморандум о развитии паломнического туризма. 25 января казахстанская делегация посетила



Навоийскую область для ознакомления с ее туристическим потенциалом. Во время экскурсии гости посетили комплекс «Чашма» в Нуратинском районе и святыню «Айтекий Бий», одного из великих правителей Малого жуза и почитаемых предков казахского народа, эко-парк «Конимех» и другие исторические объекты.

Цель подписания меморандума – укрепление сотрудничества с Казахской национальной туристической компанией и Казахстанской туристической ассоциацией, для дальнейшего развития паломнического туризма в Навоийской области. В рамках мероприятия были достигнуты двусторонние соглашения о сотрудничестве между крупными туристическими компаниями, а также подписаны меморандумы между туркомпаниями.

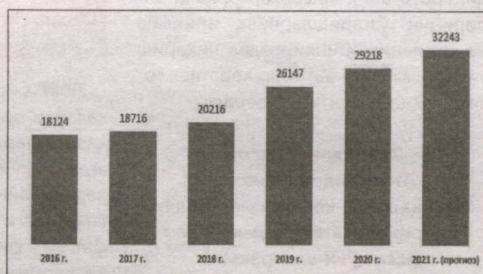
Как сообщает Госкомитет по развитию туризма, планируется проведение совместного мероприятия на высшем уровне и организация в Навои международного молодежного форума, который объединит активную молодежь Навоийской области и Казахстана.

В соглашении также предусмотрен один важный пункт – съемка документального фильма об исторических достопримечательностях региона и святыне «Айтекий Бий» с участием казахстанских кинематографистов.

## ИНФРАСТРУКТУРА ТУРИЗМА – ОДИН ИЗ ВАЖНЫХ ФАКТОРОВ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ТУРИСТОВ

В Госкомтуризме отмечают, что, несмотря на пандемию, специалисты фиксировали рост количества номерного фонда в Узбекистане. В 2020 году он увеличился на более чем 3 тысячи номеров. А за период 2016-2020 годов общий номерной фонд увеличился с 18,1 тысячи до 29,2 тысячи единиц. Прирост общего количества номерного фонда произошел в более чем 11 тысяч номеров - увеличение в 1,6 раза.

Исходя из темпов роста предыдущих годов, по



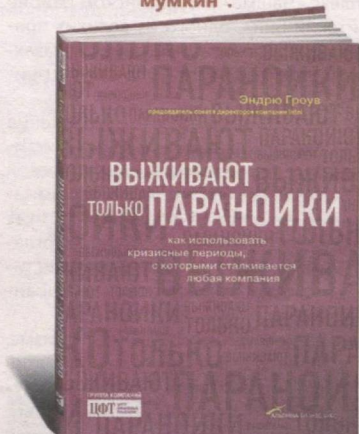
данным ведомства, в 2021 году ожидается, что рост номерного фонда достигнет 32243 единицы. Средний уровень загрузки номерного фонда в 2019 году в среднем составил 60%, и это высокий показатель загруженности. А с учетом роста цен позволяет обеспечить высокую рентабельность и окупаемость инвестиций в гостиничном бизнесе. И, хотя из-за COVID-19 произошло временное снижение уровня загрузки номерного фонда до 10-15% в год, в ближайшие годы в Госкомтуризме ожидают, что гостиничный бизнес вернется к показателям высокой рентабельности и эффективности.

Итак, сегодня задача для туристической страны – активизироваться на основе платформы «Узбекистан. Безопасное путешествие гарантировано», сконцентрироваться на внутреннем туризме, разработке туров, которые бы сочетали экологическое и паломническое направления.

Материалы подготовила Лола СОАТОВА.

## БИЗНЕС УЧУН САМАРАЛИ КИТОБЛАР

**Эндрю Гроув. "Фақатгина телбалар яшаб қоладилар. Ҳар қандай компания дуч келиши мумкин бўлган инқирозли даврдан қандай қилиб фойдаланиш мумкин".**



Эндрю Гроув Intel компаниясини мушкул вазиятда бошқарган шахс. Бозорда япониялик рақобатчилар пайдо бўлган ва Pentium процессорида хато чиққан пайтда компанияда юзага келган инқирозни бартараф этишига тўғри келган. Бугунги кунда бу кунлар тарихда қолди ва бизнес-мактабларда самарали тактика сифатида ўрналади. Ўз китобида муаллиф IBM, Compaq, ATT ва бошқа кўплаб компанияларнинг тажрибасини жамлаган бўлиб, бу асар инқирозли даврда бизнесни бошқаришга оид қўлланмага айланган. У "стратегик бузилиш даври" жумласини муомалага киритади. Унга кўра, соҳада ўзига хос бурилиш кузатилган жараёни назарда тутилади. Гроув аниқ мисоллар орқали энг биринчи ўзгаришларниёқ аниқлаш ва компанияни инқироздан чиқариш учун нималарга эътибор қаратиш лозимлигини тушунтириб беради.

**Владимир Козлов,  
Александра Козлова.**

**«Бошқарувда коммуникациялар: таъсир кўрсатиш керакми ёки ҳисса қўшиш керакми?»**

Владимир Козлов  
Александра Козлова

**Коммуникация  
в управлении:  
влиять или воздействовать?**



Кўпчиликам маълум, бозорда нафақат касбий кўникма қадрланади, балки улар қаторида касб атрофидаги салоҳият ҳам юқори даражада баҳоланади. Уларга теварак-атрофидагилар: ҳамкасблар, ҳамкорлар, раҳбарият ва рақобатчилар билан саводли ҳамкорлик ўрнатишни билиш ҳам киради. Замонавий мутахассиснинг касбий турмуши турли хил алоқага киришишда намоён бўлади. Муаллифлар – мураккаб коммуникацияларни бошқариш соҳасидаги экспертлар, таниқли бизнес-муаллимлар ҳисобланади. Улар янги турдаги коммуникацион технологиялардан фойдаланиш сирларини ўз ҳаётларидаги жонли мисоллар орқали тушунтириб беради.

**Дэннис Локк.**

**«Лойиҳаларни бошқариш асослари»**



Локк биринчилардан бўлиб лойиҳаларни бошқариш жараёнини ягона ҳаракатлар тизими сифатида тақдим этди. Storytel учун талқин – узок вақтлар мобайнида лойиҳади менежмент соҳасидаги энг тўлиқ қўлланма сифатида қабул қилинган китобнинг қисқартирилган шакли саналади. Китоб турли даражадаги менежерлар учун фойдали қўлланма бўлиб, у орқали лойиҳаларни бошқаришнинг янги тизимини жорий этиш мумкин бўлади.

**Майк Кон. «Agile: лойиҳаларни баҳолаш ва режалаштириш»**

Майк Кон – agile соҳасидаги таниқли муаллим бўлиб, у Scrum дастурий таъминотини ишлаб чиққан муаллифлардан биридир. У ўз китобида режалаштириш ва баҳолашга қандай ёндашиш мумкинлиги ҳақида маълумот беради ва исталган миқёсдаги agile-лойиҳаларни бошқариш учун зарур воситаларни тақдим эта-



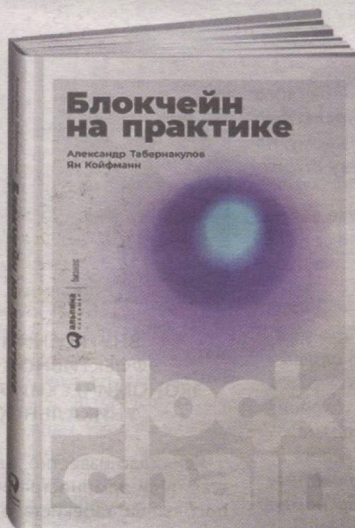
ди. Китобда назарий маълумотлар кам учрайди: у жонли мисол, усул, маслаҳатлар билан тўла, муҳими асосланган тавсияномалар кўплаб учрайди.

**Александр Табернакулов,  
Ян Койфманн.**

**«Амалиётда Блокчейн»**

Блокчейн технологиялари ҳақида мана неча йилдирки сўз юритилади, бироқ ҳанузгача ҳамма ҳам унинг салоҳияти ва имкониятини тушунавермайди. Александр Табернакулов – Filigran технологик компаниялари PR-агентлиги раҳбари ва асосчиси, Давлат Думаси қошидаги молиявий технологияларни ривожлантиришнинг қонунчилик билан таъминланиши бўйича Экспертлар кенгашининг 2017-2018 йиллардаги иштирокчи ҳамдир.

У ўз китобида блокчейннинг ҳақиқий имкониятлари, унинг ёрдамида қандай натижаларга эришиш мумкинлиги ҳақида сўз юритади. Шунингдек, у соҳада учраётган муаммолар, уларни ҳал этиш йўллари ҳақида тўхталади. Ушбу аудиокитоб нафақат ушбу соҳа мутахассислари, балки блокчейн нималиги ҳақида бош қотираётганларга ҳам қизиқарли бўлади.



### БАНК АХБОРОТНОМАСИ

**ҲАМКОРЛАРИМИЗ:**

Ўзбекистон Республикаси  
Марказий банки

Ўзбекистон банклари Ассоциацияси

Ўзбекистон Республикаси  
Банк-молия академияси

Ўзбекистон  
Лизингберувчилар Уюшмаси

**БОШ МУҲАРРИР**  
Бобур МУҲАММАДИЕВ

**НАШР УЧУН МАСЪУЛ**  
Шукур ЖАББОР

**ОБУНА ВА РЕКЛАМА  
БЎЛИМИ РАҲБАРИ**  
Ўктам АБДУЛЛАЕВ

**РЕКЛАМА БЎЛИМИ**

+998 90 026 4090

+998 90 357 8131

71 234 43 18

Факс: 71 234 43 18

**МУАССИС:**

"Moliya yangiliklari agentligi" МЧЖ

**Ахборот кўмаги**

ЎзА, "Norma Hamkor" МЧЖ  
www.finance.uz

**Тахририят манзили:**

100060. Тошкент ш., Юнусобод т.  
Чингиз Айтматов кўчаси 1а

e-mail: bankaxborotnomasi@mail.ru.

Чоп этишга тайёрловчи:

"Moliya yangiliklari agentligi" МЧЖ

Газета тахририятнинг техник  
ускуналарида саҳифаланди.

Тахририятнинг фақат  
ёзма розилиги билан  
"Банк ахборотномаси-  
Банковские вести"да эълон  
қилинган материалларни кўчириб  
босишга ижозат берилади.  
Қўлёзмалар тақриз қилинмайди  
ва қайтарилмайди.  
Газета Ўзбекистон Матбуот ва  
ахборот агентлиги томонидан  
2021 йил 11 январда 0065-тартиб  
рақами билан рўйхатга олинган.

Газета ҳафтада  
бир марта – чоршанба  
куни чиқади.

**Буюртма № г 254**

А – 1350

Нашр индекси-102.

Нархи шартнома асосида.  
Газета А3 ҳажмда, 4 шартли  
босма табоқда чоп этилди.  
Босишга рухсат этилди:  
02.02.2021 й.

"Шарқ" нашриёт-матбаа  
акциядорлик компанияси  
босмаҳонасида чоп этилди.  
Корхона манзили: Тошкент ш.  
Буюк Турон кўчаси, 41-уй.