

Саноатни янада юксалтириш, техникани янада тараққий этдириш ва ишлабчиқаришни ташкил этишни янада яхшилаш вазифалари тўғрисида

Ўртоқ Н. А. БУЛГАНИНнинг КПСС Марказий Комитети Пленумида 1955 йил 4 июльда қилган докладининг давоми)*

Кўлимиздаги мавжуд техникани фойдаланишни яхшилаш тўғрисида алоҳида гапириб ўтишга тўғри келади. Саноат корхоналари ва қурилмалар ишларининг меҳнатини энгиллаштириш, бу меҳнатни унумли қилиш учун энг янги техника билан таъминлаш керак. Аммо, ҳужжатимиз техникани даяна сўзи ола, бу техникадан оқилона ва моҳирлик билан фойдаланиш масаласи аҳамиятли ҳам шунча ортаборди. Шунга қарамай, кўпгина корхоналарда техникадан ёмон фойдаланишмоқда. Бунинг натижасида саноатнинг баъзи тармоқларида меҳнат унумдорлиги соҳасида кейинги йилларда эришилган ўсиш инчиларининг техника билан қуролланиш даражасидан роят кейинда қолмоқда. Ана шундай тафовут кўмир ва ўрмончилик саноатиди айниқса вақтарди.

1940 йилда Кўмир саноати миқдорини шахталарида атиги 24 комбайн бор эди, 1954 йилда эса уларнинг сони 1600 га етди. 1940 йилда қазилмалар ортадан 36 машина бор эди, 1954 йилда бу машиналар 3 миңдан ҳам ортди кетди. Электровозлар қарий олти баравар кўпайди. Шунга қарамай, 1954 йилда кўмир саноатига меҳнат унумдорлиги 1940 йилдагидан атиги биринчи ортди.

Давлат ўрмончилик саноатини механизациялаш ишларига жуда кўп маблағ сарф қилди. Уштан йили ёғоч тайёрлаш корхоналарида 1940 йилдаги нисбатан қарий 6 ярм баравардан кўпроқ трактор, қарий 3 баравардан кўпроқ ёғоч ташин автомашиналар, 7 баравардан кўпроқ паровоз ва мотозавлар бор эди. Бу корхоналарда 120 миңдан ортди асбоб турди. Урушдан олганга бундай арзлар бутунлай йўқ эди. Шунга қарамай, ёғоч тайёрлаш ва ёғоч оқинида меҳнат унумдорлиги рушдан аввалдагига нисбатан атиги 6 процент кўпайди.

Бизда ўз Ватанимизда ишлаб чиқариш ва четдан келтирилган кўп машиналар йилда фойдаланилмаётганини, обхорларда бекор ётиб, асқириб қолаётганини кўрсатганга фактлар ҳам бор. 1955 йилнинг бошида барча министрликлар ва бошқармалар бўйича қарий 13 миңдан кўпроқ машина-юкуналарнинг ўрнатилмаган, шу жумладан, машина-юкуналарнинг нормативдан ташқари эваслари 5 ярм миңдан кўпроқ бўлган ҳам ортди бўлган. Буларнинг ҳаммаси саноатнинг барқанча тармоқларидаги ушқирқислик, тадбирсизлик ва ҳўжасизлик оқибатлари.

Кўпгина корхоналарда меҳнатнинг яхши ушқирқислик ва ҳарқандай ташқилий-техник нуқсонлар натижасида машина ва механизмлар кўпича бекор туради. Масалан, кўмир саноатида кўмир комбайнлари, паровоз машиналари ва кўмир ортин машиналарининг таъминан учдан бир қисми фойдаланилмаётган ва қазилмалар ортадан машиналарнинг турган бир қисмининг кўпроги ишлабчиқариш. Қораметаулган министрлик корхоналарида ўтган йили мартен печларининг бекор туриши 14 процентни ташқил этди, айрим металлургия заводларида прокат станцияларининг бекор туриши эса, номинал иш вақтининг 20—30 процентига етди. Бази машина-асволик корхоналаридаги еменаларда кўп вақт бекорга сарф бўлиб кетади.

Техникадан фойдаланишга бундай муносабатда бўлишга энди тоқат қилиб бўлмайди. Бундай ярамас ҳолатга йўз қўйиб қорона рақбарларига халқ бойлигини талон-тороқ қилушлар деб қараш керак.

Корхоналарнинг илгор ишчилари ва инженер-техник ходимлари бундай ҳолатга йўз қўйиши ҳўжамайди, улар техникадан яхши фойдаланиш йўлларини қидириб топмоқдалар.

Шу йилнинг май ойида саноат ходимларининг Бутуниттифоқ кеңашини ўтказилди. Ишлабчиқариш илгорлари бу кеңашда ишлабчиқариш соҳасидаги энг қимматли тажрибалари билан ўртоқлашиб, меҳнат тўғри ушқирқисган ва илгор технологияни қўлланган тажрибалари, кўп жойларда меҳнат унумдорлигини ишлаб турган машиналар ҳисобига 2—3 баравар ошириш имконияти бор эканлигини айтишди. Масалан, Харьков трактор заводининг фермерия-молдечлик ўртоқ Лунадин трактор тузенмаси эвеноси моделини қўйишда заводда ҳаммага яхши маълум бўлган қовалк усулини қўлланшга муваффақ бўлганлиги ҳақида сўзлади. Ўртоқ Лунадин шу детални меҳнат усулда ишлаш фўрсатини кескин суратда қамайтириш ҳисобига меҳнат унумдорлигини 8—10 баравар оширган.

Аммо, шунга айтиш керакки, техникадан фойдаланиш ва илгор технологияни қўлланганининг энг яхши усуллари сўст оқмалаштирилмоқда. Кўпгина корхоналарнинг рақбарлари илгор иш тажрибаларини ёйишда бетарафлик йўлини тутмоқдалар. Бош бошқармаларнинг бошқарилиши ва баъзи министрлар ҳам ана шу жуда муҳим ишдан четда турмоқдалар.

Бизда илгор иш тажрибаларини ёйишда ҳали ҳам шовқин-сурон ва расмиятчилик кўп учрайди. Масалан, корхоналарда ишлабчиқариш илгорларининг лекциялари ўтказилади. Бу яхши иш, аммо, бу ишнинг ташқил этилиши қўйишга ҳеч қарасиз ярамайди. Ўртоқ Лунадин саноат ходимлари кеңашинида айтишди, инженерларнинг турли сабаблар ишчиларни, таъбелчиларни, бухгалтерларни бир аудиторияга тўплайдиларда, ана шу аудиторияда ишлабчиқаришга доир махусе темаларда лекция ўқитирилади.

Илгор иш тажрибаларини ёйишга шундай расмиятчилик билан қарашдан жамоатчилик учун ҳеч қандай фойда бўлиши мумкин эмаслиги аёнди. Даммаерда ишчи шундай ташқил қилиш керакки, ишлабчиқариш илгорлари бевосита иш жойининг ўқида, пехта, корхонада бошқа ишчиларга ўз тажрибаларини ўргатсин.

Ишчиларнинг техника соҳасидаги тайёрларлик даражаси, маданият ва билим даражаси юксак меҳнат унумдорлигига эришиш учун жуда катта аҳамиятга эгадир. Совет Иттифоқига бу соҳада жуда кўп иш қилинганлиги маълум.

1952 йилнинг бошидаги барча саноат ишчиларининг ярмидан кўпроги ўрта маънафнинг ҳамма 5—6 синфи ҳамма маълумотга эга эди. Урушдан кейинги йилларда ишчиларнинг кўпчилиги турли курсларда ва корхоналарда ишлабчиқариш-техника маътабарлигида махусе тайёрларлик ва умумий тайёрларликка эга бўлди. Ушбу йиллик маътабарлик тамомлаб чиқарибга ёшлар сонининг анча ортди бораётганлиги муносабати билан маътабарлигининг ишчилар синфи сафига ҳар йили ўрта маълумотли ёшлар келиб қўшилмоқда. Яхши умумий тайёрларликни бўлган ана шу иш илчи қалдар саноатимиз учун роят қимматлидир.

Беш йилликлар даврида квалификация бўйича ишчиларнинг состави кескин суратда ўзгарди. ҳовриги замоннинг мураббаж машиналарни тайёрлаётган ва бундай машиналарни тегишлик бошқаровалардан ювори малакали ишчилар салмоғи анча ортди.

Аммо, юворида айтиб ўтилганидек, техника бир жойда тўхтаб қолмаётган, балки тўхтовсиз тақомиллашиб бораётган ва шу сабабдан, ишчиларнинг малакаси ҳам оширилиши лозим.

Бизда саноат министрликларни системасизлигига оқибатдан харқил курс ва маътабарлик, шунингдек бевосита ишлабчиқаришнинг ўқида яқна-яқна ва бригада тартибда ўқитиш йўли билан ҳар йили 1 миллион 200 миңга яқин ишчи тайёрланмоқда ва 2 миллиондан ортди ишчи ўз малакасини оширмоқда. Давлат ишчиларни тайёрлаш ва қайтадан тайёрлаш учун ҳар йили 2 миңлард сўмга яқин маблағ сарф қилмоқда.

Аммо, кўп жойларда ишчиларни ўқитишнинг сифати паст. Ушбу программалар ва тайёрлаш ҳамда қайтадан тайёрлаш методлари анча асқириб қолган. Улар кейинги йилларда ишлабчиқариш техникаси ва технологияси соҳасида юз берган ўзгаришларни асқ етдириб, ишлабчиқариш илгорлари ва новаторларнинг муваффақиятларини тегишлик ҳисобга олмади.

Ишчиларнинг ишлабчиқариш ўқида сифатини анча яхшилаш, мақтаб ва сурларини малакали ўқитишлар билан, энг яхши асбоб-ускуналар, энг яхши ўқув қўлланмалари билан таъминлаш зарур.

Корхоналарда меҳнатни ушқирқислиш яхшилаш — меҳнат унумдорлигини оширишнинг катта резервидир. Лоқдал қўйи-

даги факт бунга яқсон кўрсатади: 1954 йилда саноатда иш вақтининг исроф бўлиши 40 миллиондан ортди киши кунини ташқил этган эди, шу жумладан, саноатда бекор туриш орқасида 18 миллион киши кун исроф бўлган эди. Айни вақтда сўрхўрочини ишлар II миллион киши кунини ташқил этган эди. 1954 йилда иш вақтининг исроф қилиниши натижасида 10 миңлард сўмдан ортди махусе ут берилмай қолди. Меҳнатни ташқил этишни яхшилаш масаласи нечоғали муҳим ва актуал эканлиги шундан маълум.

Меҳнатни нормалаштиришнинг қонқариқс аҳволда эканлиги ва иш ҳақи тўлашдаги тартибсизликлар саноатнинг ишда меҳнат унумдорлигини оширишга халақит бераётган катта камчиликларнинг бирини.

Бирқанча тармоқлардаги корхоналарда тажриба-статистика иш нормалари деб аталган нормалар сўст қўлланилмоқда. Бундай нормалар бутун норманинг 50 процентига, кўпгина машина-асволик заводларида эса бутун норманинг 70 — 85 процентига етиб боради. Бу нормалар ишлабчиқариш техникаси, технологияси, ишлабчиқаришни ушқирқис соҳасида эришилган даражани асқ етдирибди ва, шу сабабдан, илчиларнинг талабига қисини бу нормаларни анча ошириб бажаришга ҳўлда, кўп жойларда меҳнат унумдорлигини ошириш ювасидан берилган топшириқлар бажариламай қолмоқда.

Бирқанча йиллардан бунга мавжуд тариф ставкалари билан ишчиларнинг ҳақини иш ҳақи ўқида юз берган номўрфоқлик невоати нормалаштиришда тегишлик тартиб ўрнатишга халақит беришда. Саноатда ишчиларнинг пул билан тўлашдан ўртача иш ҳақи рушдан олдинги даврдагига нисбатан юви мартадан энди ортган ҳўлда, тариф ставкалари салгина ортди. Бунинг натижасида иш ҳақида тариф ставкаларининг салмоғи кескин суратда қамайиб кетди. Ишчиларнинг ҳақини иш ҳақи билан тариф ставкалари ўқидаги мавжуд тафовутни қамайтириш учун корхоналарда қамайтирилган иш нормалари белгиламоқда. Бунинг натижасида шундай бир нормал бўлмаган аҳвол вужудга келдики, кўп ҳолларда ишлабчиқариш-техника имкониятларига асосланган иш нормаларини бажариш даражаси иш ҳақи миқдорини белгиламайди, балки, асқинча, иш нормалари иш ҳақида «мослаштирилади». Меҳнатни нормалаштириш масалаларига аслида ана шундай истеъмолчилик кўп билан қараш меҳнат унумдорлигини оширишга элдий роқди.

Бизда мавжуд бўлган тариф системаси турли сабаблар ишчиларга меҳнат ҳақи тўлашда зарур тафовут бўлишини, шунингдек оғир шартда ишловчиларга ювориқор иш ҳақи тўлашнинг таъмин етмайди. Кўп ишчиларга, хусусан, вақтбай ишловчиларга бажариладиган иш талаб этилганда кўра ювориқор разьярлар белгилашди, тариф сезгаларининг паст разьярлик эса, ҳақиқатда қўлланилмайди, дейиш мумкин.

Тариф ставкалари ва оқлаларнинг харқил тузилиш коэф-фициентлари ва устамалари, харқандай шажда қўйишга ҳақ тўлаш йўз қўйиб бўлмайдиган даражада кенг ёйилган. Булар меҳнат унумдорлигига бевосита таъсир кўрсатмайди. Ҳақ тўлашдаги системаларнинг ўқидаги ва узарга яқна қилинган харқандай бўйишлардан иш ҳақи ювасидан бўлган қўб-қиллоби жуда қийинлаштирилади, ишчиларнинг иш ҳақини яхши тушуниб олишларига ақмон берилади, бир-бирига ўқнаш корхоналарнинг ҳолимларига ва бирқил сабабга ҳолимларга турлиша ҳақ тўлашга сабаб бўлади. Саноат ходимлари кеңашинида шундай бир факт келтирилди: бир ишчи бирқил ишда ишлаб, Барнаулга ойига 1.500 сўм, Харьковга 700 сўм ишлаган, Миноска кўчқиндан кейин эса ойига 1.800 сўмдан ола бошлашган.

Корхона ва қурилмаларда ишчи кучларининг қўйсизлигини тегишлик, доимий ишлайдиган ишчи кадрларга вужудга келтириш — кечкириш бўлмайдиған вазифадир. 1954 йилда умумиттифоқ ва иттифоқ-республика саноат министрликларига қарашли саноат корхоналарида (ёғоч тайёрлаш бу ҳисобга қир-майди) 2 миллион 923 миң ишчи қабул қилинган, 2 йил мўб-айинида бу корхоналардан 1 миллион 802 миң ишчи кетиб қолган. Бошқа корхоналардан ташқилий тартибда кўчирилган ишчилар бу ҳисобга қирмайди. Уш йилда қурилмаларга 1 миллион 771 миң ишчи қабул қилинган, 1 миллион 453 миң ишчи кетиб қолган. Бундан ҳам бошқа корхоналардан ташқилий тартибда кўчирилган ишчилар бу ҳисобга қирмайди.

Ишчилар ўқидаги катта қўйсизлигининг асосий сабаб-ларидан бири шунки, министрликларнинг рақбарлари ва корхона директорлари ишчилар учун нормал ўй-жўй — маълий ша-рот вужудга келтириш тўғрисида тегишлик раҳмхўрилик қил-майди. Кўп министрлар ишчиларнинг маълий шартини яхшилаш тўғрисида раҳмхўрилик қилиш ўқларининг бевосита бурчи эканлигини унутиб, ўй-жўй қурилганин планларнинг бажарилишини тегишликча эътибор бериштирлар.

Меҳнатни ушқирқислиш ва нормалаштиришдаги камчилик-ларни тўлатиш, иш ҳақини тартибга солиш зарур, саноатда ишловчиларнинг барча категорияларига ҳақ тўлашда шундай тартиб белгилаш керакки, бу тартиб ишчиларни меҳнат унум-дорлигини оширишга, янги техника ва янги технологияни ишла-бчиқаришга жўрий қилишга рағбатлантирсин. Бунда Ленин-нинг, иш ҳақи системаси сода ва тушунарли бўлиши керак, харқиб ишчи ўз меҳнат унумдорлиги билан ўзининг оқидатин иш ҳақи ўрқаридаги боғанишини оқин-равшан қўриб билиши, деган кўрсатмаларига асосланиши зарур.

Меҳнат ва иш ҳақи масалаларни ювасидан тузилган ва ўр-тоқ Л. М. Бағанович рақбарлик қилмаётган Давлат комитети ана шу катта ишларини ҳаммасида муҳим роқб ўйнаши керак. Лекин бу орқанинг тузилиши министрлар ва корхона ҳамда қурилмаларнинг рақбарларини корхоналарда меҳнатни норма-лаштириш, иш ҳақини тартибга солиш ва меҳнатни ташқил этишни тақомиллаштириш соҳасидаги бурчларидан халос қилмайди.

Социалистик мусобада — меҳнат унумдорлигини ошириш-нинг кучли воситасидир. Ленин кўрсатди ўтган эдик, меҳнат-ни асвопларидаги сирғомдан озоқ қилган социализм мусоба-даги чинқам оқманли мақсуда ривожлантириш, меҳнаткам-ларнинг катта кўпчилигини ишлабчиқаришни тақомиллашти-риш соҳасидаги иқидий ишларга тортиш имкониятини бирин-чи марта вужудга келтирди. Социализм даврида мусобада доим амак қилиб турчи шундай қулқидир, бу куч техникани ва ишлабчиқариш ташқилотию олга бостиради, асқириб қолган нормаларни еткириб таштайди ва меҳнат унумдорлигининг янги, прогрессив нормаларини ялғари суради.

Ишчилар, инженер-техник ходимлар ва хизматчилар ўр-тақ социалистик мусобадани кенг ривожлантириш, ишлабчи-қариш илгорлари ҳамда новаторларнинг ташаббусини бутун чоралар билан қўллаб-қувватлаб, уларнинг тажрибаларини кунг билан ёйиш зарур, тоғи, ишлабчиқариш илгорларининг муваф-фақиятлари бутун-бутун корхоналар ва саноат тармоқларининг мукми бўлиб қолсин.

Демак, саноатимизда меҳнат унумдорлигини узулусиз ва тез ошириш учун янги техникани ишлабчиқаришга кенг жўрий қилиш, технология процессларини тақомиллаштириш, ма-жуд техникадан яхшироқ фойдаланиш зарур. Шу билан бирга, ердими ва ўқишча ишчиларни механизациялаштиришга, ишлабчиқариш процессларининг барча эвенларини ўз ичига елди-ришда комплекс механизациялаштиришни кенг қўлланишга алоҳида эътибор бериш керак.

Ишчиларни тайёрлаш ва уларнинг малакасини оширишни яхшилаш, корхоналарда меҳнатни нормалаштириш ва ушқ-тиришда тартиб ўрнатиш, ҳолимларнинг ўз меҳнати натижа-ларидан моддий манфаатдорлигидан дорат донинча принципини нечиликке билан амалга оширибоятиш лозим.

Капитализм билан бўлаётган иқтисодий мусобаданинг ҳови-риги босқичда, янги йиллар ичиде меҳнат унумдорлигини кес-кин суратда ошириш вазифаси оқидмақда турган бир пайтда, биз мамлакатимиз учун ҳаётий муҳим бўлган ана шу вазифа-ни ҳал этиш йўқида оқманнинг иқидий ташаббусини сафарбар қилишимиз керак. Биз, эър рабат ва сабот билан ишлаб, соци-алистик жамиятга мубосиб янги, юксак меҳнат унумдорлигига эришимиз ва шу асосда совет ҳақининг моддий фаровонлигини янада оширишни таъминлаймиз. Бунга шўҳқалаймиз ҳам бў-лади.

V. Саноатни бошқаришни тақомиллаштирилик

Замонавий янги техника базасида саноатни янада юксалти-риш вазифалари ишлабчиқаришга моҳирак билан рақбарлик қи-лини, министрликлар, главлалар, трестлар, завод бошқарма-ларининг, шунингдек партия ва совет ташқилотларининг ишла-рини тубдан яхшилашни талаб етди.

В. И. Ленин тўғри рақбарлик қилишнинг моҳияти тўғрисида гапириб, бунинг учун кунг билан тақсилотчилик ишчи олиб бериш, амалий вазифаларни ишчанлик билан ҳал қилиш, илгор-лар тажрибасини ишчанлик Элан ўрганиш керак деган эди. У мансабдор шахслар ўқидаги вазифаларни аниқ тақсимлаб қў-йишни, топширилган иш учун жавобгарликни оширишни тала-б қилган эди ва ишлабчиқаришни илчий асосда бошқаришга масъалаб берган эди. «...Бошқариш учун,— деган эди у,— иш-нинг ўқидаги билиш керак, ишлабчиқаришнинг ҳамма шароит-ини тўқида ва аниқ билиш керак, шу ишлабчиқаришнинг ҳови-риги амак юксалтиришда техникани билиш керак, маълум илчий маълумотга эга бўлиш керак».

Партия Марказий Комитетининг Президиуми ва СССР Ми-нистрлар Совети ҳўжасини бошқариш масалаларида катта эътибор бермоқда ва рақбарлардан давлат аппаратининг ишчи муттасия тақомиллаштириш боришини, масалаларни коллектив мутоқима қилиш билан бигга, ҳолимларнинг ўз ишлари учун шах-саи жавобгар эканлигларининг қатъий равишда белгилаб қўйиш-ни, рақбарларнинг қанқеларчилик-бюрократчилик методини қатъий тутганини талаб қилмоқдалар.

Республикалар саноатидеги ишларнинг аҳволи учун рес-публика органларининг масълугини ошириш, министрларнинг ва бошқармалар рақбарларининг ҳуқуқларини кенгайтириш со-ҳасида кейинги вақтларда бирқанча тағйирлар амалга оширилди. Министрликлар ва бошқармаларнинг етруқтурасини яхшилаш ишлари ўқидаги, параллель ишлаб қолмаётган, кервасиз ҳўжа-лик ташқилотлари ва масуасаларнинг кўпи тутатилди, маълум ишчиларни ҳаммаси бошқарув аппаратининг етруқтурасини яхшилаш ва бу аппаратни арвоқлаштириш йўқида қилинадиган катта ва мураббаж ишнинг бошланғичидир, ҳолос.

Бизда ҳалқ ҳўжасини рақбарлик қилишда катта тажриба тўплаган. Брок, бу ишдаги катта камчиликларни кўрсаткич нотўғри бўлар эди.

Министрликларининг саноатда рақбарлик қилиш иши-даги асосий камчилик шундан бораётки, улар ишлабчиқариш-ни бевосита ташқил этиш билан кам шугулланмоқдалар ва ўза-рига қарали заводларга, фабрикаларга, шахталарга қанқелар-рида туриб, кўбескичли ва кўпокли аппарат ердами билан рақбарлик қилмоқдалар.

Мисол учун Балик саноати министрлигини кўрсатиб ўтаман. Саноатнинг бу тармоғидеги бошқарув етруқтураси ҳақдан ташқари қатталаштириб бораётган. Ишлабчиқаришга, балиқчи-га қадар бекор етмоқ учун тўрт-беш босқичдан: министрлик — главлар-трест-қомбинат-балиқчилик заводидан ўтиш керак. Балиқчилик саноатида ишлаб турган ва олгий маълумотли ишкериюлар ва бошқа мутахассисларнинг 40 процентини яқинини бошқарув аппаратиди қамраб олган. Хар олгий ишчига бошқарув аппаратиде ишловчи бир ҳолим тўғри келди.

Балиқчилик саноати министрлиги қайда-қуйда трестлар-ни ва контроларни қўйиштириб юборганини учун неча қайта-лаб танқид қилинган эди, бу трестлар ва контроларга сарф бўлаётган харажатлар махусе унумдорлигини танқарми устига оғир юк бўлиб тўшмоқда.

Лекин бу танқидлар СССР Балиқчилик саноати министр-лиги ўртоқ Ишқовта ва РСФСР Балиқчилик саноати министр-лиги ўртоқ Обуховга ҳовирча тузув таъсир қилмаётган. Улар қайда-қуйда ва кервасиз ташқилотларнинг кўпчилиги ҳали ҳам сақлаб қолмоқда-лар.

Масалан, Чувашистон АССРда балиқчилик трести тузилгану, аммо унинг қармоғида бигга ҳам корхона йўқ. (Залда тўғна). Трест бошқарушини овланган балиқчиларни (Йилга 200 тонна қамон баллиқ) улардан қабул қилиб олиб, шу баллиқни савдо шохобчаларига топшириш билан шугулланмоқда. Ульёновска ва Сингаилда ишкита балиқчилик заводи бор, бу заводларда фақ-ат 12 ишчи ишлайди, ҳолос. Бу «заводлар» ҳам қолхоқлардан овланган балиқни қабул қилиб олиб, мағазиналарга топшириш билан шугулланмоқдалар. Брок, «ҳўжасизлик» бошқармалар учун Ульёновска махусе трест ташқил этилган. (Залда кунги). Ҳўлалас гоэ ирпичи қиланам деб, буги йилириб қолган чўмчўк-нинг ишчи қилмоқдалар (нулги, қарсанлар). Заводлар ва трестлардаги маълумий-бошқарув ҳолимларининг сони ишчи-ларнинг сонига қараганда қарий жекан баравар ошиб кетган. Буларга нисбатан ҳақидатан ҳам «ўрғида йўқ, мамоқда йўқ, хирмонда ҳовир» деган мақол жуда кўрилади.

Балиқчилик саноатининг Узоғ Шарқдаги баъзи корхонала-ри ўтган йили ишқари тўлаш учун шу корхоналарнинг иш овлтаб берган балиқнинг ҳаммасида қаранган ҳам кўпроқ мабла-ғлар сарфладилар. Чўноччи, Макаровска балиқчилик комбинатида ҳақидатда 6,5 миллион сўмлик тоғар махусе ут чиқаришдан бўл-са, қомбат ҳолимларига тўлашдан иш ҳақининг йиллик фонди 10 миллион сўмдан кўпроқ маблағни ташқил қилди. Жану-бий-Курил балиқчилик комбинатида 13 миллион сўмлик бали-қ овланди. Шимолий-Курил балиқчилик комбинатида 14 миллион сўмлик балиқ махусе ут чиқарилиди. Аммо ишқари тў-лашга эса 40 миллион сўмдан кўпроқ пул сарфланди.

Агар шунга ҳам «тартиб» деб айтиш мумкин бўаса, бундай шароитда овланган балиқ ҳақидатан ҳам «олтин баллиқ» ай-ланиб кетмоқда. Шунинг учун ҳам Иттифоқ министрлигига қар-ашли балиқчилик саноати корхоналари 1954 йилда планда кўрсатилган 1 миңлард сўмдан кўпроқ фойда берин ўрнига, 392 миллион сўм зарар кўрсатганлиги таажубланмас ҳам бўлади.

Ишқов ва Обухов ўртоқлар балиқчилик саноати нима учун ёмон ишлаётганлигини ва ўз ишларидеги камчиликларини узоғ вақтдан бери нима учун тутатмаётганлигини бу Пленумда айтиб беришлари лозим.

Яна шундай бир савол туғилади: РСФСР Министрлар Совет-и ва унинг раиси ўртоқ Суянов балиқчилик саноатидеги бе-маълумийлардан ҳайдорлиқлар?

Саноатга янада моҳирлик билан рақбарлик қиломоқ учун бош-қарув аппаратини асқоблаштиришга яқинлаштириш зарур. Бу тўғрида иш вақтда кўп гапирлади, бу ишдаги камчиликлар учун баъзи министрлар қаттиқ танқид ҳам қилинди. Бу масала-да ўртоқ Н. С. Хрушчовнинг танқид қилиб айтган гаплари сиз-ларнинг эсинидадан қидмаган бўлса керак. Афсуски, министр-ликлар ва бошқармалар ҳал қилиш пайте келган бу масалани амалий ҳал қиломоқ учун ҳовир чора кўрмадилар. Бош бош-қармаларнинг ва кўпчилиги трестларнинг Москвада ёки итти-фоқ республикаларининг пойтахт шаҳарларида туриши олат бўлиб қолган, вазолатини, уларга қарашли корхоналар узардан бирчима ишчи қилометр олимади.

Куриллик материаллари саноати министрлигининг асбест саноати бош бошқармаси ўрғида ишлайётган корхоналарни бош-қармоқда. Главлар Москвада бўлганлиги ва корхоналардан ажра-либ қолганлиги сабабли Асбест шахрида «Союзасбест» трести ту-зилган. Главларини Урғида кўчириб трест тузатилмас, ёки асқин-ча главлар тутатилиб трестнинг ўзи қолдириб яхши бўлмасми-ки?

Рапгил металлургия министрлиги соҳасида Главлароқ ва Главларде деган идоралар бор. Бу идоралар рақбарлик қилмаётган корхоналар Шарининг узоғ ерларига жойлашган, аммо главлар-нинг ўқари Москвададир.

Артемков ва Васкуничж — мамлакатимизда туз чиқарила-диган асбест раёнлардир. Брок, Олқи-оқдат тоғарлари саноати министр-лиги ўртоқ Зочов Главларини Москвада тиш-тирмоғи билан ушлаб туртипти.

Бу ишдаги фактлар бошқа министрликлар ҳам бор.

Сўнгра, бизда саноатга рақбарлик қилиш ҳақдан ташқари маътабарлиштириб юборилган. Кўпчилиги корхоналарга республи-ка ташқилотлари катта муваффақият билан рақбарлик қила-ошлари мумкин бўлган ҳўлда, бундай корхоналар бевосита иттифоқ министрликларига бўйеуналиб қўйилган. Бу ишдаги маътабарлиштиришдан йилга наф етмайди. Бир томондан бундай маътабарлиштириш корхоналарда оператив ва кенгир рақбарлик қилишни йўлга солиб юборишга халақит бериб, иккинчи томон-дан саноатнинг илп учун республика ҳўжаси, партия ва совет ташқилотларининг жавобгарлигини қамайтириб юборди.

Кўмир, ўрмончилик, нефть чиқариш, металлургия, гўшт, сўт, енгил саноат, оқиқ-оқват саноати ва бошқа баъзибир сано-ат тармоқларининг корхона

Ўрток Н. А. БУЛГАНИН докладынинг давоми

(БОШИ ИККИНЧИ БЕТДА)

Министрликлар ва бошқармалар ҳаддан ташқари кўп миқдорда, ҳатто керакки бек йўқлигини ҳам ҳечор сўйиштириш, ҳарқил таъминот ва уагуриж контора-лар ва базалар ташкил қилганлар. Масалан, товариш уагуриж етказиб бериш ва товар блан таъминловчи ҳарқил ташкилотлар Қўйибшеда 107 та, Ҳарқовда 103 та, Гурқийда 78 та, Молотовда 62 та, Ярославда 48 та эканлиги аниқланди.

Баъзи министрликларнинг бирданча шаҳарларнинг ўзиде параллель равишда ишлабдиған бирнеча таъминот ва товар етказиб бериш ташкилотлари бор. Чунонки, Ҳарқовда СССР Қўрилдиш министрлигининг 6 та таъминот контораси, Ойиқ-ондат товарлари сановати министрлигининг 4 та контораси ва базаси, Металлургия ва химия сановати қорқоналарини қўриш министрлигининг 4 та контораси бор. Ҳатто Украина ССР Маҳаллий ва ёқилиш сановати министрлиги ҳам Ҳарқовда 5 та таъминот ва товар етказиб бериш контора ташкил қилди.

Ина бунинг устига, молия органларининг бепарволиги орқасида сановат қорқоналарининг иштаридаги кўпгина ҳарқил «толқачлар» ва агентлар ҳам борки, булар таъминот ва маҳсулот етказиб бериш ишнн мураккаблаштириб юбормоқдалар.

Сановатчи таъминлаш ишн тартибга тушмаганлиги аниқ кўриниб турибди. Вазиё шунки, сановатчи планлаштиришни ва таъминлаш тўғрисидаги ишн керек. Ҳозирги вақтда партия Марказий Комитети Президиумининг тошпирини блан ишн ахшиллаш тўғрисидаги таълифлар ишлаб чиқилмоқда.

Қорқона директорларининг ҳуқуқлари тўғрисида, аниқроқ қилиб айтганда аса — директорларининг ҳуқуқсизлиги тўғрисида алоҳида айтиб ўтиш керек. (Эвзелар: «Тўғри».)

Ҳозирги вақтда қорқона директорлиги илгор технологияни жорий қилиш ва рационализовлаш тақлифларини амалга ошириш блан бозорик бўлан ташкилий-техника тадбирларини ўтказмоқ учун мабале сарфлашга ҳақли амак. У, ишлабдиқариш ахтижлари учун зарур бўлан инвентарларини ва майда ускуналарини оборот маблағлари ҳисобидан сотиб олиш имкониятида маҳрум қилиб қўйилган. Берилган ишқил фондидан фойдаланиш ва иштаридаги белгилан соҳасида қорқона директорлиниг ҳуқуқлари жула чеклаб қўйилган. Ҳатто қорқонада ишлабдиқариш қувватлари иш блан блан бўлмаган ва қорқонанинг асосий програмасига зарар келтирмай туриб, бошқа зақони бажариш мумкин бўлан тақдирда ҳам завод директорли бошқа ташкилотларнинг зақоналарини мустақил равишда қалаб қилиб олиб бажариш бериш имкониятини маҳрумдир. Ҳозирги вақтда директор иштироилан олиб қўйилган, лекин бунга ҳал қилиш ҳуқуқи директорлининг ўзига бериб қўйилиши лозим бўлан бошқа масалалар ҳам бор.

Қорқоналардаги директорларининг ҳуқуқлари чекланиб қўйилганлиги уларнинг ишлабдиқаришнинг аҳоли учун бўлан жавобгарлигини камайтириб юбормоқда. Иш мақоаатларини қўлаб буналай ариқтиришга, яъни қорқона директорларининг ташаббуслари бўлиб қўйилган ва уларга ҳўжалиқини ани зарур масалаларини тезлик блан оператив равишда ҳал этиш имкониятини беришдан нотўғри практикага хотима бериш зарур.

Ишлабдиқаришнинг бевосита қомандири бўлан қорқона директорли қўйилган ҳўжалиқ асосида иш олиб бормоқ учун кенг ҳуқуқларга эга бўлиши, ўз иштироида бериб қўйилган ресурсларининг ҳаммасидан рационал равишда фойдаланиш учун тўла равишда жавоббар бунини лозим.

Ишлабдиқаришда ҳозирги вақтда обрўйи ва роли кўтарилдиши лозим бўлан яна бир киши ҳам бор. Бунда гап мастер тўғрисида боради.

Мастер ва уастаса бошланги ишлабдиқаришни ва иш юндаги меҳнатчи бевосита ташкил этиши кишиларди, чунки маҳсулот ишлаб чиқариш, унинг сифатини ахшиллаш, меҳнат унумдорлигини ошириш ва ишлабдиқариш қаражатларини камайтириш юзасидан берилган тошпирларнинг бажарилиши мастер раҳбарлиги қилганлиги иш уастаселирининг ўзиде амалга оширилди. Аммо кўпгина ҳўжалиқ ходимлари мастер ва уастаса бошланги ишлабдиқаришга раҳбарлик қилишдаги ролига етарлик баҳо бериштилар.

Директорлиниг ҳуқуқларини кеңайтириш, мастер ва уастаса бошланги раволини ошириш сановат ва қўрилдишда етектирмай бажарилиши лозим бўлан вазиёлар.

Сановатчи бошқарини таъминлаштириш тўғрисида тақрирнамани шун нарсани назарда тутишимиз керакки, қабул

VI. Сановатдаги раҳбар кадрлар ва мутахассислар блан ишлашни яхшилайлик

Партияимз сановатдаги раҳбар кадрлар ва мутахассислар блан ишлашга биринчи даражада аҳамият бериб келди ва аҳамият бериб келмоқда. Совет ҳокимияти йиллари давомида мамлакатимизда ҳалқ ҳўжалиқининг ҳамма тормақлари учун мутахассислар тайёрлаб бериш соҳасида катта ишлар қилди. Учинчи-лаб ва юзминглаб амак, балки миллионлаб мажалик мутахассислар етиштирилди. 1913 йилда Россиядаги олий ва махсус ўрта маълумотли мутахассисларининг сони 200 миң кишига ҳам етмаган бўлса, ҳозирги вақтда бизда олий ва махсус ўрта маълумотли мутахассисларининг сони 5 миллион кишидан ортиқдир.

Бизда кадрлар бор ва уларнинг сони етарлик. Ҳозирги вақтдаги вазиё шунки, мутахассислардан тўғри фойдаланиш, улар блан ахшироқ ишлаш керек. Биз ёш мутахассисларга алоҳида эътибор беришимиз лозим. Брок, шу нарсани эътироф қилиб айтиш керакки, ҳамма министрликларда ва қорқоналарда ҳам ёш инженерларга ва техникларга давлат мақоаатини қўлаб тўғри муносабатда бўлинмоқда, деб айтиб бўлмайдим.

Министрликлар ва бошқармалар ёш инженерлар ва техникларнинг анчагина қисмини ишлабдиқаришга юбормасдан, балки аппаратга, илмий-тектириш институтларига, проектлаш ташкилотларига ва завод бошқармаларининг бўлимларига юбориб, бу блан ёш мутахассисларни ишлабдиқаришни, техникани, завод ҳаётинн амалда ўрганиш имкониятидан маҳрум қилиб қўймоқдалар.

Ревюзидаги қадар Россияда ишлабдиқаришда ишмаган инженерлар ва техниклар, одатда, бошқарув аппаратдаги ва проектлаш ташкилотларидаги ишга олиниб эдилар. Ҳўвур юртини тамомлаб чиқариб ёш инженер ва техник ишлабдиқаришга бирданча вақт ишлашга мажбур эди. Ҳозирги вақтда капиталistik мамлакатларда ҳам шундай тартиб жорий қилинган. Бу ёмон қонда эмас, биз ҳам шу қондага риод қилишимиз керек.

Биздаги илмий-тектириш муассасаларида ва проектлаш институтларида ишлабдиқариш ҳодимларини кўп қисми ишлабдиқариш тақрибига мундари амак. Масалан, Қора металлургия марказий илмий-тектириш институтида, Қурилдиш ва йўл машинасозлиги министрлигига қарашли қўрилдиш индустрияси заводларининг технология процесларини проектлаш давлат институтидаги ва бошқа кўпгина илмий муассасалардаги илмий ҳодимларининг қариб ярмисини ишлабдиқаришда ишмаган кишилардир.

СССР Госплани, министрликлар ва бошқармалар мутахассислар тайёрлашни планлаштириш ишларини ахши олиб бормайдилар, улар мутахассислар тайёрлашнинг асослаштирилган режасидаги ва перспектив планига эга эмаслар. Бунинг натижасида бирданча жула муҳим ахтижлар бўлишга тайёрланган мутахассисларининг сони блан шундай мутахассисларга ҳақикатда бўлан ахтиж бир-бирига тўғри келмапти.

Сановат учун кадрлар тайёрлаб беришдан олий ўқув юрларининг кўпчилиги СССР Европа қисмининг марказий ва Жанубий районларида, кўпича тегишдан сановат базалирдан узоқроқ бўлан жойларга тўланган. Мамлакатнинг шайқ районларида олий ўқув юрлари умуман етарлик эмас. Нормал бўлмаган бундай аҳолини тўғрилаш керек.

Сановатда ишженерларнинг сони блан техникларнинг сони

қилинган қарорларнинг илгор етидини текшириб туриш тўғри раҳбарлик қилишнинг асосларидан берибди. Қарорларнинг қандай бажарилаётгани тўғрисида партия қилинган ишнинг натижасига қараб баҳо берибди. Партия ҳақида ишнинг моҳиятини чўқур билишни, ижорни қорқилган тўғри текширишни қўйилган бўланлиги текшириш блан кўпми олиб боришни талаб қилиб келди.

Шу вақтда бизда ижорни текшириш ёмон қўйилганлигини текшириш сабаби нима? Бунинг сабаби асосан шундаки, министрликлар ва бошқармаларнинг маъруз ходимлари, ҳақикатда, бу иш блан шугулланмай, уни оддий ижрочиларга топшириб қўймоқдалар.

Ижорни текширишнинг ёмон ташкил қилинганлиги бошда бир сабаб шундан иборатки, кўпгина ходимлар ижорни текширишнинг моҳиятини нотўғри тушунадилар. Ижорни текшириш одамларни конкрет ишни бажариш учун ташкил этиш демакдир, Партия ва Ҳўкумат директиваларининг ҳақикатдан бажарилишини таъминлаш, хатларининг олдини олиб, шу хатларини аниқлаб ўрганиш асосида уларни тўғрилаш, ишн янада ахшилламоқ учун конкрет тадбирлар кўриш демакдир. Брок, кўпича ижорни текшириш у ёки бу директиванинг, у ёки бу қарорининг бажарилаётгани тўғрисида ҳисоботлар тўлашда, ҳарқил сўрашлар ва докладномалар ёзишдан иборат қилиб қўйилди.

Ҳатто Давлат контроли министрлиги, Госкомхоз комиссияси ва Молия министрлиги кўп ҳолларда Партия ва Ҳўкумат қарорларининг ижорини текширишнинг даст савияда ўтказиб, бу ишн сонин талданган камчиликлар тўғрисида катта-катта докладномалар ёзишдан иборат қилиб қўйилмоқда.

Илхоят, шу киши учун жула аҳамиятдан бўлан яна бир масала бор.

Баъзи ходимлар раҳбарлик қилишнинг бутун моҳиятини ҳарбир масала устида жула кўп мажлислар ўтказишдан иборат деб билимоқдалар. Бу аса кўпгина фойдалар ўрнига зарар етказмоқда.

Сановат ходимларининг апрель ойида бўлан ўтган кеңашида Орехово-Зуево ил газлама комбинатининг директорли ўртоқ Морозов мажлислар ва кеңашлар қўйиб кетиб, ишлабдиқаришда ишлашга имконият бериб қўйди, деб қилинган эди.

— Визинг Ореховога мажлисбозлик шу қадар кўпайиб кетганики, — деган эди у, — ҳақикатда директорлини ишлаш учун вақт қолмайд. Ҳамма мамо шундай мажлисларнинг, комиссияларнинг ҳаммасида шахсан меннинг ҳозир бўлишимни талаб қилмавлари. Бунда мажлислар ва комиссияларга ўринборсаримни юбориб кўрган эдим, мендан хафа бўлишим. Бизда қариб 50 кишини кишича бир хонага тўлаб олиб мажлис қилмавлари, бу мажлиснинг суи тартибда сув тошини тўғрисида ҳам, байроқ тошпирин тўғрисида ҳам, пахтага қариш курашини тўғрисида ҳам, хуллас ҳамма ишлар тўғрисида масалалар қўйилган бўлади... Ростини айтсам, мен бундан кутилдиш учун бир раба тошиб олдим: палъотни кишиб пехка кириб кетсаман-да, секретарьга телефон қилиб, менга сураб қолсалар, директор касал деб айтиш, деб буюрмади. (Залда кулги).

Бундай аҳвол фаякат Орехово-Зуевогагина бўлаётгани йўқ, Бунга хотима бериш керек.

Сановатчи бошқарини яхшилламоқ учун министрликлар ва бошқармаларнинг ишдаги камчиликларига ва бюрократчилик методларини тутатиш, бошқарув апарат ҳодимларининг асосий суи ва гайратини ишлабдиқаришнинг ташкил этиш соҳасидки жония ишга сафарбар қилиш, мажлисбозликга хотима бериш зарур. Бошқарув аппаратини ишлабдиқаришга ақиллаштиришни ва уни аризонлаштиришни назарда тутиб, сановатчи бошқарини структурасини ахшиллаш ишнн давом етдириш керек.

Планлаштириш ишнн ахшиллаш, қорқоналарни материал—техника блан таъминлаш ва ташкил етишдаги камчиликларни тутатиш, қорқоналар директорларининг ҳуқуқларини кеңайтириш, ишлабдиқаришда мастериинг обрўйини ва ролин кўтартиш юзасидан зарур бўлан тадбирларни амалга ошириш лозим.

Главкварт бошқарининг, трест бошқарувиларининг, қорқона директорларининг ишлабдиқаришга раҳбарлик қилиш соҳасида ўз амалларига юқлагилан вазиёларини аниқ бажаришлари учун бўлан шахсий жавобгарликларини ошириш, Партия ва Ҳўкумат қарорларини аниқлаш бажарилиши ташкил этиш, сановатчи бошқарини ишда аниқлашган камчиликларни тез ва оператив равишда тутатиш керек.

Планлаштириш ишнн ахшиллаш, қорқоналарни материал—техника блан таъминлаш ва ташкил етишдаги камчиликларни тутатиш, қорқоналар директорларининг ҳуқуқларини кеңайтириш, ишлабдиқаришда мастериинг обрўйини ва ролин кўтартиш юзасидан зарур бўлан тадбирларни амалга ошириш лозим.

Ўргасида вужула келган нисбатни тўғри, деб бўлмайдим. Бизда ўрта ҳисоб блан бир инженерга сал кам ишқилга техник тўғри келади. Афсуски, министрликларнинг раҳбарлари бундай аҳолини кўриб қайғирмайтирлар, улар техниклар тайёрлаш ўрнига инженерларни кўпроқ юборини сураб Госпланига зарилар беришни ахши кўрадилар. Қорқоналардаги маъмурий-бошқарув ҳодимларининг сони планлаштириш ва уларни ҳисобга олиш тартибга солилмаган. Кейинги йилларда сановатдаги меҳнат планига нисбатли қатор қисми кўрсаткичларнинг бўлиб келди. Аммо шу блан бир вақтда маъмурий-бошқарув ҳодимлари, деб атаган категория планлаштирилмоқда ва ҳисобга олиномоқда, бу категорияга фақат хизматчиларгина эмас, шу блан бирга инженер-техник ҳодимларининг ва ёрдамчи киши ҳодимларининг бир қисми ҳам киритилмоқда. Шунн айтиш керакки, маъмурий-бошқарув ҳодимларига деган тушунашнинг ўзи етарлик равишда аниқ тушуна эмас. Масалан, машинасозлик сановатда завод бошқармасининг меҳнат ва ишқил бланжиде ишловчи инженер маъмурий-бошқарув ҳодимлари қаторига киритилди, аммо шу бўлимининг ўзиде ишловчи нормаловчи инженер аса, маъмурий-бошқарув ҳодимлари қаторига киритилмади. Гарчи чек диспетчерлар ишлабдиқариш блан бевосита боғланган бўлсалар ҳам, лекин завод бошқармаларидаги диспетчерлар сингари пехларда ишловчи диспетчерлар ҳам маъмурий-бошқарув ҳодимлари қаторига ҳисобланади. Бундай аҳолининг ноғмад аҳоли эмаслиги очди кўришни турган бир нарсанидир бу бунн тезроқ тутатиш керек.

Илхоят, раҳбар кадрларнинг кўпчилигини тўғрисида гапириб ўтиш керакки. Кўпгина қорқоналарда раҳбар ҳодимлар жула тез ўзгариб берилади. Масалан, кўмир сановатига ҳар йил шахта бошқарлари ва бон инженерларнинг 40 процентга яқини ва уастаса бошқарларининг 50 процентга яқини ўзгариб туради. Бошқарларининг бундай тез ўзгариб туриши ишлабдиқаришга ёмон таъбир қилаётганини ибот қилиб ўтиришимиз ҳожаати йўқ.

Сановатдаги раҳбар кадрлар блан ва мутахассислар блан ишлашни ахшилламоқ учун министрликлар, бошқармалар ва маҳаллий партия органлари раҳбарларининг кадрларни тўғри танлаш, жой-жойига қўйиш ва тарбиялаш учун бўлан жавобгарлигини ошириш керек. Шунга эришиш керакки, ҳамма қорқоналарга ўз ишнн ахши билиданги, ишлабдиқариш техникасини ва экономикасини тўғри бошқароладиган, яни техникани жорий қилишни ва ишлабдиқаришнинг тақийи ўстиришни таъминлайоладиган одамлар бўлиб қилиб қўйилсин.

Энг қобилияти ёш мутахассисларнинг раҳбарлик ишларига ҳақиллик блан кўтарилаётгани керак. Шундай қонда белгиланекин, ёш мутахассислар ўқув юртини тамомлаб чиққанларидан кейин бевосита ишлабдиқаришга юбориладиган бўлсалар.

Инженер-техник ҳодимлардан фойдаланишни ахшиллаш тадбирларини кўриш, бошқарув аппаратдаги мутахассисларни қатъий блан ишлабдиқаришга кўчириш керек.

Раҳбар ҳодимларини тез-тез ўзгариб беришга хотима бериш ва сановатнинг ҳамма тормақларига доимий, барқарор кадрлар вужула келтириш сари қатъий йўл тутиш зарур.

Биз шу нарсани ҳамма аса тутишимиз керакки, кадрлар блан ишлашни ахшиллаш сановатни янада юксалтириш ва ривожлаштиришнинг ҳам қилучи шартидир.

VII. Давлат плани—ҳарқайси министрлик, главка, қорқона учун қонундир

Социалистик системанинг капиталistik систематга нисбатан ани муҳим афзалликлардан бири шунки, социалистик систематда ҳалқ ҳўжалиқини план асосида ривожлантирилади. Социалистик давлат ҳўжалиқини план асосида ривожлантириб, ишлабдиқаришнинг тўғриваз, тез ва ҳартомонала ҳўчиришни, ҳалқнинг ахтижларини енг кўп миқдорда қондиришни таъминлаш имко-

нат миқориде ривожлантириш йўлларини белгилаб берибди». Ҳўжалиқ раҳбарларининг кўпчилиги бу ҳақикатни чўқур тушуниб олди ва план учун учун қонун бўлиб қолди. Бизда сановатчи ривожлантириш юзасидан давлат планига белгиланган тошпирлар йил сайин тўла ва охири бажариламоқда.

Аммо, сановатнинг ишларидаги умумий илборий кўрсаткичлар аамирда айрим қорқоналар томонидан ва ҳатто сановатнинг бутун-бутун тормақлари томонидан планининг бажариламай қилини каби жула кўп фактларни кўрмай қолди хато бўлар эди.

Йиллик планларни бажармаган қорқоналарининг савиеси 1951 йилда 31 процентни, 1952 йилда 39 процентни, 1953 йилда 40 процентни, 1954 йилда 36 процентни ташкил этди. Шундай қилиб, бешинчи бешйиллик даврида қорқоналарнинг тўғридан бир қисмдан кўпроки ўзалари учун белгиланган давлат планларини бажармади. Биз бундай фактларга бепарво қарай олмаимиз. Ўртоқлар, Владимир Ильич Лениннинг давлат илтизоми бузуқчилига нисбатан қандай шафқатсиз бўлганлигини эсга олгиниз. Биз ҳам давлат планининг бажариламай қолганида айбон бўлган ҳарбир қонимга нисбатан худди деинича шафқатсиз муносабатда бўлишимиз керак.

Афсуски, бизда ҳали ҳам шундай ҳўжалиқ ходимлари борки, улар планининг қонун эканлигини унутдилар, ва бунн эста олганлариде ҳам, Шардин таъбир етган ва «шаҳар полиция бошқарини қонунлар блан қисмаслик тўғрисидаги усталини ўйлаб чиқарган персоналиянинг реңдига мувофиқ, ҳаракат қилиш учунгина эста оладилар. Бу асарнинг биринчи ва бирдан-бир параграфиде бундай дейилган эди: «Агар қонун сонга тўғриваз қилаётганлигини сезсанг, уни етюддан олиб тагинта-га бостириб қўй. Ана шунда бу қонунлар шў олдиндан қойиб бўлиб, сен қилганини ишларни гоат осонлаштирадиган» (Залда юнланиш, Кулги).

У-ўзидан маъмури, ҳозирги даврида давлат мақоаатларини кеңайтаётган ва давлат планини ҳўраят қилмайдиган бу ҳилдаги «арбоблар» сановат қорқоналарининг раҳбарлигига яқин йўлларни мумкин эмас. Лекин шунга қарамай, министрликларнинг шундай раҳбарлари борки, улар қорқоналарининг баъирот бўлан раҳбарларини ўзларининг кенг есалари блан пава қилиб турадилар ва бу блан давлат илтизомини бузадилар, сановатнинг ишга пугур етказадилар.

Шундай бир фактни келтириб ўтаимиз. Олий ўлкасида Химия сановати министрлигининг Михайловский сода комбинати бор. Бу комбинат уч йилдан буён планини бажармай келмоқда. Бу комбинатнинг раҳбарлари — директорли ўртоқ Микитин ва бон инженерли ўртоқ Митков комбинатини ўпирилдан чиқаришга қаромила лабъатсиз бўлиб чиқдилар. Аммо, министрлик ҳам, маҳаллий партия органлари ҳам комбинатнинг раҳбарлигини мустақамлаш чораларини кўрмдилар. Шундан кейин, ўз қорқонасининг тақдир тўғрисида таъини «ортган ишлар шун йилининг февраль ойида бўлиб ўтган жасаба сово конференциясида қонун раҳбарларининг ўз вазиёларига мунособ эканлиги ё бўлгани тўғрисидаги масалани қараб чиқилиши Химия сановати министрлиги ўртоқ Тихомировдан сураш ҳақида қарор қабул қилдилар. Ишчилар ўз қорқоналарининг ишлари тўғрисида қатъий таъини тортганлар, давлат мақоаатларини химия қилдилар. Аммо, шунн айтиш керакки, комбинатнинг раҳбарлигини мустақамлаш тўғрисидаги масала шу вақтда ҳам аниқлаб келатганлиги Химия сановати министрлиги ва министрлиги ўртоқ Тихомирова мунособ бир иш амак.

Демак, ган қорқонга қобилияти кам ва фаолиетсиз кишини бончилик қилишганига эмас, балки яна шундаки, баъзи министрлар ҳамда партия ташкилотлари бу ишга панжа орасидан қарайдилар, давлат илтизомини бузуқчилига тоғат қилиб турдилар.

Биркила шартонда бўлан айни биркила тормақдаги қорқоналар ўз ишларида турни натижаларга эга эканлигини кўрсатганида кўп миқорларни келтириб ўтиш мумкин: бундай қорқоналарнинг баъзилари планини муваффақиятли бажариб, ҳўжалиқни рентабелли тарзда олиб бориладир, бошқа баъзи қорқоналар аса планини бажаришга орқала қолдилар ва ўз ишларида катта зарар кўрадилар.

Марказий Комитетининг илтиброида бўлан фактлар қорқон қорқоналарини илгор қорқоналар даражасида кўтаролатилмамеда, мажбур ишлабдиқариш майдонларидан аниқ кўп маҳсулот ишлабдиқаришга муваффақ бўлаётганлигини очди кўрсатди. Ишлабдиқариш планини юменклатура бўйича бажармаслик практикасон шу вақтдаги йўқотилган амак, бу ярамас практика сановатнинг ишда катта камчилиги бўлиб, ҳалқ ҳўжалиқига жула катта зарар етказди.

Кўпгина министрликлар ва бошқармалар, фабрика ва заводларнинг раҳбарлари ана шу муҳим масалага етарлик даражада эътибор бериштирлар. Масалан, Қора металлургия министрлиги 1954 йил планини проект бўйича умуман 173 миң тонна ошириб бажаргани ҳола, катта ва майда сортик прокатининг дефицитли 155 миң тонналик профилларини, 85 миң тонна қатангани, 25 миң тонна қатанга гидралларини кам берди.

Сановатнинг бошқа бирданча тормақлари ҳам бўямларининг белгиланган юменклатураси бўйича планини бажармайтирлар. Оғир машинасозлик министрлиги 1954 йилда маҳсулот ишлаб чиқариш планини умуман ошириб бажаргани ҳола, металлургия асеб-ускуналари, темирчилик-пресс машиналари, кўтарма-транспорт асебларининг баъзи турлари, дизеллар, газогенератор дивателларни ишлаб чиқариш планини бажармади. Станкоозлик ва инструментал сановати министрлиги металл кирқувчи станоклар ва темирчилик-пресс машиналарининг умумий миқдори жиҳатдан 1954 йил планини ошириб бажарди, аммо, оғир ва унқил станоклар ҳамда темирчилик-пресс ускуналарининг ани муҳим турлари бўйича планини бажармади.

VIII. Мамлакатда ишлабдиқаручи қучларни жойлаштиришдаги камчиликлар тугатилсин

Социалистик сановатимизни анида қучида суратда ривожлантириш вазиёсик мамлакатда ишлабдиқаручи қучларни тўғри жойлаштириш масаласи блан чамбарчас боғланган. Ва масалалар биз учун жула муҳим аҳамиятга эга эканлигини айтиб ўтиш керек.

Революциядан илгарини Россияда сановат маҳсулотининг турган уч қисмдан кўпроки фақат тўрт районда — Москва, Иваново, Петербург районлари ва Украинада ишлаб чиқарилад эди. Донбасс ва Днепр бўйи заводлари 1913 йилда мамлакатда ишлаб чиқаришнинг қўйининг 73 процентини бериладилар. Кўпчилигининг 87 процентчаси Донбассда чиқарилад эди. Мамлакатнинг хомаиш ва энергетика ресурсларига жула бо бўлан шарқий районлари сановат таррақийтидан четда қолган эди.

Маъмури, Совет ҳокимияти йилларида СССР сановатини ахшиллаб жойлаштириш соҳасида кўп иш қилинди. Урушдан аввалги бешйилликлар даврида мамлакатни индустриаллаш, сановатни хомаиш мақоаатларига ва етеъмоз қилуш районларга ақиллаштириш етибатиини амалга оширишнинг натижасида СССРнинг шарқий районларидаги сановат тез сураъталар блан ривожланиб ошди. Ватан уруши қаринда ва урушдан кейинги йилларда шу районларнинг сановати янада кўп ривожланди.

1954 йилда шарқий районларда мамлакатдаги бутун сановат маҳсулотининг учдан бир қисмини ақини ишлаб чиқарибди, нефтьнинг 60 процентдан кўпроки ва кўпчилигини қариб 50 процентни ишлаб чиқарилади, бутун пўлат ва прокатининг яримдан кўпроки ва алектр қувватининг 40 процентдан кўпроки қилиб чиқарилади. 1954 йилда СССРда сановат маҳсулотининг умумий ҳажми 1940 йилдагига нисбатан 2,8 баравар ошган бўлса, шарқий районларда тўрт баравар кўпайди.

Бу маълумотлар сановатимизни жойлаштиришни ахшиллашда муайян муваффақиятларга еришганимизни кўрсатади. Аммо, олдинда турган вазиёларнинг атибора олганда ва хусусан мажбур имкониятлар блан тақдослаб кўрганлимеда эришилган натижалар етарлик эмас.

Партиянинг XIX есида бешинчи бешйиллик план ҳақидаги директиваларида сановат қорқоналари қурилшини география жиҳатдан жойлаштиришни янада ахшиллашни таъминлаш зарур, деб кўрсатган эди. Аммо, бу директива қонидарсиз бажарилмади.

Кўп министрликлар қурилатган қорқоналарни маҳаллий хомаиш ва ёқилиш блан таъминлаш имкониятини ҳисобга олмаб, яни сановат қорқоналарини сановат ривож топган ва ўрганилган қонинган районларга кўпроқ қуриш каби нотўғри практикани ҳали ҳам давом еттирмоқдалар.

Министрликлар ва бошқармаларнинг баъзи раҳбарлари, қорқоналарни Сибирнинг қаериде қурилшини нима кераги бор, у ерлар узоқ ва кўп мамақат келтилади, яни заводни марказга қирқиб жойда, яни ақини Москвада ёки Ленинградда

