



# Геннадий Янаев: «Самое главное — оставаться самим собой»

Беседа с вице-президентом СССР

Прошел месяц, как он стал правой рукой Президента СССР. Невелик, казалось бы, срок, но отмечен событиями, от которых больше, чем хотелось бы, горечи. А движение вперед — когда оно настает? Тут точно кто-то, сидя в машине, одновременно давит на педали «газа» и «тормоза». В чем причина, что на этот счет думает руководитель № 2 нашего государства? Пробился к Геннадию Ивановичу лишь в воскресенье. В 8 часов 15 минут он приехал на работу в...

— Геннадий Иванович, вы — вице-президент, а работаете все в том же кабинете. Почему?

— Здесь нет никакого политического подтекста. Просто новый кабинет в Кремле еще не готов.

— Как складывается ваш рабочий день?

— Он начинается в 8 часов утра, а заканчивается близко к полуночи. Правда, в воскресенье он не так продлжен, и каждый день не похож на другой.

Определился примерный круг моих обязанностей. Помимо проблем, которыми занимаюсь в силу своего положения, это вопросы международных конфликтов. Совершенно неожиданное для меня поручение — районы социальной напряженности в России. Кстати, 6 февраля собираюсь в Кузбасс. На меня возложено также выполнение протокольных мероприятий, в частности встречи с зарубежными гостями. Словом, работы хватает.

— Что считаете самым главным для себя в рамках этой деятельности?

— Оставаться самим собой. Человеком, у которого есть свое мнение. Как известно, многие проблемы не имеют однозначного решения, они должны решаться в сопоставлении точек зрения. Исходя из этого, я и стараюсь изложить свое видение ситуации Президенту, другим товарищам, занятым анализом того или иного явления.

— А реакция..

— Кажется, Президенту мои суждения импонируют. Во всяком случае, когда аргументы весомы, он прислушивается к ним. Не бывают, конечно, и споры. Работать с ним интересно.

— А теперь, если не возражаете, подойдем к ряду более сложных вопросов, которые, что называется, на слуху людей. Как известно, избранный премьер, четыре его замы, два министра, а кандидатуры остальных членов Кабинета министров будут рассматриваться только 18 февраля, на очередной сессии Верховного Совета. Кто же сейчас управляет народным хозяйством?

— Распоряжением Президента мне и группе товарищей было поручено подготовить схему управления народным хозяйством, проект закона о Кабинете министров. Эта работа велась основательно, в схемы были заложены новые механизмы рыночных отношений, с помощью которых возможна реализация перехода к рынку. Но, согласитесь, без действующего премьера определить функции и состав кабинета — по меньшей мере некорректно. Поэтому было принято решение: избрать премьера и дать ему возможность вместе с заместителями включиться в создание новой структуры.

Неполный кабинет — это состояние временного, оно изменится сразу же, как только откроется сессия Верховного Совета СССР. Остальные же министры сейчас работают в рамках действующего пока Совмина. Добавлю: мы представим и новое правительство, в котором будет меньше, чем прежде, министров и четко сформулированные принципы взаимоотношений центра и республик.

— Как концептуально меняются структуры власти?

— Новая власть — президентская. Это руководитель государства со своим аппаратом, который я бы назвал судьи по его функциям, организационно-политическим отделом. Кабинет министров. Он отвечает за экономическое развитие страны. Совет безопасности. У него проблемы, связанные с возникающими нештатными ситуациями, в то же время ему надлежит заниматься проработкой стратегических вопросов как внутренней, так и внешней политики. И, наконец, Совет Федерации ССР. Это чрезвычайно важный орган. Именно он помог добиться решения об экономическом соглашении, огромен вклад именно этой структуры.

— Что такое рынок? Их уже никого не пугаешь, его ждут как должное, что приведет к тому, чтобы улучшить наше экономическое положение. И вместе с тем представление о нем у многих весьма упрощенное.

— Чуть ли не как на Рижском рынке в Москве или знаменитых рынках в Одессе. А он ведь — вещь серьезная. Более ста государств живут сейчас по законам рыночной экономики, которая сформировалась за долгий исторический период. И ждать, что, как только мы объявим о переходе к рынку, так тут же мания небесная повалится — это, разумеется, наивно. Да, рыночные отношения существовали всегда и у нас. Однако в извращенном виде.

Сейчас мы пришли к рынку в виде натуального обмена. Когда разорваны межхозяйственные связи, когда растет цена не рубль, а какого-то изделия. И поэтому автомобиль меняют на металлы, а тут в свою очередь — на хлеб и т. д. Это не рынок, а убожество. Чтобы действовать рыночный механизм, необходимо принять целую серию законодательных актов, которые регулировали бы все элементы рыночной экономики.

— Например?

— Прежде всего те, что позволят раскрепостить энергию, предпринимчивость, знания всего десепсивного населения. Но важно не забыть о создании законов, которые дали бы

минимум социальных гарантий малозащищенным слоям населения. На мой взгляд, Верховный Совет принял очень важный Закон о занятости.

— Полеква назад короткая новость из СССР «Последний безработный покинул биржу труда» облетела весь мир. А теперь...

— Хотим мы того или нет, но при рыночных отношениях безработница появится. Признаюсь, занятость — у нас была искусственная. На одинаковых операциях на Западе работает один человек, а на нашем заводе — четыре, а то и шесть. Теперь же, когда трудовые коллективы будут считать каждый рубль, конечно же, пойдет процесс сокращения численности работающих. Это общемировая тенденция, и трагедии в странах рыночного хозяйства из этого не делают, потому что там постоянно расширяется сфера услуг, которой, понятно, нужны новые и новые работники.

— Вы коснулись темы социального аспекта рыночных отношений. Что тут, по-вашему, в первую очередь надлежит сделать конкретолистам?

— Принять законы о компенсации и индексации. Нужно определить индекс цен и в соответствии с ним автоматически регулировать фиксированный доход труда. В условиях рыночного хозяйства это особенно важно. Ведь внесшим детонатором противостояния в Литве, которое закончилось гибелью людей, было повышение розничных цен, причем без каких-либо социальных гарантий. Пользуясь случаем, выражаем искреннее соболезнование родным и близким погибших.

Теперь о социальных аспектах: что значит для пожилого человека с пенсий 70—80 рублей (а таких в стране 70 миллионов) повысить цены в 4—5—6 раз и ни копейки при этом не компенсировать? Иди таким путем к рынку — значит создать условия для социального взрыва...

— Кстати, Геннадий Иванович, вижу, вы много курите. Простите за житейский вопрос: почем покупаете сигареты?

— Как и другие москвичи, предпочитающие «мон» сигареты за полтора рубля — «Столичные», нет их — за трешку «Космос».

— Как считаете, обмен крупных купюр — это паддинговая мера или...

— Это первое серьезное действие на пути к реальному финансому оздоровлению страны. Нанесен довольно ощущимый удар теневой экономике.

— Поступив так, премьер-министр показал, что он твердо намерен идти к рынку, не затягивая сроков?

— Да, этот шаг следует рассматривать как первый по-настоящему «рыночный». Именно так оценивают его и все серьезные западные экономисты, финансисты.

Беда в том, что мы с присущей нам неорганизованностью снова допускаем промашки, в результате которых образуют новые очереди — не то мелких купюр, то полусота работников сбраски и т. д. Но мера в принципе правильная.

— А перед вами лично не возникла проблема с обменом 50- и 100-рублевых банкнот?

— Может, это покажется странным, но у меня вовсе не было денег. Точнее, обнаружил, что в моем кармане осталось всего четыре рубля. Позвонил жене, понтересовался содержанием ее кошелька. Она ответила, откуда на наличных взяться, когда на нашей сберкаске всего 300 рублей?

— Извините за нескромность: каков же размер вашего жалованья?

— В соответствии с решением Верховного Совета СССР — три тысячи рублей. Пока же получаю оклад члена Политбюро ЦК — 1.200 рублей. Если учтеть, что жена — домохозяйка, а двум dochерям: одной — стипендия, другой — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— А перед вами лично не возникла проблема с обменом 50- и 100-рублевых банкнот?

— Может, это покажется странным, но у меня вовсе не было денег. Точнее, обнаружил, что в моем кармане осталось всего четыре рубля. Позвонил жене, понтересовался содержанием ее кошелька. Она ответила, откуда на наличных взяться, когда на нашей сберкаске всего 300 рублей?

— Позвонил жене, понтересовался содержанием ее кошелька. Она ответила, откуда на наличных взяться, когда на нашей сберкаске всего 300 рублей?

— Позвонил жене, понтересовался содержанием ее кошелька. Она ответила, откуда на наличных взяться, когда на нашей сберкаске всего 300 рублей?

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

— Не во всех правилах разбросываются звучными эпитетами. Говоря же о премьере, с удовольствием отмечу его высокие деловые качества, решимость. Умение видеть не только сиюминутные, но и проблемы в ракурсе перспективы. Важное качество — присутствие политической воли, которым премьер наделен, по-моему, в достатке. Умеет организовать людей. Я вижу, как крутился его пока еще не большая команда, готовая к очередным мерам: одна из которых — стипендия, другая — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

— Не во всех правилах разбросываются звучными эпитетами. Говоря же о премьере, с удовольствием отмечу его высокие деловые качества, решимость. Умение видеть не только сиюминутные, но и проблемы в ракурсе перспективы. Важное качество — присутствие политической воли, которым премьер наделен, по-моему, в достатке. Умеет организовать людей. Я вижу, как крутился его пока еще не большая команда, готовая к очередным мерам: одна из которых — стипендия, другая — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

— Не во всех правилах разбросываются звучными эпитетами. Говоря же о премьере, с удовольствием отмечу его высокие деловые качества, решимость. Умение видеть не только сиюминутные, но и проблемы в ракурсе перспективы. Важное качество — присутствие политической воли, которым премьер наделен, по-моему, в достатке. Умеет организовать людей. Я вижу, как крутился его пока еще не большая команда, готовая к очередным мерам: одна из которых — стипендия, другая — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

— Не во всех правилах разбросываются звучными эпитетами. Говоря же о премьере, с удовольствием отмечу его высокие деловые качества, решимость. Умение видеть не только сиюминутные, но и проблемы в ракурсе перспективы. Важное качество — присутствие политической воли, которым премьер наделен, по-моему, в достатке. Умеет организовать людей. Я вижу, как крутился его пока еще не большая команда, готовая к очередным мерам: одна из которых — стипендия, другая — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

— Не во всех правилах разбросываются звучными эпитетами. Говоря же о премьере, с удовольствием отмечу его высокие деловые качества, решимость. Умение видеть не только сиюминутные, но и проблемы в ракурсе перспективы. Важное качество — присутствие политической воли, которым премьер наделен, по-моему, в достатке. Умеет организовать людей. Я вижу, как крутился его пока еще не большая команда, готовая к очередным мерам: одна из которых — стипендия, другая — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

— Не во всех правилах разбросываются звучными эпитетами. Говоря же о премьере, с удовольствием отмечу его высокие деловые качества, решимость. Умение видеть не только сиюминутные, но и проблемы в ракурсе перспективы. Важное качество — присутствие политической воли, которым премьер наделен, по-моему, в достатке. Умеет организовать людей. Я вижу, как крутился его пока еще не большая команда, готовая к очередным мерам: одна из которых — стипендия, другая — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

— Не во всех правилах разбросываются звучными эпитетами. Говоря же о премьере, с удовольствием отмечу его высокие деловые качества, решимость. Умение видеть не только сиюминутные, но и проблемы в ракурсе перспективы. Важное качество — присутствие политической воли, которым премьер наделен, по-моему, в достатке. Умеет организовать людей. Я вижу, как крутился его пока еще не большая команда, готовая к очередным мерам: одна из которых — стипендия, другая — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

— Не во всех правилах разбросываются звучными эпитетами. Говоря же о премьере, с удовольствием отмечу его высокие деловые качества, решимость. Умение видеть не только сиюминутные, но и проблемы в ракурсе перспективы. Важное качество — присутствие политической воли, которым премьер наделен, по-моему, в достатке. Умеет организовать людей. Я вижу, как крутился его пока еще не большая команда, готовая к очередным мерам: одна из которых — стипендия, другая — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

— Не во всех правилах разбросываются звучными эпитетами. Говоря же о премьере, с удовольствием отмечу его высокие деловые качества, решимость. Умение видеть не только сиюминутные, но и проблемы в ракурсе перспективы. Важное качество — присутствие политической воли, которым премьер наделен, по-моему, в достатке. Умеет организовать людей. Я вижу, как крутился его пока еще не большая команда, готовая к очередным мерам: одна из которых — стипендия, другая — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

— Не во всех правилах разбросываются звучными эпитетами. Говоря же о премьере, с удовольствием отмечу его высокие деловые качества, решимость. Умение видеть не только сиюминутные, но и проблемы в ракурсе перспективы. Важное качество — присутствие политической воли, которым премьер наделен, по-моему, в достатке. Умеет организовать людей. Я вижу, как крутился его пока еще не большая команда, готовая к очередным мерам: одна из которых — стипендия, другая — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

— Не во всех правилах разбросываются звучными эпитетами. Говоря же о премьере, с удовольствием отмечу его высокие деловые качества, решимость. Умение видеть не только сиюминутные, но и проблемы в ракурсе перспективы. Важное качество — присутствие политической воли, которым премьер наделен, по-моему, в достатке. Умеет организовать людей. Я вижу, как крутился его пока еще не большая команда, готовая к очередным мерам: одна из которых — стипендия, другая — зарплаты явно не хватает, то, понятно, эти деньги не стоят уж велики. Говорю об этом подробно, потому что все возможные бани на счетах партийного руководства и т. д. Но мера в принципе правильная.

— Чуть раньше не вспомнил, что вы можете добавить?

По просьбе читателей

## Серьезные намерения фирмы

«С нынешнего года рекламу «Оливетти» сменила ЦТ другой реноммированной марки «ASI». Почему столь важна для нас пропаганда этих компьютеров? Г. Салонина.

Торговая марка «ASI» — это международная группа производителей персональных компьютеров (группа «Аквариус»). Она объединяет производство, расположенные на Тайване, в Германии и Советском Союзе, где выпускается целая гамма их. На международной выставке «СЕВИТ» в апреле прошлого года компьютер ASI-168 занял одно из ведущих мест среди компьютеров данного класса. В конце прошлого года в республиканском Доме кинематографистов в Ташкенте проходила презентация программного продукта фирмы «Нантанет», которая предложила демонстрировать возможности своего программного продукта «Клиппер» на компьютерах марки ASI.

На вопросы, связанные с фирмой ASI ее продюсер, отвечает первый заместитель генерального директора советско-германского предприятия «Аквариус Система Интеграл Иштван ДЕМЕТЕР.

Группа «Аквариус» появилась недавно, практически в начале 1990 года, и свое начало берет с фамилии «Аквариус системы инкорпорейт» из города Тайбэй на Тайване. Музыка и астрология определили судьбу будущей фирмы. Песни «Аквариус» из оперы «Волосы» астрологи предсказывали успех, прадца с 1998 года. Но успех в фирме принес гораздо раньше. В 1983-м фирма ASI, создавшая свой первый персональный компьютер и известная лишь на внутреннем рынке, обрела счастливую звезду. Через шесть лет акционером тайванской стала западноевропейская фирма «ТехноМикро ГмбХ». Она вместе с НПО «Информатика» из города Иванова создала СП «Аквариус систем интеграл», генеральным директором которого стал Тамерлан Гасанов. Недавно группа ASI пополнилась новым полноправным членом — «Аквариус» — роботом систем.

Иштван, вы представитель «советской» ветви в семействе ASI. Расскажите о заводе компьютерной техники в Ивановской области.

— Построенный в городе Шуе

один из заводов ASI в Европе. Он возведен по новейшей, экологически чистой технологии и является первым предприятием такого типа в Советском Союзе. Завод смонтирован «под ключ» специалистами Германии, Тайбэя и СССР. Строительство подобного завода — это возможность реального участия в международном разделении труда и интеграции в области производства персональных компьютеров на базе передовых технологий. Качество продукции соответствует лучшим мировым образцам.

— Но цены на ваши компьютеры достаточно высоки, многие СП и посреднические фирмы предлагают продукцию с подобными техническими характеристиками дешевле.

Дешевизна — это еще не показатель качества. В Союзе сейчас существует множество лиц, продающих компьютерную технику, сожалению, часто без гарантии качества, сервисного обслуживания. Многим недобросовестным продавцам безразлично, что будет быть объяснено только тем, что Республика добилась определенного роста по основным показателям социально-экономического развития. Так, объем национального дохода в 1989 году на 3,4 процента, увеличился производство промышленной и сельскохозяйственной продукции, в то время как в других регионах оношло на спад.

Подобное положение характерно и для нашей отрасли.

Но проблемы во многих отраслях народного хозяйства остаются. Особенно остро встали они в переходном периоде на рыночные отношения.

Ни для кого не секрет, какое катастрофическое положение сложилось ныне с бумагой. С космической скоростью растут на нее цены — в три, четыре, а то и пять раз. И тут трудно винить производственников — почти все цеплюзино-бумажные комбинаты работали себе в убыточности, а давно устаревшее оборудование. Нужно ускоренное обновление основных фондов. При этом и возросла стоимость электротехники, запасных частей, транспортных услуг, увеличились зарплаты.

Недавно приходится слышать о низком уровне подготовки наших специалистов.

— Вы придерживаетесь дру-  
гой точки зрения...

В планах фирмы и создание сети сервисных центров по стране. Будет существовать и организаций, состоящих из гарантиной службы и каждого компьютера будет иметь свой сервисный лист. Гарантиное обслуживание проводится в течение года, послегарантинное по отдельному договору с оплатой в рублях. Наши специалисты готовы оказать заказчикам помощь в создании локальных вычислительных сетей, экспертиз и графических систем, баз данных.

— Недавно приходится слышать о низком уровне подготовки наших специалистов.

— Вы представитель «советской» ветви в семействе ASI. Расскажите о заводе компьютерной техники в Ивановской области.

— Построенный в городе Шуе

## Актуальное интервью

### Печать: сегодня и завтра

Наша беседа с Убайдуллою Аббасовичем Абдуразаковым — председателем Государственного комитета Узбекской ССР по печати, началась с тех проблем, которые волнуют сегодня не только издателей, книгоиздателей, журналистов.

— Итак, мы на пороге детей. У рынка свои жесткие за-  
коны. Если мы будем покупать бумагу по коммерческим ценам, то себестоимость выпускаемой литературы возрастет в три-четыре раза. Да и новый принцип налогообложения сильно ударяет по всем.

Относительно спокойной обстановки в Узбекистане может быть объясняена только тем, что Республика добилась определенного роста по основным показателям социально-экономического развития. Так, объем национального дохода в 1989 году на 3,4 процента, увеличился производство промышленной и сельскохозяйственной продукции, в то время как в других регионах оношло на спад.

Подобное положение характерно и для нашей отрасли.

Но проблемы во многих отраслях народного хозяйства остаются. Особенно остро

встали они в переходном периоде на рыночные отношения.

Ни для кого не секрет, какое катастрофическое положение сложилось ныне с бумагой. С космической скоростью растут на нее цены — в три, четыре, а то и пять раз. И тут трудно винить производственников — почти все цеплюзино-бумажные комбинаты работали себе в убыточности, а давно устаревшее оборудование. Нужно ускоренное обновление основных фондов. При этом и возросла стоимость электротехники, запасных частей, транспортных услуг, увеличились зарплаты.

Недавно приходится слышать о низком уровне подготовки наших специалистов.

— Вы представитель дру-  
гой точки зрения...

В планах фирмы и создание

сети сервисных центров по стране. Будет существовать и организаций, состоящих из гарантиной службы и каждого компьютера будет иметь свой сервисный лист. Гарантиное обслуживание проводится в течение года, послегарантинное по отдельному договору с оплатой в рублях. Наши специалисты готовы оказать заказчикам помощь в создании локальных вычислительных сетей, экспертиз и графических систем, баз данных.

— Недавно приходится слышать о низком уровне подготовки наших специалистов.

— Вы представитель «советской» ветви в семействе ASI. Расскажите о заводе компьютерной техники в Ивановской области.

— Построенный в городе Шуе

— та же самая история. Такое положение сложилось ныне с бумагой. С космической скоростью растут на нее цены — в три, четыре, а то и пять раз. И тут трудно винить производственников — почти все цеплюзино-бумажные комбинаты работали себе в убыточности, а давно устаревшее оборудование. Нужно ускоренное обновление основных фондов. При этом и возросла стоимость электротехники, запасных частей, транспортных услуг, увеличились зарплаты.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

представил эти предложения, не получила поддержки.

— Работчики в Шуе — замечательные специалисты. Профессиональный уровень их так высок, что заинтересовался ими китайский вице-президент ОКИ господин Вайд.

Кроме того, поступает очень много рационализаторских предложений. Но технический директор, который

</div

# Ветрам навстречу

Прекрасно завершил минувший сезон испытаний Изоталисман — трехлетний русский рисак, рожденный на Ташкентском ипподроме. В традиционном призе закрытия не менее 2400-метровой дистанции он в отличном стиле провел бег, не оставил соперникам никаких надежд. А состязались с ним лучшие в этой возрастной группе лошади известных в стране казахстанских коневодческих хозяйств — Кончактасского конезавода и Целиноградского совхоза «Шукшин». Причем, приняв финишный посып, последнюю 400-метровку ташкентский рисак промчал, словно и не было позади двух километров трудной борьбы, за 31,8 секунды — время, которое по силам пока лишь немногим резвачам истинного высокого класса.

Что ж, этому гнедому крепышу, озорному дружелюбному, классности, в самом деле, не занимать. Внук выведенного из Америки «двухминутного Тамерлана», как называют рисаков, достигших близкого к абсолютно рекордному рубежу резвости, и Изотермы — почти столь же развой чемпионки породы, он вобрал в себя кровь, генетические коды наиболее ценных, фундаментальных американских и русских рисакисты породных линий. Любой профессионал-селекционер мог бы посчитать творческой удачей такое сочетание наследственности, которое сумели получить ташкентские коневоды — прежде всего бывший бригадир Амрятин и главный зоотехник ипподрома Валерий Ким.

Вообще-то селекция и воспроизводство породного конеголовоя не входят в комплекс ипподромных задач. Его функция ограничивается качественным испытанием племенной продукции специализированных коневодческих хозяйств. Десять их были представлены здесь в прошедшем сезоне из Узбекистана и Казахстана — четыре конные заводы, «плэйфармы» колхозов и союзов испытывали на Ташкентском ипподроме более двухсот лошадей.

Среди них — Ташкентский конный завод, специализированный на разведении чистокровных скакунов и их высокородных помесей, Джизакский и Якабагский конезаводы — прекрасную местную породу верховых лошадей, джизакский колхоз имени Навои, на племенной ферме которого, отметившей недавно свое 50-летие, интересно и плодотворно работают как с чистыми карабарскими, так и с «варантами» на основе улучшения другими ценными породами. Из Казахстана, кроме названных выше хозяйств, в испытаниях племеголовоя участвовали конефермы североказахстанских союзов «Марьевский», «Вознесенский», «Новокаменский», где ныне всерез занялись коневодством: рисакистого направления — орловского и русского.

В целом сезон был успешным. Намеченная программа выполнена. Разыгран весь комплекс групповых, традиционных и именных призов, обновлено большинство рекордов на скаковой и «рысистой» дорожках. Вполне удовлетворительно обстоит и с показателями финансово-хозяйственной деятельности. Не скажу, чтобы здесь очень уж вольготно располагали средствами. Но старте, например, по старинке дают от машину фланком — не могут позволить себе обзавестись стартовыми машинами, ныне обычными на многих ипподромах. Для сигнальных эвоников в судейской, вместо традиционного колокола, используют образец обычного кислородного баллона, начисто лишенный производственной либо какой иной эстетики.. Но кони ни в чем не обижены.

А ведь ой как непросто по нынешним временам накормить двести призовых лошадей в соответствии с научно рекомендованным рационом, «убить» их и «одеть» так, как требуют технология тренинга и испытаний, условия безопасности. До сих пор это, в общем-то, удавалось. Но как будет в дальнейшем — при утверждающихся в Республике рыночных отношениях?

— Что ж, при рынке люди живут, — считает директор ипподрома Р. Г. Гарильян. — Причем, как выясняется, неплохо живут. Думаю, у нас тоже будет все хорошо. Согласитесь, в наше нестабильное время авансоможных нехваток и дефицитов изрядной редкостью стал и сам спокойно-уверенный тон у руководителей разного ранга, не омраченный темной пессимистичностью взгляда в перспективу.

Директор верит в свой коллектив. Вместе они многое уже успели. Еще пять лет назад ипподром точно числился хозяйством безнадежно убыточным, с дефицитом годового баланса, превышающим миллионы рублей. Тем не менее вот уже третий год здесь работают без дотации, не получая от агропромышленного ведомства ни копейки, обходятся исключительно собственными ресурсами.

Конские испытания сами по себе — дело малоприбыльное, в коем расходы ощущаются превалируют над доходами.

Откуда же тогда ресурсы?

Всем в действие все источники, способные приносить доход. Расширили прокат павильонов, сферу платных услуг. По-хозяйски, с выгодой стали использовать подводом стоянки ипподрома гостиницу, ресторан, оздоровительный комплекс. Начали приводить население по сходной цене органические удобрения — самые проверенные и экологичные, а также сказать, наезд, горы которого прежде без толку скапливались возле конюшни. Спрос гарантированный, тем более что число владельцев индивидуальных земельных участков, благодаřа мерам правительства, по решению социальных проблем, в республике интенсивно растет.

Ну а главные поступления в кассу идут все же от пресловутой «толкучки» — прижившихся на территории ипподрома вещевого, автомобильного рынков и собирающихся по воскресным дням куда больше народу, чем бывает, увы, на трибунах. Это гомонившие пестрые сбирающие — рай для спекулянтов и прочего нечистого на руку люда, непроходящая головная боль для служб охраны правопорядка, тем не менее ежегодно приносят двести-триста тысяч рублей, что в значительной мере позволяет ипподрому решать внутренние финансовые проблемы, свою специфические коневодческие задачи и обеспечиваивать лошадкам относительно безбедную жизнь.

Таков вот получается у ипподрома «спонсорство». Лошадкам-то все равно: они ведь не различают нас по признакам законопослушания или отношению к рынкам, не делают на «левых» и «правых», консерваторов или сепаратистов. Для них мы всегда толькобо добрые либо... нет. Мера же доброты людской к братьям четвероногим, ее материнское выражение зависят, к сожалению, от политических и экономических контекстов, от социальных превратностей.

Так что не грех бы загодя подстраховаться, позаботиться о гарантингах. Реди лошадей, а также тех, кто их купит и возле них в поте лица свой хлеб добывает. Одной из таких гарантинг как раз представляется поставленная на профессиональную основу работы по селекции и выращиванию высокородных лошадей, с чего мы начали разговор. Как утверждают специалисты и показывают опыт — отечественный и зарубежный, племенное коневодство в принципе убыточным не бывает. Тот же Изоталисман с его завидной родословной, или, скажем, беспринципно выступающий на дорожке, «трикады венчаный» англичанин Восток, тоже отличного происхождения, рожденный в скаковом отделении и выпестованный мастером-тренером Р. В. Салмаковым, при удачной продаже способен с лихвой окупить не только себя, но и покрыть многочисленные затраты на содержание всей конюшни.

По силам ли задача ипподруму? Думается, вполне. Всего-то, волно ли или не волно, сгруппированы имеющиеся в Узбекистане лучшие кедры отрасли — учебные-зоотехники и практикующие коневоды, специалисты ветеринарии, очень неплохая мебельная база, кое-кому могут лишь позавидовать конники многих других республик. Кстати, несколько лет назад уже поднимался вопрос о создании на этой базе государственной племенной конюшни, он активно обсуждался и даже, вроде, одобрился в руководящих кругах. Ипподруму обещали многое, но в итоге не только себя, но и покрыть многочисленные затраты на содержание всей конюшни.

Занятия проводятся на территории предприятий и организаций в удобное для слушателей время. Также принимаются заявки на обучение английскому и другим иностранным языкам. Справки по телефонам: 63-43-41, 65-56-06, 32-19-28.

## ЗАКЛЮЧАЕТ ДОГОВОРЫ НА ОБУЧЕНИЕ УЗБЕКСКОМУ ЯЗЫКУ.

Группам квалифицированных педагогов обеспечено руководителем предприятий обучение узбекскому языку по новейшей методике, разработанной на анализе двухлетнего опыта преподавания на предприятиях различного профиля.

Занятия проводятся на территории предприятий и организаций в удобное для слушателей время. Также принимаются заявки на обучение английскому и другим иностранным языкам. Справки по телефонам: 63-43-41, 65-56-06, 32-19-28.

Ассоциация воинов-интернационалистов и воинов запаса УзССР ЦПР «Интернационалист»

## ПРЕДЛАГАЕТ СВОИ УСЛУГИ

по размещению иностранных граждан в гостинице, имеющей все условия для проживания, питания и отдыха по высшему классу обслуживания.

Объединение предлагает заключить долгосрочные договоры на проживание иностранных граждан в коттеджах и использующих их в качестве офисов.

Оплата — в иностранной валюте. Обращаться по адресу: 700017, г. Ташкент, проспект Ленина, 15. Телефоны: 34-62-65, 34-82-53.

Узбекское республиканское хозрасчетное объединение «Сайех».

## КООПЕРАТИВ «БАНТ» при Доме культуры им. А. Кадыри ЛИКВИДИРОВАН.

Претензии принимаются в течение месяца со дня опубликования объявления.

Адрес: ул. Тимирязева, 59. Телефон 62-77-30.

Кооператив «Бант». Узбекское рекламное производственное предприятие ВТО «Союзреклама».

## РЕСПУБЛИКАНСКОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧИЛИЩЕ

### Министерства торговли Узбекской ССР ОБЪЯВЛЯЕТ ПРИЕМ НА ПЛАТНЫЕ КУРСЫ

по специальностям: специалист по производству мороженного; контролер-кассир и продавец непродовольственных товаров; контролер-кассир и продавец продтоваров, повар и кондитер; декоратор-оформитель. Срок обучения — 2 года; слесарь-наладчик по ремонту торговых автомата. Срок обучения — 8 месяцев, год и 2 года; бухгалтер — 3 месяца;

Срок обучения по профессии контролер-кассир и продавец — 3 месяца, 6 месяцев, 8,5 месяцев, 11 месяцев.

Занятия проводят специалисты в области восточных единоборств и индийской йоги.

После окончания курсов выдается свидетельство.

Начало занятий — по мере укомплектования групп.

Принимаются лица, проживающие на территории Узбекистана. Принятые учащиеся и слушатели обеспечиваются общежитием.

Адрес училища: 700173, г. Ташкент, Акмал-Икрамовский район, ул. Сабира Юсупова, 3 (автобусы: 13, 70, 116 «з», остановка «Больница неотложной помощи»; трамвай: 4, 9, остановка «Чолпонат»). Телефоны: 75-35-92, 75-35-86.

А. БАРАНОВ,  
корр. УзАГ.

Редактор  
Э. М. ЭРНАЗАРОВ.



# РЕКЛАМА

## ВНИМАНИЮ КНИГОЛЮБОВ! БУКИНИСТИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ МАГАЗИНА № 18 ПРЕДОСТАВЛЯЕТ СВОБОДНЫЙ И ЦЕЛЕВОЙ КНИГООБМЕН.

Для обмена принимаются книги, пользующиеся спросом у населения. Целесообразность приема книг для обмена определяется скупщиком магазина.

Магазин ПОКУПАЕТ И ПРИНИМАЕТ ЛИТЕРАТУРУ на комиссию; РЕАЛИЗУЕТ ЛИТЕРАТУРУ повышенного спроса по договорным ценам.

Адрес: массив Сергиев, квартал 9, дом 69.

Режим работы: с 10 до 19.00, перерыв с 14 до 15.00, выходной день — воскресенье.

Горкиногород «Ташкингаг».

ЦЕНТР по трудуоустройству, переобучению и профориентации населения г. Ташкента

## ПРИГЛАШАЕТ НА РАБОТУ В ТОННЕЛЬНЫЙ ОТРЯД № 2

Ташметростроя:

машинистов передвижных и стационарных компрессоров, башенного крана, электрораспесаря-монтажника горнодрогоходческого оборудования, слесаря-монтажника проходческих механизмов, по ремонту передвижных компрессоров; на проходке — демурного; токаря-резервщика.

Заявки обращаться по адресам: массив Чиланзар, квартал 3, дом 28. Телефон 77-12-53 и массив Чиланзар, квартал 2, дом 53. Телефон 77-12-60.

Горкиногород «Ташкингаг».

## ВНИМАНИЮ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОРГАНИЗАЦИИ, КООПЕРАТИВОВ, ЦЕНТРОВ НТМ, МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И ИНЫХ ФИРМ!

## ТАШКЕНТСКИЙ ЦЕНТР ИНФОРМАТИКИ

### ПРОВОДИТ

с 11 по 15 ФЕВРАЛЯ

неделю маркетинга программных средств и персональных компьютеров.

Представители организаций-участников будут иметь возможность сделать заявки на приобретение и поставку персональных компьютеров и другой оргтехники отечественного и зарубежного производства, а также на разработку необходимых программных средств.

Своим заказчикам центр поставляет персональные компьютеры и программы средства для них, обучает персонал заказчика обращаться с компьютерами и через сервисные организации Узбекского производственного объединения вычислительной техники и информатики обеспечивает ввод в эксплуатацию, централизованное обслуживание и послегарантийный ремонт приобретенной техники.

## ПРИГЛАШАЕМ ВСЕХ ЖЕЛАЮЩИХ!

Наш адрес: 700115, г. Ташкент, ул. Гагарина, 11. Телефон 77-11-11.

## КУЛЬТУРНЫЙ ЦЕНТР «КВАНБОК»

при Ташкентском филиале Чимкентского центра инженерно-производственных инициатив

### ПРОДОЛЖАЕТ ПРИЕМ НА КУРСЫ КОРЕЙСКОГО ЯЗЫКА.

Вы будете обеспечены учебным пособием, словарем, разговорником. Занятия ведут опытнейшие педагоги кафедры корейского языка ТГИИ им. Низами.

Начало занятий — 15 февраля 1991 г.

ТАКЖЕ ОБЪЯВЛЯЕТСЯ ПРИЕМ  
В ХОРОГРАФИЧЕСКИЙ АНСАМБЛЬ.

Принимаются девочки и мальчики в возрасте с 9 лет и старше корейской национальности.

Контрольный сбор — 20 февраля 1991 г.

Телефон для справок 33-49-14.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЦЕНТР ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ

ИПОНОМСТРОЙ

ИПОНОМСТРОЙ

ПРИГЛАШАЕТ НА РАБОТУ

водителей автомобилей с категориями ВС, СД, СЕ для работы в качестве инструкторов по вождению автомобилей.

Оплата труда — почасовая.

Наш адрес: 700177, г. Ташкент, массив Тракторостроителей, 1, д. 48 (автобусы: 24, 105, маршрутное такси 28, остановка «Конечная»). Телефон 64-67-81.

## Правление общества «Знание» УзС