

## НАДЕЖНАЯ КРЕПОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОГО ЕДИНСТВА

### Махалля: территория доверия, развития и будущего

Практика обращения Президента страны к Олий Мажлису и народу Узбекистана в условиях Нового Узбекистана стала неотъемлемой частью системы государственного управления и современной политической культуры. Эта традиция, заложенная в 2017 году, зарекомендовала себя как действенный политический механизм объективной оценки достигнутых результатов, определения ключевых стратегических направлений развития страны и четкого обозначения задач на перспективу.



Послание Президента страны - это прежде всего открытый диалог главы государства с народом, наглядное проявление ответственности и подотчетности перед обществом. Характерной особенностью обращений лидера

страны является то, что в них проблемы не замалчиваются, а озвучиваются прямо и откровенно, при этом предлагаются конкретные пути их решения, определяются финансовые источники и ответственные исполнители.

Иными словами, Послание - яркое воплощение благородного принципа «государство - для народа». И это объединяет всех нас на пути созидания Нового Узбекистана.

Очередное Послание Президента Республики Узбекистан Олий Мажлису и народу Узбекистана приобрело особое значение тем, что в нем определены приоритетные направления развития страны на 2026 год, отражены чаяния, надежды и устремления народа. Глава государства предложил объявить 2026-й в республике Годом развития махалли и всего общества. Инициатива получила широкую поддержку как среди участников заседания, так и со стороны общественности.

Выбор такого названия неслучаен. В его основе - многолетний накопленный опыт, глубоко продуманная политика и прочная правовая база. В Послании также особое внимание уделено роли и значению института махалли. Слова Президента страны о том, что махалля и добрососедство - взаимодополняющие ценности, которые вносят неоценимый вклад в обогащение человеческого и социального капитала общества, наглядно отражают суть реформ, реализованных за последние годы в этом направлении.

(Окончание на 2-й стр.) ➔

## ИНФЛЯЦИЯ - ГЛОБАЛЬНОЕ ИСПЫТАНИЕ И ИНДИКАТОР УСТОЙЧИВОСТИ ГОСУДАРСТВА

Сохранение стабильности цен в мировой экономике - важный индикатор жизненного баланса в обществе. Современный рынок быстро меняется. Соответственно рост или падение цен отражается на экономических процессах. Более того, это напрямую влияет на повседневную жизнь каждой семьи, планирование ее расходов. Например, резкое повышение цен на продукты питания, медицинские или коммунальные услуги создает трудности для малообеспеченных и средних слоев населения в покрытии ежедневных потребностей. Это в свою очередь оказывает негативное влияние на социальную среду. Поэтому сдерживание инфляции - задача не только экономическая, но и социальная.

(Окончание на 2-й стр.) ➔



## ТАМОЖЕННЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ДЛЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ БУДУТ УПРОЩЕНЫ

Таможенный комитет организовал в Ташкенте очередной открытый диалог с участием экспортеров и импортеров.



Участникам мероприятия подробно разъяснили суть Указа Президента «О мерах по дальнейшему упрощению и повышению эффективности таможенного администрирования и внешнеторговых процедур» от 17 декабря 2025 года.

Отмечалось, что документ предусматривает проведение ряда реформ, направленных

на цифровизацию и совершенствование процессов таможенного контроля и оформления, улучшение процедур контроля на пограничных пунктах, упрощение сбора таможенных платежей и сборов, совершенствование таможенного контроля после выпуска товаров и упрощение мер нетарифного регулирования.

В частности, с 1 марта 2026 года будет

введена практика таможенного оформления товаров в режиме «выпуска для свободного обращения» путем предварительного декларирования до их прибытия на таможенный пункт. При этом таможенные пошлины на товары, оформленные путем предварительного декларирования, будут снижены на 20 процентов, а проценты за просрочку таможенных платежей до 14 дней начисляться не будут.

Кроме того, начиная с 1 июня 2026 года для субъектов предпринимательства создается возможность отсрочки либо уплаты таможенной пошлины в рассрочку до 120 дней, а в случаях низкого уровня риска будет предоставляться обеспечение в сниженном размере.

Участники мероприятия отметили, что данный указ значительно сократит время и финансовые затраты предпринимателей, способствует дальнейшему развитию внешнеторговой деятельности.

В ходе встречи предприниматели открыто озвучили свои проблемы, предложения и замечания ответственным лицам таможенных органов. Были определены конкретные задачи по их дальнейшему решению.

Ш. Маматуропова.  
Корр. УзА.

## 2026-Й - ГОД РАЗВИТИЯ МАХАЛЛИ И ВСЕГО ОБЩЕСТВА



Формируется чувство принадлежности к единому региональному пространству, где соседство - это не вызов, а возможность, где успех одного становится общим достижением. Именно этот новый дух доверия, взаимопонимания и общего будущего сегодня является главной опорой для дальнейшего укрепления региональной консолидации - запуска Центральноазиатского процесса совместного строительства устойчиво взаимосвязанной, процветающей Центральной Азии.

Шавкат Мирзиёев,  
Президент Республики Узбекистан.

## ИНТЕГРАЦИЯ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ - ФАКТОР СТАБИЛЬНОСТИ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Современная Центральная Азия вступает в новый этап масштабных трансформаций, где интеграция перестает быть декларативной целью и приобретает характер устойчивой политико-экономической стратегии. Как отметил глава нашего государства в выступлении на 80-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН в Нью-Йорке 23 сентября 2025 года: «Восемь лет назад с этой высокой трибуны мы заявили о твердой решимости трансформировать Центральную Азию в пространство мира, добрососедства и партнерства. И сегодня с глубокой удовлетворенностью можно констатировать: мы достигли этой стратегической цели. Эпоха закрытых границ, нерешенных споров и конфликтов ушла в прошлое».

За последние годы усилиями государств ЦА сформирована новая экономическая реальность. Так, за восемь лет совокупный валовой внутренний продукт Центральной Азии увеличился почти в 2,5 раза и достиг 520 млрд долларов. Взаимная торговля выросла в два раза, а объем взаимных инвестиций - в 5,6 раза. В Узбекистане товарооборот со

странами ЦА вырос в три раза (с 2,4 млрд долларов в 2016-м до 7,2 млрд долларов в 2024 году), при этом число совместных предприятий превысило 1800.

В условиях стремительных геополитических и экономических изменений региональное взаимодействие становится не просто направлением внешней политики, а ключевым фактором

устойчивого развития, безопасности и долгосрочной стабильности. Это отчетливо прозвучало в Послании Президента республики Олий Мажлису и народу Узбекистана 26 декабря 2025 года, где особое внимание было уделено региональному сотрудничеству и активизации внешнеполитической линии.

(Окончание на 3-й стр.) ➔

26 декабря прошлого года Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев обратился к Посланием Олий Мажлису и народу страны. В нем указаны приоритетные направления развития государства в 2026 году. Одна из серьезных угроз - коррупция. Какие новшества следует ожидать в наступившем году?

## ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ В УЗБЕКИСТАНЕ: ЧТО НОВОГО ОЖИДАЕТСЯ В 2026 ГОДУ

Как отметил глава государства, коррупция подрывает справедливость и верховенство закона, ослабляет атмосферу доверия в обществе. Именно коррупция может свести к нулю все замыслы и плоды реформ, привести к росту социального неравенства, снижению эффективности экономической политики. Коррупция - системная проблема, затрагивающая все уровни государственного управления, бизнеса и общественной жизни.

С принятием в 2017 году Закона «О противодействии коррупции» была создана правовая основа противодействия асоциальному явлению. В обеих палатах Олий Мажлиса Республики Узбекистан сформированы ответственные комитеты. В целях эффективной реализации государственной политики в области противодействия коррупции учреждены Национальный совет и Агентство по противодействию коррупции.

Однako урoвень коррупцииных правонарушений остается высоким. Так, согласно Национальному докладу о противодействии коррупции, по итогам 2024 года количество коррупционных преступлений выросло на 12,6 процента по сравнению с 2023-м. Особенно выросли показатели получения

взятки (на 31,7 процента) и хищений путем присвоения или растраты (на 16,8).

Ущерб от коррупции вырос в два раза и составил 2,8 трлн сумов (в 2023 году - 1,4 трлн). При этом возмещение ущерба остается одной из важных проблем. Так, обеспечено возмещение 87 процентов ущерба от коррупционных преступлений, выявленных Службой государственной безопасности РУз, и 30,4 - от аналогичных, выявленных органами внутренних дел республики.

Следовательно, особую актуальность приобретают меры не только по устранению последствий от коррупционных правонарушений, но и по активному предупреждению случаев коррупции. То есть первоочередное значение имеют механизмы превентивных действий.

Учитывая важность принятия безотлагательных мер, Президент страны объявил в 2026 году «чрезвычайное положение» по противодействию коррупции. Выдвинуты важные предложения по организации этой работы. В частности, Указом главы государства «О дальнейшем совершенствовании системы предупреждения и противодействия коррупции в Республике Узбекистан» от 30 декабря прошлого года определены приоритетные направления поднятия на качественно новый уровень государственной политики в сфере предупреждения и противодействия коррупции до 2030 года. Документом утвержден порядок принятия первоочередных мер.

(Окончание на 2-й стр.) ➔



# НАДЕЖНАЯ КРЕПОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОГО ЕДИНСТВА

## Махалля: территория доверия, развития и будущего



(Окончание.  
Начало на 1-й стр.)

Институт махалли находится в самом центре реформ Нового Узбекистана. Начиная со Стратегии действий, реализации программ «Обод кишлок» и «Обод махалла», введения таких механизмов, как «железная», «молодежная», «женская» тетради, были созданы реальные возможности для решения социальных проблем непосредственно на местах. Учреждение Дня работников системы махалли, последовательное внедрение сначала махаллинской «тройки», затем «пятерки», а сегодня - «семерки» стали логичным продолжением и углублением этих преобразований.

Сегодня Узбекистан - крупное государство с населением более 38 млн человек. Ежегодно его численность увеличивается в среднем на два процента, и свыше миллиона юношей и девушек вступают в самостоятельную жизнь. Эти цифры свидетельствуют о колоссальном созидательном потенциале нового поколения. Вместе с тем в условиях сложной глобальной обстановки именно махалля играет незаменимую роль в воспитании молодежи в духе патриотизма, преданности и ответственности, а также в укреплении общественного единства. Результаты социологических опросов, согласно которым более 90 процентов населения считают себя неотъемлемой частью махаллинского сообщества, служат убедительным подтверждением этой истины.

Мудрость «Единство созидает, разобщенность разрушает» не утратила своей актуальности и сегодня. История свидетельствует: самые тяжелые испытания наш народ преодолевал благодаря сплоченности махалли. И в наши дни многообразие мнений и взглядов - естественно, однако есть великая идея, способная объединить нацию, - это интересы Родины и народа. Если в махалле царят мир и согласие, то устойчивость и стабильность обретает все общество. Именно на этой философии основаны приоритетные задачи, определенные на 2026 год.

Первое из шести ключевых приоритетных направлений, обозначенных в Послании, нацелено на коренное улучшение инфраструктуры махалли. Ведь благоустройство страны начинается именно с махалли. Дороги, водо-

и электроснабжение, школы, детские сады и медицинские учреждения - именно в этих сферах люди прежде всего ощущают реальные плоды проводимых реформ. Поэтому с 2026 года в каждой области будут отобраны по два-три района, во всех махаллях которых проблемы станут решаться комплексно. Реализация этого подхода уже началась в Ургутском районе Самаркандской области.

Сокращение бедности также стало общенациональным движением. В рамках проектов «Промышленность и услуги в махалле», реализации микропроектов и поддержки предпринимательства будут созданы сотни тысяч рабочих мест. В результате в 2026 году существенно снизится уровень бедности, а тысячи семей сделают уверенный шаг к более благополучной и достойной жизни.

Непосредственно присутствуя на заседании и слушая Послание, я пришел к твердому выводу: понятия «народ», «махалля» и «Родина» стали ключевой идеей, жизненной формулой практической деятельности Президента нашей страны. В ее основе - искренняя забота о судьбе соотечественников, живущих в махаллях как в малой части Отечества, стремление как можно быстрее улучшить жизнь простых людей, глубоко понять их нужды и создать необходимые условия для достойного уровня жизни.

В подтверждение этого считаю уместным привести слова Президента Узбекистана, прозвучавшие в Послании: «Каждый наш соотечественник, в каком бы регионе страны он ни проживал, - от Ферганской долины до Приаралья, от Зарафшанского оазиса до Кашкадарьи и Сурхандарьи, от Ташкента до Джизака и Сырдарьи, - должен еще полнее ощущать результаты реформ...»

Благоустройство страны начинается прежде всего с махалли. Именно по условиям в махалле, дорогам, водо-, электро- и транспортному обеспечению, а также детским садам, школам и семейным поликлиникам люди будут оценивать наши реформы. Поэтому развитие системы махалли было и останется приоритетным направлением государственной политики.

Путем кардинального улучшения инфраструктуры махалли мы продолжим работу по всестороннему развитию страны, преобразению ее облика и благоустройству».

И действительно, когда развивается махалля - развивается все общество. Именно здесь, в махалле, формируется надежная крепость национального единства.

**Кахрамон Куронбоев.**  
Председатель Ассоциации  
махаллей Узбекистана,  
доктор политических наук, профессор.



(Окончание.  
Начало на 1-й стр.)

**Во-первых,** обеспечивается охват всех государственных органов и организаций системой комплаенс-контроля. Надзор за этим поручением возложен на Службу комплаенса Администрации Президента РУз. Кроме того, за воспрепятствование деятельности службы комплаенса теперь виновные лица понесут ответственность в установленном порядке.

Налаживание деятельности службы комплаенса во всех государственных ведомствах позволяет обеспечить полное и неукоснительное соблюдение требований законодательства. Также система позволит еще на ранних этапах пресекать возможные случаи коррупционных проявлений.

К примеру, благодаря налаживанию деятельности структур комплаенс-контроля за прошедший период проведено более 11 тысяч проверок в соответствующих государственных ведомствах. Это позволило предотвратить нецелевое использование средств на сумму 793 миллиарда сумов. Выявлено финансовых ошибок и нарушений почти на два триллиона сумов, в результате взыскано 478 миллиардов сумов ущерба.

При организации работы службы комплаенса следует уделить особое внимание использованию современных цифровых технологий, в частности искусственного интеллекта. Так, согласно вышеупомянутому указу Президента Узбекистана, с 1 июля текущего года в тестовом режиме внедряется информационно-программный комплекс «Цифровой комплаенс», в рамках которого следует рассмотреть вопросы применения

# ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ В УЗБЕКИСТАНЕ: ЧТО НОВОГО ОЖИДАЕТСЯ В 2026 ГОДУ



технологий искусственного интеллекта в целях выявления и оценки коррупционных рисков на основе анализа данных.

**Во-вторых,** усиливается персональная ответственность руководителей и соответствующих структур. Во всех государственных ведомствах вводится должность заместителя, ответственного за комплаенс и внутренний контроль по противодействию коррупции. Это помогает на уровне руководства ведомств организовать работу по противодействию коррупции. Также будет налажена

деятельность представителя Счетной палаты.

На вышеуказанных руководителей возлагаются задачи по действенному контролю и выявлению в системе бесчестных лиц, а также предупреждению растраты бюджетных средств и злоупотреблений служебным положением. Эти руководители будут подотчетны Президенту Узбекистана, что повышает их статус и ответственность. Служба комплаенса Администрации Президента РУз будет вносить информацию о каждом

случае взяточничества и злоупотребления служебным положением лично главе государства.

Деятельность подразделений внутреннего антикоррупционного контроля государственных ведомств будет координироваться Агентством по противодействию коррупции Республики Узбекистан.

При этом следует учитывать важность правильного определения ключевых показателей деятельности и эффективности соответствующих ответ-

ственных структур и лиц. Так, в результате утверждения показателей эффективности (KPI) внутренних подразделений по борьбе с коррупцией этими подразделениями проведено более 700 проверок, мониторингов и надзорных мероприятий, выявлено нарушений на 354 млрд сумов и предотвращено нецелевое расходование около 550 млрд. Кроме того, установлено около 1400 случаев конфликта интересов. При эффективной организации работы можно добиться минимизации рисков коррупции.

**В-третьих,** обеспечивается тесное взаимодействие государства и общественности при противодействии коррупции. Следует отметить, что персональная ответственность руководителей и антикоррупционных структур не исключает системного подхода, основанного на взаимодействии.

Согласно вышеупомянутому указу Президента Республики Узбекистан от 30 декабря 2025 года, создается **Единая система противодействия коррупции** (Кластер противодействия коррупции), которая предусматривает взаимодействие как государственных органов и подразделений антикоррупционного контроля, так и научных учреждений, институтов гражданского общества. Следовательно, обеспечивается **координация** со стороны Агентства по противодействию коррупции РУз, обмен информацией со стороны ответственных ведомств и структур, применение **научно обоснованных подходов и решений** в противодействии коррупции, а также **общественный контроль** за реализуемыми мерами.

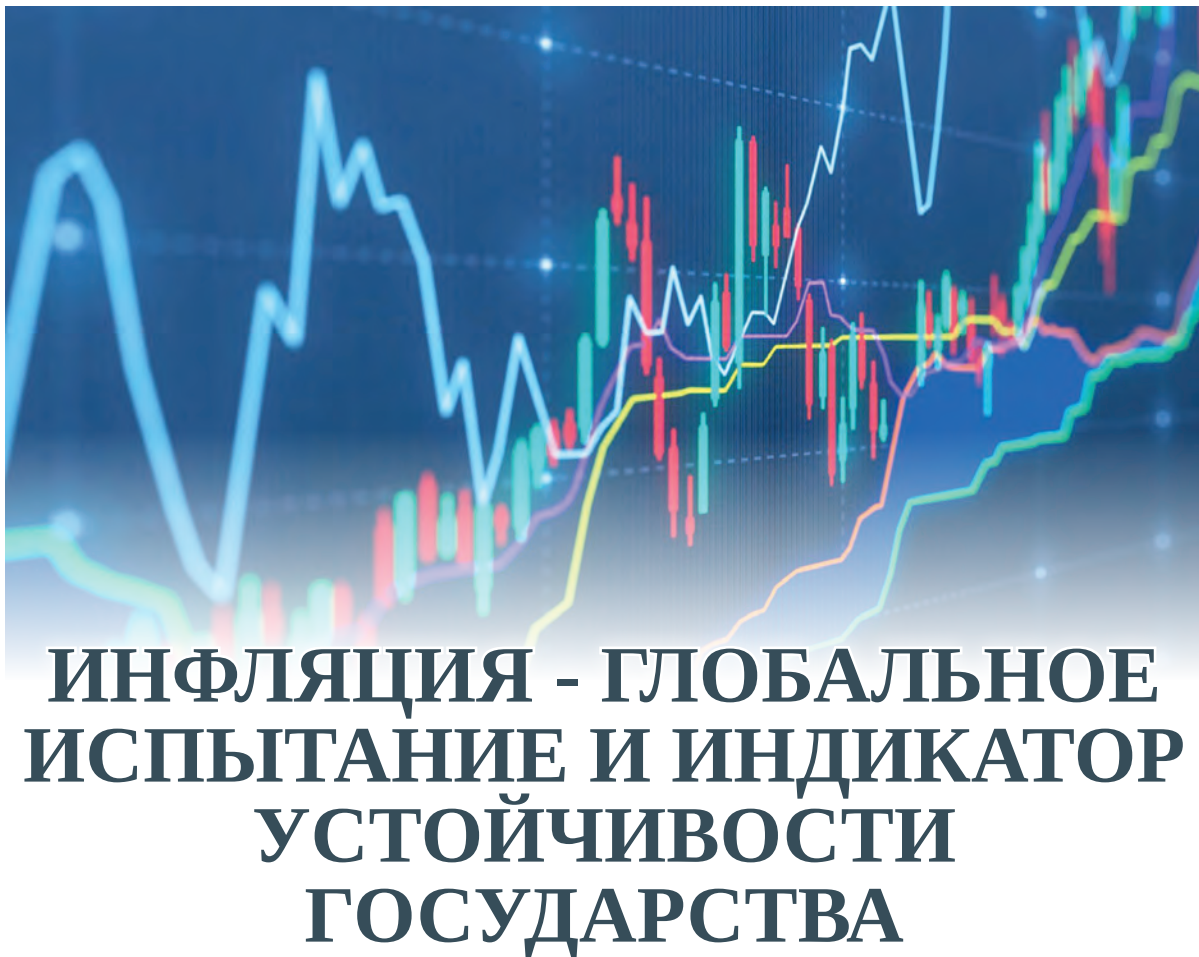
Указанные меры требуют комплексного подхода. В связи с этим необхо-

димо повысить эффективность правовых мер противодействия коррупции, в том числе превентивных механизмов. В первую очередь следует создать законодательную основу декларирования доходов и имущества государственных служащих, что является одним из международных стандартов предупреждения коррупции в государственном секторе. Также разработать эффективные правовые механизмы противодействия коррупции по сферам (отраслям) и регионам.

Для эффективной борьбы с коррупцией следует усилить ответственность. В частности, в Уголовном кодексе необходимо определить конкретный перечень коррупционных преступлений, предусмотреть ответственность за новые формы и виды коррупции (связанные с использованием современных технологий, криптоактивов). Отдельно установить ответственность за нарушение требований антикоррупционного комплаенса, а также требований об открытости и прозрачности деятельности государственных органов при проведении госзакупок.

Таким образом, в 2026 году особый упор будет сделан на раннее предупреждение случаев коррупции, минимизацию рисков возникновения конфликта интересов. Усиливается координирующая роль Агентства по противодействию коррупции РУз, ответственность всех соответствующих руководителей и структур.

**Абдулазиз Расулев.**  
Ученый секретарь Института  
законодательства и правовой политики  
при Президенте Республики Узбекистан,  
доктор юридических наук, профессор.



# ИНФЛЯЦИЯ - ГЛОБАЛЬНОЕ ИСПЫТАНИЕ И ИНДИКАТОР УСТОЙЧИВОСТИ ГОСУДАРСТВА

(Окончание.  
Начало на 1-й стр.)

В современных условиях для поддержания экономического баланса, насыщения внутреннего рынка и обеспечения покупательной способности населения в Узбекистане ведется последовательная и целенаправленная работа. Это ориентировано на конкретные результаты, которые ощущаются в жизни каждой семьи. Снижение инфляции также повышает уверенность предпринимателей в своих проектах и способствует их конкурентоспособности на рынке. Такие процессы положительно влияют на финансовый сектор и банковскую систему, создавая предсказуемую и безопасную среду для экономических субъектов.

Насыщенность внутреннего рынка - один из ключевых факторов сдерживания инфляции. Если товары и услуги предоставляются населению в достаточном объеме и соответствуют его потребностям, давление на цены снижается и ситуация стабилизируется. Поэтому в последние годы в республике особое внимание уделяется насыщению внутреннего рынка, увеличению предложения товаров и услуг, поддержке производителей и укреплению конкурентной среды. Эти меры отражаются не только на экономических показателях, но и на уровне жизни населения. Кроме того, это положительно сказывается на укреплении национальной валюты и сохранении покупательной способности людей.

По состоянию на 1 ноября 2025-го годовая инфляция снизилась с 10,2 до 7,8 процента, что свидетельствует о результативности проводимой политики. В последующие годы планируется дальнейшее снижение инфляции (ориентировочно до семи процентов в 2026-м и до пяти - в 2027-м). Эти показатели демонстрируют: развитие национальной экономики строится на более прочной основе, и последовательно продолжается реализация целенаправленных мер по сдерживанию инфляции. Один из наиболее эффективных способов - увеличение предложения на рынке. Если товары и услуги, соответствующие потребностям населения, предоставляются в достаточном объеме, цены стабилизируются сами собой. Баланс цен и предложения - не только экономический процесс, но и ключевой показатель доверия, стабильности жизни и деятельности общества. Ведь резкое повышение или снижение цен влияет на семейный бюджет, планы на будущее.

В Узбекистане продолжается работа по насыщению внутреннего рынка, расширению производства и укреплению покупательской способности населения. Особое внимание уделяется поддержке проектов в аграрном секторе, пищевой промышленности и сфере услуг. Ожидается, что в 2026 году банки рас-

ширяют финансирование проектов в этих направлениях, что позволит увеличить ассортимент и объем продукции на рынке, снизить риск дефицита и значительно ослабить давление инфляции.

Развитие производства открывает новые возможности для экономического роста. Поэтому государство определило приоритетной задачей обеспечение стабильности внутреннего рынка и поддержание цен на необходимые населению товары. В частности, принимаются необходимые меры для стабилизации цен на продукты питания.

Кредиты, выделенные субъектам предпринимательства, также способствуют реализации этой политики. Для поддержки микро-, малого и среднего бизнеса с начала 2025 года предоставлено кредитов на 116 трлн сумов, что в 1,4 раза больше, чем в 2024-м. Данные средства создают основу для развития производства, поддержки предпринимательской инициативы и насыщения внутреннего рынка. В 2026 году коммерческие банки направят в экономику до 450 трлн сумов кредитных средств. Это не только увеличит объем продукции и услуг на рынке, но и будет иметь важное значение для обеспечения занятости населения.

Стабильный экономический рост проявляется и в ощутимых изменениях повседневной жизни каждой семьи. Поэтому развитие малого и среднего бизнеса на уровне махаллей имеет большое значение. В рамках работы «махаллабай» поддержано предпринимательство 89 тысяч граждан, которым выделены кредиты на 1,1 трлн сумов. Развивающийся на уровне махаллей малый и средний бизнес поддерживает местную экономику и играет ключевую роль в поддержании макроэкономического баланса страны.

**В 2026 году последовательно будет продолжена работа по сокращению бедности и активному вовлечению населения в предпринимательскую деятельность. Одной из главных задач остается развитие микро-, малого и среднего бизнеса. В этом направлении планируется увеличить объем кредитования до 140 трлн сумов и поддержать проекты еще 100 тысяч граждан.**

Осуществляемые меры имеют важное значение для создания рабочих мест и повышения доходов населения. Развитие малого и среднего бизнеса - не только финансовый показатель, но и способ обеспечения равенства в обществе и реализации возможностей человека.

**Сардор Толлибоев.**



Отклик



Жамила Бобаназарова.  
Член Сената Олий Мажлиса  
Республики Узбекистан.

Обновленная версия Стратегии «Узбекистан - 2030» представляет собой открытый диалог о будущем нашей страны и народа. Усовершенствованный проект программного документа направлен на выведение реформ, запланированных на ближайшие пять лет, на качественно новый уровень. На основе глубокого анализа результатов, достигнутых в последние годы, в стратегии четко определен вектор развития государства на среднесрочную перспективу.

Вынесение обновленной редакции стратегии на общественное обсуждение свидетельствует о переходе стратегического планирования в стране на качественно новый этап. Этот процесс нацелен на гармонизацию государственной политики с реальными социально-экономическими условиями, глобальными вызовами и потребностями населения в



соответствии с задачами, обозначенными в Послании Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису и народу Узбекистана. Важно отметить, что каждый гражданин получает возможность высказать свое мнение и внести предложения.

В основе усовершенствованной стратегии - выдвинутый главой государства принцип «Не народ должен служить государственным органам, а государственные органы должны служить народу». Стратегия представляет собой концептуальный документ, координирующий деятельность законодательной и исполнительной власти на основе среднесрочных и долгосрочных целей. В ней отражены логика реформ, приоритетные направления развития и механизмы формирования результативной модели государственного управления.

Необходимость обновления стратегии обусловлена существенными изменениями в экономиче-

ской и общественной реальности по сравнению с периодом принятия первоначального документа. В последние годы значительно ускорились темпы социально-экономического развития, углубились реформы в системе государственного управления, возросла роль институтов гражданского общества. Одновременно усилились глобальные вызовы - нестабильность мировой экономики, цифровая трансформация, демографические изменения и стремительный технологический прогресс.

В связи с этим совершенствованные стратегии - не отказ от ранее поставленных целей, а их уточнение, измерение и наполнение практическими механизмами, соответствующими требованиям времени. Обновленный документ основан на принципах результативного управления, инклюзивного экономического роста, инвестиций в человеческий капитал, а также подотчетности и прозрачности государственной политики.

Особая роль в реализации Стратегии «Узбекистан - 2030» отводится парламенту. В числе приоритетных задач - правовое обеспечение целей стратегии, согласование государственных программ и бюджетных параметров с ее приоритетами, усиление парламентского контроля за деятельностью исполнительной власти, а также учет мнений общественности и экспертного сообщества при оценке эффективности реализации поставленных задач. Определение конкретных показателей, в том числе продуктивности реализации поставленных задач, финансов, обеспечивает системный и доказательный контроль.

Следует отметить, что институциональные и структурные основы либерализации экономики, охватывающие цели 45-60 стратегии, существенно обновлены как по содержанию, так и по качеству. Они создают прочную правовую и институциональную базу для

расширения экономической свободы, формирования конкурентной среды и выстраивания новых партнерских отношений между государством и бизнесом.

Согласно обновленной стратегии, в ближайшие пять лет планируется довести объем валового внутреннего продукта с ранее установленного уровня в 160 миллиардов долларов до 240 миллиардов долларов. Достижение этой цели предусматривается за счет дальнейшей либерализации экономики, углубления рыночных механизмов, сокращения участия государства в экономике до рационального уровня и превращения частного сектора в основной драйвер роста.

Принципиально важным является то, что стратегия формируется на основе широких общественных консультаций. Ее ключевые критерии - понятность для каждого гражданина и осязаемые результаты в повседневной жизни. Поэтому документ ориентирован не на декларативные цели, а на конкретные показатели: рост благосостояния населения, занятость, доходы граждан и качество социальных услуг.

В целом Стратегия «Узбекистан - 2030» выступает как общенациональная программа развития, направленная на углубление реформ, повышение эффективности государственного управления и прежде всего на достижение устойчивых позитивных изменений в жизни людей.

Как представитель парламента с уверенностью заявляю: ни одно обоснованное предложение граждан не останется без внимания. Активное участие общества в обсуждении стратегии - залог ее успешной реализации. Ведь Стратегия «Узбекистан - 2030» - документ не отдельного ведомства, а нашего общего будущего.

## ИНТЕГРАЦИЯ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ - ФАКТОР СТАБИЛЬНОСТИ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

В последние годы Узбекистан уверенно утверждается в качестве одной из ведущих международных диалоговых площадок. Только в минувшем году страна приняла ряд масштабных авторитетных мероприятий, среди которых 150-я юбилейная Ассамблея Межпарламентского союза, сессия Генеральной конференции ЮНЕСКО, саммит «Центральная Азия - Европейский союз» и Международный климатический форум. Такой высокий уровень международной активности наглядно подтверждает растущее доверие мирового сообщества к Узбекистану и признание его конструктивной роли в обсуждении ключевых глобальных тем - от устойчивого развития до укрепления межцивилизационного диалога.

Особое значение также имеет состоявшаяся в марте прошлого года в Худжанде (Таджикистан) встреча лидеров Узбекистана, Таджикистана и Кыргызстана. Впервые в истории был подписан договор о точке стыка государственных границ трех стран, а также принята Декларация о вечной дружбе. Данный шаг стал наглядным примером того, что вопросы, десятилетиями считавшиеся сложными и чувствительными, решаются путем диалога, взаимного уважения и политической воли. Таким образом, заложена прочная основа для дальнейшего углубления доверия и сотрудничества в Центральной Азии.

На прошедшей в ноябре 2025-го в Ташкенте седьмой Консультативной встрече глав государств региона была выдвинута инициатива создания стратегического формата «Сообщество Центральной Азии», призванного вывести интеграционные процессы на качественно новый уровень. В свою очередь поистине исторический характер носит решение о присоединении Азербайджана в качестве полноправного участника формата. Стороны выразили уверенность в том, что данный шаг значительно усиливает стратегическую взаимосвязанность Центральной Азии и Южного Кавказа, открывая новые экономические и транспортные возможности, а также способствуя укреплению региональной стабильности.

Как подчеркнул Президент нашей республики, Узбекистан и впредь будет возводить мосты сотрудничества со странами дальнего и ближнего зарубежья - Востоком и Западом, Севером и Югом. Именно интеграция, основанная на доверии и общих



интересах, становится сегодня надежной опорой стабильности и развития Центральной Азии.

### «ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ ПЛЮС»: НОВАЯ ДИНАМИКА ПАРТНЕРСТВА

Формат «ЦА+» в последние годы становится одним из ключевых инструментов углубления внешнеполитического диалога региона с ведущими мировыми центрами силы. Серия саммитов на высшем уровне в 2025 году придала этому механизму устойчивую институциональную форму и наполнила его практическим содержанием.

Так, в апреле 2025-го древний Самарканд принял первый в истории саммит «Центральная Азия - Европейский союз», в ходе которого стороны согласовали общее видение расширения стратегического партнерства. ЕС предложил инвестиционный пакет объемом около 13,2 млрд долларов, направленный на поддержку инфраструктурных проектов, развитие зеленой энергетики и технологических отраслей, а также выразил готовность к сотрудничеству в сфере верховенства права и прав человека. Проведение саммита - важный шаг на пути институционализации отношений между двумя регионами.

Продолжением этой линии стал юбилейный десятый саммит «Центральная Азия - США», прошедший в ноябре 2025 года в Вашингтоне. Особое внимание участники уделили вопросам диверсификации экономических связей и инвестиционных потоков. Эксперты отмечают, что встреча была нацелена на повышение стратегического

значения Центральной Азии для США как важного элемента глобального баланса сил и пространства многовекторной политики.

Не менее значимым событием стал первый в истории саммит диалога в формате «Центральная Азия - Япония» на уровне глав государств, прошедший в декабре 2025 года в Токио по инициативе японской стороны. В его рамках были согласованы приоритеты сотрудничества, включая развитие транспортной инфраструктуры, поддержку зеленой экономики, здравоохранение, образование и цифровизацию.

Параллельно продолжилось развитие взаимодействия и с традиционными партнерами региона. В октябре 2025-го в Душанбе состоялся второй саммит «Центральная Азия - Россия», по итогам которого принят План совместных действий на 2025-2027 годы. Документ охватывает широкий спектр направлений - от экономики, транспорта и энергетики до научного и гуманитарного сотрудничества. В свою очередь в минувшем году в Астане прошел второй саммит «Центральная Азия - Китай», подтвердивший устойчивый характер стратегического диалога и растущую взаимную заинтересованность сторон.

Сегодня мы являемся свидетелями перехода Центральной Азии в качественно новую фазу регионального развития. В этой логике интеграция выступает уже не вспомогательным элементом внешней политики,

а системообразующим фактором стабильности и устойчивого роста. А активизация форматов «ЦА+» в 2025 году наглядно подтверждает: регион все прочнее утверждается в роли проактивного участника международных отношений.

Таким образом, формат «Центральная Азия плюс» всецело способствует развитию региона, созданию крупных инфраструктурных проектов, расширению экономических возможностей стран. В этом контексте особое значение имеют многочисленные встречи, прошедшие в минувшем году и наполнявшие повестку сотрудничества новыми долгосрочными планами и задачами.

### МНОВЕКТОРНАЯ ДИПЛОМАТИЯ

Современная Центральная Азия демонстрирует формирование сбалансированной модели взаимоотношений с партнерами, основанной на прагматичном сочетании экономических, инфраструктурных, технологических и гуманитарных приоритетов.

Как подчеркнул глава государства в Послании: «Мы придаем приоритетное значение дальнейшему укреплению связей с ближайшими соседями на основе многовековой дружбы, стратегического партнерства и взаимного доверия. Мы еще больше будем развивать сотрудничество с государствами Центральноазиатского региона в торгово-экономической, транспортно-логистической, энергетической, водной, экологической сферах, в области безопасности, культуры, образования».

Так, институционализация инициатив позволит перевести региональное взаимодействие от эпизодических консультаций к устойчивым форматам координации, обеспечивающим согласованность внешнеполитических и экономических действий.

Словом, на пространстве региона сформировалось стратегическое понимание того, что устойчивое будущее Центральной Азии возможно лишь при сочетании внутренней региональной консолидации и открытого, равноправного диалога с международными партнерами. В этих условиях регион последовательно трансформируется в активного участника мировой политики, способного самостоятельно формировать повестку развития, обеспечивать безопасность и выступать связующим звеном между Востоком и Западом, Севером и Югом.

Шохрубек Тиллабоев.  
Стипендиат Фонда «Эл-руй умиди»,  
доктор философии (PhD)  
по юридическим наукам.

Актуально

## НОВОЕ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ

В столице прошел Национальный форум по модернизации преподавания английского языка, а в Национальном институте педагогического мастерства имени Абдуллы Авлони запущена платформа поддержки постоянного профессионального развития и реформ в сфере образования в Узбекистане (CPD Hub).



В ходе мероприятий, организованных Министерством высшего образования, науки и инноваций РУз и Министерством дошкольного и школьного образования РУз при содействии Британского Совета рассматривались вопросы реформирования учебных программ подготовки учителей; внедрения рефлексивных практик и инклюзии в действующие; развития сети специалистов PRESETT в Узбекистане; укрепления сотрудничества в рамках профессионального сообщества.

В Национальном форуме по модернизации преподавания английского языка приняли участие 220 деканов, руководителей кафедр и преподавателей из более чем 50 государственных и частных вузов страны, в которых ведется подготовка учителей английского языка. В рамках программы мероприятия были рассмотрены актуальные вопросы обеспечения практико-ориентированного обучения по ключевым

искусственного интеллекта как нового фактора, влияющего на качество подготовки специалистов.

- Развитие искусственного интеллекта и активное использование его инструментов студентами в учебе сегодня один из актуальных вопросов, - отметила старший преподаватель Самаркандского государственного института иностранных языков Эльнара Гулиева. - Перед преподавателями стоит непростая задача сформировать у студентов понимание того, что процесс овладения знаниями должен опираться на их трудолюбие, старательность и желание стать настоящими специалистами. При этом компьютерные технологии должны быть помощниками в обучении, а не заменой живого мышления, самостоятельного поиска и роли учителя в образовательном процессе. В ходе тренингов рассмотрели вопросы оценивания и академической добросовестности



темам PRESETT (оценивание и согласование учебных программ).

Состоялась серия выступлений специалистов и тренингов, посвященных рефлексивным практикам и инклюзии, а также укреплению сообщества PRESETT. Участники получили набор ресурсов и инструментов по согласованию учебных планов с оцениванием, которые они смогут использовать в своих вузах и распространять среди коллег.

- Форум стал площадкой, на которой представители педагогической общественности обменялись опытом, изучили актуальные тенденции и определили перспективные задачи в вопросах подготовки учителей, - сообщила заведующая кафедрой английского языка и литературы Нукуского государственного педагогического института имени Ажиянйаза Дина Мамирбаева. - В частности, участники мероприятия рассмотрели методики наработки коммуникативных навыков у учащихся как наиболее эффективных в освоении иностранного языка, роль искусственного интеллекта в процессе преподавания, а также новые ключевые компетенции, которые необходимо развивать будущим педагогам.

Стоит отметить, что Д. Мамирбаева более 35 лет преподает английский язык и входит в число национальных консультантов, участвовавших в разработке учебного пособия Reflective Tasks. - Данное пособие разработано в рамках программ PRESETT, - продолжила заведующая кафедрой НГПИ. - В нем содержится 29 видов рефлексий, которые преподаватели могут использовать в процессе занятий со студентами 1-4-х курсов бакалавриата.

Большое внимание в ходе форума было уделено вопросам

в эпоху ИИ. Полученную информацию и практические наработки обязательно обсудим с коллегами по возвращении.

Запуск в Национальном институте педагогического мастерства имени Абдуллы Авлони платформы поддержки постоянного профессионального развития и реформ в сфере образования в Узбекистане (CPD Hub) - еще один шаг в повышении качества подготовки высококвалифицированных кадров. Здесь созданы современные условия для очных и онлайн-форматов профессионального обучения.

В ходе церемонии открытия отмечалось, что новая платформа создает возможности для проведения интерактивных сессий CPD, взаимного обучения, наставничества и самостоятельного профессионального развития. Кроме того, Хаб выступает в роли модели для будущих региональных и школьных центров CPD, которые, помимо столицы, планируется открыть в Фергане, Джизаке и Намангане.

В целом прошедшие мероприятия наглядно продемонстрировали системный подход к модернизации образования в Узбекистане, ориентированный на качество, устойчивость и международные стандарты. Объединение усилий профильных министерств, вузов и Британского Совета позволило не только обсудить актуальные вызовы, но и предложить практические решения для подготовки учителей. Запуск CPD Hub и развитие сети PRESETT закладывают прочную основу для непрерывного профессионального роста педагогов и успешной реализации образовательных реформ в стране.

Алексей Чукарин.  
«Правда Востока».





Семинар

# СПЕЦИАЛИСТЫ ИЗ РЕСПУБЛИКИ КОРЕЯ ПОМОГАЮТ УЗБЕКИСТАНУ В БОРЬБЕ С ОПУСТЫНИВАНИЕМ

Агентством по лесоразведению и увеличению зеленых зон, борьбе с опустыниванием при Национальном комитете по экологии и изменению климата Республики Узбекистан совместно с представительством Корейского агентства международного сотрудничества (KOICA) в нашей стране проведен международный семинар, посвященный анализу итогов работы в 2025 году и обсуждению задач на 2026-й в данном направлении.



С приветственным словом к участникам семинара обратились заместитель директора представительства KOICA в Узбекистане Пак Сон Мин и начальник отдела по выращиванию саженцев Агентства по лесоразведению и увеличению зеленых зон, борьбе с опустыниванием при Национальном комитете по экологии и изменению климата Республики Узбекистан Ахмад Саъдуллаев.

В частности, Пак Сон Мин выразил искреннюю признательность коллегам из нашей страны за плодотворное сотрудничество в таком важном деле, как лесоразведение и борьба с опустыниванием в Узбекистане. За минувший год участниками накоплен большой опыт, и теперь наступил период перехода от исследовательской работы к активной фазе применения технологий выращивания саженцев в питомниках.

Отмечено, что правительство Узбекистана поставило цель сократить выбросы парниковых газов на 50 процентов до 2030 года. Создание новых лесных массивов и улучшение состояния имеющихся как нельзя лучше способствуют решению этой задачи.

Проектом при участии KOICA намечается оборудование в регионах Узбекистана шести смарт-теплиц с посадкой 520 тысяч саженцев, обеспечение в целом доведения выращивания саженцев лиственных деревьев до 1 млн 700 тысяч. Если на первой сессии семинара акцентировалось внимание на саженцах, то на второй - обсуждены общие проблемы борьбы с опустыниванием в Центральной Азии.

По словам А. Саъдуллаева, Республика Корея является стратегическим партнером Узбекистана по внедрению элементов зеленой повестки в экономику нашей страны, расширению зеленых насаждений в городской зоне. Это содействует повышению качества жизни. Проект KOICA (7,7 млн долларов) реализуется на территории Ташкентской и Самаркандской областей. В ходе его реализации на 250 га в Нурабадском районе высажены фиштакшковые леса, а в лесхозе «Дункурган» оборудованы 14 смарт-теплиц по выращиванию саженцев в контейнерах, на пяти гектарах развернуты посадки саженцев декоративных растений. В целом на ста гектарах столичной области пройдет работа по восстановлению лесных массивов. Свыше ста специалистов сферы лесного хозяйства прошли обучение на семинарах и тренингах.

Реализация проекта повышает инвестиционную привлекательность Узбекистана, а также становится основой для дальнейшего взаимодействия с Республикой Корея.

В рамках семинара состоялся обмен опытом с южнокорейскими коллегами по интенсивным технологиям выращивания саженцев в контейнерах, применению «умных» теплиц, систем мониторинга и цифрового контроля, представлены презентации по методам восстановления лесов в условиях изменения климата.

- Опыт Республики Корея показывает, что технологии выращивания саженцев в контейнерах обеспечивают высокую выживаемость и стабильный рост, - подчеркнул профессор Университета Конкук Ким Ён-Джин. - Хочется выразить уверенность в том, что эти технологии дадут нужный эффект и в природно-климатических условиях Узбекистана. - Системы цифрового мониторинга при использовании в работе со смарт-теплицами дают возможность полного контроля над качеством роста саженцев, - отметил эксперт проекта KOICA Таек-Сеунг Юн. - Наряду с экономией воды, электроэнергия и времени это купе поможет получить высокие результаты.

- Подготовка местных специалистов и обмен знаниями - важные компоненты проекта, - считает профессор Университета Донггук Донгюн Пак. - Ведь в условиях возрастающего влияния на планету изменения климата этот проект приобретает не только экологическое, но и социально-экономическое значение. Партнерство послужит достижению долгосрочных успехов.

С выводами коллег согласны и представители научного мира Узбекистана.

- Внедрение передовых технологий на основе опыта Республики Корея имеет большое практическое значение в улучшении работ по проектированию питомников, созданию зеленой инфраструктуры, - заявила представитель проектного института «Яшил лойиха» Зулфизар Алимова. - В процессах по обеспечению экологической устойчивости, адаптации к климатическим изменениям данный проект будет содействовать успешному достижению поставленных нашей страной целей.

В завершение семинара состоялась церемония вручения сертификатов участникам, прошедшим обучение в рамках проекта. Представители Корейского агентства международного сотрудничества в Узбекистане и ответственные специалисты сферы лесного хозяйства ответили на вопросы местных и иностранных средств массовой информации.

**Диляро Бобоева.**  
Сотрудник пресс-службы  
Агентства по лесоразведению  
и увеличению зеленых зон,  
борьбе с опустыниванием  
при Национальном комитете  
по экологии и изменению  
климата Республики Узбекистан.  
Фото из архива пресс-службы.



Реклама

## СПЕЦИАЛЬНОЕ УВЕДОМЛЕНИЕ О ЗАКУПКАХ ЗАПРОС ПРЕДЛОЖЕНИЙ НА ПОСТАВКУ ОБОРУДОВАНИЯ ПРОЕКТИРОВАНИЕ, ПОСТАВКА И МОНТАЖ (ДВУХКОНВЕРТНЫЙ ПРОЦЕСС ТОРГОВ БЕЗ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЙ КВАЛИФИКАЦИИ)

**Страна:** Республика Узбекистан.  
**Проект:** «Развитие водоснабжения и институциональная поддержка» (WASIS).  
**Название контракта:** «Закупка детального энергоаудита, поставки и монтажа распределительных насосов и подкачивающих насосов для АО «Qoraqalpoq suv ta'minoti» и АО «Toshkent shahar suv ta'minoti».  
**Номер займа / кредита / гранта:** IDA-6554-UZ и IDA-6555-UZ.  
**Номер контракта:** WASIS-F-ICB-01.  
**Дата выпуска:** 14 ноября 2025 года.

1. Республика Узбекистан получила финансирование от Всемирного банка на покрытие расходов по проекту «Развитие водоснабжения и институциональная поддержка» (WASIS) и намерена использовать часть средств на платежи по контракту на детальный энергетический аудит, распределительные насосы и подпорные насосы, включая установку.  
2. АО «Узсувтаъминот» настоящим приглашает правомочных участников торгов подать запечатанные заявки на детальный энергоаудит, поставку и установку распределительных насосов и подкачивающих насосов для АО «Qoraqalpoq suv ta'minoti» и АО «Toshkent shahar suv ta'minoti» со следующим периодом реализации:

Этап 1. Подробный энергоаудит должен быть завершен в течение 2 месяцев, не включая время на утверждение результатов.  
Этап 2. Реализация вариантов энергосбережения должна быть завершена в течение 6 месяцев, не включая время на проведение измерений и верификации.

<b>В узбекских сумах:</b>	
Получатель	АО «Узсувтаъминот», филиал «Группа управления проектами Всемирного банка»
Адрес и контактная информация	г. Ташкент, Юнусабадский р-н, ул. Богишамол, 159 А (новое здание АО «Узсувтаъминот», ориентир: АЗС «Пойтахт» № 3). Телефон (+998 55) 503-12-55 (внут. - 278)
Банк получателя	Мехнатский филиал АКИБ «Ипотека-банк» (код банка - 00423)
Адрес банка	г. Ташкент, ул. Истиклол, 9
Банковский счет в сумах	2262 6000 0051 9488 2011
ИНН	307 224 696
<b>В долларах США</b>	
Получатель	АО «Узсувтаъминот», филиал «Группа управления проектами Всемирного банка»
Адрес и контактная информация	г. Ташкент, Юнусабадский р-н, ул. Богишамол, 159 А (новое здание АО «Узсувтаъминот», ориентир: АЗС «Пойтахт» № 3). Телефон (+998 55) 503-12-55 (внут. - 278)
Банк и SWIFT-код	Мехнатский филиал АКИБ «Ипотека-банк». SWIFT: UZHOUZ22.
Адрес банка	г. Ташкент, ул. Истиклол, 9
Банковский счет (доллар США)	2262 6840 7051 9488 2011
Банк-корреспондент и код SWIFT	JP MORGAN CHASE BANK, N.A. SWIFT: CHASUS33XXX
Адрес банка-корреспондента	Нью-Йорк, США

7. Заявки должны быть доставлены по адресу, указанному в пункте 10, не позднее 16.00 (время ташкентское) 26 января 2026 года. Электронные торги не допускаются. Заявки, поданные с опозданием, будут отклонены. Внешние конверты с заявками с пометкой «ОРИГИНАЛЬНАЯ ЗАЯВКА» и внутренние конверты с пометкой «ТЕХНИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ» будут публично вскрыты в присутствии назначенных представителей участников торгов и любых лиц, пожелавших присутствовать, по адресу, указанному в пункте 10, в 16.00 (время ташкентское) 26 января 2026 года. Все конверты с пометкой «ФИНАНСОВАЯ ЧАСТЬ» должны оставаться не вскрытыми и будут храниться в надежном месте у заказчика до второго публичного вскрытия заявок.  
8. Все заявки должны сопровождаться декларацией об обеспечении заявок.

## SPECIFIC PROCUREMENT NOTICE REQUEST FOR BIDS PLANT DESIGN, SUPPLY AND INSTALLATION (TWO-ENVELOPE BIDDING PROCESS, WITHOUT PREQUALIFICATION)

**Employer:** JSC «Uzsuvta'minot».  
**Project:** Water Services and Institutional Support Project (WASIS)  
**Contract title:** The Detailed Energy Audit, Supply, and Installation of Distribution Pumps and Boosters.  
**Country:** The Republic of Uzbekistan.  
**Credit No.:** 6554-UZ and No. 6555-UZ.  
**RFB No:** WASIS-F-ICB-01.  
**Issued on:** November 14, 2025.

1. The Republic of Uzbekistan has received financing from the World Bank toward the cost of the Water Services and Institutional Support Project (WASIS), and intends to apply part of the proceeds toward payments under the Contract for the Detailed energy audit, distribution pumps and boosters, including installation.

2. The JSC «Uzsuvta'minot» now invites sealed Bids from eligible Bidders for the detailed energy audit, supply, and installation of distribution pumps and boosters for JSC «Qoraqalpoq suv ta'minoti» and JSC «Tashkent suv ta'minoti» with the implementation period as follows:

\* Stage 1. Detailed Energy Audit shall be completed in 2 months not including time for approval of Deliverables;

<b>In Uzbek soums:</b>	
Recipient:	«Uzsuvta'minot» JSC branch «The World Bank's Project Management Unit»
Address and contact information:	The Republic of Uzbekistan, Tashkent, Yunusabad district, Bogishamol street, 159 A. New building of JSC «Uzsuvta'minot», land mark: Poytaxt Oil gas station No. 3. Phone (+998 99) 848-42-00
Payee's bank:	JSCB Ipoteka-bank Mehnat branch. Bank code 00423
The bank's address:	Tashkent, Istiqlol street, 9
Bank account in soums:	2262 6000 0051 9488 2011
TIN (Tax Identification Number)	307 224 696
<b>In US dollars:</b>	
Recipient:	«Uzsuvta'minot» JSC branch «The World Bank's Project Management Unit»
Address and contact information:	The Republic of Uzbekistan, Tashkent, Yunusabad district, Bogishamol street, 159 A. New building of JSC «Uzsuvta'minot», landmark: Poytaxt Oil gas station No. 3. Phone (+998 99) 848-42-00
Bank and SWIFT code:	JSCB Ipoteka-Bank Mehnat branch. SWIFT: UZHOUZ22.
The bank's address:	Tashkent, Istiqlol street, 9
Bank account (US dollar)	2262 6840 7051 9488 2011
Correspondent bank and SWIFT code:	JP MORGAN CHASE BANK, N.A. SWIFT: CHASUS33XXX
Correspondent bank address:	New-York, NY, USA.

7. Bids must be delivered to the address, indicated in para. 10 below on or before 16:00 (Tashkent time) January 26, 2026. Electronic bidding will not be permitted. Late Bids will be rejected. The outer Bid envelopes marked «ORIGINAL BID.» and the inner envelopes marked «TECHNICAL PART» will be publicly opened in the presence of the Bidders' designated representatives and anyone who chooses to attend, at the address below in para. 10 on 16:00 (Tashkent time) January 26, 2026. All envelopes marked «FINANCIAL PART» shall remain unopened and will be held in safe custody of the Employer until the second public Bid opening.

8. All Bids must be accompanied by a «Bid-Securing Declaration».

9. Attention is drawn to the Procurement Regulations requiring the Borrower to disclose information on the successful bidder's beneficial ownership, as part of the

3. Закупка будет проводиться посредством национальных конкурсных торгов с использованием запроса на представление предложений (Request for Bids, RFB). Малые работы, как это предусмотрено в Правилах закупок для заемщиков IPF Всемирного банка от июля 2016 года, пересмотренных в ноябре 2017 года и августе 18-го, открыты для всех участников торгов, как определено в правилах закупок.

4. Оценка заявок будет проводиться в соответствии с процедурой, изложенной в тендерной документации. Для рейтинговых критериев (включая технические и неценовые факторы) применяются следующие весовые коэффициенты: 50% и для стоимости заявки - 50%.

5. Заинтересованные правомочные участники торгов могут получить дополнительную информацию у г-на Шавката Норқобилова, руководителя филиала АО «Узсувтаъминот» ГРП Всемирного банка, и ознакомиться с тендерной документацией в рабочие дни с 9.00 до 17.00 (время ташкентское) по указанному ниже адресу.

6. Заинтересованные участники торгов, имеющие право на участие в торгах, могут приобрести тендерную документацию на английском языке и в переводе на русский язык после подачи письменной заявки по указанному ниже адресу и оплаты невозвращаемого сбора в размере 100 долларов США или эквивалента этой суммы в узбекских сумах по курсу Центрального банка Республики Узбекистан на дату оплаты. Способ оплаты - банковский перевод на указанный ниже счет.

9. Обращаем внимание на правила закупок, требующие от заемщика раскрытия информации о бенефициарном владельце победителя торгов в уведомлении о присуждении контракта, используя форму раскрытия информации о бенефициарном владельце, включенную в тендерную документацию.

**10. Адрес:**  
**Внимание г-на Шавката Норқобилова.**  
**100052, г. Ташкент, Юнусабадский р-н, ул. Богишамол, 159 А (2-й этаж, WB PMU).**  
**Телефон (+998 55) 503-12-55 (внут. - 278). Эл. почта: wasis@uzsuv.uz**  
**Веб-сайт: www.uzsuv.uz**

\* Stage 2. Implementation of Energy Savings Options shall be completed in 6 months not including time for M&V execution.

The period for design, supply and installation is 240 days.

3. Bidding will be conducted through international competitive procurement using a Request for Bids (RFB) as specified in the World Bank's «Procurement Regulations for IPF Borrowers - Procurement in Investment Projects Financing», dated July 2016, revised November 2017 and August 2018, («Procurement Regulations»), and is open to all eligible Bidders as defined in the Procurement Regulations.

4. Bids will be evaluated in accordance with the evaluation process set out in the bidding documents. The following weightings shall apply for Rated Criteria (including technical and non-price factors): 50% and for the Bid cost: 50%.

5. Interested eligible Bidders may obtain further information from Mr. Shavkat Norkobilov Head of the branch of JSC Uzsuvta'minot PMU of the WB and inspect the Bidding document during office hours 09:00 to 17:00 at the address given below.

6. The Bidding documents in English and translated into Russian may be purchased by interested eligible Bidders upon the submission of a written application to the address below and upon payment of a non-refundable fee of 100 USD or the equivalent in Uzbek soums, according to the exchange rate of the Central Bank of the Republic of Uzbekistan on the date of payment. The method of payment - bank transfer to the account below.

Contract Award Notice, using the Beneficial Ownership Disclosure Form as included in the bidding document.

**10. The address(es) referred to above is:**  
**Attention: Mr. Shavkat Norqobilov.**  
**Address: The Republic of Uzbekistan, 100035, Tashkent, Yunusabad district, Bogishamol street, 159A (2<sup>nd</sup> floor, WB PMU).**  
**New building of JSC «Uzsuvta'minot», landmark: Poytaxt Oil Gas Station No.3.**  
**Telephone: +998 55 503 60 15 (int. 256).**  
**Electronic mail address: wasis@uzsuv.uz**  
**Web page: www.uzsuv.uz**

ГУ «Редакции газет  
«Янги Ўзбекистон»  
и «Правда Востока»

УЧРЕДИТЕЛЬ:

Кабинет Министров  
Республики Узбекистан

Главный редактор:  
Салим ДОНИЁРОВ

Канцелярия: 71-233-70-98

Редакция рукописи не рецензирует  
и не возвращает.

За доставку газеты ответственность несет  
организация, оформившая подписку.  
Ответственность за качество печати газеты несет  
ИПАК «Шарк».

Отдел рекламы: 71-233-70-98

Газета зарегистрирована в Агентстве по печати  
и информации Республики Узбекистан.  
Рег. № 0005 от 17.09.2009 г.

**Индекс - 178, Способ печати - офсетный,  
формат А-2, объем 2 п.л. Тираж 1450. Заказ Г131.**  
Выходит пять раз в неделю, кроме воскресенья  
и понедельника. Цена договорная.

Газета отпечатана в типографии  
ИПАК «Шарк».

Адрес предприятия: Узбекистан, 100000,  
Ташкент, ул. Буюк Турон, дом 41.

Дежурный редактор: А. Чукарин  
Корректор: Л. Карабаева  
Дизайнер: Б. Эгамкулов

НАШ АДРЕС:  
100060, г. Ташкент,  
ул. Шахрисабзская, 85.

Приемная:  
тел. 71-233-56-33.  
E-mail: info@pv.uz

Адрес в интернете: www.yuz.uz  
Сайт: 71-233-05-18.



Время итога - 20:30  
Время подписи - 20:45

123456