



УЗБЕКИСТАН И ИТАЛИЯ УКРЕПЛЯЮТ СОТРУДНИЧЕСТВО

19 января в городе Ташкенте Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев провел встречу с Премьер-министром Итальянской Республики Джорджей Мелони, совершившей остановку в столице нашей страны.



Были рассмотрены практические аспекты дальнейшего укрепления узбекско-итальянских отношений стратегического партнерства и расширения многопланового сотрудничества.

С удовлетворением отмечена последовательная реализация договоренностей, достигнутых на высшем уровне в Самарканде в мае 2025 года.

Продолжаются активные контакты на разных уровнях. Устойчивыми темпами растут товарооборот и число совместных предприятий. Расширяются межрегиональные обмены, в том числе с Ломбардией. Выделены квоты для организованной трудовой миграции граждан Узбекистана.

В партнерстве с компаниями Finopere, ANCI, Pietro Fiorentini, Danieli и другими осуществляются крупные проекты промышленной кооперации. В конце прошлого года открыт филиал университета Тушиа в Самарканде.

В этом году запланировано проведение заседаний стратегического диалога внешнеполитических ведомств и межправительственной комиссии, второго Форума ректоров.

Приоритетное внимание уделено продвижению совместных проектов в сферах текстильной промышленности, геологии, энергетики, химии, строительных материалов, финансового рынка и других приоритетных направлениях.

Достигнута договоренность о проведении перекрестных Дней узбекского и итальянского кино. Поддержаны планы по участию Узбекистана в очередной Венецианской биеннале, проведению в этом году выставок прикладного искусства и экспонатов в Милане.

Состоялся также обмен мнениями по международной и региональной повестке.

В завершение встречи Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев пригласил Премьер-министра Италии Джорджу Мелони посетить нашу страну с отдельным визитом.

УзА

ПЕРЕПИСЬ - ОСНОВА ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ

Президенту Шавкату Мирзиёеву доложено о ходе работы по организации и проведению переписи населения и сельского хозяйства.

Данное мероприятие имеет ключевое значение для научно обоснованного планирования демографических процессов, развития регионов, трудовых ресурсов и социальной инфраструктуры страны. Процесс переписи осуществляется в соответствии с международными стандартами с применением современных цифровых решений.

Перепись проводится с 15 января по 28 февраля этого года в два этапа. В рамках первого этапа, который продлится с 15 по 31 января, граждане могут принять участие в переписи через специальную информационную систему. На втором этапе, с 4 по 28 февраля, сотрудники «махаллинских семерок» начнут подомовой обход и заполнят анкеты с использованием планшетов.

Онлайн-перепись осуществляется на портале census.stat.uz с идентификацией через систему OneID. Мониторинг всех данных осуществляется на основе геоинформационной системы. В этих целях по

республике сформированы геолокации более чем 7,6 миллиона домохозяйств и жилых объектов, разработаны специальные мониторинговые дашборды, позволяющие отслеживать ход процессов в режиме реального времени.

Все сведения, предоставляемые гражданами, защищены в соответствии с требованиями законодательства, персональные данные конфиденциальны и используются исключительно в статистических целях.

Для проведения мероприятий на высоком организационном уровне созданы 14 региональных и 208 районных и городских штабов. Проведена подготовка около 60 тысяч переписчиков. В частности, к процессу привлечены 54 тысячи представителей «махаллинских семерок», 2,6 тысячи резервных сотрудников и 4 тысячи членов территориальных штабов. Кроме того, обучение прошли 480 тренеров из министерств и ведомств, а также 3,2 тысячи волонтеров

из высших образовательных учреждений.

Особое внимание было уделено информированию населения. В частности, подготовлено 110 разъяснительных видеороликов и 600 телевизионных сюжетов. В социальных сетях опубликовано 6,3 тысячи, в местах массового скопления людей и общественном транспорте размещено свыше 23 тысяч информационных материалов.

Как отмечено, на данный момент через специальный портал осуществлена перепись 2,48 миллиона домохозяйств, а также 31 тысячи фермерских хозяйств и сельскохозяйственных предприятий.

Глава нашего государства отметил необходимость качественного проведения мероприятий по переписи населения и сельского хозяйства, обеспечения надежности данных и широкого использования полученной информации при выработке и принятии решений.

УзА

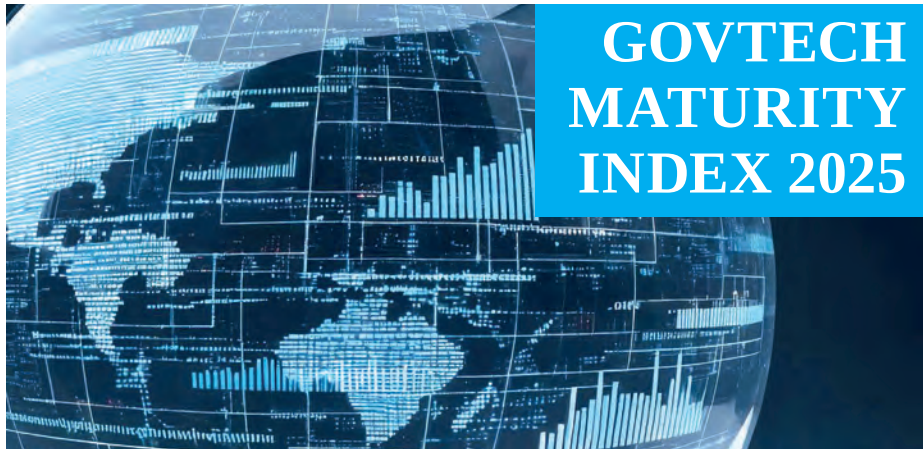
Курсом реформ

ФЕНОМЕН ЦИФРОВОГО УПРАВЛЕНИЯ

В условиях глобальной цифровой конкуренции государственное управление постепенно превращается в один из ключевых факторов национальной устойчивости. Эффективность институтов, скорость принятия решений, прозрачность процедур и удобство взаимодействия с гражданами все чаще определяются уровнем внедрения инновационных технологий. Именно в этом контексте результаты Индекса зрелости государственных технологий Всемирного банка (СТМТ) по итогам 2025 года приобретают особое значение.

Девятое место Узбекистана в мире, первое в Центральной Азии и вхождение в группу стран с высокой зрелостью GovTech обозначили качественно иной этап развития государства. Для республики данный результат - отражение системных реформ, в ходе которых цифровизация встроилась в саму логику управления, а не сведена к набору разрозненных сервисов. Вместе с тем это и сигнал о правильности намеченного курса, последовательности усилий по развитию науки, образования, бизнеса и цифровых технологий.

(Окончание на 2-й стр.) ➡



Актуально

ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД К СОХРАНЕНИЮ БЕСЦЕННОГО НАСЛЕДИЯ

Цифровая эпоха коренным образом пересматривает роль музеев и архивов в общественной жизни. Эти институции больше не воспринимаются исключительно как хранилища прошлого, доступ к которым ограничен профессиональным сообществом. Сегодня они - активные участники культурного диалога, посредники между историческим опытом и современным обществом. В данном процессе ключевую роль играют инновационные разработки, которые позволяют работать с колоссальными массивами данных, структурировать их и делать доступными для широкой аудитории.



Мнение

НАДЕЖНАЯ ГАРАНТИЯ БЕЗОПАСНОСТИ И РАЗВИТИЯ НОВОГО УЗБЕКИСТАНА

Идеи, высказанные 13 января текущего года на расширенном заседании Совета безопасности по вопросам укрепления военной безопасности и обороны страны под председательством Президента Республики Узбекистан, Верховного Главнокомандующего Вооруженными Силами Шавката Мирзиёева, наглядно продемонстрировали, что масштабные преобразования, осуществляемые в Новом Узбекистане, в полной мере охватывают и национальную армию.

Последовательное внедрение новых тактических методов, увеличение количества и интенсивности учений в 1,5 раза, формирование подразделений беспилотных летательных аппаратов, создание специализированных центров подготовки кадров в этой сфере, а также развитие военной промышленности в соответствии с современными требованиями еще больше укрепили уверенность народа в неприкосновенности границ нашей Родины.

Не менее воодушевляюще восприняты поручения главы государства по широкому

внедрению в военную сферу искусственного интеллекта, цифровых систем управления, высокоточных средств поражения большой дальности, кибер- и робототехнических технологий. Эти инициативы нашли поддержку не только среди военнослужащих, но и среди всего населения, поскольку в условиях нарастающих угроз (агрессивные войны, геноцид и посягательства на суверенитет государств) укрепление обороноспособности страны становится жизненной необходимостью.

(Окончание на 2-й стр.) ➡



Постановление Президента Республики Узбекистан О МЕРАХ ПО ПОДНЯТИЮ НА КАЧЕСТВЕННО НОВЫЙ УРОВЕНЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ В СФЕРЕ МИГРАЦИИ И ПЕРСОНАЛИЗАЦИИ ПУТЕМ ЕЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ

В целях обеспечения исполнения Указа Президента Республики Узбекистан от 11 марта 2025 года № УП-45 «О мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности по защите персональных данных в Республике Узбекистан», совершенствования системы управления в сфере миграции и персонализации, оперативного и качественного оказания услуг населению путем широкого использования возможностей искусственного интеллекта, а также последовательного продолжения процессов цифровизации в данной сфере постановляю:

1. Приоритетные направления

Определить приоритетными направлениями государственной политики в сфере миграции и персонализации:

- постановку трансформации подразделений миграции и персонализации органов внутренних дел в «сервисные подразделения», предоставляющие населению более доступные и качественные услуги на основе принципов оперативности и прозрачности;
- поднятие на качественно новый уровень организации, а также повышение эффективности деятельности республиканских - областных - районных (городских) подразделений в сфере миграции и персонализации;
- цифровизацию оказываемых государственных услуг в сфере миграции и персонализации;
- обеспечение достоверности и надежности персональных данных;
- обеспечение информационной безопасности и кибербезопасности в действующих информационных системах путем широкого внедрения совре-

менных информационно-коммуникационных технологий в сферу.

II. Организационные меры

а) Утвердить:

Положение о Департаменте миграции и персонализации при Министерстве внутренних дел Республики Узбекистан (далее - Департамент) согласно приложению № 1;

б) «Дорожную карту» по поднятию на качественно новый уровень деятельности органов внутренних дел в сфере миграции и персонализации согласно приложению № 2.

3. Установить, что начиная с 1 мая 2026 года в порядке эксперимента в подразделениях миграции и персонализации органов внутренних дел по одному из районов (городов) Ташкентской, Самаркандской и Ферганской областей, а также Республики Каракалпакстан создается «умный» пункт миграции (Smart migration stations), функционирующий на основе технологий искусственного интеллекта, в котором создана возможность самообслуживания. При этом:

- на начальном этапе в «умных» пунктах миграции предоставляются государственные услуги, приведенные в приложении № 3;
- Министерством внутренних дел виды услуг самообслуживания будут расширяться.

4. Министерству внутренних дел (Ташпулатов А.А.) в срок до 1 мая 2027 года исходя из результатов эксперимента внести в Кабинет Министров предложение о создании «умных» пунктов миграции и в других регионах, а также торговых и развлекательных центрах, туристских зонах республики.

(Окончание на 2-й стр.) ➡

Постановление
Президента Республики Узбекистан

О МЕРАХ ПО ПОДНЯТИЮ НА КАЧЕСТВЕННО НОВЫЙ УРОВЕНЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ
ВНУТРЕННИХ ДЕЛ В СФЕРЕ МИГРАЦИИ И ПЕРСОНАЛИЗАЦИИ ПУТЕМ ЕЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ

(Окончание.
Начало на 1-й стр.)

III. Создание удобств для населения

5. Одобрить следующие предложения Министерства внутренних дел, Министерства цифровых технологий, Налогового комитета, а также Министерства занятости и сокращения бедности о:

а) предоставлении начиная с 1 мая 2026 года Департаменту и его территориальным управлениям права на продление один раз на срок до 30 дней срока действия электронной визы иностранных граждан и лиц без гражданства, въехавших в Узбекистан на основании электронной въездной визы;

б) предоставлении полномочия оформления иностранным гражданам подтверждения на право осуществления трудовой деятельности на территории Республики Узбекистан также Департаменту и его территориальным управлениям;

в) предоставлении руководителям территориальных органов внутренних дел права на введение дополнительных аттестованных штатных единиц в структуру подразделения миграции в целях продления срока действия виз, регистрации по месту пребывания иностранных граждан в учреждениях, в которых они обучаются, либо на предприятиях и в организациях, в которых они осуществляют трудовую деятельность, на договорной основе за счет средств предприятий, учреждений и организаций;

г) внедрении начиная с 1 сентября 2026 года композитного порядка регистрации студентов по месту проживания одновременно с заключением договора по их размещению в студенческом общежитии;

д) выдаче начиная с 1 февраля 2026 года физическим лицам сертификата электронной цифровой подписи, вводимой в чип идентификационной ID-карты при ее первичном оформлении, на безвозмездной основе, а также автоматической бесплатной регистрации гражданина в Единой информационной системе идентификации пользователей системы «Электронное правительство».

IV. Цифровизация сферы миграции и персонализации

6. Департамент является уполномоченным органом по формированию и постоянному обновлению следующих центральных баз данных по физическим лицам:

а) сведений об адресе регистрации по месту проживания и пребывания иностранных граждан и лиц без гражданства, а также граждан Республики Узбекистан;

б) сведений о серии, номере, месте выдачи, дате выдачи и дате истечения срока действия идентификационной ID-карты;

в) сведений о гражданстве Республики Узбекистан;

г) сведений о гражданах Республики Узбекистан, иностранных гражданах и лицах без гражданства, постоянно проживающих в Республике Узбекистан;

д) сведений о приглашенных в Республику Узбекистан иностранных гражданах и лицах без гражданства, а также продлении срока их визы.

7. Министерству внутренних дел (Ташпулатов А.А.) в срок до 1 августа 2026 года на основе технологий искусственного интеллекта:

а) разработать мобильное приложение «Passport-visa» комплекса автоматизированной

информационной системы «Паспорт-виза», предоставляющее возможность оказания электронных государственных услуг, предоставления правовых онлайн-консультаций в сфере миграции и персонализации, получения информации о подразделении миграции с низким объемом нагрузки.

При этом электронные государственные услуги в сфере миграции и персонализации, предоставление которых предусматривается в данном мобильном приложении, на начальном этапе будут оказываться посредством Единого портала интерактивных государственных услуг;

б) создать возможность выявления и мониторинга соблюдения иностранными гражданами и лицами без гражданства правил пребывания в Узбекистане посредством системы «Безопасный город»;

в) запустить платформу «E-Rozilik», предоставляющую возможность дистанционного установления личности и получения согласия при оказании государственных услуг в сфере миграции и персонализации, требующих согласия другого лица, посредством модуля «Face-ID» комплекса автоматизированных информационных систем «Паспорт-виза».

8. Установить, что начиная с 1 сентября 2026 года создается возможность оказания следующих видов государственных услуг посредством Единого портала интерактивных государственных услуг и центров государственных услуг:

а) приглашение соотечественников, проживающих за рубежом, и членов их семьи в Республику Узбекистан;

б) направление заявления на оформление биометрических проездных документов лиц без гражданства;

в) направление заявления об аннулировании регистрации по месту пребывания на основании обращения собственника или зарегистрированного по месту пребывания гражданина Республики Узбекистан.

9. Министерству внутренних дел совместно с Министерством цифровых технологий в срок до конца 2026 года осуществить интеграцию баз данных и программных обеспечений Центра персонализации с комплексом автоматизированной информационной системы «Паспорт-виза» Министерства внутренних дел в целях обеспечения постоянного обновления и безопасности персональных данных, увеличения количества государственных услуг и повышения доступности информационных ресурсов путем объединения дублирующих друг друга сведений. При этом:

а) создается платформа «Единая цифровая миграция», на которой аккумулируются персональные данные (Digital migration platform);

б) расходы, связанные с совершенствованием и поддержкой комплекса автоматизированной информационной системы «Паспорт-виза», а также приобретением серверов, компьютеров и иных устройств для Департамента и его нижестоящих подразделений, осуществляются за счет внебюджетных средств Министерства внутренних дел и Центра персонализации.

V. Организация, обеспечение и контроль исполнения постановления

10. Министерству внутренних дел (Курбанов З.К.) принять меры по развитию и техниче-

ской поддержке инфраструктур информационных технологий и телекоммуникаций, а также обеспечению информационной безопасности во всех информационных системах, программных обеспечений и баз данных Департамента.

11. Министерству внутренних дел (Ташпулатов А.А.) в трехмесячный срок:

а) разработать проект закона, предусматривающий предоставление подразделениям миграции и персонализации полномочия принятия административных мер за занятие незаконной трудовой деятельностью в Узбекистане в отношении иностранных граждан и лиц без гражданства;

б) внести в Кабинет Министров предложения об изменениях и дополнениях в акты законодательства, вытекающих из настоящего постановления.

12. Внести изменения и дополнения в некоторые постановления Президента Республики Узбекистан согласно приложению № 4.

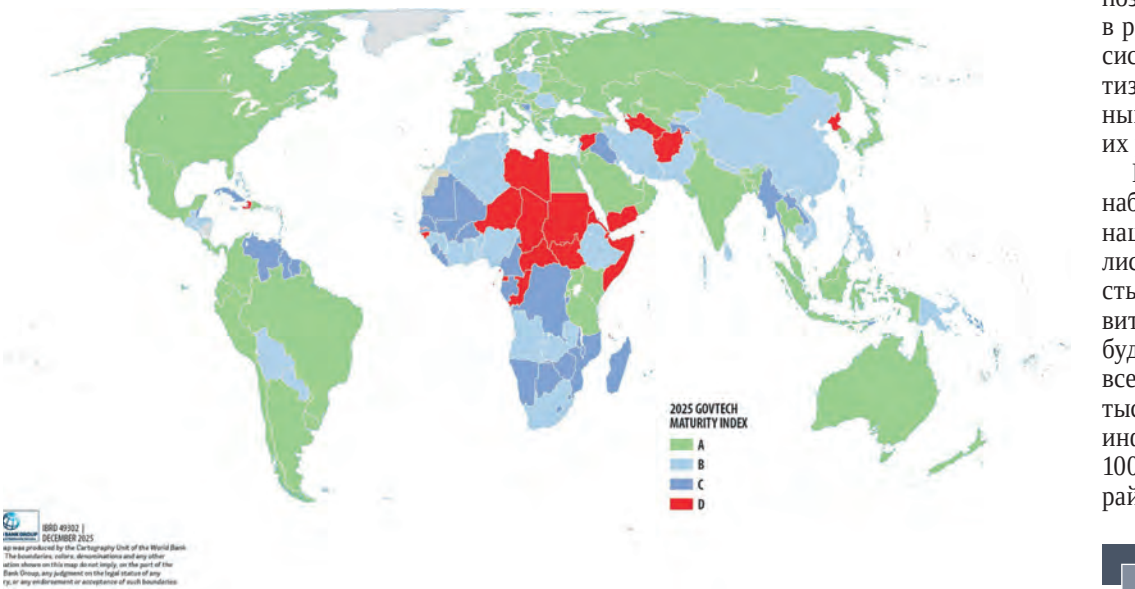
13. Возложить на министра внутренних дел Республики Узбекистан Ташпулатова А.А. персональную ответственность за эффективную организацию исполнения настоящего постановления.

14. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на Премьер-министра Республики Узбекистан Арипова А.Н. и начальника Департамента Администрации Президента Республики Узбекистан Кадинова Д.Б.

Президент
Республики Узбекистан
Ш. МИРЗИЁЕВ

Город Ташкент,
19 января 2026 года.

ФЕНОМЕН ЦИФРОВОГО
УПРАВЛЕНИЯ



(Окончание.
Начало на 1-й стр.)

Важно создавать авторитетность подобных индексов, а также то, насколько сильно они влияют на имидж государства на международной арене. Для глобального сообщества такие показатели служат маркером институциональной надежности, для граждан - индикатором изменений, ощутимых в повседневной жизни. Только в минувшем году на отечественные стартапы в направлениях IT, финтех и искусственный интеллект страна привлекла 270 миллионов долларов зарубежных инвестиций.

Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев в выступлениях неоднократно подчеркивал: инновации должны стать стержнем социально-экономической политики. Как видим, данный подход приносит осязаемые результаты.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ АРБИТР
ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ

Индекс зрелости государственных технологий разработан Всемирным банком как универсальный инструмент оценки цифровой трансформации публичного сектора. Его задача не в ранжировании стран по формальным признакам, а в выявлении глубины и устойчивости цифровых изменений. Методология GTMI опирается на комплексный анализ более чем 40 индикаторов, охватывающих стратегическое планирование, архитектуру IT-систем, нормативную базу и фактическую практику оказания услуг.

В отличие от рейтингов, фиксирующих уровень интернет-доступа или количество электронных платформ, GTMI оценивает, насколько цифровые технологии стали частью управленческого контура. При подготовке индекса особое внимание уделяется масштабируемости решений и их интеграции в обязательные процессы, а не существованию отдельных пилотных проектов.

Индекс зрелости государственных технологий давно используется Всемирным банком и другими международными институтами при разработке рекомендаций по реформированию госуправления. Позиции в данном списке учитываются при проектировании программ технической помощи, оценке готовности стран к внедрению комплексных цифровых решений и

анализе институциональных рисков. Для инвесторов индекс служит косвенным показателем прозрачности процедур, способности республики сопровождать сложные инфраструктурные и технологические проекты.

В экспертной среде отмечается, что высокий уровень цифровой зрелости снижает транзакционные издержки и повышает предсказуемость взаимодействия с государством. В Узбекистане этот эффект проявился в упрощении административных процедур и сокращении временных затрат при получении услуг, что постепенно формирует новую модель доверия между государством и обществом.

В этом плане подъем Узбекистана с 80-го места в 2020 году до девятого в 2025-м представляет собой редкий пример ускоренной цифровой трансформации. Подобные скачки в практике GTMI фиксируются нечасто, поскольку большинство стран с высокими позициями уже находятся на стадии поддержания достигнутого уровня.

Для государств, демонстрирующих резкий рост, характерно сочетание политической воли, институциональных реформ и долгосрочной стратегии. Но решающим фактором здесь стало закрепление цифровых решений на нормативном уровне. Это обеспечило устойчивость преобразований и позволило последовательно наращивать функциональность систем, не разрушая ранее созданную инфраструктуру.

РЕФОРМЫ - ФУНДАМЕНТ
УСПЕХА

Первое направление GTMI - базовые государственные системы - предполагает наличие надежных реестров, интеграционных платформ и защищенной инфраструктуры данных. В Узбекистане реформы в этой сфере ориентированы на формирование единых источников информации и межведомственного обмена. Подобный подход позволил отказаться от дублирования данных и сократить количество процедур, требующих непосредственного присутствия гражданина.

- Создание базовых систем - наиболее сложный этап цифровизации, поскольку требует согласованных действий множества ведомств, - отмечает начальник департамента стратегического развития Министерства цифровых технологий РУз Жахонгир Шукуров. - Успех в этой сфере обеспечен четким распределением ответственности и поддержкой на уровне государственной политики.

Второе - развитие электронных государственных услуг - в рамках GTMI оценивается

с точки зрения их реальной ценности для пользователя. В Узбекистане акцент сделан на переход к модели жизненных ситуаций, при которой гражданин решает комплексную задачу через единый цифровой маршрут. Это позволило сократить количество обращений в разные инстанции и упростить навигацию в системе государственных услуг. Так, стандартизация интерфейсов и процедур стала важным условием масштабируемости решений и их устойчивости в долгосрочной перспективе.

Важно и то, что данный процесс только набирает обороты. Как отметил Президент нашей страны в рамках Послания Олий Мажлису и народу Узбекистана, с 2026 года полностью обновится платформа «Электронное правительство». В Единую цифровую платформу будет интегрировано свыше тысячи госуслуг всех государственных органов, более пяти тысяч их функций и задач, 200 баз данных и информационных систем, полномочия свыше 100 тысяч госслужащих на уровне махалли, района, области, республики.

В сфере планируется применять инновационный подход: поступление на платформу обращений, их распределение исполнителям и контроль над сроками рассмотрения будут осуществляться посредством искусственного интеллекта. Таким образом, исполнитель, сроки, ресурсы по каждому вопросу - от уровня махалли до республиканского - станут доступными в одном месте.

Третье направление индекса - цифровое участие граждан - отражает степень вовлеченности общества в процессы управления. В нашей стране развитие электронных платформ обратной связи позволило институционализировать общественный контроль и оперативное реагирование на запросы населения. Механизмы получили высокую оценку экспертов Всемирного банка благодаря их регулярному использованию и интеграции в управленческий цикл. Как результат, цифровое участие формирует дополнительный уровень ответственности органов власти, поскольку обращения граждан становятся частью официальной системы принятия решений.

Четвертый блок GTMI охватывает нормы материально-правовой среды, кадровые ресурсы и институциональные механизмы развития GovTech. В республике в данном плане обновлены регуляторные подходы, сформирована система подготовки IT-кадров и обеспечено устойчивое финансирование цифровых инициатив. Это создало условия для формирования экосистемы, способной адаптироваться к технологическим изменениям и внешним вызовам.

Результаты Индекса зрелости государственных технологий Всемирного банка за 2025 год зафиксировали качественное изменение модели государственного управления в Узбекистане. Вхождение в мировую десятку стран с высокой зрелостью GovTech обозначило переход от этапа внедрения цифровых решений к фазе институциональной устойчивости. Это говорит о зрелости управленческих институтов, формировании удобной и предсказуемой системы взаимодействия с государством.

Подобные успехи - новый ориентир цифрового развития, задающий более высокий стандарт эффективности публичного управления. Работа продолжается.

Сабина Алимова.
«Правда Востока».

НАДЕЖНАЯ ГАРАНТИЯ
БЕЗОПАСНОСТИ И РАЗВИТИЯ
НОВОГО УЗБЕКИСТАНА



(Окончание.
Начало на 1-й стр.)

При этом справедливо отмечено, что какими бы совершенными ни были техника и технологии, без интеллектуального потенциала человека они не имеют решающего значения. В этом контексте особую актуальность приобретают предложения Президента Республики Узбекистан по организации среди военнослужащих соревнований более чем десяти традиционным видам спорта - многоборью, рукопашному бою, тяжелой атлетике, а также по киберспорту, управлению дронами и робототехническим технологиям. Немаловажное значение имеют и трехэтапные конкурсы чтецов, а также обеспечение воинских частей и учреждений художественной литературой общим тиражом один миллион экземпляров.

Кроме того, в рамках проектов «Один миллион лидеров искусственного интеллекта» ежегодно предусматривается обучение пяти тысяч военнослужащих. Молодым людям, проходящим срочную военную службу, будут созданы условия для сдачи вступительных экзаменов в высшие учебные заведения непосредственно в воинских частях. Для вернувшихся со службы предусмотрены бесплатные образовательные кредиты, компенсация расходов на получение сертификатов по иностранным языкам и общеобразовательным предметам, а также содействие в освоении профессий. Все это свидетельствует о выходе молодежной политики страны на качественно новый уровень.

Наряду с этим будут созданы льготные условия для приема на государственную службу граждан, прошедших военную службу, а также организовано

профессиональное обучение солдат на курсах продолжительностью от трех до шести месяцев с учетом направлений и специальностей воинских частей.

Как подчеркнул Президент страны, прохождение срочной военной службы для молодежи - реальный путь к успеху. На вышеупомянутом расширенном заседании Совета безопасности также объявлено, что с 1 апреля надбавка за выслугу лет для офицеров Министерства обороны увеличится вдвое, заработная плата рядовых и сержантов контрактной службы - на 10 процентов. В текущем году зарплата гражданского персонала органов по делам обороны возрастет на 20 процентов, а в следующем - на 50. Для военнослужащих с выслугой более 30 лет доля заработной платы, учитываемой при расчете пенсии, будет увеличена с 75 до 100 процентов, масштабы жилищного строительства для военнослужащих тоже расширятся. Эти меры значительно повысят престиж и привлекательность военной службы.

На расширенном заседании глава государства отметил, что с учетом изменения характера и масштабов современных вызовов и угроз настало время пересмотреть принятую восемь лет назад Оборонную доктрину, а также Концепцию национальной безопасности 1997 года. При этом подчеркнуто, что новая доктрина должна предусматривать сохранение статуса неприсоединения к военным блокам, опору на многостороннюю дипломатию, развитие высокотехнологичной стратегии, военную независимость и обеспечение региональной стабильности.

Все это свидетельствует о том, что благодаря последовательной модернизации существенно возрастет потенциал Вооруженных Сил по нейтрализации любых внешних угроз. В результате в стране будут созданы благоприятные условия для динамичного развития экономики, обеспечен устойчивый мир.

Нусуратулла Пардаев.
Председатель Джизакского областного совета
Федерации профсоюзов Узбекистана, сенатор.



ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД К СОХРАНЕНИЮ БЕСЦЕННОГО НАСЛЕДИЯ



← (Окончание.
Начало на 1-й стр.)

Международные практики, развиваемые при поддержке ЮНЕСКО и ведущих музейных центров, показывают, что технологии способны ускорить архивную работу и задать новые форматы взаимодействия в данном направлении. В национальной стратегии Узбекистана цифровые решения все более последовательно интегрируются в систему архивного и музейного дела, формируя прозрачную и ориентированную на пользователя инфраструктуру доступа к памяти прошлого.

В начале семинара был заслушан доклад об итогах работы, выполненной в музейной сфере в минувшем году. За отчетный период государственными музеями системы агентства организовано в общей сложности 4153 мероприятия, из которых 228 - научно-практические конференции и семинары, 1982 - культурно-просветительские, 469 - экспозиции, 193 - передвижные выставки, 770 - мастер-классы и 511 - театральные сценические представления.

Ведется работа по внедрению инноваций в деятельность сферы. Как отмечалось, искусственный интеллект прочно вошел в профессиональный инструментарий музеев, библиотек и архивов, превратившись из экспериментальной технологии в повседневный рабочий ресурс. Его ключевое преимущество заключается в способности обрабатывать объемы информации, недоступные для ручной каталогизации.

Речь идет о цифровых архивах, электронных базах данных, оцифрованных коллекциях и массивах документов, накопленных за десятилетия и даже столетия, - комментирует первый заместитель директора Агентства культурного наследия РУз Турсунали Кузиев. - Машинное обучение позволяет автоматизировать создание метаданных, выявлять логические связи между объектами, обнаруживать дублирующиеся материалы и вовлекать в научный оборот неопианные фонды.

В ходе семинара, исходя из приоритетных направлений, обозначенных в Послании Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису и народу Узбекистана от 26 декабря 2025-го, обсуждены и перспективные планы на 2026-2030

годы. В частности, особое внимание уделено вопросам совершенствования экспозиций на основе современных требований, формирования инклюзивной музейной среды, а также расширения интерактивных возможностей для посетителей за счет использования мультимедийных средств.

Определены задачи по повышению научного потенциала музейных сотрудников, подготовке их как конкурентоспособных кадров, соответствующих современным требованиям, а также по усилению интереса к национальному наследию, особенно среди молодежи, через мастер-классы, тематические и передвижные выставки, открытые диалоги.

Участники - ведущие эксперты своего направления - поделились мнениями касательно будущего музейного дела. Если опираться на мировые тенденции, то сегодня особое значение для сферы имеет развитие технологий распознавания рукописного текста. По сравнению с печатными документами рукописи отличаются разнообразием почерков, языков и графических традиций, что долгое время делало их цифровой обработку крайне трудоемкой. Современные алгоритмы обучаются с учетом исторических эпох и типов источников, обеспечивая уровень точности, достаточный для аналитических исследований. В результате теперь в цифровое пространство включаются миллионы документов, с которыми ранее мог ознакомиться лишь узкий круг специалистов. Это существенно расширяет исследовательские горизонты и меняет само представление о доступности исторических источников.

Технологии обработки естественного языка дополняют этот процесс, извлекая из текстов имена, топонимы и события, формируя структурированные массивы данных. При этом ценность представляют не только сами документы, но и архивные каталоги, которые становятся источником для анализа научных и идеологических подходов прошлых эпох. Таким образом, технологии превращаются в инструмент как хранения, так и интерпретации культурного наследия.

- Новым этапом цифровой трансформации можно назвать создание связанных коллекций, когда данные различных институций объединяются в единую систему знаний, - говорит Т. Кузиев. - Архивные документы,

музейные экспонаты и научные описания формируют взаимосвязанную сеть, предлагая исследователю многомерный контекст вместо фрагментарного восприятия. Вместе с тем этот процесс сопровождается институциональными вызовами. Нехватка квалифицированных специалистов, ограниченные финансовые ресурсы и дефицит образовательных программ тормозят активное внедрение технологий. Без системных инвестиций в человеческий капитал цифровые решения рискуют остаться внешним дополнением к традиционным практикам. И поэтому настолько важны большое внимание, уделяемое руководством страны культуре, истории и наследию, а также создаваемые возможности.

В 2025-м отечественные музеи посетили 6 102 227 узбекистанцев и гостей из-за рубежа. Важно отметить: данный показатель вырос на 12,5 процента по сравнению с предыдущим годом. Кроме того, в государственной системе учреждений количество музейных экспонатов и коллекций, прошедших электронную идентификацию, достигло 500 тысяч единиц. Также свыше ста руководителей и сотрудников музеев повысили квалификацию.

Не менее значимым аспектом выступает вопрос этики и прозрачности. Алгоритмы должны быть понятными и подотчетными, исключать искажения и неконтролируемое влияние на интерпретацию истории. Искусственный интеллект усиливает экспертное знание, но не подменяет его. Ответственность за смысловое наполнение, культурный контекст и этические решения лежит на человеке. Генеративные модели расширяют возможности анализа визуальных коллекций, однако их применение в сфере наследия требует взвешенного подхода и профессиональной оценки.

Кстати, международное обсуждение этих вопросов получило развитие в ходе посвященной будущему музеев в условиях внедрения ИИ конференции ЮНЕСКО, состоявшейся в ноябре 2025 года в Самарканде. Площадка объединила руководителей музейных институций и представителей технологического сектора. В выступлениях представителей Узбекистана и Франции прозвучала мысль о том, что цифровые тех-

нологии способны усиливать образовательную и эмпатическую функцию культуры. Ссылки на декларацию MONDIACULT 2022 и рекомендации ЮНЕСКО по этике ИИ подчеркнули необходимость соотношения технологического прогресса с правами человека и культурным многообразием.

Практические кейсы, представленные на семинаре, продемонстрировали широкий спектр возможностей. От реставрации и цифровизации артефактов до интерактивных экспозиций, позволяющих посетителю погрузиться в исторический контекст, ИИ формирует новые сценарии музейного опыта. Вместе с тем звучали и предостережения о риске упрощения исторических нарративов и утраты нематериальных традиций. Подобные дискуссии подтверждают важность сотрудничества между технологиями и специалистами по наследию, способного обеспечить этическое сосуществование инноваций и культуры.

- Американская музейная практика акцентирует внимание на вспомогательной роли ИИ, - делится мыслями директор Государственного музея истории Узбекистана Жаннат Исмаилова. - За пределами экспозиционных залов технологии повышают эффективность управления и аналитики, освобождая ресурсы для переосмысления общественной миссии музеев. Музей все чаще рассматривается как пространство участия и культурного взаимодействия, где посетитель становится соавтором смыслов. В этом контексте инновации способствуют формированию профессиональных сообществ и развитию креативного потенциала, превращая музеи в точки притяжения качественного досуга.

Практическим подтверждением потенциала цифровых технологий служит проект по оцифровке архивов Хорезмской археолого-этнографической экспедиции. Материалы, собранные с конца 1930-х годов, получили новую жизнь в электронном формате. Оцифровка аэрофотоснимков, планов и панорам, снабженных структурированными метаданными, позволила иначе взглянуть на историю региона до масштабных социально-экономических преобразований. Использование ГИС-технологий открыло возможности для моделирования исторического ландшафта и сравнительного анализа.

Таким образом, искусственный интеллект и цифровые технологии формируют новую модель работы с культурным наследием, в которой сохранность прошлого сочетается с его открытостью и актуальностью. Международный опыт показывает, что успех цифровой трансформации определяется балансом между инновациями, профессиональной экспертизой и этическими принципами.

Узбекистан, последовательно внедряя данные подходы в национальную систему архивного и музейного дела, демонстрирует пример устойчивого и ориентированного на общественные потребности развития.

Карина Алиева.
Фото пресс-службы
Агентства культурного наследия РУз.

ОТКЛИК



ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ - ОПОРА РАЗВИТИЯ СТРАНЫ

Каждый из нас с большим вниманием следил за Посланием Президента Республики Узбекистан Олий Мажлису и народу страны. И это вполне закономерно, ведь озвученные достижения и успехи касаются всех, а намеченные планы имеют прямое отношение к каждому гражданину. В программе реформ, обозначенных главой государства на ближайшие годы, не остается в стороне ни один представитель нашего народа.

Главная цель преобразований - обеспечить доход каждому гражданину Узбекистана, искоренить бедность, повысить уровень благосостояния населения.

Объявление 2026-го Годом развития махалли и всего общества - логическое продолжение реформ последних лет. Не секрет, что сегодня все меры, направленные на обеспечение достойной жизни людей, напрямую связаны с системой махалли, и именно на этом уровне решается большинство насущных вопросов.

Более того, обеспечение занятости граждан также возложено на этот общественный институт. Так называемая «махаллинская семерка», обходя дома, направляет безработных с учетом их интересов на подходящую работу, содействуя их трудоустройству. Откровенно говоря, подобного подхода нет в других странах.

Уходящий год стал для нашей республики периодом крупных достижений и значимых побед. С этим согласится представитель любой сферы. Особенно наглядно это проявилось в экономике: показатели роста охватили практически все отрасли, а валовой внутренний продукт Узбекистана впервые в истории превысил 145 млрд долларов. Уровень безработицы снизился с 5,5 до 4,9 процента.

Как предприниматель с удовлетворением отмечаю, что являюсь непосредственным участником этих процессов. Представители махалли обращаются к нам с предложением принять на вакантные рабочие места безработных граждан, и мы стараемся откликаться. Ведь в условиях, когда предпринимателям предоставляются значительные льготы и создаются широкие возможности, считаем своим долгом оправдать оказанное доверие, внося вклад в обеспечение занятости населения.

Иными словами, в проводимых сегодня в стране экономических реформах роль предпринимателей неуклонно возрастает. В Послании особо подчеркнуто, что в деле обеспечения населения стабильным доходом предприниматели выступают в качестве решающей силы. Они находятся в первых рядах, создавая промышленные и сервисные объекты, постоянные рабочие места, обучая профессиям население, особенно молодежь и женщин.

Отмечено, что и в 2026 году представителям сферы будут предоставлены дополнительные льготы, а для развития малого и среднего бизнеса - выделены необходимые материальные ресурсы. Мы, предприниматели, также ставим цель - вносить личный вклад в повышение благосостояния соотечественников, создавать больше рабочих мест в регионах.

Шавкатбек Холбоев.
Директор ООО «Metsol» в городе Ташкенте.

ФУТБОЛЬНОЕ ОБОЗРЕНИЕ



53-летний испанец Антонио Пуче Висенте так тщательно подготовил линию обороны молодежной сборной КНР, что защитники не пропустили ни одного мяча в матчах группового этапа Кубка Азии U23. Команда сыграла 8 января вничью с Ираком (0:0), затем обыграла 11 января Австралию (1:0) и 14 января скатала вничью (0:0) с Таиландом. Набрала 5 очков и вышла со второго места.

Вот и 17 января китайцы удержали ничью (0:0) в течение 120 минут против Узбекистана. По мнению Висенте, его подопечные в одном эпизоде во втором тайме заработали пенальти, но главный арбитр матча Аммар Махфуд из Бахрейна показал тренеру желтую карточку за возмущение у кромки поля.

Кстати, испанский тренер по ходу матча

использовал все пять замен. Уже на 66-й минуте сделал тройную замену: поле покинули Муталифу Иминкари, Бехрам Абдувели и Ченьцюань Ли, а вышли Бохао Ван, Юван Сян и Ян Хаоюй. На 79-й вместо Бин Сюя вышел Бао Шеньсинь. На 90+4 Хэ Ижань уступил место Лю Хаофаню. И наконец, на 99-й минуте вынужденная замена: вместо травмированного Ван Юйдуна вышел Куай Цзи-вень. Шесть замен, пять в основное время, одна в овертайме.

Главный тренер молодежки Узбекистана Равшан Хайдаров ограничился лишь двумя заменами. На 87-й минуте вместо Азизбека Тулкунбекова вышел Рустамбек Фомин, воспитанник «Пахтакора», недавно подписавший контракт с чемпионом Узбекистана «Нефтичи». И на 116-й минуте вместо Амирбека Саидова вышел Абду-

КУБОК АЗИИ: МОЛОДЕЖЬ УЗБЕКИСТАНА УСТУПИЛА КИТАЮ

Подопечным Равшана Хайдарова не хватило 120 минут, чтобы пробиться сквозь «китайскую стену». Хотя преимущество наших футболистов по ходу матча было неоспоримым. Но мяч упрямо не хотел залетать в ворота поймавшего кураж голкипера Хао Ли. А в серии пенальти точнее был соперник. Наши дважды не смогли забить... Узбекистан U23 - Китай U23 - 0:0 (2:4 в серии пенальти).

гафур Хайдаров. Ощутите разницу. Если Фомин усилил игру впереди (хотя в одном моменте пробил выше цели, а во втором - в руки китайскому вратарю), то Хайдарова на поле почти не было видно.

Таким образом, наши как ни «птели» кружева у ворот китайцев, ничем особо не сумели запомниться. Хотя трижды заставили вратаря китайской команды приложить усилия, чтобы отразить опасности и спасти ворота. Очень близок к голу был Сардорбек Бахромов, но всякий раз мяч летел мимо или чуть выше цели. Шанс был и у Асильбека Жумаева, но и после его удара мяч разминаясь с перекладиной.

А серию пенальти после матча точнее пробил Китай.

Первыми пробили китайцы. Резервист Лю Хаофань был безупречно. Вратарь Самандар Муратабаев не смог выручить нашу команду - 0:1. Но и Сардорбек Бахромов не оставил ни одного шанса герою матча Хао Ли - 1:1. Беспощаден и Пен Сяо - 1:2. Следом безошибочно бьет и Саиду-

мархон Саидуруллаев - 2:2. Игрок со скамейки Юван Сян тоже разводит мяч и вратаря по углам - 2:3.

И в этот критический момент первым дрогнул наш третий исполнитель. Мяч после удара Бехрузжона Каримова звонко стучит по перекладине и улетает за ворота. Но оказалось, что и у четвертого игрока от Китая нервы не железные: резервист Ян Хаоюй стреляет мячом в боковую штангу. Муратабаев прыгнул в правильный угол, хотя и не достал.

Наш Дилшод Абдуллаев не имел права на ошибку. И тем не менее 19-летний воспитанник столичного «Пахтакора» не выдержал испытания в решающий момент: тихо пробил в угол. Вратарь Хао Ли к трем сэйвам с игры добавил накрытый пенальти. Счет 2:3 не изменился. Удар третьего резервиста Вана Бохао был подобен контрольному выстрелу - 2:4.

Итак, Китай в полуфинале сыграет с Вьетнамом. А Япония встретится с Южной Кореей. В четвертьфинале корейцы победили Австралию.

Счет в матче открыл Пэк Га-Он на 21-й минуте. Затем Лука Иванович сравнял результат на 51-й. Однако гол Шин Мин Ха на 88-й минуте принес победу Южной Корее.

Оба матча пройдут 20 января. Первыми на поле выйдут Япония и Южная Корея, а в 20.30 сыграют Китай и Вьетнам.

Обратите внимание: испанский тренер поставил пробить пенальти после матча четвертых резервистов. У нас были свежие Фомин и Хайдаров, но ни один не подошел к точке исполнять пенальти. Сами решайте, кто прав: Антонио Пуче Висенте или Равшан Хайдаров.

Впрочем, не стоит посылать голову пеплом. До Олимпиады-2028 еще есть время, ошибки можно исправлять. Нужны лишь желание и воля к победе. И хорошо, что наши спортсмены на два года моложе конкурентов, за это время они должны успеть набраться мастерства и игрового опыта в матчах с сильными соперниками.

Аблай Камалов.
«Правда Востока».





Реклама

REQUEST FOR EXPRESSIONS OF INTEREST

Country: Republic of Uzbekistan.
Loan №: 6554-UZ and 6555-UZ.
Project: Water Services and Institutional Support (WASIS).
Assignment Title: Consulting services for construction supervision for KSP-W-NCB-03 and KSP-W-NCB-04 packages.
Reference №: KSP-QCBS-02-1.
Issued on: 19 January 2026.

The Republic of Uzbekistan has received a loan from the International Development Association to fund the Water Services and Institutional Support (WASIS) Project, and intends to use a portion of the funds to hire an international consulting firm (hereinafter referred to as the «Consultant») to provide the following consulting services under the Project «Reconstruction and expansion of the sewerage systems in Nukus, Takhiatash and Khojeyli cities of the Republic of Karakalpakstan».

The Consultant will provide services to JSC «Karakalpak suv ta'minoti» for the project management, including construction supervision of facilities the reconstruction and construction of which is envisaged by the Feasibility Study of the above-mentioned project. Developed design documentation must meet all standards of international construction and national legislation in the field of construction. The tasks to be carried out by the Consultant is described in more detail in the Terms of Reference.

The contracting organization for the execution of this assignment is JSC «Karakalpak suv ta'minoti» (hereinafter referred to as the «Client»). The Project is planned to be implemented in the service areas of JSC «Karakalpak suv ta'minoti» (cities of Nukus, Takhiatash and district center Khojeyli of the Republic of Karakalpakstan).

The Client and Project Management Unit (PMU) will coordinate and evaluate project activities, results and compliance assurance and prepare review reports. JSC «Karakalpak suv ta'minoti» will take ownership of the assets created under the project and will be responsible for the operation of the sewerage systems. The projects are expected to be implemented in the service areas of the regional JSC «Karakalpak suv ta'minoti».

The consulting services («the Services») include **Consulting services for construction supervision.**

Objective:

The purpose of this assignment is to obtain services in the following phases:

- Providing reliable centralized and environmentally safe collection and disposal of wastewater, as well as its effective treatment that meets environmental standards, while improving quality and maintaining the acceptability of the current pricing policy.

- Reducing the negative environmental impact caused by wastewater pollution and improving the health and living conditions of people living in the project areas. Ensuring an increase in the positive dynamics of sanitary and epidemiologic indicators in general.

- Ensuring sewerage systems development for existing and new construction of housing complexes and businesses, as well as healthcare and socio-cultural facilities.
- Strengthening of the operational base of JSC «Karakalpak suv ta'minoti».

The commencement date for the consultancy services is scheduled for the Quarter I of 2026. The completion date will depend on the completion of all construction work and is anticipated to be 24 months after the commencement of services.

The implementation progress above might change based on the actual conditions, and the actual input of time will be determined by the clients and WB based on the actual conditions of the Project. The contract may be extended upon justified demand, demonstration of satisfactory performance by the firm and interest between the parties, until the closing date of the Project.

The Terms of Reference of this assignment are available on request by emailing the PMU at wasis@uzsuw.uz.

JSC «Uzsuvta'minot» as the Implementing Agency now invites eligible consulting firms («Consultants») to indicate their interest in providing the Services. Interested Consultants should provide information demonstrating that they have the required qualifications and relevant experience to perform the Services. Expression of interest should cover, but not limited to: corporate profile, years in business, experience relevant to the project activities, key staff resources, and core business.

Consultants may associate with other firms in the form of a joint venture or a sub consultancy to enhance their qualifications. In case of a Joint Venture (JV), all members of the JV will be evaluated jointly for the purpose of short listing and shall be jointly and severally liable for the assignment and shall sign the contract in case of award is made to that JV group. Interested consultants should clearly indicate the structure of their «association» and the duties of the partners and sub consultants in their application. Unclear expression of interests in terms of «in association with» and/or «in affiliation with» and etc. may not be considered for short listing. Keeping one expression of interest per firm as principle, a consultant firm may decide whether it wishes to participate as a sub consultant or as an individual consultant or as a partner in a joint venture. Please note that a firm shall submit only one EOI in the same selection process either individually as a consultant or as a partner in a joint venture. No firm can be a sub consultant while submitting an EOI individually or as a partner of a joint venture in the same selection process. A firm, if acting in the capacity of sub consultant in any consultant or JV, may participate in more than one consultant, but only in the capacity of a sub consultant. The experience of sub-consultant will not be considered while short-listing.

A firm will be selected under the Quality and Cost Based Selection (QCBS) method procedures and in a Full Technical Proposal (FTP) format as described in this RFP, in accordance with the Bank's «Procurement Regulations for IPF Borrowers» Fourth Edition November 2020 («Procurement Regulations»), which can be found at the following website: www.worldbank.org.

Shortlisting Criteria:

The consultant must have the following demonstrated experience:

1. General experience with water/wastewater consulting contracts in design and supervision as consulting firm over the past ten (10) years.
2. Specific experience in technical supervision of construction and reconstruction of sewerage systems, including networks within the last five (5) years, with a consultancy contract amount of at least \$0.3 million for construction supervision.

Submitted documentation should also demonstrate knowledge and experience with international and country-specific building codes and regulations and world bank procurement regulations.

As part of the EOI, the consultant should include the following information:

1. Consulting Firm Information

Date:	Country of Incorporation:
Consultant Name:	Acronym:
EOI Submission Authorized by:	Position:

2. Associations (Joint Venture or Sub-consultancy)

Consultant	Acronym	Country of Incorporation	Joint Venture (JV) or Sub-consultant	EOI Submission authorized by	Position

Present the rationale for and benefits of working in association (JV or Sub-consultant) with others rather than undertaking the assignment independently (as appropriate). Describe the proposed management and coordination approach of the association and the role of each firm.

3. Technical competence

Project References - highlight the technical qualifications of your entity/consortium in undertaking similar assignments. Provide details of past experiences working with similar project authorities.

4. Management Competence

- Describe standard policies, procedures, and practices that your entity has to assure quality interaction with clients and outputs. Please state if your company is ISO certified.
- How your firm/consortium handles complaints concerning the performance of experts or quality of the reports submitted for previous and future assignments? What internal controls are in place to address and resolve complaints.
- How you ensure the quality of your firm's/consortium's performance over the life of assignments.

4. Projects references

Present relevant projects to demonstrate the firm's technical qualifications and geographical experience.

N	Project	Period	Client	Country	Firm
1.					

5. Summary for the Projects listed above

Project Title	
Country / Region	
Start Date	
Completion Date	
Continuous / Intermittent	
Client	
Funding Source	
Description	(indicate your role and input in man-months)

6. Confirmation Check-list

We, the undersigned, certify to the best of our knowledge and belief:

- We have read the advertisement, including the terms of reference (TOR), for this assignment (YES/NO).
- Neither the consulting firm nor its JV member or sub-consultant or any of its experts prepared the TOR for this activity (YES/NO).
- We confirm that the project references submitted as part of this EOI accurately reflect the experience of the specified firm/consortium (YES/NO).
- Ensuring assignment resulting from our work product under this assignment, our firm, JV member or sub-consultant, and the expert(s) will be disqualified from short-listing and participation in the assignment.
- The lead entity and JV member or sub-consultant are NOT currently sanctioned by or other IFIs. Neither the consulting firm nor the JV member or sub-consultant has ever been convicted of an integrity-related offense or crime related to theft, corruption, fraud, collusion or coercion.

Note: the PMU of WB reserves it's right to verify submitted references and use obtained information for shortlisting evaluation purposes.

Consultants are strongly encouraged to limit their Expression of Interest to 30 pages. Company brochures may be included as an annex, and it will not be affected by the limit of 30 pages.

Expression of interest must be delivered **before 16:00 on February 19, 2026** (Tashkent time) to the address below. Late submissions are not accepted. Submission of information should be in English language.

Further information can be obtained at the address below during office hours from 9:00 to 17:00 hours Tashkent time.

Project Management Unit under JSC «Uzsuvta'minot».
Attention: Mr. Shavkat Norkobulov, Director of WB PMU.
Address: Tashkent city, Yunusabad district, Bogishamol str., 159A.
Project office of JSC «Uzsuvta'minot».
ZIP Code: 100035. Telephone: (+998 55) 503-60-15 (256).
E-mail: wasis@uzsuw.uz

REQUEST FOR EXPRESSIONS OF INTEREST

Country: Republic of Uzbekistan.
Loan №: 6554-UZ and 6555-UZ.
Project: Water Services and Institutional Support (WASIS).
Assignment Title: Consulting services for construction supervision for KSP-W-ICB-02 and KSP-W-NCB-05.
Reference №: KSP-QCBS-02-2.
Issued on: 19 January 2026.

The Republic of Uzbekistan has received a loan from the International Development Association to fund the Water Services and Institutional Support (WASIS) Project, and intends to use a portion of the funds to hire an international consulting firm (hereinafter referred to as the «Consultant») to provide the following consulting services under the Project «Reconstruction and expansion of the sewerage systems in Nukus, Takhiatash and Khojeyli cities of the Republic of Karakalpakstan».

The Consultant will provide services to JSC «Karakalpak suv ta'minoti» for the project management, including construction supervision of facilities the reconstruction and construction of which is envisaged by the Feasibility Study of the above-mentioned project. Developed design documentation must meet all standards of international construction and national legislation in the field of construction. The tasks to be carried out by the Consultant is described in more detail in the Terms of Reference.

The contracting organization for the execution of this assignment is JSC «Karakalpak suv ta'minoti» (hereinafter referred to as the «Client»). The Project is planned to be implemented in the service areas of JSC «Karakalpak suv ta'minoti» (cities of Nukus, Takhiatash and district center Khojeyli of the Republic of Karakalpakstan).

The Client and Project Management Unit (PMU) will coordinate and evaluate project activities, results and compliance assurance and prepare review reports. JSC «Karakalpak suv ta'minoti» will take ownership of the assets created under the project and will be responsible for the operation of the sewerage systems. The projects are expected to be implemented in the service areas of the regional JSC «Karakalpak suv ta'minoti».

The consulting services («the Services») include **Consulting services for including construction supervision.**

Objective:

The purpose of this assignment is to obtain services in the following phases:

- Providing reliable centralized and environmentally safe collection and disposal of wastewater, as well as its effective treatment that meets environmental standards, while improving quality and maintaining the acceptability of the current pricing policy.

- Reducing the negative environmental impact caused by wastewater pollution and improving the health and living conditions of people living in the project areas. Ensuring an increase in the positive dynamics of sanitary and epidemiologic indicators in general.

- Ensuring sewerage systems development for existing and new construction of housing complexes and businesses, as well as healthcare and socio-cultural facilities.
- Strengthening of the operational base of JSC «Karakalpak suv ta'minoti».

The commencement date for the consultancy services is scheduled for the Quarter I of 2026. The completion date will depend on the completion of all construction work and is anticipated to be 24 months after the commencement of services.

The implementation progress above might change based on the actual conditions, and the actual input of time will be determined by the clients and WB based on the actual conditions of the Project. The contract may be extended upon justified demand, demonstration of satisfactory performance by the firm and interest between the parties, until the closing date of the Project.

The Terms of Reference of this assignment are available on request by emailing the PMU at wasis@uzsuw.uz.

JSC «Uzsuvta'minot» as the Implementing Agency now invites eligible consulting firms («Consultants») to indicate their interest in providing the Services. Interested Consultants should provide information demonstrating that they have the required qualifications and relevant experience to perform the Services. Expression of interest should cover, but not limited to: corporate profile, years in business, experience relevant to the project activities, key staff resources, and core business.

Consultants may associate with other firms in the form of a joint venture or a sub consultancy to enhance their qualifications. In case of a Joint Venture (JV), all members of the JV will be evaluated jointly for the purpose of short listing and shall be jointly and severally liable for the assignment and shall sign the contract in case of award is made to that JV group. Interested consultants should clearly indicate the structure of their «association» and the duties of the partners and sub consultants in their application. Unclear expression of interests in terms of «in association with» and/or «in affiliation with» and etc. may not be considered for short listing. Keeping one expression of interest per firm as principle, a consultant firm may decide whether it wishes to participate as a sub consultant or as an individual consultant or as a partner in a joint venture. Please note that a firm shall submit only one EOI in the same selection process either individually as a consultant or as a partner in a joint venture. No firm can be a sub consultant while submitting an EOI individually or as a partner of a joint venture in the same selection process. A firm, if acting in the capacity of sub consultant in any consultant or JV, may participate in more than one consultant, but only in the capacity of a sub consultant. The experience of sub-consultant will not be considered while short-listing.

A firm will be selected under the Quality and Cost Based Selection (QCBS) method procedures and in a Full Technical Proposal (FTP) format as described in this RFP, in accordance with the Bank's «Procurement Regulations for IPF Borrowers» Fourth Edition November 2020 («Procurement Regulations»), which can be found at the following website: www.worldbank.org.

Shortlisting Criteria:

The consultant must have the following demonstrated experience:

1. General experience with water/wastewater consulting contracts in design and supervision as a firm over the past ten (10) years.
2. Specific experience in technical supervision of construction and reconstruction of sewerage systems, including networks and sewage treatment plants with a capacity of at least 5,000 m3/day within the last five (5) years, with a consultancy contract amount of at least \$0.5 million for construction supervision.

Submitted documentation should also demonstrate knowledge and experience with international and country-specific building codes and regulations and world bank procurement regulations.

As part of the EOI, the consultant should include the following information:

1. Consulting Firm Information

Date:	Country of Incorporation:
Consultant Name:	Acronym:
EOI Submission Authorized by:	Position:

2. Associations (Joint Venture or Sub-consultancy)

Consultant	Acronym	Country of Incorporation	Joint Venture (JV) or Sub-consultant	EOI Submission authorized by	Position

Present the rationale for and benefits of working in association (JV or Sub-consultant) with others rather than undertaking the assignment independently (as appropriate). Describe the proposed management and coordination approach of the association and the role of each firm.

3. Technical competence

Project References - highlight the technical qualifications of your entity/consortium in undertaking similar assignments. Provide details of past experiences working with similar project authorities.

4. Management Competence

- Describe standard policies, procedures, and practices that your entity has to assure quality interaction with clients and outputs. Please state if your company is ISO certified.
- How your firm/consortium handles complaints concerning the performance of experts or quality of the reports submitted for previous and future assignments? What internal controls are in place to address and resolve complaints.
- How you ensure the quality of your firm's/consortium's performance over the life of assignments.

5. Projects references

Present relevant projects to demonstrate the firm's technical qualifications and geographical experience.

N	Project	Period	Client	Country	Firm
1.					

6. Summary for the Projects listed above

Project Title	
Country / Region	
Start Date	
Completion Date	
Continuous / Intermittent	
Client	
Funding Source	
Description	(indicate your role and input in man-months)

7. Confirmation Check-list

We, the undersigned, certify to the best of our knowledge and belief:

- We have read the advertisement, including the terms of reference (TOR), for this assignment (YES/NO).
- Neither the consulting firm nor its JV member or sub-consultant or any of its experts prepared the TOR for this activity (YES/NO).
- We confirm that the project references submitted as part of this EOI accurately reflect the experience of the specified firm/consortium (YES/NO).
- Ensuring assignment resulting from our work product under this assignment, our firm, JV member or sub-consultant, and the expert(s) will be disqualified from short-listing and participation in the assignment.
- The lead entity and JV member or sub-consultant are NOT currently sanctioned by or other IFIs. Neither the consulting firm nor the JV member or sub-consultant has ever been convicted of an integrity-related offense or crime related to theft, corruption, fraud, collusion or coercion.

Note: the PMU of WB reserves it's right to verify submitted references and use obtained information for shortlisting evaluation purposes.

Consultants are strongly encouraged to limit their Expression of Interest to 30 pages. Company brochures may be included as an annex, and it will not be affected by the limit of 30 pages.

Expression of interest must be delivered **before 16:00 on February 19, 2026** (Tashkent time) to the address below. Late submissions are not accepted. Submission of information should be in English language.

Further information can be obtained at the address below during office hours from 9:00 to 17:00 hours Tashkent time.

Project Management Unit under JSC «Uzsuvta'minot».
Attention: Mr. Shavkat Norkobulov, Director of WB PMU.
Address: 159A, Bogishamol street, Yunusabad district.
Place: Project office of JSC «Uzsuvta'minot».
City: Tashkent city. ZIP Code: 100035.
Country: Republic of Uzbekistan.
Telephone: (+998 55) 503-60-15 (256).
E-mail: wasis@uzsuw.uz

REQUEST FOR EXPRESSIONS OF INTEREST

Country: Republic of Uzbekistan.
Loan №: 6554-UZ and 6555-UZ.
Project: Water Services and Institutional Support (WASIS).
Assignment Title: Consulting services for construction supervision of KSP-W-ICB-01, KSP-W-NCB-06.
Reference №: KSP-QCBS-02-3.
Issued on: 19 January 2026.

The Republic of Uzbekistan has received a loan from the International Development Association to fund the Water Services and Institutional Support (WASIS) Project, and intends to use a portion of the funds to hire an international consulting firm (hereinafter referred to as the «Consultant») to provide the following consulting services under the Project «Reconstruction and expansion of the sewerage systems in Nukus, Takhiatash and Khojeyli cities of the Republic of Karakalpakstan».

The Consultant will provide services to JSC «Karakalpak suv ta'minoti» for the construction supervision of facilities the reconstruction and construction of which is envisaged by the Feasibility Study of the above-mentioned project. Developed design documentation must meet all standards of international construction and national legislation in the field of construction. The tasks to be carried out by the Consultant is described in more detail in the Terms of Reference.

The contracting organization for the execution of this assignment is JSC «Karakalpak suv ta'minoti» (hereinafter referred to as the «Client»). The Project is planned to be implemented in the service areas of JSC «Karakalpak suv ta'minoti» (city of Nukus of the Republic of Karakalpakstan).

The Client and Project Management Unit (PMU) will coordinate and evaluate project activities, results and compliance assurance and prepare review reports. JSC «Karakalpak suv ta'minoti» will take ownership of the assets created under the project and will be responsible for the operation of the sewerage systems. The projects are expected to be implemented in the service areas of the regional JSC «Karakalpak suv ta'minoti».

The consulting services («the Services») include **Consulting services for construction supervision.**

Objective:

The purpose of this assignment is to obtain services in the following phases:

- Providing reliable centralized and environmentally safe collection and disposal of wastewater, as well as its effective treatment that meets environmental standards, while improving quality and maintaining the acceptability of the current pricing policy.

- Reducing the negative environmental impact caused by wastewater pollution and improving the health and living conditions of people living in the project areas. Ensuring an increase in the positive dynamics of sanitary and epidemiologic indicators in general.

- Ensuring sewerage systems development for existing and new construction of housing complexes and businesses, as well as healthcare and socio-cultural facilities.
- Strengthening of the operational base of JSC «Karakalpak suv ta'minoti».

The commencement date for the consultancy services is scheduled for the Quarter I of 2026. The completion date will depend on the completion of all construction work and is anticipated to be 24 months after the commencement of services.

The implementation progress above might change based on the actual conditions, and the actual input of time will be determined by the clients and WB based on the actual conditions of the Project. The contract may be extended upon justified demand, demonstration of satisfactory performance by the firm and interest between the parties, until the closing date of the Project.

The Terms of Reference of this assignment are available on request by emailing the PMU at wasis@uzsuw.uz.

JSC «Uzsuvta'minot» as the Implementing Agency now invites eligible consulting firms («Consultants») to indicate their interest in providing the Services. Interested Consultants should provide information demonstrating that they have the required qualifications and relevant experience to perform the Services. Expression of interest should cover, but not limited to: corporate profile, years in business, experience relevant to the project activities, key staff resources, and core business.

Consultants may associate with other firms in the form of a joint venture or a sub consultancy to enhance their qualifications. In case of a Joint Venture (JV), all members of the JV will be evaluated jointly for the purpose of short listing and shall be jointly and severally liable for the assignment and shall sign the contract in case of award is made to that JV group. Interested consultants should clearly indicate the structure of their «association» and the duties of the partners and sub consultants in their application. Unclear expression of interests in terms of «in association with» and/or «in affiliation with» and etc. may not be considered for short listing. Keeping one expression of interest per firm as principle, a consultant firm may decide whether it wishes to participate as a sub consultant or as an individual consultant or as a partner in a joint venture. Please note that a firm shall submit only one EOI in the same selection process either individually as a consultant or as a partner in a joint venture. No firm can be a sub consultant while submitting an EOI individually or as a partner of a joint venture in the same selection process. A firm, if acting in the capacity of sub consultant in any consultant or JV, may participate in more than one consultant, but only in the capacity of a sub consultant. The experience of sub-consultant will not be considered while short-listing.

A firm will be selected under the Quality and Cost Based Selection (QCBS) method procedures and in a Full Technical Proposal (FTP) format as described in this RFP, in accordance with the Bank's «Procurement Regulations for IPF Borrowers» Fourth Edition November 2020 («Procurement Regulations»), which can be found at the following website: www.worldbank.org.

Shortlisting Criteria:

The consultant must have the following demonstrated experience:

1. General experience with water/wastewater consulting contracts in design and supervision as a firm over the past ten (10) years.
2. Specific experience in technical supervision of construction and reconstruction of sewerage systems, including networks and sewage treatment plants with a capacity of at least 5,000 m3/day within the last five (5) years, with a consultancy contract amount of at least \$0.5 million for construction supervision.

Submitted documentation should also demonstrate knowledge and experience with international and country-specific building codes and regulations and world bank procurement regulations.

As part of the EOI, the consultant should include the following information:

1. Consulting Firm Information

Date:	Country of Incorporation:
Consultant Name:	Acronym:
EOI Submission Authorized by:	Position:

2. Associations (Joint Venture or Sub-consultancy)

Consultant	Acronym	Country of Incorporation	Joint Venture (JV) or Sub-consultant	EOI Submission authorized by	Position

Present the rationale for and benefits of working in association (JV or Sub-consultant) with others rather than undertaking the assignment independently (as appropriate). Describe the proposed management and coordination approach of the association and the role of each firm.

3. Technical competence

Project References - highlight the technical qualifications of your entity/consortium in undertaking similar assignments. Provide details of past experiences working with similar project authorities.

4. Management Competence

- Describe standard policies, procedures, and practices that your entity has to assure quality interaction with clients and outputs. Please state if your company is ISO certified.
- How your firm/consortium handles complaints concerning the performance of experts or quality of the reports submitted for previous and future assignments? What internal controls are in place to address and resolve complaints.
- How you ensure the quality of your firm's/consortium's performance over the life of assignments.

5. Projects references

Present relevant projects to demonstrate the firm's technical qualifications and geographical experience.

N	Project	Period	Client	Country	Firm
1.					

6. Summary for the Projects listed above

Project Title	
Country / Region	
Start Date	
Completion Date	
Continuous / Intermittent	
Client	
Funding Source	
Description	(indicate your role and input in man-months)

7. Confirmation Check-list

We, the undersigned, certify to the best of our knowledge and belief:

- We have read the advertisement, including the terms of reference (TOR), for this assignment (YES/NO).
- Neither the consulting firm nor its JV member or sub-consultant or any of its experts prepared the TOR for this activity (YES/NO).
- We confirm that the project references submitted as part of this EOI accurately reflect the experience of the specified firm/consortium (YES/NO).
- Ensuring assignment resulting from our work product under this assignment, our firm, JV member or sub-consultant, and the expert(s) will be disqualified from short-listing and participation in the assignment.
- The lead entity and JV member or sub-consultant are NOT currently sanctioned by or other IFIs. Neither the consulting firm nor the JV member or sub-consultant has ever been convicted of an integrity-related offense or crime related to theft, corruption, fraud, collusion or coercion.

Note: the PMU of WB reserves it's right to verify submitted references and use obtained information for shortlisting evaluation purposes.

Consultants are strongly encouraged to limit their Expression of Interest to 30 pages. Company brochures may be included as an annex, and it will not be affected by the limit of 30 pages.

Expression of interest must be delivered **before 16:00 on February 19, 2026** (Tashkent time) to the address below. Late submissions are not accepted. Submission of information should be in English language.

Further information can be obtained at the address below during office hours from 9:00 to 17:00 hours Tashkent time.

Project Management Unit under JSC «Uzsuvta'minot».
Attention: Mr. Shavkat Norkobulov, Director of WB PMU.
Address: 159A, Bogishamol str., Yunusabad district.
Place: Project office of JSC «Uzsuvta'minot».