

В последние годы экономика и агломерация столицы активно развиваются: численность постоянного населения Ташкента превысила **3,1 миллиона** человек и, по прогнозам, к **2045** году увеличится более чем **вдвое**. Это требует сбалансированного развития жилищного фонда, транспортной, инженерной и социальной инфраструктуры. В целях оздоровления городской среды и повышения качества жизни расширение зеленых территорий определено в качестве приоритетной задачи. В частности, в Ташкенте и на прилегающих территориях планируется увеличить площадь зеленых зон в **три** раза - до **25 тысяч** гектаров, а также повысить обеспеченность зелеными насаждениями на душу населения с **3** до **6** квадратных метров.

Общественно-политическая газета. Основана 2 апреля 1917 года

## РАЗВИТИЕ ТАШКЕНТА: ОТ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ К УСТОЙЧИВОЙ ГОРОДСКОЙ СРЕДЕ

Президент Шавкат Мирзиёев 25 февраля ознакомился с презентацией предложений по развитию урбанизационных процессов и расширению зеленых территорий в городе Ташкенте.

В последние годы экономика и агломерация столицы динамично развиваются, численность постоянного населения города Ташкента превысила 3,1 миллиона человек. Вместе с тем прогнозируется, что к 2045 году население города увеличится более чем вдвое. Это требует развития урбанизационных процессов пропорционально нагрузке на жилищный фонд, транспортно-логистические и инженерные сети, а также социальную инфраструктуру.

В целях оздоровления городской среды и повышения качества жизни расширение зеленых территорий определено приоритетной задачей. В частности, в городе Ташкенте и на прилегающих территориях планируется увеличить площадь зеленых зон в три раза - до 25 тысяч гектаров, а также повысить обеспеченность зелеными насаждениями на душу населения с 3 до 6 квадратных метров.

За прошедший период инициаторами представлено 85 проектных предложений по строительству общей площадью 2679 гектаров. На презентацию была представлена информация о результатах их комплексного рассмотрения.

В ходе изучения особое внимание было уделено оценке каждого проекта на основе единого градостроительного подхода, наличии возможности обустройства зеленых зон не менее чем на 30 процентах территории, комплексному обновлению устаревших участков посредством реновации, а также отказу от практики точечной застройки на земельных участках площадью до одного гектара.

По итогам рассмотрения предложено разрешить реализацию 18 проектов, 12 проектов оптимизировать с внесением изменений в площадь земельных участков, этажность и концепцию, а 54 проекта признаны требующими полного концептуального пересмотра.

Отдельно рассмотрены планы по расширению специальной промышленной зоны «Янги авлод» в Янгиахётском районе. Подчеркнута важность поэтапного переноса крупных промышленных предприятий из центральной части Ташкента и размещения производств с высокой добавленной стоимостью, отвечающих экологическим требованиям.

В результате реализации одобренных проектов ожидается ежегодное формирование

дополнительного валового регионального продукта в размере 1,5 миллиарда долларов, поступление в бюджет 3,5 триллиона сумов и создание 260 тысяч рабочих мест.

Особое внимание на презентации было уделено вопросам расширения зеленых насаждений.

Отмечено, что не менее 30 процентов территории проектов, что составляет порядка 400 гектаров, должно быть отведено под зеленые зоны. Кроме того, в девяти локациях города Ташкента планируется создание новых общественных парков общей площадью 134 гектара. Данные предложения были одобрены.

Указано, что средства, поступающие от инфраструктурных платежей по реализуемым проектам, в первую очередь должны направляться на создание новых зеленых территорий, а оставшаяся часть - строительство объектов городской инфраструктуры.

Президент дал поручения по развитию урбанизационных процессов в столице в увязке с общественными интересами, требованиями здоровой городской среды и экологическими стандартами.

УзА

## НОВЫЙ ЭТАП МОДЕРНИЗАЦИИ: УВЕЛИЧИВАЮТСЯ МОЩНОСТИ ПО ВЫПУСКУ ГРУЗОВЫХ ВАГОНОВ

Президент Шавкат Мирзиёев ознакомился с презентацией о производстве грузовых вагонов на предприятиях в составе акционерного общества «Узбекистон темир йуллари» и планах на ближайшие годы.

Модернизация транспортной инфраструктуры, расширение экспортного потенциала и обеспечение отраслей экономики бесперебойной логистикой входят в число приоритетов государственной политики нашей страны.

В железнодорожной отрасли осуществляются масштабные преобразования. Они способствуют кардинальной модернизации сферы, расширению производственных мощностей и поэтапному обновлению вагонного парка.

В частности, в 2023-2025 годах в рамках проекта стоимостью 105 миллионов долларов было произведено 1590 полуприцепных грузовых вагонов. Это позволило увеличить грузооборот на внутренних и международных перевозках и обеспечить стабильность логистических цепочек.

Стартовал рассчитанный на 2025-2026 годы второй этап проекта стоимостью 150 миллионов долларов по производству грузовых и пассажирских вагонов и модернизации вагоностроительных предприятий в составе АО «Узбекистон темир йул-

лари». Начат выпуск 954 грузовых и 70 пассажирских вагонов.

На сегодняшний день в рамках проекта произведено 45 пассажирских вагонов и 340 цистерн. До конца этого года будет произведено еще 614 грузовых и 25 пассажирских вагонов.

Для дальнейшего наращивания выпуска грузовых вагонов в ближайшие годы Президентом нашей страны недавно было подписано отдельное постановление. В соответствии с документом будет дополнительно выделено 100 миллионов долларов и обеспечена поставка 1350 грузовых вагонов. Для этого поставлена задача увеличить мощности промышленных предприятий в 1,5 раза и выйти на производство 2 тысяч грузовых вагонов уже в этом году.

Глава нашего государства дал ответственным лицам поручения по модернизации вагонного парка, увеличению объема перевозок и оптимизации затрат.

УзА

### Международное сотрудничество



## УЗБЕКИСТАН - БЕЛАРУСЬ: КОНТАКТЫ И КОНТРАКТЫ

В рамках визита правительственной делегации Республики Беларусь в Узбекистан в Ташкенте состоялись встречи на высшем уровне, а также ряд мероприятий с участием Премьер-министров двух стран: 5-е заседание Узбекско-Белорусского делового совета, бизнес-форум, посещение свободных экономических зон и производственных площадок.

В ходе встреч отмечалось, что двустороннее сотрудничество дружественных стран последовательно и динамично развивается, охватывая торговую, промышленную, инвестиционную, научно-техническую и гуманитарную сферы. Регулярные визиты и контакты на высшем и высоком

уровнях создают прочную политическую основу для дальнейшего углубления партнерства, способствуют запуску новых инвестиционных проектов и расширению кооперации между деловыми кругами.

(Окончание на 2-й стр.)

### Отклик

## МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА УЗБЕКИСТАНА: КУРС НА РАЗВИТИЕ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

В Узбекистане особое внимание уделяется развитию молодежной политики. Государство рассматривает молодое поколение как стратегический ресурс страны, от потенциала и инициативности которого во многом зависит будущее общества. Поэтому создание условий для образования, самореализации и активного участия молодежи в жизни государства стало одним из приоритетных направлений реформ.



Важную роль в формировании современной системы поддержки молодежи сыграл Закон «О государственной молодежной политике», принятый в 2016 году. Документ определил основные принципы государственной поддержки молодых граждан, закрепил их права и обозначил механизмы реализации молодежных программ.

Новый этап в развитии этой сферы связан с реформами, проводимыми под руководством Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева. Реализуется комплекс мер, направленных на повышение социальной активности молодежи, поддержку инициатив юношей и девушек, расширение возможностей для их образования и трудоустройства.

Значительным шагом стало создание Агентства по делам молодежи Республики Узбекистан, которое координирует государственные программы и проекты, направленные на поддержку молодых людей. Агентство активно работает над развитием молодежного предпринимательства, образовательных инициатив и социальных проектов.

(Окончание на 2-й стр.)

### Вектор развития

Борьба с коррупцией в Узбекистане прочно занимает одно из центральных мест в государственной повестке. За последние годы эта работа приобрела комплексный и системный характер: принимаются меры по укреплению законодательства, совершенствованию институтов и повышению прозрачности деятельности органов власти. В центре внимания - формирование среды, в которой служение обществу становится безусловным приоритетом, а любые злоупотребления получают принципиальную правовую оценку.

## РЕФОРМЫ ВО ИМЯ СПРАВЕДЛИВОСТИ: НЕЗАВИСИМОСТЬ СУДОВ И БОРЬБА С КОРРУПЦИЕЙ



В Послании Олий Мажлису и народу Узбекистана Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев отдельно отметил: «Я не раз говорил о том, что коррупция - это серьезная угроза, препятствующая развитию государства, подрывающая справедливость и верховенство закона, ослабляющая атмосферу доверия в обществе. Допущение коррупции - измена нашим реформам. Мы объявляем в 2026 году «чрезвычайное положение» по противодействию этому пороку».

С принятием в 2017 году Закона Республики Узбекистан «О противодействии коррупции» начался новый этап институциональных реформ. В 2020-м было создано Агентство по противодействию коррупции Республики Узбекистан - специализированный орган, на который возложены задачи по координации государственной политики в этой сфере, анализу коррупционных рисков и разработке системных мер профилактики.

(Окончание на 3-й стр.)

### В интересах человека

## ЦЕНТРЫ ДНЕВНОГО УХОДА: СОЦИАЛИЗАЦИЯ И ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫЙ ПОДХОД



Политика заботы о человеке набирает обороты, а социальные услуги становятся доступнее для тех, кто особенно в них нуждается. С весны прошлого года в стране поэтапно начали внедрять службу дневного ухода за детьми с инвалидностью в возрасте от трех до 18 лет. Такие проекты реализуются в рамках частной инициативы при финансовой поддержке государства в виде субсидий.

(Окончание на 4-й стр.)

# МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА УЗБЕКИСТАНА: КУРС НА РАЗВИТИЕ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

Особое внимание уделяется вопросам образования и профессиональной подготовки. В стране расширяется сеть высших учебных заведений, создаются новые образовательные программы, внедряются современные методы обучения. Параллельно развивается система поддержки молодых предпринимателей: предоставляются льготные кредиты, открываются бизнес-инкубаторы и центры обучения.

Важной частью молодежной политики является формирование активной гражданской позиции. Юноши и девушки все чаще становятся участниками общественных проектов, волонтерских движений, молодежных форумов и культурных инициатив. Это способствует развитию лидерских качеств и укреплению чувства ответственности за будущее страны.

С демографической точки зрения значительную часть населения составляют молодые люди, именно от их образования, профессиональной подготовки, занятости и активного участия в общественной жизни во многом зависит долгосрочное развитие государства.

В современных условиях молодежная политика уже не может ограничиваться лишь предоставлением льгот. Она требует системного подхода, ориентированного на создание возможностей для самореализации. В числе актуальных задач - обеспечение тесной связи между системой образования и рынком труда, поддержка стартап-инициатив и повышение гражданской активности молодежи.

В последние годы в Узбекистане внимание к молодежи стало одним из ключевых приоритетов государственной политики. Сегодня в стране более 22 млн молодых людей, которые рассматриваются как мощная экономическая, социальная и политическая сила.

Молодые соотечественники за минувшие несколько лет добились значительных успехов на международных научных олимпиадах, завоевав 66 золотых, 147 серебряных и 221 бронзовую медаль. Более 500 юношей и девушек обучаются в самых престижных вузах мира, около 3,5 тысячи студентов - в университетах, входящих в топ-100. На международный рынок уже вышли 63 стартап-проекта. Молодые предприниматели сегодня формируют около 35 процентов национального бизнеса.

За этими результатами стоят системные реформы, финансовая поддержка и, самое главное, доверие к молодому поколению. Очередным подтверждением тому стал недавний диалог Президента Узбекистана Шавката Мирзиёева с молодежью, прошедший в резиденции «Куксарой».



В ходе диалога глава государства особо подчеркнул: каждый министр, хоким, ректор, директор школы и техникума должен воспринимать работу с молодежью как личную ответственность. Теперь каждый четверг в министерствах, хокимиятах и других госорганах будет проводиться День молодежи. В этот день руководители, ответственные за соответствующие сферы, станут посещать махалли, школы и техникумы, чтобы выслушать молодежь, помочь в решении проблем юношей и девушек.

Хокимы также будут реализовывать торгово-сервисные проекты, ориентированные на молодежь, содействовать получению образования, занятиям спортом, освоению профессий и иностранных языков, трудоустройству или занятию предпринимательством. Кроме того, планируется проводить встречи со стартаперами, выделять для них отдельные средства и гранты. Для молодых людей - лучших владельцев приусадебных участков, фермеров, стартаперов, творческих деятелей, а также представителей духовно-просветительской и других сфер - будут организовываться конкурсы и ярмарки.

Если обратиться к статистике, ежегодно на рынок труда страны выходит около 600 тысяч молодых людей. К 2030-му эта цифра может достичь миллиона. Это означает, что создание рабочих мест становится стратегической задачей. Поэтому если в прошлом году на обеспечение занятости молодежи было выделено 400 млн долларов, то теперь дополнительно направят еще 200 млн. В 2025-м в рамках программы «Ёшлар бизнеси» и «Келажакка кадам» 15 тысяч молодых людей уже смогли открыть собственное дело и обеспечить работой около 50 тысяч человек.

В частности, теперь самозанятым молодым людям будут выделять кредиты до 20 млн сумов без залога. Тем, кто только начинает собственный бизнес, предоставят льготные кредиты до 300 млн сумов, предпринимателям, расширяющим свою деятельность, - до двух млрд сумов. А те, кто трудоустроит не менее пяти выпускников, смогут получить финансирование до 10 млрд сумов на льготных условиях.

Кроме того, будет разрешено инвестировать в инновационные стартапы до 100 тысяч долларов. Для молодых людей, желающих открыть филиалы по франшизе от местных брендов, которые создали более тысячи рабочих мест в сфере услуг и общественного питания, внедрят удобные пакеты финансирования. С этого года также стартует программа «Келажак тадбиркори», предусматривающая для молодых предпринимателей кредиты сроком до семи лет под 15 процентов годовых.

Сегодня около 30 процентов молодых предпринимателей сталкиваются с трудностями из-за нехватки знаний и практических навыков. Поэтому в каждом регионе будут созданы молодежные бизнес-инкубаторы. Здесь молодым людям помогут превратить идею в полноценный бизнес-план, а также окажут комплексную поддержку по вопросам бухгалтерии, маркетинга и выхода на экспортные рынки.

Отмечено, что ряд престижных зарубежных вузов выразил готовность сотрудничать в обучении молодежи предпринимательству с использованием передового международного опыта. В связи с этим принято решение запустить программу «Янги авлод тадбиркори», в рамках которой бизнес-навыкам планируется обучить не менее 40 тысяч

молодых людей. Участникам, успешно завершившим программу, будет оказана финансовая поддержка: для проектов тысячи лучших выпускников предусмотрены льготные ссуды до 200 млн сумов под семь процентов годовых сроком на три года.

Ежегодно будет проводиться конкурс «Молодые предприниматели», в рамках которого на формирование и вывод 100 лучших проектов в статус брендов из фонда «Yoshlar Ventures» выделит до миллиарда сумов. С 1 марта расходы молодых начинающих предпринимателей на государственные услуги, связанные с подключением к инфраструктуре, будут покрываться за счет Государственного целевого фонда развития молодежного предпринимательства.

Сегодня в стране более 100 тысяч молодых людей активно занимаются волонтерской деятельностью. Для поддержки этого движения создается Фонд поддержки волонтерства, которому ежегодно будет выделяться 20 млрд сумов. Лучшие проекты смогут получать гранты до 100 млн сумов. Такая поддержка призвана укрепить социальную ответственность молодежи и усилить чувство сопричастности к жизни общества.

Кроме того, для молодых семей часть ипотечной ставки, превышающая 14 процентов, будет компенсироваться из Государственного бюджета. В целях развития культуры творчества молодых деятелей станут ежемесячно выделять творческие гранты в размере 20 млн сумов, а самым активным читателям в школах будут вручать премии по 10 млн сумов.

В целом прошедший диалог показал стремление к более тесному взаимодействию государства и молодежи, к расширению возможностей для участия молодых людей в общественной жизни, реализации инициатив и развитии новых проектов. Формируется модель партнерства, в которой государство продолжает создавать условия, программы поддержки и площадки для самореализации, а молодежь активно включается в эти процессы, предлагает идеи и участвует в их воплощении. Такое взаимодействие усиливает роль молодых людей в социально-экономическом и общественном развитии страны.

Инициативность, стремление к профессиональному росту, участие в общественных и образовательных проектах становятся важной частью общего движения вперед. Совместная работа открывает новые перспективы для раскрытия потенциала молодежи и укрепляет основу для устойчивого развития общества.

**Мавлуда Адхамжорова.**  
Член Комитета Законодательной палаты Олий Мажлиса Республики Узбекистан по вопросам экологии и охраны окружающей среды.

## Зоны инноваций

### АГРОВОЛЬТАИКА - ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД К СЕЛЬСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ



**В ряд новых терминов, которые мы используем в повседневной жизни, постепенно входит и понятие агровольтаика. Это современная технология, объединяющая на одной и той же площади получение электроэнергии с помощью солнечных панелей и выращивание сельскохозяйственных культур. Данная инновационная система, направленная на эффективное использование земельных и энергетических ресурсов, впервые внедряется в нашей стране в экспериментальном порядке. Ее эффективность предусмотрено изучить на научной основе в системе Национального центра знаний и инноваций в сельском хозяйстве - в Научно-исследовательском институте овощебахчевых культур и картофеля.**

Итак, где и у кого мы перенимаем данный инновационный опыт, достаточны ли в стране условия для его применения?

На эти вопросы мы получили ответы у заместителя министра сельского хозяйства Республики Узбекистан Акмала Косимова. По его словам, в ходе государственного визита главы нашего государства во Францию в прошлом году в Париже была принята Совместная декларация об установлении стратегического партнерства. Спустя месяц рабочая группа министерства в рамках данного сотрудничества посетила Марсель и подробно ознакомилась с системой агровольтаики.

Ведущая французская компания в сфере зеленой энергетики и сельского хозяйства - Voltalia - осуществляет деятельность по установке солнечных панелей и производству электроэнергии в 20 странах. В ходе визита члены нашей делегации проявили интерес к технологиям установки фотоэлектрических панелей и эффективного использования земель под ними для выращивания овощей и другой сельскохозяйственной продукции, провели соответствующие обсуждения и обмен опытом с французской стороной. На практике была детально изучена деятельность марсельской солнечной станции площадью 4,5 гектара. Так, там на высоте пяти метров от земли установлены фотоэлектрические панели, а под ними выращиваются разные овощные культуры (листья салата, зелень, лук, столовая свекла).

По итогам визита заключен меморандум о сотрудничестве по реализации пилотного проекта на Ташкентской научно-опытной станции Научно-исследовательского института овощебахчевых культур и картофеля. Проект предусматривает производство зеленой энергии и одновременное выращивание под панелями овощей, картофеля и бахчевых культур. Кроме того, в ноябре прошлого года между сторонами подписано инвестиционное соглашение.

На основании достигнутых договоренностей совместно с компанией Voltalia в Узбекистане дан старт проекту агровольтаики. На гектаре опытного участка Научно-исследовательского института овощебахчевых культур и картофеля будет установлена солнечная станция мощностью 500 кВт, запуск которой запланирован на май текущего года. Это позволит проводить научные исследования в практических условиях.



Проект финансируется за счет грантовых средств в размере миллиона долларов. Планируется расширить реализацию данной инициативы и внедрить ее в деятельность других научно-исследовательских институтов с целью расширения использования возобновляемых источников энергии и повышения практической эффективности научных разработок.

Мы провели презентацию проекта агровольтаики, который является единственным не только в Узбекистане, но и в Центральной Азии, - говорит руководитель представительства компании Voltalia в нашей стране Кароль Понте. - Основная цель - по результатам проведенных исследований определить, насколько он полезен и эффективен для региона. Тот факт, что эксперимент начат именно в Ташкентской области, обусловлен образцово-показательной идеей проекта. Так, ученые, представители разных организаций и исследователи могут непосредственно ознакомиться с ним на месте.

Еще одна важная особенность подхода в том, что проект способствует снижению негативного воздействия на окружающую среду и сокращению выбросов парниковых газов.

Директор Научно-исследовательского института овощебахчеводства и картофеля Баходир Иброхимов отметил перспективность агровольтаики. По его словам, урожайность под солнечными панелями будет такой же, как и в открытом грунте. При этом установка панелей дает ряд преимуществ. Например, в летний зной они выполняют функцию затенения, благодаря чему даже в жаркий период можно выращивать культуры, требовательные к прохладе (в том числе семейства крестоцветных).

В ходе реализации проекта будет изучаться не только выработка электроэнергии, но и особенности роста выращиваемых под панелями овощей, их потребность во влаге, устойчивость к жаре и засухе. Успешная реализация проекта создаст возможность рекомендовать его внедрение по всей республике.

Следует отметить, что первые шаги по внедрению данной системы были предприняты два года назад. По расчетам 2024 года, потенциал агровольтаики в нашей стране составляет 10 гигаватт. Не исключено, что он будет только возрастать. Ведь фотоэлектрические панели защищают почву от избыточного воздействия солнца и ветра, способствуя повышению ее плодородия. Кроме того, фермеры смогут использовать электроэнергию, произведенную этими панелями, для собственных нужд (освещения, охлаждения) или применения современных технологий орошения.

Муножат Муминова.

# УЗБЕКИСТАН - БЕЛАРУСЬ: КОНТАКТЫ И КОНТРАКТЫ

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

В расширение бизнес-контактов вносит вклад и работа по линии торгово-промышленных палат. В результате бизнес Узбекистана и Беларуси активно выстраивает прямые связи, создает совместные предприятия, внедряет современные технологии, что в свою очередь ведет к росту производства, увеличению товарооборота и занятости населения, внося вклад в устойчивое социально-экономическое развитие обеих стран.

Итоги проделанной за последние годы работы и перспективные направления сотрудничества обсуждались при участии руководителей министерств и ведомств, предприятий и организаций.

Так, в Министерстве инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан состоялась встреча заместителя министра Узбекистана Хуррама Тешабаева и заместителя министра промышленности Республики Беларусь Дениса Бакея. В рамках переговоров рассмотрен ход реализации совместных проектов, намечены дальнейшие шаги по углублению промышленного сотрудничества и обсуждены планы разработки дорожной карты промышленного сотрудничества до 2030 года. Особое внимание уделено проектам в области птицеводства, сборки сельскохозяйственной техники и кабельной промышленности. Кроме того, стороны обсудили развитие инвестиционного сотрудничества, включая деятельность совместных предприятий.

Очередным этапом бизнес-диалога стало 5-е заседание Узбекско-Белорусского делового совета с участием более 200 представителей деловых кругов двух стран.

В ходе мероприятия Премьер-министр Республики Узбекистан Абдулла Арипов и Премьер-министр Республики Беларусь Александр Турчин выступили с речами, отметив последовательное развитие стратегического партнерства между двумя государствами.

Подчеркивалось: благодаря регулярному диалогу Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева и Президента Республики Беларусь Александра Лукашенко сотрудничество практически по всем направлениям вышло на качественно новый уровень.

В рамках заседания обсуждены вопросы расширения торгово-экономических связей, углубления промышленной кооперации, реализации совместных инвестиционных проектов и локализации производств. Особое внимание уделено сотрудничеству в сферах машиностроения, сельскохозяйственной техники, пищевой промышленности, фармацевтики, текстиля, нефтехимии, логистики и деревообработки.

Не случайно на ташкентской деловой площадке собрались ведущие производители Узбекистана и Беларуси. Они являются активными игроками на мировом рынке - их суммарный экспорт в разные страны за прошлый год составил около 170 млн долларов. Этими компаниями создано свыше 120 тысяч рабочих мест.

Как отмечали участники, сегодня наблюдается переход от простой модели купли-продажи и поставок готовых товаров к глубокой промышленной кооперации. В приори-



тете создание совместных производственных мощностей и выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью непосредственно на территории Узбекистана. Это открывает путь к трансферу технологий, созданию рабочих мест и укреплению промышленного суверенитета наших государств. Вместе с тем особое внимание уделяется подготовке кадров, причем акцент делается не только и не столько на управленческий персонал, сколько на специалистов рабочих профессий.

В последнее время в Узбекистане многое делается в области развития дуального образования и укрепления связи теории с практикой, - говорит генеральный директор ООО «Евроэкссклозив» Камолитдин Хамидов. - Учащиеся технических вузов соответствующих колледжей проходят производственную практику непосредственно на предприятиях, получают реальные профессиональные навыки, знакомятся с современным оборудованием и требованиями отрасли. Однако таких специалистов не хватает для расширяющихся отечественных промышленных площадок. На полях форума наша компания прорабатывает вопрос сотрудничества в этом направлении со специалистами ОАО «Могилёвлифтмаш» - одного из ведущих производителей лифтового оборудования в Беларуси. Рассчитываем построить совместную работу по подготовке квалифицированных рабочих кадров, отвечающих современным технологическим стандартам и потребностям производства.

В ходе бизнес-форума между предпринимателями прошли переговоры в форматах B2B и B2G, где рассматривались вопросы подписания новых контрактов и инвестиционных соглашений.

Беларусь планирует расширять взаимодействие с Узбекистаном и экспорт продукции легкой промышленности, - отметила председатель концерна «Беллепром» Надежда Лазаревич. - Мы посетили одно из ваших предприятий, посмотрели, как работают конвейеры по пошиву одежды. Кроме того, покупаем здесь сырье для производства тканей. Каждая четвертая майка, пошитая в Беларуси, - из узбекского хлопка. В ходе визита также провели переговоры по

расширению кооперации в области переработки шерсти и кожевенной отрасли.

В рамках 5-го заседания Узбекско-Белорусского делового совета и бизнес-форума достигнуты договоренности, охватывающие ключевые секторы экономики и носящие долгосрочный характер. Так, в машиностроении важнейшими векторами стали локализация производства и поставка техники для агропромышленного комплекса. Например, подписана дорожная карта локализации производства тракторов «Беларусь» в Узбекистане и заключен контракт на поставку двух тысяч тракторокомплектов на 28,9 млн долларов.

В мебельной и деревообрабатывающей промышленности, в сфере строительных материалов заключены масштабные соглашения, направленные на обеспечение отечественных строительных площадок качественным сырьем и компонентами. Например, подписан договор между ОАО «Керамин» (Беларусь) и ООО «Comfort Ceramics» (Узбекистан) на поставку керамической плитки.

В фармацевтике и пищевой индустрии заключены соглашения, гарантирующие стабильные поставки лекарственных средств и продовольствия, что напрямую влияет на социальное благополучие наших граждан. Подписанты - ЗАО «Беласептика», СООО «Лекфарм» (Беларусь) и СП ООО «Belaseptika», «Navbahor Holding» (Узбекистан).

Результатом проведенных в Ташкенте конструктивных диалогов стал внушительный пакет подписанных соглашений из 37 документов на 110 млн долларов.

В завершение встреч деловых кругов подчеркнуто: бизнес Узбекистана и Беларуси готов работать в режиме системной интеграции. Динамика товарооборота дружественных стран по итогам 2025 года достигла 965 млн долларов и демонстрирует жизнеспособность выбранного курса. А подписанные соглашения станут фундаментом создания новых совместных предприятий и стабильного экономического роста.

**Максим Черногаев.**  
«Правда Востока»  
Фото Рашида Галиева.



## Наука и производство



**С**овременная горная промышленность опережает глубокие трансформации. Усиление глобальной конкуренции, технологические прорывы, экологические требования и нестабильность мировых рынков предъявляют новые требования к специалистам отрасли. Сегодня недостаточно быть только высококлассным инженером: необходимо стратегическое мышление, способность прогнозировать последствия решений на десятилетия вперед и понимать взаимосвязи между экономикой, технологиями и ресурсами. Именно такой подход реализуется на кафедре «Региональные и корпоративные стратегии» Навоийского государственного горно-технологического университета, созданной для подготовки профессиональных стратегов нового поколения.

Заведующая кафедрой Кристина Чекулаева отмечает, что традиционные образовательные модели уже не отвечают потребностям современного производства и экономики. Ранее выпускники готовились решать конкретные производственные задачи, но сегодня этого недостаточно. «Экономика развивается стремительно, процессы носят глобальный характер, а потому специалист должен уметь прогнозировать и выстраивать долгосрочные стратегии», - говорит она. Осознание этих реалий и стало предпосылкой для появления кафедры. Соглашение о ее создании было подписано совместно с Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова и АО «Навоийский горно-металлургический комбинат» в октябре 2023 года.

Научным фундаментом кафедры стала теория стратегии академика РАН, профессора Владимира Львовича Квинта, одного из ведущих мировых ученых в области экономической стратегии. Он разработал общую теорию стратегии и теорию глобального формирующегося рынка. Особенность школы Квинта заключается в сочетании глубоких теоретических основ с практическим применением: методология успешно используется при разработке стратегий на национальном, региональном и корпоративном уровнях. Миссия кафедры - подготовка специали-

## ГОТОВИТЬ ИНЖЕНЕРОВ-СТРАТЕГОВ, ИЛИ ПОЧЕМУ СОВРЕМЕННОМУ ГОРНОМУ СПЕЦИАЛИСТУ НЕОБХОДИМО СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ

стов, способных мыслить системно и принимать управленческие решения с ориентацией на долгосрочную перспективу. Студенты получают знания в области теории и методологии стратегирования, а также практические навыки работы с отраслевыми, корпоративными и региональными стратегиями. Большое внимание уделяется формированию стратегического лидерства и ответственности за принимаемые решения.

Образовательный процесс кафедры начался в 2024 году с курса «Стратегирование промышленных предприятий», рассчитанного не только на экономистов, но и всех технических специалистов. Такой подход помогает будущим инженерам понять, что их работа напрямую связана с решениями, влияющими на развитие предприятий, отраслей и регионов.

**В 2025-м открылась магистратура «Государственные и корпоративные стратегии», уникальная для Узбекистана. Сегодня в стране всего две кафедры реализуют подобные программы - в Навоийском государственном горно-технологическом университете и Национальном университете Узбекистана имени Мирзо Улугбека. Магистратура охватывает весь спектр стратегической деятельности - от методологических основ до практики стратегического лидерства и реализации комплексных стратегий развития. Студенты получают возможность изучать стратегирование у профессионалов, имеющих опыт разработки реальных стратегий на национальном и корпоративном уровнях.**

Стратегическое мышление особенно важно для горной отрасли, характеризующейся высокой капиталоемкостью, длительными инвестиционными циклами, значительными технологическими и экологическими рисками. Любая ошибка

в планировании может иметь последствия на десятилетия. В таких условиях стратегия становится фундаментом устойчивого развития. Предприятия, способные системно прогнозировать будущее, получают конкурентное преимущество и сохраняют стабильность даже в условиях глобальной неопределенности. Кристина Чекулаева подчеркивает: «Часто большинство специалистов думают только о текущих проблемах, тогда как стратег смотрит на десятки лет вперед. Пример стратегии Китая, рассчитанной на 100, а затем на 200 лет, наглядно демонстрирует ценность долгосрочного планирования».

**Глобальные экономические и технологические изменения усиливают роль стратегирования. Цифровизация, искусственный интеллект и технологии больших данных трансформируют производственные процессы и управление. «Стратегическое мышление позволяет не просто реагировать на изменения, а предвидеть их, адаптироваться и использовать как источник развития. Важно уметь интегрировать ИИ и цифровые технологии в процесс принятия стратегических решений», - объясняет заведующая кафедрой. Цифровые инструменты позволяют анализировать большие объемы данных, выявлять закономерности, прогнозировать тенденции и оптимизировать ресурсы, повышая эффективность стратегий. При этом ключевой задачей остается взаимодействие человека с технологией, а не замена его машинами.**

Кафедра отличается от классических экономических направлений ориентацией на будущее. Студенты учатся формировать долгосрочные стратегии, прогнозировать сценарии развития, выявлять возможности и риски, а также принимать комплексные решения с учетом ресурсов и

времени. Практическая подготовка является обязательной. Студенты разрабатывают стратегии, планируют ресурсы и несут ответственность за принятые решения, формируя профессиональные и личностные качества - лидерство, дисциплину, ориентацию на общественные интересы.

Одним из примеров практического обучения стало участие магистрантов в разработке стратегии рационального водопользования АО «Навоийский ГМК» до 2040 года. Работа с реальными данными позволяет студентам оценить масштаб ответственности и увидеть, как теория реализуется на практике.

Инструменты стратегирования востребованы в корпоративной, государственной и международной сферах. Выпускники кафедры могут работать в области стратегического управления, корпоративного развития, государственной политики и аналитических центров.

В Навоийском государственном горно-технологическом университете активно внедряются инновационные программы обучения. Кафедра «Региональные и корпоративные стратегии» вносит значительный вклад в формирование кадрового потенциала, способного обеспечивать устойчивое развитие региона, повышать эффективность предприятий и улучшать качество жизни населения.

Стратегическое мышление становится ключевым навыком современного специалиста горной отрасли. Кафедра, соединяя теорию и практику, формирует будущих инженеров и управленцев, способных видеть долгосрочную перспективу, использовать цифровые технологии и искусственный интеллект для принятия решений, отвечающих вызовам глобального рынка. В итоге выпускники получают универсальные компетенции, востребованные в любой отрасли и на любом уровне управления, а регион - надежных специалистов, способных обеспечить его устойчивое развитие и конкурентоспособность в долгосрочной перспективе.

Насиба Шамуратова.  
Журналист.  
Фото Виктора Яковлева.

## Образование: грани реформ

## ВАЖНЫ НЕ ЦИФРЫ, А РЕЗУЛЬТАТ

**В** Джизакской области проведен комплексный анализ состояния сферы образования. На совещании, прошедшем в аналитическо-критическом духе под председательством хокима области Улугбека Мустафоева, наряду с достижениями в системе дошкольного и школьного образования проанализированы и ожидающие решения проблемы.

В регионе функционируют 1700 дошкольных образовательных организаций, ими охвачены 117 594 ребенка. Созданные в 2025 году дополнительные 3493 места позволили довести уровень охвата детей в возрасте от трех до семи лет дошкольным образованием до 81,1 процента. Это значительный результат.

Однако за общими цифрами скрываются серьезные упущения: резкой критике подвергнут тот факт, что в 26 из 304 махаллей охват не достигает и 30 процентов. Сложившаяся ситуация свидетельствует о том, что даже при наличии необходимых условий на местах отсутствует инициатива, а исполнительская дисциплина остается на крайне низком уровне.

На совещании перед руководителями и ответственными лицами поставлены задачи по оперативному определению реального спроса, вводу новых объектов и активизации механизмов государственно-частного партнерства. Дошкольное воспитание закладывает фундамент личности, и любые упущения приводят к необратимым потерям в развитии подрастающего поколения.

В системе общего среднего образования показатели также масштабны - в 600 школах области обучаются 280 805 учеников. В прошлом учебном году из 18 тысяч выпускников 5842 стали студентами государственных высших образовательных учреждений. Рост показателя поступления в вузы с 16 процентов до 47 за три года подтверждает положительную динамику.

Но качество образования нельзя измерять только статистикой приема. Школьная среда, квалификация педагогов, инициативность директоров и вовлеченность махалли - ключевые факторы успеха. В связи с этим районы и школы, зафиксировавшие высокие показатели, получили поощрение, а территории с низкими результатами - официальное предупреждение. Данный подход внедряет принципы конкуренции для достижения качественных изменений.

Как подчеркивалось на совещании, хокимы отвечают за создание материально-технической базы, тогда как профильные управления, директора и классные руководители несут персональную ответственность за качество обучения. Требование остается неизменным: важен результат, а не формальный отчет, ценится качество, а не сухие цифры.

За каждым процентом стоит будущее ребенка и надежда семьи. Реформы принесут пользу только тогда, когда в основе всех принимаемых решений будет лежать чувство высокой ответственности.

А. Каюмов.  
Корр. УзА.

## РЕФОРМЫ ВО ИМЯ СПРАВЕДЛИВОСТИ: НЕЗАВИСИМОСТЬ СУДОВ И БОРЬБА С КОРРУПЦИЕЙ

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

Полномочия агентства были расширены Указом Президента Узбекистана «О дальнейшем совершенствовании системы предупреждения и противодействия коррупции в Республике Узбекистан» от 30 декабря 2025 года. Главный акцент документа сделан на предотвращении коррупционных факторов еще до возникновения правонарушений. Государственным органам поручено выстраивать внутренние механизмы контроля, выявлять коррупциогенные риски на этапе подготовки решений и нормативных актов, а также усиливать прозрачность своей деятельности.

Так, агентство теперь координирует антикоррупционную экспертизу документов, оказывает методическую помощь госорганам, внедряет современные стандарты комплаенса и участвует в формировании единой правоприменительной практики.

Одно из ключевых нововведений - создание Единой системы противодействия коррупции (так называемого кластера противодействия коррупции). В него войдут профильные государственные структуры, правоохранительные органы, подразделения внутреннего контроля, научные учреждения и институты гражданского общества.

Идея кластера заключается в объединении усилий и обмене аналитическими данными. Такой формат обеспечит более раннее выявление рисков, системный анализ проблем и оперативное реагирование.

Отдельное внимание в указе уделено цифровизации. С 1 июля 2026 года в тестовом режиме планируется запуск информационно-программного комплекса «Цифровой комплаенс». Он будет интегрирован с информационными системами государственных органов и позволит автоматизировать оценку коррупционных рисков. В частности, речь идет о применении алгоритмов анализа данных при осуществлении государственных закупок, выявлении аффилированности участников тендеров и мониторинге конфликтов интересов. Таким образом, технологии становятся не вспомогательными, а ключевым инструментом антикоррупционной политики.

Документ усиливает ответственность должностных лиц за сокрытие информации и воспрепятствование антикоррупционной деятельности.

Одновременно предусматриваются дополнительные гарантии защиты граждан, сообщающих о коррупционных правонарушениях, включая механизмы правовой и организационной поддержки.

С 2026 года предусмотрено ежегодное формирование специального фонда по борьбе с коррупцией с финансированием не менее 10 млрд сумов. Эти средства будут направляться на развитие профилактических программ, цифровых решений и общественных инициатив.

В документе также закреплены стратегические ориентиры антикоррупционной политики до 2030 года, предусматривающие повышение прозрачности государственного управления, внедрение международных стандартов комплаенса и расширение общественного контроля.

Кроме того, особое значение придается открытости и цифровизации. Развитие электронных государственных услуг, внедрение порталов открытых данных, перевод государственных закупок в электронный формат - все это направлено на сокращение прямого контакта между гражданином и чиновником, а значит, и на снижение коррупционных рисков. Платформа государственных закупок, электронные аукционы, открытая публикация бюджетных данных стали важными инструментами общественного контроля.

Суды Ташкента уделяют особое внимание профилактике, своевременно выявляя и устраняя конфликты интересов и коррупционные проявления, а также формированию в обществе атмосферы нетерпимости к таким явлениям. Поставлена задача реализовать принцип «человек-общество - государство», ориентированный на предупреждение и противодействие коррупции в системе.

На заседании Национального совета по противодействию коррупции, прошедшем 5 марта 2025 года, Президент страны обособленно подчеркнул, что любое вмешательство в деятельность судов бросает тень на систему правосудия и может создать условия для коррупции.

В целях профилактики коррупции установлен порядок уведомления и рассмотрения сообщений о предложении взятки, поступающих судьям при отправлении правосудия, а также сотрудникам судебных органов при исполнении служебных обязанностей. Судьи и работники аппарата суда,

соблюдающие данные требования, поощряются. На официальном сайте Верховного суда РУз размещена информация о доступных каналах связи для сообщений о фактах коррупции.

Судья обязан исполнять обязанности честно и добросовестно, избегать действий, способных подорвать его личный авторитет и авторитет судебной власти либо вызвать сомнения в его беспристрастности, объективности и независимости. При этом право на неприкосновенность должно восприниматься не как привилегия, а как высокая ответственность перед обществом. Недопустимо, чтобы судья, выносящий приговоры по коррупционным делам, сам был причастен к подобным правонарушениям, поскольку коррупция является осознанным предательством государства, общества и нравственных ценностей.

При назначении наказания за коррупционные преступления и правонарушения судья обязан учитывать степень общественной опасности содеянного и обеспечивать принцип неотвратимости ответственности. Особое значение имеет повышение эффективности частных определений по делам о коррупции, государственным закупкам и другим категориям дел.

Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев 12 февраля этого года заслушал информацию председателя Высшего судебного совета. Следует отметить, что в соответствии со статьей 9 Закона «О Высшем судебном совете Республики Узбекистан» председатель совета ежегодно представляет главе государства информацию о факторах, препятствующих осуществлению правосудия и состоянии противодействия коррупции в судебной системе.

Суды как самостоятельная ветвь государственной власти должны стать примером формирования системы, свободной от коррупции. Высший судебный совет несет прямую ответственность за обеспечение независимости судей и их защиту от внешнего давления. 24 ноября 2025 года был принят указ главы государства, расширивший полномочия совета. В целях коренного совершенствования системы подготовки высококвалифицированных кадров для судебной системы при совете создана Академия правосудия.

В прошлом году Высшим судебным советом 135 кандидатов впервые назначены на должности



судей, 286 судей переназначены, сформирован корпус из 241 следственного судьи.

За отчетный период досрочно прекращены полномочия 59 судей. В том числе 19 судей освобождены от должности за нарушение присяги и требований Кодекса судейской этики, трое судей привлечены к уголовной ответственности, 58 - понижены в должности. По итогам оценки 33 судьи признаны несоответствующими для дальнейшего назначения, к дисциплинарной ответственности привлечены 266 судей.

По фактам вмешательства в деятельность судов в Генеральную прокуратуру внесено пять представлений. На официальном сайте совета создана возможность оперативного направления сообщений о нарушениях неприкосновенности судей.

В рамках обеспечения независимости судей изучено более шести тысяч приказов, изданных председателями территориальных судов. Установлено, что в 231 приказе на 314 судей были возложены обязанности, не связанные с осуществлением правосудия. Приняты меры по устранению выявленных нарушений.

В целях освобождения судей от несвойственных функций изучается передовой зарубежный опыт в сфере создания института судебного администрирования, ответственного за кадровые, материально-технические и организационные вопросы деятельности судов.

Предложено создать Дисциплинарную коллегия судей для обеспечения объективного применения дисциплинарных взысканий.

Также выдвинуты инициативы по внедрению системы декларирования имущества судей и членов их семей, введению комплаенс-контроля в аппаратах судов и установлению прозрачного порядка приема сотрудников аппаратов судов на работу.

Кроме того, в рамках государственной политики по всесторонней поддержке женщин обсужден вопрос обеспечения гендерного равенства в судебной системе. В частности, определены планы по празднованию 10 марта - Международного дня женщин-судей.

Таким образом, противодействие коррупции в судебной системе предполагает совершенствование нормативной базы, развитие механизмов контроля, укрепление личной ответственности каждого судьи и сотрудника судебных органов. Принципиальность, прозрачность, неукоснительное соблюдение закона являются обязательными стандартами профессионального поведения. Строгое следование этим требованиям обеспечивает независимость суда, укрепляет доверие общества к правосудию и способствует формированию устойчивой правовой культуры, свободной от коррупционных проявлений.

Анастасия Боровикова.  
«Правда Востока».

ФУТБОЛЬНОЕ ОБОЗРЕНИЕ

Тимур Низаев.  
«Правда Востока».



НАДЕЖДЫ, ОБЕЩАНИЯ, ПРОГНОЗЫ, ДЕЙСТВИЯ

Афиша начала чемпионата Узбекистана среди команд Суперлиги: интрига и непредсказуемость.

Почему? Да хотя бы потому, что такого шоу в преддверии отечественного футбольного марафона, которое произошло в Андижане, еще не было. При многочисленных болельщиках торжественно представлена, по сути, заново сформированная команда «Андижон» (17 игроков пришли, 15 же покинули) под руководством главного тренера Самвела Бабаяна. При почетных гостях объявлено, что андижанская дружина, занявшая 11-е место в минувшем сезоне и сохранившая прописку в Суперлиге, ныне намерена бороться за чемпионский титул или как минимум оказаться в топ-3.

Серьезное заявление. Как выполнить поставленную цель, говорили со сцены такие приглашенные игроки, как Драган Черан, трижды становившийся лучшим бомбардиром республики, опытный центральный защитник Ислам Тухтакужаев, который после нескольких лет вновь приглашен в ряды национальной сборной, а также перспективный полузащитник Азиз Тургунбаев. Они выразили общее настроение товарищей по команде. Что решение трудной задачи вполне реализуемо, поведат и глава делегации знаменитого турецкого клуба «Бешикташ» Гёкхан Сазаги. Он со своими коллегами внимательно ознакомился с созданной инфраструктурой «Андижона». Высоко оценил деятельность футбольной академии клуба. Подготовлен меморандум о сотрудничестве «Бешикташа» и «Андижона»: намечены регулярные товарищеские встречи между командами, обмен опытом среди детско-юношеских тренеров Турции и Узбекистана. Кстати, руководители андижанского клуба тоже побывали в Анталии, встретились с представителями команды «Антальяспор». Беседы с турецкими специалистами дали возможность подняться на иной уровень стандарты подготовки профессиональных футболистов.

Подчеркнем, что андижанцы первыми стартуют в чемпионате Суперлиги. У себя дома 27 февраля сыграют с джизакской «Согдиано».

Амбициозные цели ставит и «Нефтчи». Намеивая защитить свое звание действующего чемпиона, достойно выступить также в элитной Лиге чемпионов Азии и розыгрыше Кубка Узбекистана. Чтобы реали-

зовать поставленные цели на нескольких футбольных фронтах, молодой тренер Исламбек Исмоилов провел учебно-тренировочные сборы команды за рубежом. На фоне физических нагрузок ферганцы провели девять товарищеских матчей - шесть оказались в их пользу. Во встречах участвовали свыше 30 игроков, в том числе и легионер-новобранец Стипе Перича (Хорватия), приобретенный за 550 тысяч евро (один из

Азмиддинов, который вместе с ключевыми игроками Хожиякбаром Алижоновым, Дилшодом Саидовым, Мухаммадкочиром Хамралиевым, а также Шерзодом Насруллаевым, перешедшим из «Насафа», безусловно, заметно укрепят оборонительные позиции столичного клуба. Главное приобретение - полузащитник Акмаль Мозговой, выступавший в прошлом году на чемпионате Ирака. Он хорошо зарекомендовал себя как диспетчер и организатор атак, умело выполнявший тактические установки тренерского штаба. Не случайно Акмалу предоставлена футболка со знакомым номером «десять». В нападении может оказаться джокером бомбардир из Польши Пётр Пажишек (450 тысяч евро), которого пригласили заменить известного форварда Игоря Сергеева.

Впрочем, в первом матче 27 февраля пахтакоровцев против «Кизилкума» кого-то из названных футболистов может не оказаться - выбор у З. Тожиева

и Икике». Воспитанник академии брендового клуба «Ривер Плейт», поиграв в ряде аргентинских дружин, затем в поисках лучшей доли выступал на первенствах Греции, Литвы, Чили. Сумеет ли он быстро адаптироваться в самаркандской команде - покажет время. Во всяком случае упомянем, что в последней контрольной встрече с казахстанским «Елимаем» новые легионеры ничем особым не отличились. В матче, завершившемся вничью (2:2), мячи забил Жажонгир Абдусаломов и Улугбек Хошимов.

Динамовцы стартовый поединок проведут на своем стадионе с «Навбахором», главным тренером которого назначен Тимур Кападзе, возглавлявший Олимпийскую и национальную сборные республики. В наманганском клубе тоже нацелились на чемпионское звание. Потому-то и приглашены в команду сразу четыре легионера - Катунди Кати (ДР Конго), Алекс Фернандес (Бразилия), Иван Илич (Сербия) и

службы алмалыкского клуба стало известно, что возвратились в ОКМК иранец Сияваш Хакназари и опытный защитник Дилшод Ахмадалиев. Подтвердил свой контракт Урош Койич (Сербия). Продлили свои соглашения на два и три года Азиз Холмуродов, Нодир Абдуразоков, Абдор Каримов, Саидфаллон Ахроров, Ахмадулло Муқимжонова и Асрор Отахонов. Еще раньше появилось сообщение о том, что покинул команду один из ведущих полузащитников Хуршид Гиёсов. Большая потеря.

«Бунёдкор» тоже провел учебно-тренировочные сборы в Турции. Судя по результатам спаррингов с «ХБ Кёге» (Дания) и «Высочина» (Чехия), тренерский штаб еще не в полной мере определился с составом игроков. В матче с датчанами потерпел поражение - 2:4. Голы в активе Носира Абдусаломова и Азиза Тулкинбекова. Отыгрались ташкентцы в противостоянии с чехами - 2:0. Дубль на свой счет записал Матия Кривокапич, который тоже особые бомбардирские качества в прошлом сезоне не демонстрировал.

Термезский «Сурхон» поражением завершил зарубежные сборы. Уступил российскому «Шиннику» - 0:2. Наверное поэтому не сообщил о том, кто из сурхандарьинского клуба выходил на поле. Вероятно, потому шансы ташкентского «Локомотива» в игре с «Сурхон» (28 февраля) оцениваются выше.

С оптимистичным настроением начинается официальный сезон «Коканд-1912» против «Бухоро» (27 февраля). Накануне переиграл в товарищеском матче двукратного чемпиона Казахстана - «Шахтёр». На три метки удара Тома Табатадзе, Жавохира Хусанова и Икбола Маликжоновца соперники ответили лишь одним забитым мячом. Надо заметить, что кокандский клуб сыграл двумя составами, проверил возможности всех своих основных футболистов.

А вот бухарцам предстоит найти верные направления в стартовом матче. Завершающая товарищеская встреча в ходе учебно-тренировочного сбора оказалась неудачной. «Бухоро» проиграла казахстанскому «Окжетпесу» - 1:2.

В первом туре вряд ли кто осмелится спрогнозировать исход завершающего матча первого тура между «Насафом» и «Хоразмом», хотя совсем недавно казалось, что явными фаворитами являются каршинцы. Но слишком много классных футболистов растерял главный тренер Рузикул Бердиев. А команда из Ургенча во главе с новым тренером Сергеем Токовым, похоже, обрела второе дыхание с его приходом. Обыграла швейцарский клуб «Дитикон» - 2:0. Оба мяча забил Янис Лери при поддержке других легионеров - Рафаэля Сабина, Матия Рома и Элизю Лохана, а также менее известных молодых игроков, намеренных заявить о себе в полный голос в этом году.



самых дорогих трансферов в новом сезоне). Важно то, что новый наставник, пришедший на смену Виталию Левченко, предоставил возможность принять участие в спаррингах сразу 11 молодых и одаренным футболистам. Столько талантливых юношей еще не выступали за какую-либо команду в межсезонье. Отрядный факт.

Целый месяц продлился учебно-тренировочный сбор в Анталии и у пахтакоровцев. Они тоже провели с десяток неофициальных поединков. Игровой практики предостаточно.

Главный тренер Зайниддин Тожиев почти сохранил стартовый состав. Однако в каждом звене в команду появились выбранные им точечные замены. Вернулся в родные пенаты центральный защитник Шерзод

большой. Так и должно быть, поскольку «Пахтакору» предстоит задачи не только успешно выступить в отечественном чемпионате, но и на международной арене - Лиге чемпионов Азии. Надеемся, что пахтакоровцы не повторят прежних промахов «Насафа» и «Андижона», досрочно выбывших из престижных континентальных турниров.

Активную трансферную политику в межсезонье провел тренер самаркандского «Динамо» Вадим Абрамов. Среди его приобретений Кингсли Сарфо (Гана) и Мауро Бразил (Уругвай). В качестве свободного агента выступит в Суперлиге 30-летний аргентинец Сальвадор Санчес, включенный в ряды динамовцев за несколько дней до начала чемпионата. Опытный защитник перешел из чилийской команды «Депор-

Анри Чичинадзе (Грузия). Ожидается, что после операции в Германии и восстановления в Италии ряды «Навбахора» пополнит бывший нападающий «Насафа» Хусайн Норчаев.

В последние дни до закрытия трансферного окна джизакская «Согдиана» дозаявила в свой список 11 игроков: шесть из них являются свободными агентами, двое внесли изменения в контрактное соглашение, трое - новобранцы.

Получится ли ожидаемой в Суперлиге 1 марта встреча ОКМК и «Бунёдкор» - пока мало кто сможет спрогнозировать. Тренеры этих команд, соответственно Миржалол Косимов и Илёс Зейтуллаев, особо не афишировали подготовку своих подопечных к чемпионату. Из последней информации пресс-

ЦЕНТРЫ ДНЕВНОГО УХОДА: СОЦИАЛИЗАЦИЯ И ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫЙ ПОДХОД

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

Потенциал инициативы направлен на улучшение качества жизни семей, воспитывающих детей с инвалидностью, в которых те, кто заботится о таких детях, зачастую сталкиваются с необходимостью отказа от профессиональной деятельности, получения образования или даже выполнения бытовых задач. Постоянный уход требует полной вовлеченности, что приводит к социальной изоляции и финансовым трудностям. Создание такой инфраструктуры для ребенка является средой для коммуникации и социализации.

В начале 2025 года глава государства ознакомился с презентацией, посвященной повышению адресности социальной помощи и внедрению новой системы ухода за лицами с инвалидностью. Руководитель страны отметил важность особого внимания к детям с ограниченными возможностями и заботы о них. В связи с этим предложено внедрить службу дневного ухода за детьми с инвалидностью в возрасте от трех до 18 лет на основе государственно-частного партнерства. Важно понимать, что дневная служба ухода не предполагает образовательного процесса. Она ориентирована исключительно на воспитание и уход. Прием в такие учреждения осуществляется на основании социального договора с родителями и заключения психолого-медико-педагогической комиссии.

По имеющимся данным, к концу 2025-го этой услугой были охвачены около двух тысяч детей с тяжелыми формами инвалидности, что позволило их матерям работать и получать образование. Законодательно в нашей стране предусмотрены разные меры поддержки семей, воспитывающих детей с ограниченными возможностями: социальные выплаты, право на специальные условия обучения для ребенка с инвалидностью и особые условия труда - для родителя.

Государство предоставляет материальную, консультативную и иную помощь таким семьям. Им необходима регулярная физическая, психологическая и эмоциональная поддержка, так как дети с ограниченными возможностями независимо от возраста требуют постоянного ухода и сопровождения. Раньше эти ребята оставались дома и оказывались изолированными от общества, лишаясь права получать справедливые стартовые условия в жизни. В такой ситуации альтернативой стала служба дневного ухода. Теперь благодаря новой системе соци-



альной защиты они получают доступ к инклюзивному образованию, интересным занятиям и жизненным навыкам. Для семей с особыми детьми это стало огромной помощью и источником душевного спокойствия.

Сегодня в Навоийской области проживают более семи тысяч детей с инвалидностью. Почти 95 процентов из них охвачены медицинскими и социальными услугами. В частности, по заключению психолого-медико-педагогической комиссии и направлению детей в специализированные учреждения (школы, школы-интернаты), 65 детей с особыми образовательными потребностями находятся в инклюзивных группах общеобразовательных дошкольных организаций, 372 - в инклюзивных классах общеобразовательных школ, около 700 детей с физическими, умственными, сенсорными или психическими нарушениями получают образование в многопрофильных специализированных ДОО, интернатах, профессиональных училищах. Кроме того, 27 детей с тяжелыми формами инвалидности находятся на попечении в группах краткосрочного ухода, организованных в рамках трех специализированных образовательных учреждений, а также 282 - в детских садах, работающих по схеме государственно-частного партнерства.

Так, в Зарафшане открыт один из первых в Навоийской области центров дневного пребывания для детей с особыми потребностями. На базе бывшего политехникума благодаря сотрудничеству центра социальных услуг «Инсон» и негосударственной дошкольной образовательной организации Med Logoped Center Zarafshon создана служба, при-

званная обеспечить необходимую заботу и внимание юным воспитанникам. Деятельность данного центра направлена на содействие улучшению здоровья, образовательного уровня и общего развития детей, требующих специального подхода.

В Кызылтепском районе посредством государственно-частного партнерства также заработал аналогичный центр дневного ухода для детей с инвалидностью. Учреждение предлагает комплексные условия для реабилитации и ухода, включая 12 видов специализированных услуг, оказываемых квалифицированным персоналом. Среди них - общий и логопедический массаж, консультации логопеда и дефектолога, помощь в самообслуживании, занятия по трудовому и музыкальному воспитанию, а также новое направление реабилитации - эрготерапия (нацелено на адаптацию к обычным бытовым задачам и развитие навыков самообслуживания в повседневной жизни человека, имеющего ограничения).

В минувшем году охват детей с инвалидностью услугами подобных центров в области существенно возрос. Так, учреждение в Навбахорском районе, рассчитанное на детей от трех до 18 лет, обеспечивает не только уход, но и возможности для общения со сверстниками, психологическую и социальную поддержку. Педагог организует развивающие занятия, способствующие освоению новых жизненных навыков. Важным результатом работы центров стало то, что матери, ранее посвящавшие все время уходу за детьми, теперь получили возможность заниматься домашними делами, уделять время себе, получать

образование или осваивать ремесла. Это открывает для них путь к интеграции в общество и обеспечению благосостояния своих семей.

В прошлом году в соответствии с постановлением правительства Республики Узбекистан «О мерах по организации службы дневного ухода за детьми с инвалидностью» от 27 февраля 2025-го в сфере социальной поддержки произошли значительные изменения, - комментирует главный специалист отдела развития медико-социальных услуг для лиц с инвалидностью Навоийского областного управления Национального агентства социальной защиты при Президенте Республики Узбекистан Фарангиз Шокирова. - Запущена служба дневного ухода для детей с инвалидностью в возрасте от трех до 18 лет. Инициатива реализована в рамках государственно-частного партнерства, направлена на поддержку семейной опеки и предотвращение социального сиротства. На сегодня в нашей области действуют 17 таких организаций, обслуживающих 266 детей. Эти ребята либо не охвачены образованием, либо не имеют возможности поступить в специализированные образовательные учреж-



дения для лиц с особыми потребностями. Служба предоставляет комплексные услуги, включающие дополнительное образование, социальную адаптацию и реабилитацию. Программы разрабатываются индивидуально, учитывая диагноз каждого ребенка, с акцентом на уход и социализацию, соответствуют актуальным мировым стандартам. Успех этой программы для родителей во многом обусловлен стабильным финансиро-

ванием. Государственный фонд социальной защиты, образованный Указом Президента Республики Узбекистан от 1 июня 2023 года при Национальном агентстве социальной защиты, своевременно выделяет субсидии организациям, предоставляющим услуги дневного ухода. Кроме того, 51 семья, входящая в категорию малоимущих, получает повышенные субсидии на каждого ребенка с инвалидностью, а 115 детей обеспечиваются компенсацией транспортных расходов, что значительно облегчает доступ к услугам. Для каждого ребенка, включенного в программу поддержки, формируется персональная траектория обучения. Она учитывает индивидуальные особенности, степень зависимости в быту, состояние здоровья, поведенческие характеристики, возможности для восстановления и другие имеющиеся ресурсы. Такой подход способствует заметному прогрессу в развитии ребенка по всем направлениям - физическому, эмоциональному, познавательному и коммуникативному. Это ведет к улучшению его способности адаптироваться в обществе, позволяет оценить, насколько семья довольна объемом и результатами

оказанной помощи. Кроме того, появляется возможность одному или обоим родителям вернуться к профессиональной деятельности или продолжить обучение, что в свою очередь способствует росту семейного благосостояния. Важно подчеркнуть: развитие подобных социальных сервисов и поддержка семей открывают пути к трудоустройству, а также облегчают детям процесс социальной интеграции.

В Навоийской области специалисты детских центров дневного пребывания, организованных на основе государственно-частного партнерства, прошли специализированное обучение, организованное Центром повышения квалификации работников системы социальной защиты. Десять воспитателей и их помощников, занимающихся непосредственно с детьми с инвалидностью, повысили свой профессиональный потенциал, получив необходимые теоретические знания и практические навыки. В ходе обучения участники ознакомились с современными подходами к выявлению индивидуальных потребностей детей, правильной организации образовательного процесса и созданию инклюзивной среды. Это в свою очередь послужит формированию жизненных навыков у детей, поддержке их социальной активности и подготовке к самостоятельной жизни.

А для родителей воспитанников учреждений службы дневного ухода и предпринимателей, организовавших эти услуги, руководитель Навоийского областного управления Национального агентства социальной защиты Кахрамон Раджабов провел встречу в формате открытого диалога. На повестке дня стояли вопросы совершенствования данных услуг, их специфики и ожидаемых результатов. Были подробно освещены условия, созданные для детей с инвалидностью, принципы функционирования групп и перечень предоставляемых услуг. Особое внимание уделено предложениям и запросам со стороны предпринимателей и родителей. В ходе мероприятия также затронуты трудности родителей. Совместно с социальными работниками, применяя комплексный метод, разработали «дорожную карту» и поставили ее выполнение на контроль.

В рамках общенациональной масштабной поддержки одним из главных направлений стало применение новых передовых методов взаимодействия с группами населения, находящимися в особо уязвимом положении. Учреждения службы дневного ухода созданы с конкретной целью - сократить число детей, направляемых в стационарные учреждения, создав устойчивую альтернативу и сохранив приоритет семейной формы поддержки детей с инвалидностью.

Дилфуза Гулямова.  
«Правда Востока».  
Навоийская область.  
Фото Сергея Никоненко.

ГУ «Редакции газет «Янги Ўзбекистон» и «Правда Востока»  
УЧРЕДИТЕЛЬ:  
Кабинет Министров Республики Узбекистан

Главный редактор:  
Салим ДОНИЁРОВ  
Капцелария: 71-233-70-98

Редакция рукописи не рецензирует и не возвращает.  
За доставку газеты ответственность несет организация, оформившая подписку.  
Ответственность за качество печати газеты несет ИПАК «Шарк».  
Отдел рекламы: 71-233-70-98

Газета зарегистрирована в Агентстве по печати и информации Республики Узбекистан.  
Рег. № 0005 от 17.09.2009 г.  
Индекс - 178, Способ печати - офсетный, формат А-2, объем 2 п.л. Тираж 1110. Заказ Г231.  
Выходит пять раз в неделю, кроме воскресенья и понедельника. Цена договорная.  
Газета отпечатана в типографии ИПАК «Шарк».  
Адрес предприятия: Узбекистан, 100000, Ташкент, ул. Буюк Турон, дом 41.

Дежурный редактор: А. Чукарин  
Корректор: И. Ярулина  
Дизайнер: Б. Эгамулов  
НАШ АДРЕС:  
100060, г. Ташкент, ул. Шахрисабзская, 85.  
Применяя:  
тел. 71-233-56-33.  
E-mail: info@pv.uz  
Адрес в интернете: www.yuz.uz  
Сайт: 71-233-05-18.

ISSN 2010-6463  
QR code  
Время итота - 20:40  
Время подписи - 21:15  
123456