

## ОПРЕДЕЛЕНЫ НОВЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ИНЖЕНЕРНЫХ КАДРОВ ДЛЯ СЕЛЬСКОГО И ВОДНОГО ХОЗЯЙСТВА

Президент Шавкат Мирзиёев 10 марта ознакомился с презентацией предложений по совершенствованию системы подготовки инженерных кадров для сельского и водного хозяйства.

Президент Шавкат Мирзиёев 10 марта ознакомился с презентацией предложений по совершенствованию системы подготовки инженерных кадров для сельского и водного хозяйства.

Отмечено, что в ряде сфер наука постепенно отделяется от практики. В частности, при реализации некоторых крупных проектов в сельском и водном хозяйстве недостаточное внимание уделяется научному обоснованию и экспертизе, не в полной мере используется потенциал ученых и исследователей. В результате отдельные проекты не дают ожидаемого эффекта.

В настоящее время в Национальном исследовательском университете «Ташкентский институт инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства» обучаются более 11 тысяч студентов, действуют 7 факультетов, 37 кафедр и 38 направлений образования. Уровень занятости выпускников составляет 93 процента. Также последовательно растет число иностранных студентов и профессоров-преподавателей.

Вместе с тем отмечена необходимость широкого внедрения системы дуального образования в целях обеспечения взаимосвязи теории и практики при подготовке инженерных кадров.

Согласно предложенной новой системе студенты будут четыре дня получать теоретические знания, а два дня - проходить оплачиваемую практику на производственных предприятиях. В частности, в направлении водного хозяйства им предоставят возможность участвовать в проектах по водосбережению и эффективной организации орошения, в сфере гидротехники и гидроэнергетики - бетонировании каналов, составлении смет и строительстве малых гидротрестанций, а в области механизации сельского хозяйства - подготовке техники и сборе урожая.

Указано, что значительная часть водных ресурсов страны зависит от трансграничных источников. В этой связи подчеркнуто, что подготовка дипломатических кадров в сфере водных ресурсов является одной из важных стратегических задач.

Одобрено предложение о расширении организованной в университете магистерской программы «Международная водная дипломатия» и увеличении квоты приема на основе государственного гранта. Программой предусматривается подготовка высококвалифицированных специалистов для соседних стран.

На презентации также представлены инициативы, направленные на укрепление

научно-инновационного потенциала университета. В частности, планируется наладить предоставление таких услуг, как мониторинг посевных площадей с использованием дронов, прогнозирование урожайности, борьба с вредителями, а также разработка научных рекомендаций на основе данных космического мониторинга.

С этой целью в университете запустят курсы по обучению управления дронами, создадут лабораторию космических исследований и спутников, а также комплексные научно-исследовательские лаборатории.

Кроме того, представлены планы по внедрению в университете систем цифрового управления и KPI, а также формированию системы подготовки кадров на основе непрерывной образовательной цепочки «школа - техникум - университет - производство».

В завершение глава нашего государства дал ответственным лицам поручения по совершенствованию системы подготовки инженерных кадров для сфер сельского и водного хозяйства, обеспечению взаимосвязи науки и практики, а также широкому внедрению передовых технологий.

УзА

## ПРЕДСТАВЛЕНЫ ПЛАНЫ ПО РАЗВИТИЮ КАШКАДАРЬСКОЙ ОБЛАСТИ

Президент Шавкат Мирзиёев провел совещание по результативности проводимых реформ и дальнейшим приоритетным задачам, планируемыми к реализации в Кашкадарьинской области.

Подчеркнуто, что благодаря большой территории, богатым природным ресурсам, развитой промышленности, а также трудолюбивым и предприимчивым жителям Кашкадарья обладает огромным потенциалом.

В прошлом году валовой региональный продукт вырос на 6,8 процента, промышленность - 7,2 процента, сфера услуг - 13,6 процента, а сельское хозяйство - 4,3 процента. В 2017-2025 годах валовой региональный продукт на душу населения увеличился в 3,2 раза и составил 26,9 миллиона сумов. Уровень безработицы и бедности снизился до 4,9 процента и 6,5 процента соответственно.

Отмечено, что за счет реализации новых проектов в секторах экономики в 2026 году планируется обеспечить рост промышленности на 8,6 процента, привлечь инвестиции в размере 3,5 миллиарда долларов и экспортировать продукцию на сумму 727

миллионов долларов. В результате ожидается рост региональной экономики на 8,2 процента, сферы услуг - 15,9 процента, строительства - 13,2 процента, а сельского хозяйства - 5,8 процента.

Указано на необходимость обеспечения высоких темпов роста в промышленности путем запуска 195 проектов на сумму 1,7 миллиарда долларов, расширения производственных мощностей и создания микроцентров промышленности.

Доложено о планах реализации в области ряда крупных промышленных проектов. В частности, намечено организовать производственные мощности по выпуску тканей, одежды и средств гигиены, сельскохозяйственной техники и оборудования, станций зарядки электромобилей, фиброцементных панелей и стеновой плитки.

(Окончание  
на 2-й стр.)

## ПРОАНАЛИЗИРОВАН ХОД РЕАЛИЗАЦИИ ЗАДАЧ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

Президенту Шавкату Мирзиёеву доложено о ходе реализации задач, поставленных в нефтегазовой отрасли.

Как известно, 30 января текущего года были определены приоритетные задачи по повышению эффективности деятельности акционерного общества «Узбекнефтегаз», наращиванию запасов углеводородов и развитию отрасли на основе современных технологий. 23 февраля был рассмотрен первоначальный ход исполнения этих поручений и даны дополнительные указания.

На презентации вновь проанализирован процесс реализации данных мер.

Отдельно затронута проводимая работа по расширению геологоразведки, выявлению новых месторождений, повышению эффективности действующих скважин и обеспечению стабильности объемов добычи.

Рассмотрена информация руководителей отрасли о том, что с начала текущего года выполнены 3D-сейсмические разведочные работы на площади 471 квадратный километр, введены в эксплуатацию 11 новых скважин, на 20 скважинах проведены ремонтные

работы, а также реализовано пять технологических мероприятий.

Отдельное внимание уделено повышению операционной эффективности в отрасли, оптимизации затрат предприятий и укреплению их финансовой устойчивости.

Глава государства дал ответственным лицам поручения продолжить обеспечение исполнения поставленных задач и намеченных мер на основе точных расчетов и строгой дисциплины.

УзА

За строкой указа

## СУД ПРИСЯЖНЫХ: НОВЫЙ ШАГ СУДЕБНОЙ РЕФОРМЫ



Одним из важнейших институтов демократического уголовного судопроизводства является суд присяжных. Его основная цель заключается в обеспечении участия граждан в осуществлении правосудия, повышении доверия общества к судебной системе и защите прав и свобод личности. Институт присяжных заседателей исторически сформировался в странах англосаксонской правовой системы и впоследствии получил распространение во многих государствах мира.

Современные тенденции развития уголовного процесса демонстрируют разнообразие моделей суда присяжных, применяемых в различных правовых системах. В условиях реформирования судебной системы Республики Узбекистан особое значение приобретает изучение зарубежного опыта функционирования данного института.

Судебная система Узбекистана меняется на глазах у общества. Новые инициативы, реформы и важные решения, о которых говорят на официальных уровнях, направлены на повышение откры-

тости судов, укрепление доверия граждан к правосудию и активное участие общества. Одной из наиболее обсуждаемых инициатив стало поэтапное внедрение института суда присяжных в уголовном процессе - важный шаг на пути к повышению доверия общества к правосудию и укреплению роли граждан в системе юстиции.

Суд присяжных - это форма судопроизводства, при которой решение о виновности человека выносит не только профессиональный судья, но и группа граждан - присяжные. Такая практика широко применяется во многих странах мира (напри-

мер, в США и Великобритании). Здесь присяжные заслушивают стороны, оценивают доказательства и затем голосуют, считают ли подсудимого виновным. Это позволяет включить общественное мнение и чувство справедливости людей в процесс отправления правосудия. Такой подход исторически сложился в англосаксонской правовой семье, был перенят рядом континентальных правовых систем и адаптирован с учетом национальных правовых традиций и конституционных принципов.

(Окончание  
на 2-й стр.)

Год развития махалли и всего общества

## МАХАЛЛЯ - ЦЕНТР РЕАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ

В Новом Узбекистане под руководством Президента страны Шавката Мирзиёева реализуются широкомасштабные реформы как во внутренней, так и во внешней политике. Последовательно меняется облик государства, укрепляется его международный имидж, формируется новая модель государственного управления, основанная на принципе открытости и приоритетах интересов граждан.

Существенные преобразования охватывают экономику, социальную сферу, правовую систему и общественные институты, способствуя повышению качества жизни населения. В центре проводимых реформ - человек, его права, честь и достоинство, благополучие. А главное - проводимые реформы находят практическое выражение в повседневной жизни людей. Так, результативность преобразований ощущается населением через повышение качества государственных услуг, рост доходов, развитие инфраструктуры, расширение социальных гарантий и создание возможностей для самореализации. Одновременно достижения Нового Узбекистана получают высокую оценку на международной арене.

В данных процессах особое место занимает институт махалли как важное звено взаимодействия государства и общества. Именно на этом уровне реформы приобретают конкретное содержание и практическую значимость для населения. Народ оценивает эффективность преобразований по реальным изменениям в повседневной жизни, по состоянию социальной инфраструктуры, доступности услуг и уровню благополучия в своей махалле. Поэтому реформы не могут быть результативными без активного и системного развития института самоуправления.

(Окончание  
на 2-й стр.)



Актуально

## ХРАНИТЕЛЬНИЦЫ ВЫСОКОЙ ДУХОВНОСТИ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН



Современный Узбекистан переживает период глубоких преобразований. Государственная политика, реализуемая под руководством Президента страны Шавката Мирзиёева, направлена на гармоничное сочетание традиционных ценностей и инновационного развития. В этой системе координат все более заметной становится роль женщин. Они активно участвуют в научной деятельности, предпринимательстве, культурных проектах, а также в сохранении национальных ремесел, которые веками формировали духовную основу общества.

Реформы последних лет открыли новые двери для каждого гражданина. Расширение образовательных программ, грантовая поддержка исследовательских инициатив, льготы для ремесленников, развитие инфраструктуры создают условия для профессионального роста и творческой самореализации. Благодаря этим изменениям многие соотечественницы получают возможность реализовать таланты, которые ранее оставались в пределах семейной традиции или локального сообщества.

Показательно, что подобные перемены отражаются и в статистике: доля женщин в ряде профессиональных сфер сегодня превышает половину занятых специалистов, а интерес к национальной культурной продукции устойчиво растет как внутри страны, так и за ее пределами. На этом фоне особенно ярко проявляются личные истории, в которых судьбы конкретных людей переплетаются с процессами общественного развития.

(Окончание  
на 3-й стр.)

## БОЙЦОВСКИЙ ДУХ И ЖАЖДА ПОБЕДЫ

Путь Лазизы Хайдаровой к вершинам спортивной славы оказался стремительным и впечатляющим. Дзюдоистка родом из сельской глубинки сегодня заслуженно входит в число ведущих спортсменов страны. Ее успех - результат не только природного таланта, но и комплексной государственной поддержки развития спорта, а также выдающегося характера, упорства и трудолюбия самой девушки, что и позволило ей пробиться сквозь плотную конкуренцию в мир большого спорта.

В составе национальной команды Лазиза, представляющая навойскую школу дзюдо, уверенно выступает на международных аренах, достойно отстаивая честь Узбекистана. Каждое выступление юниорской сборной часто начиналось с победной схватки Хайдаровой в легкой весовой категории до 40 кг. Преодолевать сопротивление более опытных соперниц ей удавалось с впечатляющей легкостью.

Примечательным стал ее дебют во взрослой категории (-48 кг), когда Лазиза бросила вызов титулованной французке Ширин Букли - бронзовому призеру Олимпиады-2024. Несмотря на внушительный статус соперницы, Хайдарова показала зрелую и уверенную борьбу, уступив лишь в дополнительное время. Этот поединок стал ярким подтверждением ее бойцовского духа и жажды победы. Тогда 18-летняя дзюдоистка из Навойской области только-только перешла из юниоров в команду профи.

(Окончание  
на 3-й стр.)

# ПРЕДСТАВЛЕНЫ ПЛАНЫ ПО РАЗВИТИЮ КАШКАДАРЬСКОЙ ОБЛАСТИ

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

Также планируется создание Мубарекской специальной инновационной промышленной зоны и Каршинской промышленной зоны зеленых технологий, в которых в 2026-2027 годах предусмотрено реализовать 36 проектов на сумму более 1,1 миллиарда долларов и создать около 6 тысяч новых рабочих мест.

Указано на необходимость дальнейшего сокращения бедности за счет глубокой и средней специализации махаллей на основе новых подходов, предоставления льготных кредитов и субсидий. В частности, за счет предоставления 820 миллиардов сумов кредитов, ссуд и субсидий на 52,3 миллиарда сумов, а также поддержки самозанятых в махаллях создадут 48 тысяч предпринимательских субъектов и реализуют 31 тысячу микропроектов.

В результате к концу 2026 года намечено снизить уровень безработицы до 3,2 процента и уровень бедности до 3 процентов, превратив при этом Гузарский, Камашинский, Кукдалинский, Миришкорский, Шахрисабзский и Яккабагский районы в территории, свободные от бедности и безработицы.

Отмечено, что в нынешних условиях роста мировых цен на мясо в регионе внедряется новая система по развитию животноводства и укреплению кормовой базы, а также эффективному использованию пастбищных земель.

Для этого поставлены задачи по увеличению производства кормовых культур, картофеля, овощей, бобовых и масличных за счет освоения 200 тысяч гектаров земли до 2030 года, в том числе 15 тысяч гектаров - в 2026 году, а также создания необходимой инфраструктуры.

В этом году планируется увеличить урожайность зерновых до 84,8 центнера, хлопка - 47,5 центнера, картофеля - 175 центнеров. Указано, что за счет приобретения 48 зернооборочных комбайнов, 272 сеялок, внедрения водосберегающих технологий и современных агротехнологий можно увеличить доходы в сельском хозяйстве на 20-35 процентов.

Отмечено, что водоснабжение является одним из острых вопросов для Кашкадарьи.

С учетом того, что значительная часть сельскохозяйственных культур в регионе орошается с помощью насосов, на 2026 год поставлены задачи по бетонированию 320 километров магистральных и 3,3 тысячи километров внутренних каналов, внедрению водосберегающих технологий на 70,6 тысячи гектаров, проведению лазерного выравнивания на 27,4 тысячи гектаров и модернизации 16 насосных станций. Ожидается, что благодаря этому удастся сэкономить до 800 миллионов кубических метров воды.

## Агросектор

# ЦЕЛЕВОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КАЖДОЙ ПЯДИ ЗЕМЛИ - ГАРАНТИЯ БЛАГОСОСТОЯНИЯ

**В стране проводится масштабная работа по развитию сельского хозяйства, эффективному использованию приусадебных участков, созданию новых источников дохода и сокращению бедности. В результате еще больше увеличилось количество львов для населения.**

В частности, сегодня приусадебные земельные участки и площади, сдаваемые в аренду дехканским хозяйствам, играют важную роль в повышении доходов населения, обеспечении внутреннего рынка качественным продовольствием и производстве экспортной продукции.

В 2026 году в Ташкентской области планируется засеять яровыми культурами 32 315 гектаров приусадебных участков и 19 736 гектаров земель, сданных в аренду дехканским хозяйствам в 883 махаллях. За счет этого планируется производство высококачественной, экспортно-ориентированной, востребованной на рынке продукции, что позволит увеличить доходы, обеспечить занятость и улучшить благосостояние тысяч семей.

Следует отметить, что для поддержки населения введены многочисленные льготы и субсидии. В частности, за образцовые и инновацион-

ные проекты предоставляется грант в размере до 100-кратного размера базовой расчетной величины. Опытным дехканам выделяются субсидии от двух до 75 миллионов сумов, возмещается 100 процентов затрат на вертикальные ирригационные скважины (в пределах установленной суммы); также будут субсидироваться 70 процентов затрат на бурение скважин и установку солнечных панелей на местах. Одновременно будет оказана финансовая помощь населению в виноградарстве, садоводстве и установке систем капельного орошения. Планируется выделение льготных кредитов сроком до семи лет и предоставление оборудования в лизинг сроком до пяти лет - сказал руководитель Ташкентского областного управления занятости и сокращения бедности Зейнеб Юлдашов.

Кроме того, проводится ежеквартальный мониторинг эффективного использования при-

усадебных участков и арендованных земель. В случае ненадлежащего использования земельных участков предоставленные льготы могут быть отменены, кредитные средства не выделены, а размер земельного налога может быть увеличен. Поэтому каждый гражданин должен разумно использовать выделенную ему землю, добиваться высокой производительности и стремиться к увеличению доходов своей семьи.

Фермерское хозяйство Oltin Ufq Agro в Ташкентском районе поставило перед собой четкую цель - к весне 2026 года внедрить водосберегающую технологию на общей площади 18 гектаров. Эта инициатива не только позволит обеспечить рациональное использование водных ресурсов, но и повысить производительность и снизить затраты.

Люди трудятся не покладая рук, чтобы вырастить богатый урожай. В этой махалле труд - традиция, а единство - образ жизни.

**А. Мусаев.  
Корр. УзА.**

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

Глава нашего государства не раз подчеркнул: благополучие страны начинается прежде всего с махалли. Именно по условиям в ней, дорогам, водо-, электро- и транспортному обеспечению, а также детским садам, школам и семейным поликлиникам люди будут оценивать реформы. Поэтому развитие системы махалли было и останется приоритетным направлением государственной политики. Махалля сегодня рассматривается не просто как традиционный общественный институт, а как ключевое звено в реализации реформ. Именно здесь человек сталкивается с государством каждый день, получает помощь, поддержку и необходимые услуги. Если в махалле порядок, благоустроены улицы, есть доступ к воде и электричеству, работают школы и медицинские учреждения - значит реформы действительно дают результат. В этом контексте следует отметить, что укрепление роли махалли является основой дальнейшего развития страны и повышения качества жизни людей.



# МАХАЛЛЯ - ЦЕНТР РЕАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ

**Благодаря внедрению системы «махаллинская семерка» и передаче на уровень махалли более ста видов государственных услуг (включая вопросы кредитования, субсидирования, компенсаций и оказания материальной помощи) поддержка стала адресной и более эффективной. Как следствие, миллионы граждан получили возможность улучшить материальное положение, более 7,5 миллиона человек вышли из бедности, уровень безработицы снизился почти вдвое,**

**а свыше 3,5 тысячи махаллей приобрели современный и благоустроенный облик.**

Усилилась сама роль махалли. Так, срок полномочий председателей увеличен с трех до пяти лет. Для развития предпринимательства и создания рабочих мест за каждой махаллей закреплены представители банков и налоговых органов, выделяются отдельные средства на реализацию инфраструктурных проектов. Все это превращает махаллю в реальный центр экономической и социальной активности на местах.

Важно также отметить, что сегодня махалля становится не только общественным звеном, но и полноценным центром сервисного обслуживания населения. Главная цель в том, чтобы основные бытовые и коммунальные услуги были доступны людям непосредственно по месту проживания. Это означает переход к практическому обслуживанию потребностей граждан, когда махалля берет на себя ответственность за порядок и качество повседневной жизни.

К примеру, в июне 2024 года в качестве эксперимента в 208 махаллях (из примерно десяти тысяч по всей стране) были созданы махаллинские сервисные компании. Им поручили оказывать 23 вида услуг. В задачи входили благоустройство территории, поддержание чистоты улиц и арывков, высадка зеленых насаждений и уход за ними. Кроме того, компании занимались ремонтом коммунальных сетей, организацией сортировки и вывозом отходов на договорной основе. Эксперимент дал положительные результаты. Через данные сер-

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

В декабре 2025 года в Послании Олий Мажлису и народу Узбекистана Президент страны Шавкат Мирзиёев отметил важность дальнейшего развития правовой системы, укрепления верховенства закона и открытости судебной власти. Среди ключевых направлений - поэтапное внедрение института присяжных в уголовном процессе.

Такой шаг - не просто юридическая новация. Это попытка глубже вовлечь общество в систему правосудия, чтобы граждане могли ощущать свою роль в отправлении справедливости. Так, участие присяжных помогает укрепить доверие людей к судебным решениям, показывает, что мнение общества учитывается.

Кроме того, Президент страны отметил: реформы судебной системы продолжают в разных направлениях - от цифровизации суда до улучшения подготовки кадров и усиления защиты прав человека.

В странах, где институт суда присяжных работает давно, чаще всего он применяется к самым тяжким и резонансным делам, где ставки особенно высоки, а общественный интерес велик. Например, в ряде государств обвиняемого в серьезных преступлениях не могут осудить без участия присяжных. Их задача - установить факты: что произошло, были ли действия обвиняемого противоправными, и если да - виновен ли он.

**Профессиональные судьи в таких системах сохраняют ключевую роль в правовой части процесса: они объясняют присяжным законы, следят за правильностью процедур и выносят юридическую квалификацию фактов, установленных присяжными. Это сбалансированная схема, где юридическая экспертиза сочетается с оценкой фактов глазами общества.**

В ряде стран СНГ также предусмотрено участие присяжных заседателей в уголовном процессе. Так, в Казахстане институт суда присяжных функционирует с 2007 года и нацелен на укрепление демократических основ правосудия в соответствии с конституционными нормами.

Часть первая статьи 52 УПК Республики Казахстан закрепляет: рассмотрение уголовных дел в судах первой инстанции осуществляется единолично судьей, а по особо тяжким преступлениям по ходатайству обвиняемого - судом с участием присяжных заседателей в составе одного судьи и десяти присяжных заседателей, за исключением дел о (об): убийствах, совершенных в условиях чрезвычайной ситуации и в ходе массовых беспорядков; преступлениях против мира и безопасности человечества, против основ конституционного строя и безопасности государства; террористических и экстремистских преступлениях; воинских преступлениях, совершенных в военное время или боевой обстановке; преступлениях, совершенных в составе преступной группы; особо тяжких преступлениях



# СУД ПРИСЯЖНЫХ: НОВЫЙ ШАГ СУДЕБНОЙ РЕФОРМЫ

против половой неприкосновенности несовершеннолетних.

Опыт Казахстана показывает, что суд присяжных хорошо работает по особо тяжким преступлениям, в резонансных делах, сочетая участие присяжных с профессиональной работой судьи. При этом институт применяется не ко всем делам, что важно учитывать при внедрении подобных реформ в Узбекистане.

В нашей стране также планируется эксперимент по внедрению института суда присяжных и ряд других изменений в судебной системе. Так, согласно Указу Президента Узбекистана «О программах реформ по приоритетным направлениям и Государственной программе по реализации Стратегии «Узбекистан - 2030» в «Год развития махалли и всего общества» от 16 февраля 2026-го, в судах Ташкента и Ташкентской области появятся «коллегии народных представителей». В рамках пилотного проекта они будут рассматривать уголовные дела по особо тяжким преступлениям, за исключением дел, связанных с преступлениями против мира и безопасности.

Госпрограмма также предусматривает ряд других изменений в судебной системе. В частности, в рамках института «Хабаес корпус» (принципа английского уголовного-процессуального права, связанного с защитой личной свободы) предполагается усилить контроль на стадии досудебного производства. Следственным судьям планируется передать полномочия по применению и отмене мер пресечения, таких как содержание под стражей или домашний арест.

Кроме того, правительству поручено до 1 июня т.г. разработать меры, направленные на уравнивание возможностей защиты и обвинения. В связи с этим планируется ввести новый процессуальный документ - «Химия фикри» («Мнение защиты»). Он позволит адвокатам одновременно с направлением прокурором обвинительного заключения представлять суду письменную позицию стороны защиты.

Также предлагается предоставить защите право в любое время на стадии

последственной проверки и предварительного следствия знакомиться с материалами дела и снимать с них копии. Исключения будут возможны в отдельных случаях, например, когда требуется защита прав потерпевших.

Документ предусматривает поправки, согласно которым адвокатские запросы в государственные органы, включая нотариальные и кадастровые службы, должны исполняться бесплатно.

**Еще одно изменение касается внешнеэкономических сделок: экономическим судам предлагается предоставить право снижать штрафы за просроченную дебиторскую задолженность по экспортным контрактам, если предприниматель действовал добросовестно и принимал соразмерные меры для исполнения обязательств.**

Учитывая сравнительный опыт зарубежных правовых систем, следует понимать, что институт суда представляет собой средство укрепления общественного контроля и повышения легитимности судебных решений. Конструктивное взаимодействие практик правовых систем США, Великобритании или стран континентальной Европы должно сопровождаться адаптацией к социально-культурному и правовому контексту Республики Узбекистан.

Поэтапное внедрение - разумный подход. Важно облегчить гражданам путь к участию (например, через четкие правила отбора присяжных и прозрачность процедур), а государству - обеспечить необходимые ресурсы и информационную поддержку (сначала в делах, которые вызывают широкий общественный резонанс). Это позволит отработать практику, подготовить специалистов, проанализировать результаты. И только потом следует постепенно расширять сферу применения суда присяжных.

**Ульзана Рахимова,  
И.о. доцента ТПОУ.**

государство напрямую решает вопросы занятости, доходов и повышения качества жизни населения. Во-вторых, проводимые реформы имеют системный характер и охватывают инфраструктуру, предпринимательство, социальную поддержку и создание рабочих мест. В-третьих, формируется новая модель управления, при которой махалля становится центром реальных изменений.

**В современных условиях сервисная функция махалли приобретает особое значение. Сегодня она выступает площадкой, где объединяются усилия госорганов, банков, предпринимателей и самих жителей для решения конкретных задач. Отдельное внимание уделяется качеству и доступности этих услуг. Важно не только предоставить помощь, но и сделать это быстро, без сложных процедур.**

В целом можно отметить, что махалля играет важную роль в поддержке социальной активности граждан, коренном реформировании организационно-правовых механизмов обеспечения здоровой и стабильной социально-духовной атмосферы. Эффективная работа органов самоуправления граждан - один из факторов, обеспечивающих сознательное и активное участие людей в процессе осуществления широкомасштабных реформ. В Новом Узбекистане махалля постепенно превращается в современный центр комплексного обслуживания населения. Через нее реформы приобретают реальное содержание и становятся частью повседневной жизни народа.

**Комилжон Арипов,  
Заведующий сектором  
Института законодательства  
и правовой политики  
при Президенте Республики Узбекистан.**



висные компании услуги получили около 185 тысяч домохозяйств. Такой формат работы доказал свою эффективность, так как позволил оперативно решать бытовые и коммунальные вопросы без лишних обращений в инстанции.

В дальнейшем планируется распространить эту практику на все махалли, где преобладают индивидуальные жилые дома. По поручению Президента Узбекистана будет создана еще тысяча махаллинских сервисных компаний с целью обеспечить системный подход к благоустройству территории, создать новые рабочие места и повысить уровень бытового комфорта населения. Таким образом, махалля постепенно превращается в современный центр комплексного обслуживания граждан, где решаются вопросы повседневной жизни.

Президент страны в Послании Олий Мажлису и народу Узбекистана в декабре 2025-го подчеркнул, что дальнейшее улучшение инфраструктуры махаллей и придание им современного облика Нового Узбекистана остается приоритетным направлением государственной политики. В этой связи в 2026 году будет внедрен комплексный подход к развитию махалли. Реализация намеченных реформ позволит обеспечить постоянной работой миллион человек, вывести из бедности 181 тысячу семей, снизить уровень бедности и безработицы до 4,5 процента, а также увеличить количество махаллей, свободных от бедности, до 3,5 тысячи.

Все это говорит о глубокой стратегии развития. Во-первых, махалля рассматривается как ключевой инструмент социальной политики, через который



# ХРАНИТЕЛЬНИЦЫ ВЫСОКОЙ ДУХОВНОСТИ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

## НИТИ ТРАДИЦИИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ ТАЛАНТ

В нашей стране, где ремесленные школы формировались на протяжении веков, искусство ковроткачества занимает особое место. Оно хранит в себе память поколений, художественные символы древних культур и тонкую философию повседневного труда. Сегодня ремесло переживает новую волну интереса, во многом благодаря государственной поддержке мастеров и развитию ремесленного предпринимательства.



Одной из представительниц этого движения является 30-летняя мастерица из Бухарской области Мурувват Турдикулова. Ее жизненный путь наглядно показывает, как семейная традиция может обрести новое дыхание в условиях современных экономических преобразований.

Мурувват вспоминает: детство прошло в небольшом кишлаке близ Бухары. Совсем маленькой она любила наблюдать за работой своей прабабушки Олтын-ая, последней продолжавшей заниматься переходившим из поколения в поколение в семье ремеслом - ковроткачеством. Уже в шесть лет начала помогать в простых делах: сортировала нити, училась распознавать сложные орнаменты. Эти узоры отражали богатую культурную историю региона. Геометрические композиции напоминали о кочевых традициях, цветочные мотивы отсылали к древним художественным школам Бактрии и Согдианы.

Однако в 1980-1990 годы традиционное ремесло переживало сложный период. Рынок заполнили дешевые фабричные изделия из синтетических материалов, и ручная работа постепенно уступала промышленному производству. Для многих народных промыслов перестали быть источником стабильного дохода. В результате ни одна из трех дочерей Олтын не переняла добрую традицию.

Но несмотря на то, что, сколько себя помнит героиня, столько в доме хранился старинный горизонтальный станок из прочного дерева, укрепленный металлическими элементами и сохранивший следы постоянного использования. Для девочки он постепенно превратился в нечто большее - своеобразный символ семейной памяти. К 18 годам Мурувват уже самостоятельно ткала на нем небольшие паласы - плоские ковры без ворса, создавая их из отдельных полос, которые затем соединялись в единое полотно.

После окончания школы устроилась на текстильную фабрику. Производственный процесс был механизированным и однообразным, оставляя мало пространства для творчества. Тем не менее старинный станок в доме является частью ее жизни. Она ухаживает за ним, очищает деревянные детали, проверяет натяжение нитей, словно поддерживая связь с прошлым.

При школе работала кружок, там познакомилась со сверстницами, которые захотели побольше узнать об этом творчестве. В те времена даже мысли не было о бизнесе, просто делилась тем, чему научилась когда-то у прабабушки, - рассказывает девушка. - Ситуация начала меняться после 2016-го, когда начали реализовываться реформы, направленные на поддержку ремесленного сектора. Были введены налоговые льготы для мастеров, упрощены процедуры регистрации предприятий, расширены возможности выхода на внешние рынки. В Бухарской и Самаркандской областях начали формироваться ремесленные кластеры, объединяющие мастеров, дизайнеров и поставщиков материалов. Тогда пошла на риск: решила развиваться в данном направлении.

В 2020 году Мурувват зарегистрировала собственный бренд на международной онлайн-платформе Etsy. Ее окрашенные растительными красителями ковры, изготовленные из натуральной шерсти и шелка, быстро нашли покупателей за рубежом.

Сегодня мастерица специализируется на создании высоковорсовых гиламов. Каждый такой ковер состоит из тысяч

узлов, которые завязываются вручную. Работа над одним изделием может продолжаться несколько месяцев. Орнаменты вдохновлены образами Великого шелкового пути - древней торговой артерии, связывавшей культуру Востока и Запада. Один из последних заказов поступил из итальянского города Палермо. В композиции традиционные узбекские мотивы сочетаются с современными цветовыми решениями - глубокими оттенками индиго и теплой терракотой.

Также Мурувват руководит небольшой мастерской, где вместе с ней работают несколько помощниц. Закупают натуральную шерсть у местных фермеров, экспериментируют с новыми орнаментами и постепенно расширяют производство. - Каждый узел в ковре - часть истории, - говорит она. - Когда работаешь вручную, чувствуешь связь с мастерами прошлого. Благодаря политике последних лет появилась возможность показывать наши изделия всему миру, и это придает ремеслу новое значение.

## ГОЛОС СОВРЕМЕННОЙ ПОЭЗИИ

В научной и культурной жизни Узбекистана все заметнее проявляется роль женщин-исследователей. Литературоведение, фольклористика, языковая наука привлекают молодых ученых, которые стремятся осмыслить богатое духовное наследие страны и представить его в современном научном контексте. Среди них - базовый докторант второго курса Института узбекского языка, литературы и фольклора Академии наук Узбекистана Гулжае Уралова.



Интерес к литературе у Гулжае проявился еще в ранние годы. Она выросла в семье, где книги занимали особое место. Первый учитель заметил ее способность к выразительному изложению мыслей и поощрял участие в литературных конкурсах. Школьные кружки позволили ознакомиться с богатством устных традиций - дастанами, байтами, народными легендами. Со временем интерес к литературе приобрел исследовательский характер. Гулжае начала изучать особенности узбекского языка, его морфологическую структуру, художественные возможности поэтической формы.

Поступление в Национальный университет Узбекистана имени Мирзо Улугбека открыло новые горизонты. Здесь она встретила преподавателей, которые показали, что женщина может быть разной: дочерью, мамой, женой, а вместе с тем ученым и специалистом своего направления. Учеба требовала настойчивости и дисциплины.

Молодая исследовательница балансировала между занятиями в университете и творчеством. Постепенно появились первые публикации стихов, в которых традиционные формы рубаи и газели переплетались с актуальными темами. В ноябре 2025 года стихи Гулжае вышли в журнале «Шарк юлдузи», где автор обращается к темам духовного поиска, культурной памяти и роли женщины в современном обществе.

А накануне значительным событием в ее жизни стало присуждение Государственной премии имени Зулфияни. Эта награда ежегодно вручается молодым соотечественникам, добившимся высоких результатов в науке, образовании и искусстве.

Для меня эта награда - большая ответственность, - отмечает девушка. - Глубоко признательна руководству страны за присуждение премии, названной в честь одной из моих любимых поэтесс - Зулфияни. Это высокая честь, а вместе с тем и значимое подспорье для дальнейшей научной и творческой деятельности. Оказанное доверие мотивирует работать еще плодотворнее.

## ИНИЦИАТИВНЫЕ И УСПЕШНЫЕ

Благодаря всесторонней поддержке со стороны государства и общества во всей стране растет число женщин-предпринимательниц, которые вносят значимый вклад в развитие малой экономики и разных ее направлений.

Причем если раньше большинство бизнесвумен осуществляли свою деятельность в основном в сфере торговли и сервиса, то теперь представительницы прекрасной половины человечества все чаще руководят частными производственными предприятиями, строительными организациями, многопрофильными компаниями. Одна из них - директор общества с ограниченной ответственностью «Soft Towel» Шахида Ташабаева.



В последние годы в нашей стране женщина-предприниматель, стоящая у руля фирмы, как и женщина за рулем авто, перестала казаться окружающим чем-то из ряда вон выходящим, - говорит Ш. Ташабаева. - Этому, с одной стороны, способствуют благоприятные условия и деловой климат, созданные в Узбекистане для развития бизнеса, а с другой - различные стимулы и льготы, подталкивающие нас к повышению социальной и экономической активности. Если брать, к примеру, мою предпринимательскую деятельность, лет десять назад у меня и в мыслях не было, что когда-то буду возглавлять предприятие. Однако теперь, наоборот, не могу представить себя вне бизнеса, который играет важную роль в обеспечении благополучия моих родных и семей более чем 20 работников общества.

В цехах Soft Towel в настоящее время выпускается 12 видов продукции, которая раньше завозилась из-за рубежа, а теперь производится местными специалистами с использованием отечественного сырья. Благодаря отличным качественным характеристикам и сравнительно низкой цене продукция отлично раскупается не только отдельными потребителями, но и оптовиками.

Современные технологии производства и прочные кооперационные связи вкупе с грамотной продуманной стратегией развития предприятия и льготами, предоставленными ООО как участнику Программы локализации, приносят свои практические результаты. Предприятие, активно участвующее в насыщении внутреннего рынка импортозамещающей продукцией, недавно обрело и надежных зарубежных заказчиков: на экспорт в одну из соседних стран отгружена первая партия товара.

Что касается дальнейших планов, то нами разработан долгосрочный проект, направленный на многократное увеличение объемов производства и расширение географии поставок готовой продукции, - говорит Ш. Ташабаева. - Недавно наш бизнес-план был признан одним из лучших проектов женщин-предпринимательниц в сфере на республиканском конкурсе. В качестве приза получила сертификат, дающий право получения на льготных условиях банковского кредита, так что финансовая поддержка следующего этапа развития обеспечена заранее. Всесторонняя помощь оказывается как разными государственными органами, так и работающими в тесном партнерстве с ними негосударственными некоммерческими организациями, институтами рыночной инфраструктуры.

Наша героиня принадлежит к разным сферам - ремеслу, искусству и бизнесу. Однако в каждой из них проявляется общая закономерность: личная настойчивость соединяется с возможностями, которые открывает современное развитие страны. Сегодня в Узбекистане сформирована среда, где талант, образование и труд получают поддержку на государственном уровне. Развитие предпринимательства, расширение научных программ, укрепление культурных институтов создают условия для раскрытия человеческого потенциала.

В этом процессе женщины играют все более заметную роль. Их участие в социально-экономических процессах укрепляет интеллектуальный и духовный потенциал общества. Подобные истории наглядно демонстрируют, что культурное наследие, научный поиск и художественное творчество способны развиваться в едином пространстве. Именно в таком взаимодействии традиции и современности формируется образ страны, уверенно смотрящей в будущее.

Сабина Алимова. «Правда Востока».



# БОЙЦОВСКИЙ ДУХ И ЖАЖДА ПОБЕДЫ

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

Успехи Лазизы продолжились на Всемирной летней универсиаде в Германии. Осенью прошлого года Л. Хайдарова также вошла в историю, снова открыв «бронзой» счет в медальном зачете сборной Узбекистана на VI Играх исламской солидарности в Эр-Рияде (Саудовская Аравия). Именно так раскрываются спортивные дарования, которые оттачивают свое мастерство на уровне юниоров и молодежных команд и затем вырастают в чемпионы и победителей.

Сам Лазиза, будучи студенткой Навоийского государственного университета, признается в некоторой самоуверенности перед выходом на татами, но не отрицает наличия страха, который, по ее мнению, помогает сохранять концентрацию. Ее цель - титул олимпийской чемпионки. Навыки, приобретенные в дзюдо, помогают не только в спорте, но и в жизни, воспитывая дисциплину и самоконтроль.

Выросшая в Кызылтепинском районе, Лазиза с детства тяготела к спорту. Ее путь начался в школьной секции по инициативе матери - учителя средней школы № 12. Родители не форсировали спортивную карьеру дочери, но упорство и бойцовский характер третьеклассницы разглядел школьный тренер Шахобитдин Шарипов.

Именно настойчивость и трудолюбие помогли ей добиваться побед. После первой областной победы в весовой категории до 23 кг последовала череда ярких успехов и новых титулов. За десять лет спортивной карьеры Лазиза Хайдарова завоевала титулы восьмикратной чемпионки Узбекистана, четырехкратной чемпионки Азии, пятикратной обладательницы Кубка Азии, трехкратной победительницы Кубка Европы, трехкратной обладательницы медалистки чемпионата мира, а также бронзовой медалистки Гран-при Австрии 2025 года и Игр исламской солидарности. В 2023-м ей присвоено звание мастера спорта, а в 2024 году - мастера спорта международного класса.

Каждое выступление дочери наша семья и близкие с огромным волнением смотрят онлайн, - говорит Шахноза Мавлонова. - Быть матерью спортсменки непросто. Так, в 2025-м Лазиза выиграла Гран-при по дзюдо в австрийском городе Линце, одержав победу над соперницей из Нидерландов. Это стало первой наградой на крупных взрослых турнирах. Как мать переживала за нее за неделю до старта соревнований. Поэтому не смотрела схватку в прямом эфире. Не могу сказать, что не ожидала такого результата, потому что верила в Лазизу. Правда, даже небольшая ошибка может привести к поражению. Но молитвы, постоянные тренировки, мотивация и поддержка, оказанные моей дочерью, способствовали победе на таком крупном международном соревновании.

Летом 2025 года в общеобразовательной школе № 12 Кызылтепинского района был сдан в эксплуатацию новый специализированный спортивный зал для тренировок по дзюдо. Сегодня здесь продолжает тренировать первый наставник именной дзюдоистки. Объект введен по предложению Лазизы Хайдаровой, которая со своим тренером окончила данное общеобразовательное учебное заведение. Пожелание было одно - чтобы здесь воспитывались будущие чемпионы.

Данный спортивный объект, а также прилегающее мини-футбольное поле стали частью комплексного развития дзюдо в Узбекистане, направленного на популяризацию этого вида спорта и совершенствование системы отбора талантливых юных спортсменов, в том числе девушек. Лазиза участвовала в церемонии торжественного открытия спортобъектов вместе с членами своей семьи. Событие служит примером того, как дзюдо в Узбекистане выходит на новый уровень в рамках реализации долгосрочной комплексной программы развития.

Практическим примером популяризации физической культуры и спорта среди подрастающего поколения в Навоийской области стало и открытие зала для занятий дзюдо. Современный спортивный объект возвели на территории общеобразовательной школы № 2 областного центра. Цель - создать дополнительные условия для занятий этим видом спорта, в том числе на профессиональном уровне.

Регион активно формирует соответствующую спортивную инфраструктуру, организует уличные площадки и обеспечивает доступность спортзалов. А достижения спортсменов области на республиканских и международных аренах показывают эффективность данной стратегии и заслуживают особого внимания.

В Навоийской области дзюдо занимаются более тысячи юношей и девушек, свыше двух десятков спортсменов входят в национальную сборную. Федерация дзюдо Узбекистана отмечает позитивную динамику развития этого вида спорта в регионе.

В соответствии с недавним постановлением Президента Республики Узбекистан студентке 2-го курса Навоийского государственного университета Лазизе Хайдаровой присуждена Государственная премия имени Зулфияни. Это очередная значительная победа, вписанная в ее биографию.

Дилфуза Гулямова. «Правда Востока». Навоийская область.

## Мониторинг чемпионов Узбекистана по футболу

Однако не только эти особенности отличают прошедший тур. Произошла смена фаворитов в лидирующей группе. В топ-5 оказались столичный «Локомотив» и «Бухоро». Неожиданность или закономерность? Время покажет. В числе аутсайдеров, потерпевших два поражения подряд, - тяжеловес узбекского футбола ОКМК, а также некогда слышавший крепким орешком «Сурхон» и растерявшая былые амбиции «Согдиана», еще не забывшая ни одного мяча, но уже пропустившая в свои ворота аж шесть голов. В этом ряду ожидаемо оказались «Коканд-1912» и «Машгаль», которые уже давно не ставят перед собой высоких целей, даже сменив главных тренеров.

Попатнулось реноме «Андижона». Разрекламированная команда Самвела Бабаяна преподнесла своим поклонникам... сюрприз с отрицательным знаком, уступив далеко не самому грозному противнику - «Кизилкуму». По мнению экспертов, результат вполне закономерный в игре, не изобиловавшей моментами для точных ударов. Противники действовали по примитивному принципу «как получится». Больше повезло навоийскому клубу. Правда, С. Бабаян посчитал, что было бы справедливо, если бы матч завершился с ничейным счетом, тем самым опосредованно признав все же поражение.

Разочаровал «Навбахор», с которым тоже связаны большие ожидания. Наманганцы проиграли «Бухоро». При этом их новый наставник Тимур Кападзе посетовал, что бухарцы избрали откровенно оборонительную тактику и действовали на контратаках. Неужели главный тренер ожидал, что игроки «Бухоро» перед основными фаворитами Суперлиги раскроют свои ворота настежь?

А коллега Т. Кападзе по тренерскому корпусу Александр Хомяков, трезво оценивший возможности своих подопечных, в полной мере исполнял так называемые стандартные положения. После одной из редких подач с углового флага стараниями легионера из Сербии Велко Филиповича за четверть часа до финального свистка «Бухоро» вышла вперед и сохранила победный результат.

Благодарен своим ребятам, - сказал на послематчевой пресс-конференции А. Хомяков. - Они терпеливо выдержали атакующие порывы «Навбахора», дисциплинированно и хладнокровно защищались, исползовали все шансы и добились желаемого результата.

В очередной раз произошла осечка у ОКМК. Если в первом туре не смогли у себя дома одолеть «Бунёдкор» (0:1), то теперь в гостях

# НЕ ГОВОРИ «ГОП», ПОКА НЕ ПЕРЕПРЫГНУЛ

Чемпионат Узбекистана среди команд Суперлиги. Второй тур. «Коканд-1912» - «Пахтакор» - 1:2, «Кизилкум» - «Андижон» - 2:1, «Сурхон» - «Нефтчи» - 0:3, «Навбахор» - «Бухоро» - 0:1, «Машгаль» - «Локомотив» - 0:2, «Согдиана» - «Насаф» - 0:2, «Хоразм» - ОКМК - 1:0, «Бунёдкор» - «Динамо» - 1:2. Из восьми матчей в пяти победили гости. Такого результата еще не было на памяти болельщиков. Не зафиксировано ни одного мирного соглашения между соперниками. Также редкий случай в ходе туров нашего чемпионата. На стадионах собралось чуть более 21 тысячи болельщиков - в два раза меньше, чем на старте чемпионата.



недосчитались очков в матче с «Хоразмом». Единственный мяч забил в начале второго тайма Дьербек Ортикбоев. Еще оставалось предостаточно времени, чтобы изменить счет на табло. Однако хозяева поля довольствовались малым, а команда Миржалола Косимова не показала ничего вразумительного при атаках, чтобы хотя бы отыграться.

Впечатляют показатели «Нефтчи». В двух турах ферганцы забили шесть мячей, не пропустив при этом в свои ворота ни одного. Правда, в дебюте сезона одолел не совсем уверенный в себе «Машгаль» (3:0), а теперь с таким же крупным счетом переиграл «Сурхон». Заметим, все голы в активе легионеров - Бояна Цигера, Зорана Марушича, Иована Джокича и Стипе Перицы, возглавляющего список бомбардиров Суперлиги с тремя забитыми мячами. Быстро адаптировались зарубежные футболисты в нашем чемпионате. Нашел с ними общий язык за короткий срок и молодой тренер Ислембек Исмоилов.

Без излишней пиар-кампании и шоу-шума последовательно реализуется свой потенциал «Пахтакор». Тоже добился, правда, негромкого, но стопроцентного результата. Не суетливо, однако довольно уверенно были повержены сначала «Кизилкум» (2:0), а теперь и

«Коканд-1912». Сказывается класс пахтакорцев. Некоторая вальжность в действиях столичных игроков может сыграть плохую шутку в матчах с более равными соперниками. К слову, в следующем туре пахтакорцам предстоит встреча с «Навбахором», который не намерен проигрывать два раза подряд.

Безусловно, то, что «Локомотив», вернувшийся в Суперлигу через год, оказался в числе конкурентов на медали, - самая большая сенсация. Впрочем, специалисты все же делают поправку на непредсказуемый весенний футбол, когда «все кошки серые». К тому же ташкентские «железнодорожники» встретились пока с командами, не совсем подготовленными к сезону, - с тем же «Сурхоном» (3:1) и «Машгальом» (2:0).

С мубарекцами «Локомотив» сыграл под проливным дождем на арендованном гузарском стадионе, футбольный газон которого из-за плохого дренажа оказался словно ватерпольным бассейном. Поэтому мяч то застревал на поле, то скакал по воде, как брошенный камешек, по непредсказуемой траектории. В таких условиях удача оказалась на стороне ташкентцев.

Каршинский «Насаф» почти полностью сохранил состав, но потерял ключевых игроков - Акмала Мозгового и Шерзода Насруллаева, перешедших в столичный клуб «Пахтакор». Команда Рузикула Бердиева, пережившая сокрушительные неудачи в элитной Лиге чемпионов Азии, находится в поиске прежней искрометной игры.

Наверное, еще рано говорить о возрождении «Насафа», но все же были преодолены сопротивления «Хоразма» (1:0) и «Согдианы» (2:0). Результат с джизакцами достигнут еще в первом тайме благодаря забитым мячам Ойбека Рустамова и Шарофа Мухиддинова. Каршинцы записали в свой актив очередные три очка. Но от «Насафа», по его статусу в отечественном чемпионате, требуются более активные действия.

Тренеры «Бунёдкора» и «Динамо» - соответственно Илс Зейтуллаев и Вадим Абрамов - признались, что совершили тактические ошибки. Мало кто об этом говорит вслух.

Хорошо, что моим ребятам к середине первого тайма удалось выйти вперед с двумя забитыми мячами, - подчеркнул наставник динамовцев. - После антракта произошел ряд замен. Они оказались ошибочными и потому соперник перехватил инициативу. Но фор-

туна все же улыбнулась нам, повезло, что пропустили лишь один ответный мяч.

То, что возникли проблемы в обороне, - мой промах, - сказал И. Зейтуллаев. - Скамейка запасных у нас короткая, много молодых парней. И тем не менее благодарен своим подопечным, которые боролись до последней минуты. Гол Самандара Мавлонкулова, забитый под занавес матча, свидетельствует о том, что у команды есть бойцовский характер.

Следующий тур насыщен принципиальными и определяющими встречами. В частности, уже раскуплены билеты стоимостью от 40 тысяч сумов до ста тысяч на поединок между «Нефтчи» и «Андижоном». Наверняка немало болельщиков окажется на матче между «Пахтакором» и «Навбахором», «Динамо» и «Насафом». Не упустят возможности укрепить свои позиции в турнирной таблице «Локомотив» и «Бухоро», которые являются хозяевами поля в противостояниях соответственно с «Кокандом-1912» и «Хоразмом».

Тимур Низаев. «Правда Востока».

Клубы	В	Н	П	М	О
1. «Нефтчи» (Фергана)	2	0	0	6	0
2. «Локомотив» (Ташкент)	2	0	0	5:1	6
3. «Пахтакор» (Ташкент)	2	0	0	4:1	6
4. «Насаф» (Карши)	2	0	0	3:1	6
5. «Бухоро» (Бухара)	2	0	0	2:0	6
6. «Андижон» (Андижан)	1	0	1	5:2	3
7. «Динамо» (Самарканд)	1	0	1	3:3	3
8. «Навбахор» (Наманган)	1	0	1	2:2	3
9. «Бунёдкор» (Ташкент)	1	0	1	2:2	3
10. «Хоразм» (Ургенч)	1	0	1	1:1	3
11. «Кизилкум» (Навои)	1	0	1	2:3	3
12. «Коканд-1912» (Коканд)	0	0	2	1:3	0
13. ОКМК (Алмалык)	0	0	2	0:2	0
14. «Сурхон» (Термез)	0	0	2	1:6	0
15. «Машгаль» (Мубарек)	0	0	2	0:5	0
16. «Согдиана» (Джизак)	0	0	2	0:6	0

Реклама

**Культурное сотрудничество между Республикой Узбекистан и Республикой Индия активно развивается и укрепляется. Обе страны уделяют большое внимание расширению гуманитарных связей, развитию культурного обмена и популяризации национального искусства. Одним из ярких направлений такого взаимодействия является кинематография. Она служит важным мостом между народами, знакомит зрителей с традициями, ценностями и современными историями разных государств.**

В этом контексте посольство Индии в Узбекистане при поддержке Министерства информации и вещания Индии и Национальной корпорации развития кино Индии, а также в сотрудничестве с Агентством кинематографии Республики Узбекистан организует второй индийский кинофестиваль «Sashakt Nari - В честь женственности».

Мероприятие приурочено к Международному женскому дню и пройдет в Ташкенте с 13 по 15 марта 2026 года. Программа посвящена образу сильной и вдохновляющей женщины. Зрителям будут представлены популярные индийские фильмы с яркими женскими персонажами, в которых героини преодолевают жизненные испытания, проявляя мужество, стойкость и внутреннюю силу.

Индийские фильмы пользуются большой популярностью в Узбекистане, а подобные мероприятия создают дополнительную возможность ближе познакомиться с разнообразием кинематографа Индии.

Показы состоятся во Дворце национального кинематографического искусства («Наворама») по адресу: г. Ташкент, улица Алишера Навои, 15.

Приглашаем всех любителей кино посетить показы фестиваля и насладиться индийским кинематографом вместе с семьей и друзьями!

**Вход на все показы свободный. (Пожалуйста, уточните время сеансов на офисе.)**

**Пресс-служба посольства Индии в Республике Узбекистан.**

## КИНО КАК МОСТ КУЛЬТУРЫ: В ТАШКЕНТЕ СОСТОИТСЯ ИНДИЙСКИЙ КИНОФЕСТИВАЛЬ SASHAKT NARI

## ПРИГЛАШЕНИЕ К ПОДАЧЕ ЗАЯВОК

Страна: Республика Узбекистан.  
 Номер кредита: TFB2646.  
 Проект «Программа по услугам водоснабжения и институциональной поддержке» (WASIS), финансируемый Международной ассоциацией развития.  
 Название задания: Отбор консультанта для разработки документа по оценке проекта и детальной проектной документации по проекту «Реконструкция и модернизация системы питьевого водоснабжения Талимарджан-Муборак».

Номер ссылки: WASIS-FS-QCBS.  
 Дата публикации: 4 марта 2026 года.  
 17 мая 2021 года Республика Узбекистан и Международная ассоциация развития (IDA) подписали соглашение о финансировании на общую сумму 239,0 млн долларов США, а также соглашение о предоставлении гранта Государственному секретариату по экономическим вопросам Швейцарской конфедерации (SECO) на сумму 7,8 млн долларов США для финансирования проекта «Водоснабжение и институциональная поддержка» (WASIS).

Консультационные услуги (услуги) включают в себя разработку детального проекта, документа по оценке проекта (ПАД) для Программы приоритетных инвестиций (PIP) с составлением сметы расходов и финансовым анализом, а также обновление или пересмотр технико-экономического обоснования проекта.

Целью задания по планируемому инвестиционному проекту является анализ наиболее эффективных и целесообразных технических решений для достижения целей проекта путем:

- обеспечения населения выбранных проектных районов Кашкардарьинской области устойчивым доступом к высококачественным услугам водоснабжения;
- сокращения потерь воды за счет реконструкции магистральных водопроводов;
- внедрения цифровых технологий управления водоснабжением (SCADA);
- улучшения санитарно-эпидемиологических условий жизни населения;
- повышения энергоэффективности системы водоснабжения.

Общая продолжительность данного консультационного проекта составляет 11 месяцев, а срок действия контракта - 12-18 месяцев. Начало оказания консультационных услуг ожидается в июле 2026 года.

Указанный выше прогресс реализации может измениться в зависимости от фактических условий, а фактическое время выполнения будет определяться заказчиком и Всемирным банком на основе фактических условий проекта. Контракт может быть продлен по обоснованному требованию при условии демонстрации удовлетворительного выполнения работ компанией и заинтересованности сторон, до даты завершения проекта.

Ориентировочная стоимость этих консультационных услуг составляет около 1,2 млн долларов США. Техническое задание по данному проекту можно получить по запросу, отправив электронное письмо в отдел управления проектами по адресу wasis@uzsuv.uz.

АО «Узсувтаъминот», выступающее в качестве Исполнительного агентства, приглашает отвечающие требованиям консалтинговые фирмы (консультанты) выразить заинтересованность в предоставлении услуг. Заинтересованные консультанты должны представить информацию, подтверждающую наличие у них необходимой квалификации и соответствующего опыта для выполнения услуг. В заявлении о заинтересованности следует указать, помимо прочего: профиль компании, стаж работы, опыт, имеющий отношение к деятельности проекта, ключевые кадровые ресурсы и основную сферу деятельности.

Консультанты могут сотрудничать с другими фирмами в форме совместного предприятия или субподрядной консалтинговой компании для повышения своей квалификации. В случае создания совместного предприятия (СП) все участники СП будут оцениваться совместно для целей отбора и нести солидарную ответственность за выполнение задания, а также подпишут контракт в случае присуждения контракта данной группе СП. Заинтересованные консультанты должны четко указать структуру своего «сотрудничества» и обязанности партнеров и субподрядчиков в своей заявке. Нечеткое выражение заинтересованности в терминах «в сотрудничестве с» или «в партнерстве с» и т. д. может не учитываться при отборе. Придерживаясь принципа «одна заявка на участие от одной фирмы», консалтинговая фирма может решить, желает ли она участвовать в совместном предприятии в качестве субподрядчика, индивидуального консультанта или партнера. Обратите внимание, что фирма может подать только одну заявку на участие в одном и том же процессе отбора либо индивидуально в качестве консультанта, либо в качестве партнера в совместном предприятии. Ни одна фирма не может выступать в качестве субконсультанта, подавая заявку на участие в конкурсе индивидуально или в качестве партнера совместного предприятия в рамках одного и того же процесса отбора. Фирма, выступая в качестве субконсультанта в каком-либо консультационном проекте или совместном предприятии, может участвовать более чем в одном консультационном проекте, но только в качестве субконсультанта. Опыт субконсультанта не будет учитываться при составлении краткого списка кандидатов.

Внимание заинтересованных консультантов обращается на раздел III, пункты 3.14, 3.16 и 3.17 Правил закупок для заемщиков ИФВ Всемирного банка от июля 2016 года, пересмотренных в ноябре 2017-го и августе 2018 года (Правила закупок), в которых изложена политика Всемирного банка в отношении конфликта интересов.

Выбор консультанта будет осуществлен в соответствии с методом QCBS, изложенным в Правилах закупок.

**Критерии отбора**

Консультант должен обладать следующим подтвержденным опытом:

- Общий опыт: подтвержденный опыт работы в качестве ведущей консалтинговой компании в области проектов водоснабжения и канализации, финансируемых международными финансовыми институтами (МФИ), за последние десять лет.
- Особый опыт: успешная реализация не менее одного консультационного задания за последние семь лет, каждое с контрактной стоимостью не менее 0,9 млн долларов США, направленного на ключевые направления данного Технического задания (ТЗ).
- Опыт работы в регионе: подтвержденный опыт успешно выполненных заданий в сопоставимых географических и климатических условиях (предпочтительно в Центральной Азии или аналогичных регионах) в области проектов водоснабжения и водоотведения за последние десять лет.

Представленная документация также должна демонстрировать знание и опыт работы с международными и национальными строительными нормами и правилами, а также с правилами закупок Всемирного банка. В рамках выражения заинтересованности консультант должен включить следующую информацию:

### 1. Информация о консалтинговой фирме

Дата:	Страна регистрации:
Имя консультанта:	Акроним:
Подача заявления о заинтересованности одобрена:	Позиция:

### 2. Объединения (совместные предприятия или субподрядные организации)

Консультант	Акроним	Страна регистрации	Совместное предприятие (СП) или субподрядчик	Подача заявления о заинтересованности одобрена	Позиция

Обоснуйте целесообразность и преимущества работы в сотрудничестве (совместное предприятие или субподряд) с другими сторонами, а не выполнение задания самостоятельно (в зависимости от ситуации). Опишите предлагаемый подход к управлению и координации в рамках такого сотрудничества, а также роль каждой фирмы.

### 3. Техническая компетентность

Рекомендации по проектам - подчеркните техническую квалификацию вашей организации/консорциума в выполнении аналогичных задач. Предоставьте подробную информацию о предыдущем опыте работы с аналогичными организациями, ответственными за реализацию проектов.

### 4. Управленческая компетентность

Опишите стандартные политики, процедуры и методы работы, которые ваша организация использует для обеспечения качественного взаимодействия с клиентами и результатов. Укажите, имеет ли ваша компания сертификат ISO.

► Как ваша фирма/консорциум рассматривает жалобы, касающиеся работы экспертов или качества отчетов, представленных по предыдущим и будущим проектам? Какие внутренние механизмы контроля существуют для рассмотрения и разрешения жалоб?

► Как вы обеспечиваете качество работы вашей фирмы/консорциума на протяжении всего срока действия заданий?

### 5. Ссылки на проекты

Представьте соответствующие проекты, чтобы продемонстрировать техническую квалификацию фирмы и ее географический охват.

№	Проект	Период	Клиент	Страна	Твердый
1.					
...					

### 6. Краткое описание проектов, перечисленных выше

Название проекта	Страна/Регион	Дата начала	Дата завершения	Непрерывный/прерывистый	Клиент	Источник финансирования	Описание (Укажите свою роль и вклад в человеко-месяцах)

### 7. Контрольный список подтверждения

Мы, нижеподписавшиеся, удостоверяем, насколько нам известно и насколько мы в это верим:

• Мы ознакомились с объявлением, включая техническое задание (ТЗ), по данному проекту (ДА/НЕТ).

• Ни консалтинговая фирма, ни ее участник совместного предприятия, ни субподрядчик, ни кто-либо из ее экспертов не готовили техническое задание для данной деятельности (ДА/НЕТ).

• Мы подтверждаем, что представленные в рамках данного запроса на выражение заинтересованности ссылки на проекты точно отражают опыт указанной фирмы/консорциума (ДА/НЕТ).

• В случае получения нами результатов работы по данному проекту наша фирма, участник совместного предприятия или субподрядчик, а также эксперт(ы) будут исключены из списка претендентов и не смогут участвовать в проекте.

• Ведущая организация и участник совместного предприятия или субподрядчик в настоящее время НЕ находятся под санкциями международных финансовых институтов или других международных финансовых институтов. Ни консалтинговая фирма, ни участник совместного предприятия или субподрядчик никогда не были осуждены за правонарушения, связанные с нарушением принципов добросовестности, или за преступления, связанные с кражей, коррупцией, мошенничеством, сговором или принуждением.

Примечание: подразделение по управлению проектами Всемирного банка оставляет за собой право проверить представленные рекомендации и использовать полученную информацию для целей оценки кандидатов при отборе.

Консультантам настоятельно рекомендуется ограничить объем своего заявления о заинтересованности 30 страницами. Брошюры компании могут быть приложены в качестве приложения, и это ограничение в 30 страниц не повлияет на их содержание.

Заявки на участие необходимо подать до 16.00 6 апреля 2026 года (время ташкентское) по указанному ниже адресу. Заявки, поданные после указанного срока, не принимаются. Информация должна быть представлена на английском языке. Дополнительную информацию можно получить по указанному ниже адресу в рабочие дни с 9.00 до 17.00 (время ташкентское).

Подразделение управления проектами при АО «Узсувтаъминот». **Внимание г-на Шавката Норкубилова, директора ГУП ВБ.**  
 Адрес: 100033, г. Ташкент, Юнусабадский р-н, ул. Богишамол, 159 А.  
 Проектный офис АО «Узсувтаъминот».  
 Телефон (+998 55) 503-60-15 (256).  
 Эл. почта: wasis@uzsuv.uz

## ВНИМАНИЮ ОРГАНИЗАЦИЙ И ПРЕДПРИЯТИЙ!

Общество с ограниченной ответственностью «ЛУКОЙЛ Узбекистан Оперейтинг Компани»

ООО «ЛУКОЙЛ Узбекистан Оперейтинг Компани» объявляет конкурсные торги LUO/18/03-26/1442 «Услуги по оснащению дымовых труб системы пароснабжения Кандымского ГПК автоматическими станциями мониторинга выбросов на условиях «под ключ»

В конкурсных торгах могут участвовать юридические лица, местные и зарубежные организации, имеющие опыт выполнения аналогичных поставок. Предприятия и организации, выступающие в качестве претендентов, должны соответствовать требованиям, установленным в конкурсной документации. Вся необходимая информация размещена по адресу: <https://lucoil-international.uz/ru/About/Tenders>

Срок представления предложений 15.00 9 апреля 2026 года. Вскрытие конвертов с конкурсными предложениями состоится в 16.00 9 апреля 2026 года по адресу: Республика Узбекистан, г. Ташкент, 100027, ул. Батыра Закирова, 1 А в присутствии уполномоченных представителей участников, пожелавших принять в этом участие.

## REQUEST FOR EXPRESSIONS OF INTEREST

Country: The Republic of Uzbekistan.  
 Loan №: TFB2646.  
 Project: «Water Services and Institutional Support (WASIS)» Project funded by the International Development Association.  
 Assignment Title: Development of the Project Appraisal Document and Detailed Design documents for the project Reconstruction and modernization of the Talimardjan-Muborak drinking water supply system.  
 Reference №: WASIS-FS-QCBS.  
 Date of Publication: 04 March 2026.

On 17th May 2021, the Republic of Uzbekistan and the International Development Association (IDA) signed a financing agreement for a total amount of 239,0 million USD, and a grant agreement with the State Secretariat for Economic Affairs of the Swiss Confederation (SECO) for 7,8 million USD to finance the «Water Services and Institutional Support» (WASIS) Project.

The consulting services («the Services») include Development Detailed Design, Project Appraisal Document (PAD) for the Priority Investment Program (PIP) with Cost Estimate and Financial Analysis and Updating or revising Project Feasibility Study.

**Objective:**  
 The objective of the assignment for the planned investment project is to analyze the most effective and most appropriate technical solutions to achieve the project objectives by:

- provide the population of selected project areas of the Kashkadarya region with sustainable access to high-quality drinking water supply service;
- reduction of non-revenue water (NRW) through the reconstruction of transmission main pipelines;
- implementation of digital water supply management technologies (SCADA);
- improvement of sanitary and epidemiological living conditions of the population;
- increasing the energy efficiency of the water supply system.

The duration of this consulting assignment overall be 11 months and period of the contract 12-18 months. The consulting services are expected to start in July 2026.

The implementation progress above might change based on the actual conditions, and the actual input of time will be determined by the clients and WB based on the actual conditions of the Project. The contract may be extended upon justified demand, demonstration of satisfactory performance by the firm and interest between the parties, until the closing date of the Project.

The estimated level of effort for these Consulting Services is estimated to be in the range of USD 1.2 million.

The Terms of Reference of this assignment are available on request by emailing the PMU at wasis@uzsuv.uz

JSC «Uzsuvtaminot» as the Implementing Agency now invites eligible consulting firms («Consultants») to indicate their interest in providing the Services. Interested Consultants should provide information demonstrating that they have the required qualifications and relevant experience to perform the Services. Expression of interest should cover, but not limited to: corporate profile, years in business, experience relevant to the project activities, key staff resources, and core business.

Consultants may associate with other firms in the form of a joint venture or a sub consultancy to enhance their qualifications. In case of a Joint Venture (JV), all members of the JV will be evaluated jointly for the purpose of short listing and shall be jointly and severally liable for the assignment and shall sign the contract in case of award is made to that JV group. Interested consultants should clearly indicate the structure of their «associations» and the duties of the partners and sub consultants in their application. Unclear expression of interests in terms of «in association with» and/or «in affiliation with» and etc. may not be considered for short listing. Keeping one expression of interest per firm as principle, a consultant firm may decide whether it wishes to participate as a sub consultant or as an individual consultant or as a partner in a joint venture. Please note that a firm shall submit only one EOI in the same selection process either individually as a consultant or as a partner in a joint venture. No firm can be a sub consultant while submitting an EOI individually or as a partner of a joint venture in the same selection process. A firm, if acting in the capacity of sub consultant in any consultant or JV, may participate in more than one consultant, but only in the capacity of a sub consultant. The experience of sub-consultant will not be considered while short-listing.

The attention of interested Consultants is drawn to Section III, paragraphs, 3.14, 3.16, and 3.17 of the World Bank's «Procurement Regulations for IPF Borrowers» dated July 2016, revised November 2017 and August 2018 («Procurement Regulations»), setting forth the World Bank's policy on conflict of interest.

A Consultant will be selected in accordance with the Quality and Cost Based Selection (QCBS) method set out in the Procurement Regulations.

**Shortlisting Criteria:**

The consultant must have the following demonstrated experience:

• **General Experience:** Proven track record as a leading consulting firm in Water Supply and Sewerage projects financed by International Financial Institutions (IFIs) within the past ten years.

• **Specific Experience:** Successful implementation of at least one consultancy assignments within the last seven years, each with a contract value of no less than \$0.9 million, focused on core areas of this TOR.

• **Regional Experience:** Demonstrable experience of successfully completed assignments in comparable geographical and climatic conditions (preferably Central Asia or similar contexts) on water supply and sanitation projects over the past ten years.

Submitted documentation should also demonstrate knowledge and experience with international and country-specific building codes and regulations and world bank procurement regulations.

As part of the EOI, the consultant should include the following information:

### 1. Consulting Firm Information

Date:	Country of Incorporation:
Consultant Name:	Acronym:
EOI Submission Authorized by:	Position:

### 2. Associations (Joint Venture or Sub-consultancy)

Consultant	Acronym	Country of Incorporation	Joint Venture (JV) or Sub-consultant	EOI Submission Authorized By	Position

Present the rationale for and benefits of working in association (JV or Sub-consultant) with others rather than undertaking the assignment independently (as appropriate). Describe the proposed management and coordination approach of the association and the role of each firm.

### 3. Technical competence

Project References - highlight the technical qualifications of your entity/consortium in undertaking similar assignments. Provide details of past experiences working with similar project authorities

### 4. Management Competence

► Describe standard policies, procedures, and practices that your entity has to assure quality interaction with clients and outputs. Please state if your company is ISO certified.

► How your firm/consortium handles complaints concerning the performance of experts or quality of the reports submitted for previous and future assignments? What internal controls are in place to address and resolve complaints.

► How you ensure the quality of your firm's/consortium's performance over the life of assignments.

### 5. Projects references

Present relevant projects to demonstrate the firm's technical qualifications and geographical experience.

№	Project	Period	Client	Country	Firm
1.					
...					

### 6. Summary for the projects listed above

Project Title	Country / Region	Start Date	Completion Date	Continuous / Intermittent	Client	Funding Source	Description (indicate your role and input in man-months)

### 7. Confirmation Check-list

We, the undersigned, certify to the best of our knowledge and belief:

• We have read the advertisement, including the terms of reference (TOR), for this assignment (YES/NO)

• Neither the consulting firm nor its JV member or sub-consultant or any of its experts prepared the TOR for this activity (YES/NO)

• We confirm that the project references submitted as part of this EOI accurately reflect the experience of the specified firm/consortium. (YES/NO)

• Ensuing assignment resulting from our work product under this assignment, our firm, JV member or sub-consultant, and the expert(s) will be disqualified from short-listing and participation in the assignment.

• The lead entity and JV member or sub-consultant are NOT currently sanctioned by or other IFIs. Neither the consulting firm nor the JV member or sub-consultant has ever been convicted of an integrity-related offense or crime related to theft, corruption, fraud, collusion or coercion.

Note: The PMU of WB reserves its right to verify submitted references and use obtained information for shortlisting evaluation purposes.

Consultants are strongly encouraged to limit their Expression of Interest to 30 pages. Company brochures may be included as an annex, and it will not be affected by the limit of 30 pages.

Expression of interest must be delivered before 16:00 on April 06, 2026 (Tashkent time) to the address below. Late submissions are not accepted. Submission of information should be in English language.

Further information can be obtained at the address below during office hours from 9:00 to 17:00 hours Tashkent time.

**Project Management Unit under JSC «Uzsuvtaminot».**

Attention: Mr. Shavkat Norqubulov, Director of WB PMU.

Address: Tashkent city, Yunusabad district, Bogishamol str., 159 A.

Place: Project office of JSC «Uzsuvtaminot».

ZIP Code: 100033.

Country: Republic of Uzbekistan.

Telephone (+998 55) 503-60-15 (256).

E-mail: wasis@uzsuv.uz

ГУ «Редакции газет «Янги Ўзбекистон» и «Правда Востока»

УЧРЕДИТЕЛЬ: Кабинет Министров Республики Узбекистан

Канцелярия: 71-233-70-98

Редакция рукописи не рецензирует и не возвращает.

За доставку газеты ответственность несет организация, оформившая подписку.

Ответственность за качество печати газеты несет ИПАК «Шарк».

Отдел рекламы: 71-233-70-98

Газета зарегистрирована в Агентстве по печати и информации Республики Узбекистан. Рег. № 0005 от 17.09.2009 г.

Индекс - 178, Способ печати - офсетный, формат А-2, объем 2 п.л. Тираж 1110. Заказ Г331. Выходит пять раз в неделю, кроме воскресенья и понедельника. Цена договорная.

Газета отпечатана в типографии ИПАК «Шарк».

Адрес предприятия: Узбекистан, 100000, Ташкент, ул. Буюк Турон, дом 41.

Дежурный редактор: Е. Юн  
 Корректор: И. Ярулина  
 Дизайнер: А. Ковтунов

НАШ АДРЕС: 100060, г. Ташкент, ул. Шахрисабзская, 85.  
 Приемная: тел. 71-233-56-33.  
 E-mail: info@pv.uz

Адрес в интернете: www.yuz.uz  
 Сайт: 71-233-05-18.

ISSN 2010-4943

QR code

Время итга - 21:30  
 Время подписи - 22:00

123456