

## ОТ ПРОВЕРКИ К СЕРВИСУ: ОБОЗНАЧЕНЫ РЕФОРМЫ НАЛОГОВОЙ СФЕРЫ

Президент Шавкат Мирзиёев 6 апреля ознакомился с презентацией по совершенствованию налогового администрирования и реформированию деятельности налоговых органов.

За последние два года благодаря расширению налоговой базы поступления в бюджет растут опережающими темпами по сравнению с экономикой. Международный валютный фонд также отмечает, что такие результаты достигаются за счет усиления налогового администрирования и сокращения теневой экономики. Вместе с тем к 2030 году в результате последовательной реформы налоговой системы планируется довести налоговые поступления до 491,5 триллиона сумов и снизить долю ненаблюдаемой экономики с 28 до 19,6 процента.

На совещании было подчеркнуто, что ключевым резервом для увеличения налоговых поступлений является сокращение теневой экономики.

Президент нашей страны указал, что уже в этом году необходимо обеспечить дополнительно 30 триллионов сумов поступлений в бюджет за счет использования возможностей цифрового анализа и искусственного интеллекта, а также внедрения системы «умного контроля». Этого предполагается достичь посредством широкого применения мониторинга P2P-транзакций, маркировки товаров, усиления цифрового контроля, автоматического выявления незарегистрированной деятельности по перевозке грузов, легализации неформальной занятости и других механизмов в таких сферах, как торговля и услуги, промышленность, строительство и общественное питание.

Как отмечалось, деятельность рынков и торговых комплексов пока не охвачена полным контролем, а работа по цифровизации остается недостаточной, вследствие чего имеющийся потенциал используется не в полной мере. Сегодня на таких объектах осуществляются деятельность более 72 тысяч субъектов розничной торговли. При этом свыше 38 тысяч из них декларируют оборот менее 1 миллиона сумов в месяц, а более 40 тысяч выдают всего по 2-3 чека в день. Кроме того, не поставлены на учет договоры аренды по 12 тысячам торговых точек на рынках. В результате 37 тысяч предпринимателей ежемесячно уплачивают менее 500 тысяч сумов налогов.

В связи с этим указано на необходимость задействовать дополнительные источники поступлений за счет полной цифровизации деятельности рынков и торговых комплексов, а также интеграции контрольных механизмов, работы налоговых органов и цифрового наблюдения.

На совещании также был рассмотрен вопрос организации обслуживания крупных налогоплательщиков, не относящихся к стратегическим, в регионах.

В частности, отмечено, что из-за удаленности от налоговых органов снизилась эффективность обслуживания и контроля 209 тысяч налогоплательщиков НДС. В этой связи предложено перевести налоговый контроль 500 нестратегических предприятий на областной уровень, а более 103 тысяч предприятий в сферах сельского хозяйства, торговли и общественного питания - на районный. Такой подход позволит повысить качество обслуживания налогоплательщиков на местах, оперативно решать возникающие проблемы и усилить эффективность контроля.

Особое внимание было уделено вопросам упрощения налогового администрирования для предпринимателей.

Согласно результатам опроса, большинство из них выразили недовольство сложностью процедур проверок, предоставления отчетности и уплаты налогов. В этой связи подчеркнуто, что автоматический камеральный контроль необходимо трансформировать из карательного инструмента в превентивную систему, предназначенную для выявления и исправления ошибок на ранних стадиях, а также разделить предприятия на «зеленую», «желтую» и «красную» категории в зависимости от уровня риска.

Кроме того, доложено о ходе работы по автоматизации формирования шести видов отчетности без участия человека и переходу на единый налоговый счет. Сообщено, что на сегодняшний день в 198 тысячах случаях нарушены сроки подачи отчетности, 14,7 тысячи налогоплательщиков оштрафованы на 396,6 миллиарда сумов за ее непредоставление, а из-за увеличения числа сче-

тов для уплаты налогов допущено 20 тысяч ошибок.

Отмечено, что внедрение новой системы позволит сократить необоснованные налоговые задолженности, переплаты и пени, а предприниматели смогут сэкономить 8,4 триллиона сумов. Ожидается, что новый подход приведет к сокращению числа проверок, значительному уменьшению ошибок в отчетности, ускорению рассмотрения обращений и заметному повышению эффективности работы колл-центров.

На презентации также было подчеркнуто, что важнейшим вопросом в деятельности налоговых органов остается кадровый потенциал.

В последние годы из-за пробелов в организации работы усилились текучесть кадров. Отмечены низкий уровень повышения квалификации работников, несоответствие современным требованиям системы материального стимулирования, а также недостаточная эффективность механизмов социальной поддержки. В частности, если в 2022 году повышение квалификации прошли более 3 тысяч сотрудников, то в прошлом году переобучение прошли лишь 700 человек.

В этой связи представлены новые предложения по повышению квалификации кадров, налаживанию системы непрерывного образования, материальному и социальному стимулированию сотрудников. Для укрепления кадрового потенциала определены меры по усилению материально-технической базы Налоговой академии при Налоговом комитете.

Глава государства поручил ответственным лицам внедрить в налоговом администрировании кардинально новый метод работы, основанный на цифровых технологиях, аналитике и искусственном интеллекте, создать благоприятную и справедливую налоговую среду для предпринимателей и сформировать корпус квалифицированных специалистов в этой сфере.

В качестве приоритетов определены трансформация деятельности налоговой системы на основе принципа «от проверки - к сервису», дальнейшее повышение качества обслуживания и создание современных, эффективных механизмов контроля.

## ГОСУДАРСТВЕННЫЕ АКТИВЫ: КУРС НА ОПТИМИЗАЦИЮ И РАЗВИТИЕ РЫНКА

Президент Шавкат Мирзиёев ознакомился с презентацией предложений по сокращению государственного присутствия в экономике и ускорению процессов приватизации.

В последние годы в нашей стране проведена масштабная работа по развитию частного сектора и привлечению инвестиций. Сегодня доля государства в экономике составляет 42 процента, а количество предприятий с государственным участием - 1685. В частности, в прошлом году были приватизированы государственные активы почти на 30 триллионов сумов, что обеспечило поступления в бюджет в объеме более 10 триллионов сумов. Последовательно растет и объем продажи земельных участков, который достиг 6 триллионов сумов.

Введена система материальной заинтересованности в приватизации, в результате чего в распоряжении регионов осталось 2,6 триллиона сумов, а в махаллах - 7 миллиардов сумов. Государственные предприятия выплатили в бюджет 49 триллионов сумов в виде дивидендов. В целом за последние пять лет количество государственных предприятий в результате приватизации сократилось на 60 процентов.

На совещании, прошедшем в критическом духе, отмечено, что в сфере сохраняются вопросы, требующие решения.

Необходимо усилить требования к новым со-  
беседникам по сохранению рабочих мест, вне-

дрению современных технологий и повышению эффективности производства. Число неэффективных государственных предприятий в прошлом году достигло 362, что требует ускорения этой работы.

При этом в системе анализа государственных предприятий пока не в полной мере используются современные цифровые инструменты и возможности искусственного интеллекта. В 2024 году 451 предприятие со сложным финансовым положением понесло убытки на 14 триллионов сумов, а в прошлом году потери 362 предприятий составили 4 триллиона сумов. В связи с этим предстоит провести углубленный анализ деятельности государственных предприятий, внедрить новый механизм оценки их финансовой устойчивости и наладить раннее выявление проблем.

В процессе приватизации пока недостаточно применяется аналитический подход. Поэтому эту работу решено выстраивать по отраслевому принципу: отдельно анализировать каждый сектор, оценивать его социально-экономические последствия, изучать конкурентную среду и на этой основе готовить предложения.

(Окончание  
на 2-й стр.)

## ВОЕННАЯ СЛУЖБА И ОБРАЗОВАНИЕ: РАСШИРЯЮТСЯ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ МОЛОДЕЖИ

Президент Республики Узбекистан, Верховный Главнокомандующий Вооруженными Силами Шавкат Мирзиёев провел совещание по вопросам укрепления обороноспособности страны и поддержки военнослужащих.

Сегодня в нашей стране вопросы молодежи являются одними из важнейших в государственной политике. Последовательно реализуются реформы, направленные на всестороннюю поддержку молодых людей и получение современного образования и профессии, обеспечение их занятости.

В частности, на расширенном заседании Совета безопасности, состоявшемся 13 января текущего года, были определены конкретные задачи по дальнейшему повышению престижа военной службы и содействию молодежи в обретении достойного места в обществе.

Как логическое продолжение этих реформ сегодня были рассмотрены предложения по созданию условий для профессионального обучения и получения качественного образования молодыми людьми, призванными на срочную военную службу, а также по популяризации чтения в армии.

В частности, начиная с 2026/2027 учебного года для молодых людей, призванных на срочную военную службу, предусматривается введение ряда льгот и гарантий.

Теперь для срочников будет создана возможность поступать в вузы и обучаться дистанционно в период прохождения службы. Для этого совместно с образовательными учреждениями в воинских частях будут организованы подготовительные курсы для абитуриентов, а также налажена система подготовки к вступительным экзаменам в высшие учебные заведения.

Солдаты, принятые на обучение на контрактной основе, смогут получить льготные беспроцентные кредиты. Самое важное, что солдаты, поступившие в высшие учебные заведения, будут приравнены к студентам военных факультетов, а после завершения обучения им будет присваиваться воинское звание лейтенант запаса.

Наряду с этим устанавливается порядок приема в высшие учебные заведения без тестовых испытаний для солдат, образованных в период срочной службы, а также занявших первые места на республиканских и международных спортивных соревнованиях и предметных олимпиадах.

(Окончание  
на 2-й стр.)

### Форум

В нашей стране продолжается активная трансформация системы подготовки кадров для государственной службы, отраслей экономики и развития частного сектора. Одним из ключевых индикаторов этих изменений становится усиление диалога между государством, бизнесом и образовательными учреждениями. Совместные проекты и практические семинары, регулярно организуемые данными структурами и заинтересованными сторонами, становятся отражением внутренних процессов, происходящих в экономике и обществе, выводят подготовку специалистов на новый уровень в соответствии с современными требованиями.

## НОВАЯ АРХИТЕКТУРА ЗАНЯТОСТИ: ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА ОБРАЗОВАНИЯ И ТРУДА



Эти и другие актуальные вопросы стали предметом обсуждения в ходе Международного форума работодателей «Рынок труда 2026: требования работодателей и трансформация подготовки кадров», прошедшего в Ташкенте. Мероприятие организовано Министерством высшего образования, науки и инноваций РУз совместно с Ташкентским институтом менеджмента и экономики и Ассоциацией работодателей Узбекистана.

(Окончание  
на 2-й стр.)

### Пресс-конференция

## ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ РЫНОК УЗБЕКИСТАНА: РАЗВИТИЕ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

В Национальном пресс-центре Узбекистана состоялась пресс-конференция, посвященная итогам деятельности акционерной компании «Dori-Darmon» за 2025 год и перспективным направлениям работы на 2026-й. Мероприятие стало важной площадкой обсуждения отечественного фармацевтического рынка, а также актуальных вопросов лекарственного обеспечения населения.

Отмечалось: по состоянию на 1 марта 2026-го в Узбекистане функционируют 455 организаций, обладающих правом заниматься оптовой реализацией лекарственных средств. Среди них Dori-Darmon занимает заметное место, последовательно выполняя поставленные задачи и демонстрируя устойчивые результаты. Компания активно развивает как оптовое, так и розничное направление, обеспечивая широкую сеть доступными медикаментами.

(Окончание  
на 3-й стр.)



### Актуально

Люди тратят в среднем 78 минут в день на дорогу независимо от уровня жизни и места проживания. На первый взгляд, это может показаться небольшой потерей, однако накапливаясь годами, становится существенной частью нашей жизни.

## РАЗВИТАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА - КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОГРЕССА

В недавнем прошлом часы тратились не только на преодоление расстояния, но и на трудности, вызванные неисправной инфраструктурой. Между тем время - бесценный дар и невозобновляемый ресурс, а плохие дороги отнимают его у миллионов людей.

Помимо этого, нехватка современных и качественных дорог -

один из факторов, замедляющих развитие экономики, что приводит к дополнительным затратам и потерям времени в производстве, логистике, сфере услуг. Таким образом, неудовлетворительное состояние дорог стало препятствием для развития.

(Окончание  
на 3-й стр.)



### К 690-летию со дня рождения Амира Темура

## СИМВОЛ СПРАВЕДЛИВОСТИ И МУЖЕСТВА



В процессе заложения фундамента Третьего Возрождения в Узбекистане и вывода страны на качественно новый этап развития особую роль играет глубокое и всестороннее изучение феномена Амира Темура и культурного наследия, которое он оставил, а также его вклада в развитие мировой цивилизации. Ведь обращение к истокам, опыту великих предков позволяет выстраивать прочную духовную и идеологическую почву для современного общества.

Исторические источники свидетельствуют о том, что именно в период правления Амира Темура в Самарканде и других городах великого Турана наблюдался подлинный расцвет

науки, культуры и искусства. В это время было создано богатейшее культурное наследие, заложены основы Второго Восточного Возрождения. Его по праву можно назвать созидателем

ренессанса Темуридов - эпохи, оказавшей мощное влияние на дальнейшее развитие мировой мысли.

(Окончание  
на 4-й стр.)

# ГОСУДАРСТВЕННЫЕ АКТИВЫ: КУРС НА ОПТИМИЗАЦИЮ И РАЗВИТИЕ РЫНКА

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

Отдельное внимание уделено рациональному использованию государственной собственности в регионах и вовлечению пустующих площадей в экономический оборот. Для этого предложено поэтапно внедрить единую систему управления такими объектами и сократить среднюю площадь на одного сотрудника с 27 до 12-15 квадратных метров. Это позволит ввести в экономический оборот 4,9 миллиона квадратных метров площадей, выставить на продажу и передать в аренду свободные здания, а также снизить расходы на содержание и коммунальные услуги.

На совещании также особое внимание было уделено вопросу земельных участков, выделенных предпринимателям, но так и не вовлеченных в экономический оборот. В частности, отмечено, что на 3,1 тысячи гектаров из 11,4 тысячи гектаров земли, выделенных в 2022-2025 годах, экономическая деятельность в полном объеме так и не была организована.

В связи с этим указано на необходимость онлайн-мониторинга фактического состояния земельных участков, выставления их на аукцион на основе готовых проектов и усиления критериев участия в инвестиционных проектах. Для этого предложено внедрить систему эффективного выявления неиспользуемых земель

путем интеграции таких информационных систем, как E-auction, Yerelektron, системы агентства «Узбеккосмос», Shaffof qurilish и UzKAD. Поручено усилить роль хокимиятов на местах в вовлечении таких земель в экономический оборот.

Определено, что впрямь земельные участки для целей предпринимательства будут выставляться на аукцион в виде готового бизнес-проекта вместе с разрешительной документацией.

Также доложено о ходе подготовительной работы по приватизации крупных активов, в частности акционерное общество UzAuto Motors и входящих в его состав предприятий, а также АО «Навоийазот» и тепловых электростанций.

Предложено создать в Агентстве по управлению государственными активами проектный офис цифровых технологий. В рамках этой системы планируется осуществлять онлайн-мониторинг всех процессов приватизации, внедрить элементы искусственного интеллекта в финансовый анализ государственных предприятий и процессы распределения поступлений.

Глава государства дал ответственным лицам поручения по дальнейшему сокращению государственного присутствия в экономике, эффективному использованию активов и ускорению процессов приватизации на основе современных подходов.

УзА

## Зеленая планета



# ПРОЕКТ «ЯШИЛ МАКОН» КАРДИНАЛЬНО МЕНЯЕТ ОБЛИК НАШИХ ГОРОДОВ И СЕЛ

**Посадка саженцев - это не просто акция или разовое мероприятие. В основе этого благого дела воплощены такие высокие ценности, как осознание тесной взаимосвязи человека и природы, чувство ответственности перед будущими поколениями.**

Это долгосрочная инициатива, направленная на сохранение чистого воздуха, борьбу с изменением климата и защиту плодородия почвы. Каждый саженец символизирует желание и стремление создать зеленое пространство, беречь природу и заботиться о здоровье людей.

Эти благородные цели воплощает в себе общенациональный проект «Яшил макон», реализуемый по инициативе главы нашего государства и охватывающий сегодня все регионы нашей страны.

В рамках очередного мероприятия был дан старт созданию Национального дендрологического парка, что подтверждает системный и научный подход к реализации проекта.

Активную поддержку данная инициатива получила и в Сырдарьинской области. В мероприятии, прошедшем по видеоконференции, приняли участие представители государственной и общественных организаций, молодежь и старшее поколение. Так, на 5 гектарах вдоль канала Дуслик, протекающего по территории махалли «Богишамол» в Гулистане, было высажено 2500 декоративных деревьев и создана новая зеленая зона.

Особое внимание уделяется посадке деревьев и кустарников, устойчивых к засухе, засоленности почвы региона. Это свидетельствует о том, что работы тщательно планируются не только с точки зрения

масштабов, но и с учетом качества и эффективности.

Вместе с тем во всех городах и районах области продолжают акции под девизом «Я тоже посажу дерево». В рамках этих мероприятий создаются зеленые общественные пространства, а также дендрологические парки для проведения научно-практических занятий. Для удобства жителей вдоль пешеходных и велосипедных дорожек высаживают деревья и декоративные растения, формируя тенистые прогулочные участки. Это способствует не только коренному изменению облика городов и сел, но и повышению качества жизни и экологической культуры населения.

В акции «Я тоже посажу дерево», прошедшей в махалле «Богишамол», приняли активное участие сотрудники и члены Сырдарьинского областного отделения Союза журналистов Узбекистана, - отмечает представитель отделения Дилором Исмадиева. - Главное, что каждый саженец, высаженный с добрым намерением, со временем вырастет в большое дерево, чья тень и плоды принесут пользу людям. Поэтому в этой благородной инициативе активно участвуют как молодые представители СМИ, так и заслуженные журналисты.

Председатель регионального отделения Союза журналистов Бойжигит Абдуллаев подчеркнул, что такие инициативы укрепляют дре-

ние традиции и ценности нашего народа:

- Пословицы «После добра остается сад», «Один саженец - тысяча благ», «Один посадит дерево, а все вместе - сад» - не просто красивые фразы. В них отражен исторический опыт нашего народа. Сегодня экологические проблемы приобретают все более актуальный характер. Одним из самых эффективных способов их решения является озеленение окружающей среды. Так мы вносим вклад не только в сохранение региона, но и всей планеты.

Согласно недавно подписанному указу главы государства, к 2030 году планируется довести долю зеленых зон в стране до 30 процентов, обеспечив не менее 10 квадратных метров зеленой площади на каждого жителя. Это говорит о том, что работа в рамках проекта «Яшил макон» будет расширяться.

В этих целях в Сырдарьинской области планируется создать новые зеленые массивы на 10 тысячах гектаров, а в Сырдарьинской области уже начаты работы по созданию зеленой стены протяженностью 84 километра. Особое внимание уделяется озеленению территорий вдоль автомобильных дорог международного и республиканского значения с учетом климатических и почвенных условий.

Одним словом, сегодня посадка саженцев - это не просто акция, а благородная цель, ставшая общенациональным движением. Ее результаты проявятся через годы в виде тенистых парков, чистого воздуха и здоровых поколений.

Г. Примов. Корр. УзА.

# ВОЕННАЯ СЛУЖБА И ОБРАЗОВАНИЕ: РАСШИРЯЮТСЯ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ МОЛОДЕЖИ

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

Еще одной из вводимых льгот станет организация для солдат в период службы 3-6-месячных учебных курсов по принципу «Один солдат - одна профессия» с выдачей специального сертификата государственного образца.

Молодым людям, вернувшимся со срочной военной службы и намеренным работать в частном секторе, расходы на профессиональное обучение будут покрываться Государственным фондом содействия занятости на основе ваучера.

Тем, кто выразит желание поступить на работу в государственные организации, при прохождении тестовых испытаний, проводимых Агентством эффективности управления, будет предоставляться 10-процентная льгота в виде дополнительных баллов.

На совещании также были рассмотрены меры по дальнейшему повышению интереса военнослужащих к чтению, а также по их поддержке и поощрению в этом направлении.

В частности, начиная с текущего года ежегодно среди военнослужащих всех категорий Вооруженных Сил будет проводиться четырехэтапный республиканский конкурс по чтению «Щит духовности».

Первый этап конкурса будет проходить в воинских частях и военно-учебных учреждениях, второй - в военных округах, объединениях и соединениях, третий - в министерствах и ведомствах, входящих в состав Вооруженных Сил. В финальном республиканском этапе будут состязаться победители отборочных туров.

Четверо победителей заключительного этапа будут награждены главным призом

Верховного Главнокомандующего Вооруженными Силами - современным электро-мобилем - и дипломами. Военнослужащие, занявшие призовые места, будут также поощрены денежными премиями и дипломами.

Глава нашего государства одобрил представленные предложения и подписал соответствующие решения. Подчеркнуто, что новые меры должны способствовать формированию кадрового резерва, обладающего высоким уровнем знаний, квалификацией, интеллектуальным потенциалом и патриотизмом.

На совещании министр обороны также проинформировал о ходе исполнения поставленных задач по укреплению военной безопасности страны и повышению боевой готовности войск.

УзА

# НОВАЯ АРХИТЕКТУРА ЗАНЯТОСТИ: ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА ОБРАЗОВАНИЯ И ТРУДА

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

В мероприятии приняли участие руководители органов государственного управления, представители парламента, топ-менеджеры крупных компаний и банков, эксперты международных организаций, преподаватели и студенты высших учебных заведений, а также ведущие работодатели в сферах образования, занятости, инвестиций и цифровых технологий.

Основные цели форума - создание открытой и эффективной платформы для диалога между работодателями, вузами, госорганами и международными организациями; развитие человеческого капитала; формирование востребованных на рынке труда профессиональных навыков; повышение занятости выпускников и совершенствование механизмов сотрудничества между системой образования и реальным сектором экономики.

Как подчеркивалось в ходе форума, в целях обеспечения исполнения задач, определенных Указом Президента Узбекистана «О дополнительных мерах по обеспечению качества образования и совершенствованию системы оказания образовательных услуг» от 5 мая 2025 года, и приоритетов, обозначенных главой государства на встрече с молодежью 24 февраля 2026-го, в республике ведется системная работа по развитию человеческого капитала и усилению интеграции между системой образования и рынком труда.

Так, в рамках вышеупомянутого диалога Президента Шавката Мирзиёева с юным поколением в резиденции «Куксарой» лидер страны подчеркнул, что более 22 миллионов молодых людей в Узбекистане представляют собой огромную экономическую, социальную и политическую силу. Руководители всех уровней должны активно работать над обучением молодежи языкам и профессиям, вовлечением их в спорт, поддержкой их идей, проектов и стартапов, а также над созданием условий для того, чтобы юноши и девушки имели работу и достойный доход, не оставляя никого без внимания и поддержки. Отметив, что ежегодно на рынок труда выходит 600 тысяч молодых людей, а к 2030 году эта цифра достигнет миллиона, Президент Узбекистана указал: организация условий, позволяющих моло-



дежи находить работу, соответствующую ее интересам и способностям, - задача первоочередной важности.

В ходе панельных сессий форума этим и другим вопросам уделено первоочередное внимание. Так, заместитель министра высшего образования, науки и инноваций РУз Уктам Саломов отметил, что развитие человеческого капитала, повышение качества образования и обеспечение тесной взаимосвязи с требованиями рынка труда - в числе важнейших приоритетов республики. Это стало фактическим отражением главной идеи мероприятия - синхронизации образования и экономики.

Актуальные данные привел в своем выступлении директор Центра исследований развития высшего образования при Министерстве высшего образования, науки и инноваций РУз Абдували Холликов. Как отметил спикер, учебный контент в последние годы все больше ориентирован на практические навыки, а программы обучения молодежи разрабатываются с учетом потребностей работодателей. Так, доля практической подготовки студентов отечественных вузов увеличена до 60-65 процентов, и их длительность в ряде случаев продлена на 15 недель. Кроме того, реализация положений соответствующих документов помогает поддерживать инициативы юно-

шей и девушек, желающих открыть собственное дело.

**Постановлением Президента Узбекистана «О дополнительных мерах по развитию молодежного предпринимательства и обеспечению занятости молодежи» от 14 февраля 2025-го намечена реализация Программы «Молодежный бизнес» в 2025-2027 годах, в рамках которой предусмотрены:**

- охват 350 тысяч молодых людей;
- создание не менее 100 тысяч рабочих мест для граждан от 18 до 30 лет;
- определение АК «Алокабанк» как базового «молодежного банка»;
- выделение льготных финансовых средств на инвестиционные и стартап-проекты молодежи для формирования современных предпринимательских навыков;
- внедрение мер по поддержке инновационных проектов в отраслях и сферах экономики, в том числе с внедрением цифровых технологий, а также проектов в направлении социального предпринимательства.

В рамках диалога участники форума обсудили текущее состояние рынка труда,

глобальные тенденции, стратегии развития человеческого капитала и процессы цифровой трансформации. Рассмотрены вопросы взаимодействия работодателей и системы образования, практические решения, современные модели подготовки кадров и инновационные подходы в HR-процессах.

В настоящее время требования к молодым специалистам в Узбекистане претерпевают существенные изменения, обусловленные не только курсом на повышение эффективности ключевых отраслей экономики, но и растущей интеграцией страны в мировой рынок, где усиливается конкуренция, требуются соответствие международным стандартам, гибкость компетенций и готовность работать в глобальной профессиональной среде, - говорит директор Ассоциации работодателей Узбекистана Юлия Яковлева. - Руководители ожидают от молодежи умения стратегически мыслить, то есть видеть картину целиком в условиях быстро меняющейся экономики, работать в команде, быстро и без потери эффективности переключаться между форматами работы. Особую актуальность приобретают культура лидерства и инициативы, а также навыки внедрения принципов устойчивого развития и экологической эффективности.

Презентации стартапов в рамках форума показали, что инновационная экосистема Узбекистана набирает обороты. Молодые предприниматели предложили решения в сферах финтех, образовательных технологий и цифровых сервисов. А значит, специалисты нового типа - гибкие, креативные и технологически подкованные - уже составляют значительное число выпускников вузов.

По завершении форума отмечено: повестка мероприятия выполнила запланированные задачи: синхронизировала ожидания работодателей, бизнеса и образования; создала площадку для потенциальных партнеров; продолжила адаптацию международного опыта к местным условиям. Если обозначенные инициативы будут реализованы последовательно - можно ожидать снижения безработицы среди выпускников, роста производительности труда, повышения конкурентоспособности национальной экономики и усиления позиций Узбекистана на глобальном рынке труда.

Евгений Чернов. Фото Рашида Галиева.

## Партнерство

# ПОВЫШЕНИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА САНИТАРНО-ЭПИДЕМИОЛОГИЧЕСКОЙ СФЕРЫ - ПРИОРИТЕТНАЯ ЗАДАЧА

**Развитие любой сферы напрямую связано с потенциалом кадров. В числе приоритетных задач сферы санитарно-эпидемиологической благополучия и общественного здоровья - подготовка квалифицированных специалистов, регулярное повышение уровня их знаний и навыков. В этой связи особое внимание уделяется совершенствованию системы подготовки кадров, внедрению международного опыта и расширению сотрудничества.**

В прошлом году Центром переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере санитарно-эпидемиологической благополучия и общественного здоровья достигнут ряд важных результатов в международном сотрудничестве. В частности, налажено взаимодействие с такими международными организациями, как ВОЗ, ЮНИСЕФ, ЮНОПС, КОИСА. Подписаны меморандумы с Германией, Нидерландами, Республикой Корея, Малайзией и Беларусью.

В течение года привлечено 40 международных экспертов, в центре представлены международные подходы к процессу повышения квалификации. Одержана победа в тендере ЮНОПС. Квалификацию повысили 100 эпидемиологов, обучены 60 специалистов лабораторий.

Совместно с ВОЗ реализована глобальная программа для лидеров и руководителей лабораторий (GLLP). Из 80 участников конкурса определены 20 победителей в сферах общественного здоровья, ветеринарии и карантина растений. 18 из них прошли переподготовку по девяти модулям в качестве руководителей лабораторий. Также проведены научно-исследовательские работы.

Организованы занятия по дистанционному обучению с участием 24 международных экспертов. В семинарах на НАССР и безопасности пищевых продуктов приняли

участие 43 человека. Проведены практические тренинги с участием корейских специалистов.

При содействии КОИСА около 100 специалистов обучены по методу TOT. В направлении научно-исследовательской деятельности и эпидемиологии на основе зарубежных программ подготовлены 40 специалистов.

В рамках научной и инновационной деятельности сформированы новые проекты для государственных программ, осуществлены научно-исследовательские работы.

В ходе общественной работы проведена акция «Чистая тарелка», усилена пропаганда здорового питания среди населения.

Также особое внимание уделено совершенствованию учебных программ. На основе международного опыта разработан 36-часовой курс в направлении «Биологическая безопасность и защита». Совместно с ЮНИСЕФ разработана новая учебная программа. Кроме того, подготовлены новые учебные программы объемом 36 и 144 часа на тему «Гигиенические требования к безопасности пищевых продуктов».

Достигнутые результаты послужат повышению потенциала кадров сферы, внедрению научных подходов и дальнейшему укреплению международного сотрудничества.

М. Касымова. Корр. УзА.



# ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ РЫНОК УЗБЕКИСТАНА: РАЗВИТИЕ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

Особое внимание уделяется социальной направленности нашей деятельности, - говорит врио председателя правления АК «Dori-Darmon» Абдугани Камилов. - Сегодня в системе компании работает более 1300 социальных аптек и аптечных филиалов. Примечательно, что 1143 из них, или 87,6 процента, расположены в сельской местности. Это позволяет существенно повысить доступность лекарств для жителей отдаленных регионов. Все аптеки акционерной компании соответствуют требованиям надлежащей аптечной практики (GPP), что гарантирует качество обслуживания и хранения медикаментов.

**АК «Dori-Darmon» играет важную роль в обеспечении медицинских учреждений страны. Так, в 2025 году поставки лекарственных средств и медицинских изделий осуществлялись по нескольким ключевым направлениям:**

- учреждениям системы Министерства здравоохранения РУз - на 128,1 млрд сумов;
- другим лечебно-профилактическим учреждениям - 47,8 млрд сумов;
- частному сектору - 20,5 млрд сумов;
- военным медицинским учреждениям - 1 млрд сумов;
- в рамках внутренней системы - 107,3 млрд сумов;
- сельским врачевским пунктам и сельским семейным поликлиникам - 94,4 млрд сумов.

Эти данные отражают масштаб деятельности компании и ее значимость в обеспечении стабильности фармацевтического рынка. Вместе с тем участники пресс-конференции акцентировали внимание на проблемах обеспечения лекарственных средствами социально уязвимых категорий населения. Ответственные лица АК «Dori-Darmon» предоставили следующую информацию. Так, важным направлением работы остается обеспечение льготных категорий граждан лекарственными средствами. В соответствии с постановлением Кабинета Министров РУз «О мерах по дальнейшему совершенствованию порядка обеспечения лекарственными средствами отдельных категорий лиц на льготной основе» от 22 июля 2013-го 14 категорий граждан имеют право на бесплатное получение медикаментов при амбулаторном лечении. В 2025 году по 396 121 рецепту выдано лекарств и медицинских изделий на 37 млрд 202 млн сумов.



Ведется работа и по снижению человеческого фактора в процессах продаж и в автоматизации системы. В аптеках компании установлена программа «М-Аптека Плюс», позволяющая отслеживать путь продукта от производителя до потребителя и контролировать выполнение DM-кодов, нанесенных на лекарственные препараты. Специальный код DataMatrix на каждой упаковке предотвращает реализацию подделок и обеспечивает продажу лекарств по фиксированной цене.

В последние годы в стране активно внедряются механизмы государственной медицинской страховки. В рамках исполнения постановления Президента Узбекистана «О мерах по внедрению механизмов государственного медицинского страхования» от 5 сентября 2024-го в системе Dori-Darmon реализуется программа реимбурсации (механизм, при котором государство возмещает полностью или частично стоимость лекарств). Документом установлено, что оказание бесплатных медицинских услуг и предоставление лекарственных средств в рамках государственного медицинского страхования осуществляются за счет налогов, уплачиваемых в Госбюджет. При этом дополнительная плата за государственное медицинское страхование с населения не взимается. Кроме того, утверждаются гарантированные объемы медицинской

помощи, покрываемые из бюджета, а также пакет медицинских услуг и лекарственных препаратов, предоставляемый за счет средств Фонда государственного медицинского страхования. Лекарственные препараты в рамках гарантированного пакета аптеки выдают бесплатно на основании оформленного врачом электронного рецепта, а соответствующие затраты аптек возмещаются за счет средств данного фонда.

**На сегодня в программе реимбурсации участвуют 474 аптеки и аптечных филиала компании. В частности, по программе подключены:**

- «Qoraalpoq Dori-Darmon» - 37 аптек;
- «Vuxoro Dori-Darmon» - 104;
- «Xorazm Dori-Darmon» - 63;
- «Samarqand Dori-Darmon» - 71;
- «Navoiy Dori-Darmon» - 35;
- «Qandqadaryo Dori-Darmon» - 52;
- «Andijon Dori-Darmon» - 9;
- «Surxon Dori-Darmon» - 12 аптек.

Кроме того, в Сырдарье действует 47 аптек, а в Ташкенте - 44, где также реализуется данная программа. За 2025-й через аптеки, участвующие в программе, населению бесплатно выдано лекарств на 35 млрд 950 млн сумов по электронным рецептам. Это важный шаг к формирова-

нию современной и прозрачной системы медицинской реимбурсации. Работа по внедрению реимбурсации продолжается в Ферганской, Наманганской, Ташкентской и Джизакской областях: идет заключение соответствующих договоров с Фондом государственного медицинского страхования.

Как подчеркнули организаторы пресс-конференции, в 2025-м АК «Dori-Darmon» активно развивала сеть аптек на основе государственно-частного партнерства. В поликлиниках и медицинских учреждениях регионов страны открываются социальные аптеки, что повышает удобство получения лекарств.

Так, по состоянию на 24 марта текущего года в Каракалпакстане открыто две аптеки, в Наманганской области - 15, в Хорезмской - 15, в Навоийской - четыре, в Сурхандарьинской - три, в Ташкентской - четыре, в Бухарской - две, в Кашкадарьинской области - одна и в Ташкенте - четыре аптеки.

Всего открыто 50 аптек и их филиалов. Это расширяет инфраструктуру и создает рабочие места, что особенно важно в регионах.

Компания также продолжает выполнять важную социальную функцию - обеспечивать население жизненно необходимыми и востребованными лекарствами, уделяя особое внимание их наличию и доступности. На сегодня в перечень лекарств и медицинских изделий для лечения социально значимых заболеваний включены 134 позиции, из которых 128 - лекарственные средства и шесть - медицинские изделия.

Ответственные лица АК «Dori-Darmon» озвучили и финансовые результаты деятельности компании. По итогам 2025 года общий товарооборот составил 557,4 млрд сумов. Из них: оптовый - 307,9 млрд сумов, розничный - 249,5 млрд.

В условиях растущего спроса на качественные и своевременно поставляемые лекарственные средства компания выступает надежным звеном между производителями и потребителем. Особое значение имеет ее вклад в реализацию социальных проектов, направленных на поддержку уязвимых слоев населения, включая обеспечение бесплатными медикаментами по льготным рецептам. Участие в госпрограммах, расширение сети аптек и ориентация на социальную направленность позволяют компании уверенно сохранять статус одного из ведущих участников национальной системы здравоохранения.

Максим Черногаев. «Правда Востока».

## Пульс страны

### РАСТЕТ ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В первые месяцы текущего года энергетический сектор Узбекистана демонстрирует уверенный рост, подтверждая курс на модернизацию и укрепление инфраструктуры. По данным Министерства энергетики РУз, за январь-март в стране произведено свыше 23,3 миллиарда киловатт-часов электроэнергии - на семь процентов больше, чем за аналогичный период прошлого года.



Такой прирост в абсолютных цифрах выглядит еще внушительнее: почти на 1,5 миллиарда киловатт-часов больше, чем годом ранее. При этом объем поставок электроэнергии потребителям также увеличился, пусть и более сдержанными темпами - рост составил около одного процента, достигнув отметки в 20,1 миллиарда киловатт-часов.

Эксперты отрасли связывают положительную динамику с последовательной реализацией программ по обновлению энергетических мощностей. Ввод генерирующих объектов и модернизация существующих станций постепенно дают ощутимый эффект, позволяя не только наращивать производство, но и повышать надежность энергоснабжения.

На фоне растущего спроса на электроэнергию - как со стороны промышленности, так и со стороны населения - вопрос стабильности поставок остается ключевым. В профильном министерстве подчеркивают, что работа в этом направлении продолжается: модернизация сетей, внедрение новых технологий и оптимизация распределения ресурсов остаются в числе приоритетов.

### УЗБЕКИСТАН ПРЕДСТАВИЛ ТУРИСТСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ НА ВЫСТАВКЕ В КАРАЧИ

Узбекистан продолжает укреплять свои позиции на международной туристической арене. Участие в выставке Pakistan Travel Mart в Карачи стало очередным шагом в этом направлении.

Делегация нашей страны представила туристический потенциал и провела переговоры с пакистанскими партнерами. В центре обсуждения - развитие сотрудничества и рост туристических обменов.

Интерес к национальному стенду Узбекистана оказался заметным. Посетителей привлекало как богатое историко-культурное наследие республики, так и разнообразие предлагаемых направлений - от паломнического туризма до деловых и образовательных поездок. Немаловажно и то, что наша страна продолжает активно позиционировать себя как ключевую точку на маршруте Великого шелкового пути.

Выставка стала эффективной площадкой для новых контактов и продвижения Узбекистана как перспективного направления. Существенную роль в успехе сыграло посольство Республики Узбекистан в Пакистане, обеспечившее высокий уровень подготовки.

### АТОМЩИКИ

#### УКРЕПЛЯЮТ СОТРУДНИЧЕСТВО

Рабочий визит делегации Агентства «Узатом» в Республику Татарстан - еще один шаг к расширению промышленного партнерства и обмена технологическими решениями.

Ключевым пунктом программы стала особая экономическая зона «Алабуга», где специалисты из Узбекистана ознакомились с современной производственной инфраструктурой и предприятиями, задействованными в выпуске оборудования для энергетических проектов, включая атомную отрасль. Представители компаний продемонстрировали свои технологические возможности и обозначили перспективы кооперации в реализации крупных инфраструктурных инициатив.

В Набережных Челнах делегация посетила АО «РарТЭК-Холдинг». Здесь акцент был сделан на решениях в сфере эксплуатации специализированной техники и транспортной инфраструктуры. Особый интерес вызвали подходы к повышению эффективности использования оборудования, снижению затрат и организации сервисного сопровождения.

Полученные в ходе визита нарботки рассматриваются как потенциально применимые в реализации масштабных проектов, включая строительство атомных электростанций. По итогам поездки стороны подтвердили взаимную заинтересованность в развитии партнерства и дальнейшем обмене опытом в промышленной и энергетической сферах.

### СОСТОЯЛОСЬ ТРЕХСТОРОННЕЕ ОБСУЖДЕНИЕ ПРОЕКТА КАМБАРАТИНСКОЙ ГЭС

В Бишкеке прошел первый раунд переговоров между делегациями Узбекистана, Кыргызстана и Казахстана по проекту строительства Камбаратинской гидроэлектростанции-1 (ГЭС-1).



Камбаратинская ГЭС-1 на реке Нарын мощностью 1880 МВт рассматривается как стратегически важный проект, направленный на укрепление энергетической безопасности Центральной Азии.

Переговоры вели сопредседатели - заместитель министра энергетики Кыргызстана Алтынбек Рысбеков, заместитель министра энергетики Узбекистана Умид Мамадаминов и вице-министр энергетики Казахстана Сунгат Есимханов. В составе делегаций работали представители профильных государственных органов и организаций трех стран.

Особое внимание уделялось роли Всемирного банка, присутствовавшего в качестве наблюдателя, что подчеркивает значение международного финансового партнера для реализации проекта.

По итогам встречи стороны подтвердили готовность продолжить согласование положений межправительственного соглашения. Следующий раунд переговоров запланирован в Ташкенте.

Подготовил Алексей Руденко.

# РАЗВИТАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА - КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОГРЕССА

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

За последний период в дорожной инфраструктуре в нашей стране произошёл кардинальный перелом. По инициативе главы государства сфера признана одним из приоритетных направлений, начались масштабные строительные и реконструкционные работы. Дороги отныне рассматриваются как основной движущий фактор экономики, туризма и территориального развития.

Так, в 2009-2016 годах построено более тысячи километров дорог стоимостью девять триллионов сумов и отремонтировано еще 20 тысяч километров, а за последние восемь лет данная цифра увеличилась в восемь раз. То есть в 2017-2025 годах на развитие отрасли выделено почти 73,7 трлн сумов, заново построено две тысячи километров дорог, отремонтировано - 122 тысячи. Главное - усилен акцент на строительстве дорог на основе современных подходов. Например, отменены типовые шаблоны проектной документации и применен метод, основанный на геологических и экологических особенностях каждой местности.

Постановление Президента Узбекистана «О мерах по дальнейшему совершенствованию сферы дорожного хозяйства» от 10 октября 2023-го положило начало новому этапу в развитии современных автомобильных дорог в нашей стране. Данный документ важен тем, что предусматривает создание и цифровую современную систему управления дорожным хозяйством, усиление контроля качества на местах, предотвращение конфликта интересов, широкое привлечение предприятий частного сектора и дальнейшее повышение эффективности использования бюджетных средств.

В документе определены основные задачи по коренному обновлению дорожной инфраструктуры, созданию и укреплению логистических цепочек в национальной экономике. С этой целью запланировано построить альтернативные магистрали из Ташкента в Самарканд и Андижан. В частности, спроектирована высокоскоростная магистраль Ташкент - Андижан. После ввода ее в эксплуатацию время в пути между Ташкентом и Андижаном сократится с пяти часов до трех. Это не только ускорит передвижение, но и окажет существенное влияние на экономику. Так, ожидается рост валового внутреннего продукта на 2,6 процента и снижение количества дорожно-транспортных происшествий почти на 40 процентов. Еще одной важной инициативой является строительство новой автомагистрали, соединяющей Ташкент и Самарканд. При участии иностранных специалистов разработана техническая и экономическая основа проекта. После ввода в эксплуатацию время в пути между двумя городами сократится с 4,5 часа до 2,5.



Важно отметить, что новые магистрали будут безопасными и удобными, отвечающими всем современным требованиям. Дорожная обстановка на севере страны уже много лет является одной из самых болезненных. Ни для кого не секрет, с какими трудностями сталкиваются водители и пассажиры на дорогах, соединяющих Хорезм с Каракалпакстаном. Реконструкция дороги Кунград - Бейнеу была важнейшим решением этой проблемы, став крупным и значимым проектом в сфере.

Начало строительства первой платной автомагистрали по маршруту Ургенч - Хива по инициативе главы государства является очередным огромным шагом на пути вывода дорожной инфраструктуры в нашей стране на совершенно новый уровень.

В Послании Президента Олий Мажлису и народу Узбекистана от 26 декабря 2025-го отмечалось, что намечена реализация пятилетней программы по улучшению качества автомобильных дорог и дальнейшему повышению их транзитного потенциала. При этом магистраль протяженностью четыре тысячи километров, соединяющая Андижан

с Кунградом, Ташкент с Термезом, Самарканд с Шахрисабзом и Алат с Сарнасей, будет преобразована в автобаны, отвечающие международным требованиям.

В 2026 году завершится реконструкция 300 километров дорог общего пользования, которые проходят по территории Каракалпакстана, Бухары, Кашкадарьи и Сурхандарьи. Строительство магистрали Ташкент - Самарканд начато в марте, практические работы по остальным дорогам стартуют не позднее 1 июля, еще 1200 километров будут реконструированы до 2030-го в сотрудничестве с международными финансовыми институтами.

Так, на презентации о ходе работы по модернизации транспортной инфраструктуры в рамках крупных проектов, представленной главе нашего государства 5 марта текущего года, рассмотрен проект строительства новой современной автомагистрали по маршруту Ташкент - Самарканд.

Согласно плану, общая протяженность этой дороги составит 282 километра. На отдельных участках протяженностью 140 километров выполнят работы по укреплению грунта. Проект предусматривает

строительство в течение пяти ближайших лет 12 транспортных развязок, 91 моста и 16 путепроводов. Магистраль будет соответствовать самым высоким техническим нормам и стандартам безопасности, предъявляемым к автомобильным дорогам.

Намечена также реализация проекта по строительству 171-километровой альтернативной автомобильной дороги по маршруту Ташкент - Ангрэн - Камчикский перевал.

На презентации глава государства ознакомился с проектами строительства в стране платных дорог, рассказывает председатель Комитета по автомобильным дорогам при Министерстве транспорта Республики Узбекистан Жамшид Турсунов. - В 2026 году начато строительство четырех платных дорог в рамках государственно-частного партнерства. Это автомобильные дороги Ташкент - Самарканд, Ташкент - Андижан, Ташкент - Чарвак и Ургенч - Хива, которые долгое время были в центре обсуждений. Главе государства представлен по ним отчет. В частности, завершился тендерный процесс по автодорогам Ташкент - Самарканд и Ташкент - Андижан, началась практическая работа с подрядными организациями. А строительство автодороги Ташкент - Чарвак согласно договоренности начнется в текущем году. Первая платная автомагистраль, строительство которой началось на линии Ургенч - Хива, будет введена в эксплуатацию уже в 2026-м.

Наряду с этим рассмотрены основные параметры проекта строительства нового международного аэропорта Ташкента. На первом этапе планируется возвести пассажирский терминал площадью 208,4 тысячи квадратных метров и две взлетно-посадочные полосы длиной четыре километра каждая.

Примечательно, что при проектировании магистралей с учетом чрезвычайно важного значения этих дорог особое внимание уделяется использованию современных транспортных-инженерных решений, внедрению интеллектуальных систем управления и мониторинга, обеспечивающих безопасность дорожного движения.

Лутфулла Суванов.

# СИМВОЛ СПРАВЕДЛИВОСТИ И МУЖЕСТВА

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

В 2020 году на торжественном собрании, посвященном Дню учителей и наставников, Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев особо подчеркнул: «Создание в XV веке Сахибкираном Амиром Темуrom великой империи, которой впоследствии управляли и его достойные потомки, стало началом эпохи Второго Возрождения в нашем крае. Она дала миру выдающихся ученых - Казизода Руми, Мирзо Улугбека, Гиёсиддина Коши, Али Кушчи; великих поэтов - Лутфи, Саккоки, Хафиза Хорезми, Абдурахмана Джамии, Алишера Навои, Бабура. По всему миру распространилась слава об историках Шарафиддине Али Язди, Мирхонде, Хондамира; художниках Махмуде Музаххибе, Камолитдине Бехзоде; многих каллиграфов, музыкантов, музыковедах и архитекторах».

Эти слова демонстрируют масштаб исторического явления, именуемого эпохой Темуридов. Известно, что Амир Темуr обладал выдающимся полководческим талантом и исключительными способностями государственного деятеля. Храбрость, отвага, стратегическое мышление, изобретательность, человечность, а главное - постоянная забота о народе... Все это неотъемлемые черты его личности. Именно поэтому жизненный путь именитого предка и сегодня служит ярким ориентиром и нравственным примером для молодого поколения.

**В свое время край, которым управлял Амир Темуr, считался одним из самых развитых и мосуциальных в мире. Практически во всех сферах государственной и общественной жизни проводились масштабные реформы. Это была системная, продуманная и последовательная работа, направленная на укрепление политической системы и повышение благосостояния народа. В частности, в 27 странах, находившихся под его управлением, заложены прочные правовые основы государства, обеспечено верховенство закона.**

Каждый, кто нарушал установленный порядок, неизбежно нес ответственность вне зависимости от происхождения, вероисповедания и социального статуса. Как писал сам полководец, «надлежащий порядок и соблюдение законов послужили основанием и опорой моей судьбы, фортуны. То и другое так укрепили мою власть, что визири, эмиры, солдаты и народ не догадывались повысить



я, а каждый довольствовался своим местом». Особого внимания заслуживают дипломатические заслуги Амира Темура, которые способствовали укреплению диалога между Востоком и Западом. Его мысль «Совет, благоразумие, обдуманность вдвасятеро полезнее в политике, чем сила оружия» не утратила своей актуальности и в наши дни. В этих словах заключена философия превентивной дипломатии - подхода, при котором приоритет отдается мирному урегулированию конфликтов и поиску компромиссов. Амир Темуr был убежден, что в основе общественной жизни должна лежать справедливость, а не вражда. Именно этот принцип определял его государственную политику.

Как мудрый правитель и дальновидный политик, Сахибкиран глубоко разбирался не только в тонкостях военной тактики и стратегии, но и в сложнейших вопросах государственного строительства, политического управления и дипломатии.

В этом контексте особую значимость приобретает книга «Уложения Темура», которая представляет собой концентрированное выражение

его управленческой философии. Для более глубокого понимания духовного наследия предка, извлечения из него практических уроков и развития способности преодолевать жизненные трудности подрастающему поколению необходимо изучать это произведение с искренним интересом и уважением. Только в таком случае оно станет настоящим путеводителем в мире государственных и нравственных ценностей, а в сердцах юных соотечественников будет формироваться чувство национальной гордости и преемственности поколений.

Из письменных источников известно: традиция оставлять наследникам своды наставлений имеет глубокие исторические корни. Так, законы вавилонского царя Хаммурапи, реформы афинского законодателя Солона, «Русская Правда» Ярослава Мудрого, свод законов Чингисхана «Яса» - все это примеры системного осмысления принципов государственного управления.

В этом ряду достойное место занимают «Уложения Темура».

Само понятие «уложение» предполагает упорядочение, закрепление, узаконивание норм и пра-

вил. В данном случае речь идет о своеобразном уставе - системе принципов, регулирующих жизнь государства и общества. Монументальный труд составлен на основе богатого жизненного опыта правителя, глубокого анализа разных политических и социальных ситуаций. Это практическое руководство, выверенное временем и опытом.

Книга включает свод законов и 12 ключевых правил управления государством. Она создана с четкой целью - передать наследникам накопленные знания и обеспечить преемственность государственной политики. Не случайно известный ученый академик В.Л. Квинт, высоко оценивая это произведение, отмечал: «...Амир Темуr - гений!... Гениальность Темура проявлялась во всем, что он делал, с его несравненной волей и несравненным терпением... То, что Амир Темуr посвятил «Уложения» своим потомкам с намерением, чтобы его преемники продолжили и развили его главный жизненный путь в точно заданном им направлении, является подтверждением нашего мнения».

Долгое время в научной среде велись дискуссии о подлинности авторства данного произведения. Некоторые исследователи утверждали, что оно было создано спустя значительный период после кончины полководца. Однако анализ языка, стилистики, а также сопоставление с текстами таких авторов, как Низам ад-Дин Шами и Шарафиддин Али Язди, убедительно подтверждают: «Уложения Темура» принадлежат Сахибкирану.

В этом произведении Амир Темуr подробно излагает свою жизненную философию, раскрывает принципы управления страной и делится практическими рекомендациями по ее сохранению и развитию. Завещание потомкам звучит как политическое и нравственное наставление: «Пусть эти правила послужат им руководством как в их поведении, так и в управлении государством...». Обращаясь к своим наследникам, он формулирует четкую систему ценностей, основанную на справедливости, единстве и ответственности. Данные наставления - исторический документ и нравственный кодекс, актуальный во все времена.

К сожалению, после смерти Амира Темура его заветы не были реализованы в полной мере. Это привело к ослаблению и последующему распаду централизованного государства. История наглядно показывает, что игнорирование стратегических принципов даже самого сильного государства неизбежно ведет к его ослаблению.

Однако влияние «Уложений Темура» не ограничилось эпохой Темуридов. Исторические данные свидетельствуют: Захириддин Мухаммад Бабуr, покидая родные земли, увез эту книгу в Индию, где она стала важным ориентиром в гос-

управлении. В дальнейшем ее положения нашли отражение в политической практике Бабуридов. Именно в этой традиции создавались такие произведения, как «Бабурнаме» и «Тузуk-е Джухангири».

Высокую оценку «Уложениям Темура» давали и европейские исследователи. Французский востоковед Луи-Матье Лангле отмечал: Темуr передал своему наследнику не только империю, но и искусство ее сохранения - дар, имеющий особую ценность для любого государства.

Необходимо подчеркнуть, что универсальность идей, изложенных в «Уложениях», обусловила их широкое распространение. Переводы на разные языки и хранение рукописей в крупнейших библиотеках разных стран свидетельствуют о признании их значимости. Более того, военное искусство Амира Темура и сегодня изучается в ведущих военных академиях мира, что подтверждает его непреходящую актуальность. Так, опыт государственного управления именитого предка имеет исключительное значение и в современных условиях. Идеи Сахибкирана гармонично сочетаются с актуальными задачами развития общества и позволяют находить ответы на вызовы времени. В условиях независимого Узбекистана и проводимой государством политики его наследие получает новое осмысление и активно внедряется в общественное сознание.

В заключение следует отметить, что Амир Темуr по праву остается одной из ключевых фигур мировой истории - основателем мощного централизованного государства и создателем эпохи второго Восточного Ренессанса. Его наследие, в том числе «Уложения Темура», представляет ценнейший источник знаний в области управления. Изучение деятельности Сахибкирана способствует формированию у молодого поколения чувства ответственности, патриотизма и национальной гордости.

В Новом Узбекистане Амир Темуr стал символом национальной государственности и источника духовной силы. Сегодня его образ ассоциируется как с военной мощью, так и с высоким уровнем культуры, науки и государственного мышления. В Ташкенте, Самарканде и Шахрисабзе установлены памятники великому предку, функционируют Государственный музей истории Темуридов и Международный общественный фонд, учрежден орден «Амир Темуr». Его именем названы улицы и скверы по всей стране. Кроме того, в рамках государственной политики по воспитанию молодежи действуют военно-академические лицеи «Темуrбеклар мактаби».

Нация, которая знает и уважает свое прошлое, бережно хранит память о великих предках, неизбежно ждет достойное будущее. Это подтверждается самим ходом мировой истории.

**Комилжон Султонов.**  
Научный сотрудник Государственного музея истории Темуридов АН РУз.

## Мониторинг Чемпионата Узбекистана по футболу



- Почему вы решили после матча с «Бухоро» сделать селфи с футболкой вратаря Дилшода Юлдашева? - спросили недавно назначенного тренером «Сурхона» Анвара Гофурова.

- Наш парень получил травму. Два дня назад ему сделали операцию. Сейчас он на больничной койке. Поправляется. Дилшоду будет приятно, когда он увидит наш общий снимок в Telegram-канале. Хотя и незримо, но присутствовал с командой. Так ребята решили поддержать одноклубника. Он тоже причастен к успеху дружины в этом туре.

Трогательный поступок. Отряд не забыл своего бойца: он не одинок в беде. Наверное, с подобного внимания к каждому члену коллектива и начинается воспитание командного духа, сплоченности и взаимопонимания, развивается чувство локтя среди товарищей.

За счет таких неброских дел наверняка выйдет из кризиса «Сурхон», который в последние годы по праву считался крепким орешком.

Когда А. Гофуров возглавил термезскую дружину, в активе было лишь три очка. Разница забитых и пропущенных мячей после трех туров казалась и вовсе удручающей - 2:6. Ныне у «Сурхона» в копилке семь баллов. Вничью сыграл с «Бунёдкором» (1:1), а теперь вполне заслуженно одолел «Бухоро». Подопечные нового тренера забили два быстрых гола на 6-й и 9-й минутах, почувствовали уверенность, «раскрепостились», как заметил наставник, и завершили встречу победой.

«Бухоро» во главе с известным руководителем Александром Хомяковым считалась фаворитом. В этом сезоне еще никому не проигрывала. Но то ли недооценила возможности противника, то ли команда из древнего города сбилась с ритма из-за паузы в дни ФИФА, словом, дружина сама на себя была похожа. Однако даже потерпев пораже-

ние, бухарский клуб все еще остается во главе футбольного пелетона. Входит в топ-5 Суперлиги. Запас очков оказался довольно значительным.

В «Согдиане» тоже сменился тренер. Вернулся в Джизак знакомый всем болельщикам степного края Улугбек Бакаев. Привнесенные им тактические веяния сказались на результате. Особенно в первом тайме. Вновь почувствовал вкус к голам бомбардир Липче Дориев. Записал на свой счет второй забитый мяч. Хотя, заметим, что его жестко опекали защитники «Коканд-1912». А автором первого гола стал еще один легионер из Балкан - Фейсал Мулич, рост которого превышает два метра. Как и ожидалось, добился он успеха после навеса с углового флага, отправив мяч в ворота гостей ударом головой.

Однако кокандцы не сдались. Сумели восстановить равновесие опять же после розыгрышей стандартных положений. Голы в актив записали Шоухрех Гадов (48-я минута) и Шота Гвазава буквально за минуту до окончания основного времени матча.

Не благодаря, а вопреки всему «Бунёдкор» продолжает числиться среди лидеров в турнирной таблице. Напомним: эхо скандала с уходом приглашенного футболиста из Японии еще не утихло. Игроку из Страны восходящего солнца не выплачивали зарплату.

Команда главного тренера Ильёса Зейтуллаева переиграла вернувшийся в Суперлигу «Локомотив». Перевес в два мяча был достигнут еще в первом тайме. Разумеется, столичные «железнодорожники» пытались отыграться. Но им просто в тот вечер ужасно не везло: дважды мяч попадал в перекладину ворот, штанга спасала «Бунёдкор». Но главное, наверное, то, что «Локомотив» не использовал свои выгодные моменты.

Это уже второе поражение подряд - в четвертом туре проиграл «Нефтчи» (1:3).

Суперлига. Пятый тур. «Согдиана» - «Коканд-1912» - 2:2, «Хоразм» - «Динамо» - 2:1, «Бунёдкор» - «Локомотив» - 2:0, «Сурхон» - «Бухоро» - 3:1, «Навбахор» - «Машгаль» - 2:1, «Насаф» - «Андижон» - 1:0, «Пахтакор» - ОКМК - 3:1, «Кизилкум» - «Нефтчи» - 0:4.

## КОГДА НЕ ВЫЖИДАЮТ ПРОМАХОВ СОПЕРНИКА, А ВЫНУЖДАЮТ ЕГО ОШИБАТЬСЯ



Лихо начав чемпионат, дебютанты сканулись со второго места на седьмую позицию среди коллективов Суперлиги. - Счет не по игре, - заявил на послематчевой пресс-конференции главный тренер «Андижона» Самвел Бабян. - Мы сами, как говорится, привезли себе гол во встрече с «Насафом». Потому и уступили.

Статистика свидетельствует о другом: за весь матч андижанцы не создали ни одной ситуации для взятия ворот каршинцев. Да и как они могли это сделать, если в оборонительные ряды отвлекли до девяти футболистов. Игра в основном проходила на половине поля «Андижона». В качестве заслона выставили пресловутый «автобус». Что касается ошибки, ставшей роковой для «Андижона», то именно «Насаф» своими непрерывными позиционными атаками, порой мяч попадал в перекладину ворот, штанга спасала «Бунёдкор». Но главное, наверное, то, что «Локомотив» не использовал свои выгодные моменты.

После пяти туров у амбициозных андижанцев пока лишь шесть очков: обыграли только нынешних аутсайдеров - «Согди-

ану» (4:0) и «Машгаль» (2:0). Проиграли «сбитые летчики» основным соискателям наград - «Нефтчи» (0:3) и «Насафу» (0:1), а также «Кизилкуму» (1:2), особо не проявившему себя в нынешнем чемпионате. «Андижон» оказался вне игры в борьбе за награды. А вспомните, сколько было радужных обещаний - вплоть до выхода на международную арену...

У «Пахтакора» больше хороших исполнителей, чем у ОКМК. Поэтому и результат в пользу ташкентцев. Впрочем, цифры на табло светились бы и покрупнее, но все равно в пользу пахтакоровцев. Обе команды имели много возможностей для взятия ворот, но не использовали их. Главный тренер «Пахтакора» Камолитдин Таджиев связывает это с усталостью своих подопечных. В дни ФИФА в разные сборные возрастных групп, в том числе и главную команду страны, были приглашены аж десять пахтакоровцев. Интересно, что он будет говорить, когда столичный клуб встретится в следующем туре (9 апреля) с безусловным фаворитом чемпионата - «Нефтчи»?

Ферганцы, ведомые молодым трене-

ром Исламбеком Исмоиловым, одержали очередную, уже пятую победу подряд с потрясающей разницей забитых и пропущенных мячей - 16:1. Давненько столь успешно не стартовала ни одна из дружин республики. Под каток «Нефтчи» теперь попал «Кизилкум». Авторами четырех голов стали Зоран Марушич, записавший на свой лицевой счет дубль, а также Алишер Одилов и Икром Алибоев. Навойцы, конечно, сопротивлялись, но все же признали поражение с крупным результатом.

Динамовцам Самарканда отступать было некуда. Набрали лишь четыре балла из 15 возможных. Когда главного тренера Вадима Абрамова спросили после первой неудачи с «Навбахором» (1:2), он ответил, что рано делать какие-то выводы: «Посмотрим, какая сумма очков будет после пятого тура».

И вот настал промежуточный итог. Третье поражение. Теперь уже от «Хоразма», который славится тем, что у себя дома действует агрессивно, но без шапкозакиательства, с оглядкой на тылы. Уважает соперников.

Исход встречи решил курьезный эпизод, возникший по вине основного вратаря «Динамо» Равшанбека Ягудина. Сам себе забил, не сумев поймать мяч. Арбитры засчитали ему автогол.

В упорной, вязкой и незрелищной борьбе команды во втором тайме обменялись забитыми мячами, но три очка принес хорезмийской дружине голкипер Р. Ягудин. Его ошибка стала решающей. Ожидаемой была победа «Навбахора» над «Машгальом». Видно, что дружина из Мубарек довольно продуктивно использовала кратковременную паузу - хорошо подготовилась к матчу. Оказала серьезную конкуренцию претенденту на медали. И дело не в минимальном счете, а в качестве игры футболистов «Машгала».

Следующий тур начнется 7 апреля. Главная афиша - матч «Нефтчи» и «Пахтакора». Не менее интересной, безусловно, станет встреча «Андижона» с «Навбахором». Уже разгорелся большой ажиотаж среди болельщиков. Результат может заметно повлиять, мягко говоря, на имидж тренеров, если не случится мирный исход поединка.

**Тимур Низаев.**  
«Правда Востока».

**Положение команд после пятого тура**

Клубы	В	Н	П	М	О
1. «Нефтчи» (Фергана)	5	0	0	16:1	15
2. «Пахтакор» (Ташкент)	4	0	1	11:6	12
3. «Бунёдкор» (Ташкент)	3	1	1	6:3	10
4. «Насаф» (Карши)	3	1	1	5:3	10
5. «Бухоро» (Бухара)	3	1	1	7:5	10
6. «Навбахор» (Наманган)	3	0	2	7:5	9
7. «Локомотив» (Ташкент)	2	1	2	6:6	7
8. «Хоразм» (Ургенч)	2	1	2	5:5	7
9. «Сурхон» (Термез)	2	1	2	5:7	7
10. «Андижон» (Андижан)	2	0	3	7:6	6
11. «Кизилкум» (Навои)	2	0	3	4:8	6
12. «Коканд-1912» (Коканд)	1	2	2	5:6	5
13. «Динамо» (Самарканд)	1	1	3	6:9	4
14. ОКМК (Алмалык)	1	1	3	4:7	4
15. «Согдиана» (Джизак)	0	2	3	6:14	2
16. «Машгаль» (Мубарек)	0	0	5	1:11	0

ГУ «Редакции газет «Янги Ўзбекистон» и «Правда Востока»

УЧРЕДИТЕЛЬ:  
Кабинет Министров Республики Узбекистан

Главный редактор:  
**Салим ДОНИЁРОВ**

Канцелярия: 71-233-70-98

Редакция рукописи не рецензирует и не возвращает.

За доставку газеты ответственность несет организация, оформившая подписку.

Ответственность за качество печати газеты несет ИПАК «Шарк».

Отдел рекламы: 71-233-70-98

Газета зарегистрирована в Агентстве по печати и информации Республики Узбекистан. Рег. № 0005 от 17.09.2009 г.

Индекс - 178, Способ печати - офсетный, формат А-2, объем 2 п.л. Тираж 812. Заказ 431.

Выходит пять раз в неделю, кроме воскресенья и понедельника. Цена договорная.

Газета отпечатана в типографии ИПАК «Шарк».

Адрес предприятия: Узбекистан, 100000, Ташкент, ул. Буюк Турон, дом 41.

Дежурный редактор: С. Алимова  
Корректор: И. Ярулина  
Дизайнер: А. Ковтунов

НАШ АДРЕС:  
100060, г. Ташкент, ул. Шахрисабзская, 85.

Принемная:  
тел. 71-233-56-33.  
E-mail: info@pv.uz

Адрес в интернете: www.yuz.uz  
Сайт: 71-233-05-18.

ISSN 2010-6963

Время итога - 22:00  
Время подписи - 23:00

123456