

РАСШИРЯЯ ПРОСТРАНСТВО ДЕЛОВОГО И ГУМАНИТАРНОГО ПАРТНЕРСТВА

Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев принял делегацию Китайской Народной Республики во главе с главой Администрации Специального административного района Сянган (Гонконг) Ли Цзячао.



В начале встречи Ли Цзячао передал главе нашего государства теплые приветствия и наилучшие пожелания Председателя Китайской Народной Республики Си Цзиньпина. Были рассмотрены актуальные аспекты дальнейшего расширения узбекско-китайского сотрудничества, в том числе в контексте расширения межрегиональных обменов и практического взаимодействия с Гонконгом. В ходе беседы с глубоким удовлетворением отмечен достигнутый в последние годы беспрецедентный уровень узбекско-китайских отношений дружбы и всепогодного стратегического партнерства в новую эпоху. Последовательно выполняются договоренности на высшем уровне. В мае успешно

прошли заседание Межправительственной комиссии в Пекине и третий межрегиональный форум в Сиане, в Гонконге проведены экономический форум и индустриальная выставка, открыт Торговый дом Узбекистана. Отдельное внимание уделено важности задействования имеющегося потенциала для экономического партнерства регионов Узбекистана с Гонконгом. Выражена уверенность в том, что этому будет способствовать нынешний визит представительной делегации гонконгских деловых кругов в город Ташкент. Подчеркнута важность принятия комплексной программы сотрудничества, предусматривающей расширение торгово-экономических и финансовых связей, налаживание промышлен-

ной кооперации, развитие образовательных, туристических и деловых обменов, а также установление прямого авиасообщения и консульского обслуживания граждан. Среди приоритетов названы такие направления, как зеленая энергетика, агросектор, биотехнологии, цифровая экономика, финтех, инновационные стартапы, искусственный интеллект, и другие. Достигнута договоренность о принятии совместной «дорожной карты» в приоритетных направлениях сотрудничества, а также учреждении Делового совета и установлении в ближайшее время безвизового режима с Гонконгом на паритетной основе.

УзА

ОБСУЖДЕНЫ ВОПРОСЫ РАСШИРЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев 4 июня провел телефонный разговор с Президентом Кыргызской Республики Садыром Жапаровым.

В начале беседы глава нашего государства тепло и искренне поздравил Президента и братский народ Кыргызской Республики с избранием страны в состав непостоянных членов Совета Безопасности ООН на период 2027-2028 годов. Лидер Узбекистана подчеркнул, что эта победа Кыргызстана является ярким свидетельством высокого признания международным сообществом активной внешней политики страны и ее весомого вклада в обеспечение региональной стабильности и безопасности. Подтверждена взаимная готовность к продолжению тесной координации и поддержки друг друга на международных площадках.

В ходе разговора главы государств с глубоким удовлетворением отметили современный высокий уровень узбекско-кыргызских отношений дружбы, добрососедства и стратегического партнерства. Особое внимание было уделено практической реализации договоренностей, достигнутых в ходе встреч на высшем уровне, прежде всего в сферах экономики, транспорта, энергетики, а также в культурно-гуманитарном направлении. Лидеры также рассмотрели график предстоящих мероприятий на высшем уровне.

УзА

УЗБЕКИСТАН ОТКРЫВАЕТ НОВУЮ СТРАНИЦУ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИСТОРИИ

Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев по приглашению Президента Российской Федерации Владимира Путина 4 июня прибыл с рабочим визитом в город Санкт-Петербург.

В международном аэропорту «Пулково» высокого гостя встретили первый заместитель председателя правительства Российской Федерации Денис Мантуров, губернатор города Александр Беглов и другие официальные лица. В рамках программы рабочего визита в город Санкт-Петербург состоялась встреча Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева и Президента Российской Федерации Владимира Путина. Были рассмотрены вопросы дальнейшего расширения и укрепления узбекско-российских отношений всеобъемлющего стратегического партнерства и союзничества. С удовлетворением отмечено динамичное развитие торгово-экономического сотрудничества. С начала года объем товарооборота вырос на 20 процентов.

Продолжается реализация крупных проектов в промышленности, энергетике, металлургии, транспорте, химии и других приоритетных отраслях экономики. Подчеркнута важность сохранения текущей динамики товарооборота, ускорения проектов кооперации, а также продолжения активных контактов на уровне регионов. Отдельное внимание уделено дальнейшему обеспечению интенсивного культурно-гуманитарного обмена. Отмечено, что в эти дни в Мариинском театре состоялась премьера оперы Георга Фридриха Генделя «Тамерлан», а также открылась выставка прикладного искусства Узбекистана в Государственном Эрмитаже. Лидеры также обсудили график предстоящих мероприятий. После этого Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев и Президент Российской Федерации Владимир Путин дали старт началу строитель-

ства первого энергоблока интегрированной атомной электростанции в Узбекистане. В церемонии, проходившей в режиме телемоста, принял участие генеральный директор Международного агентства по атомной энергии (МАГАТЭ) Рафаэль Гросси. Глава нашего государства выразил признательность Владимиру Путину и Рафаэлю Гросси за личную поддержку и внимание к реализации этого проекта. Отдельно поблагодарил специалистов Узбекистана и России, принимающих участие в создании первой атомной электростанции в нашей стране, за совместную работу и высокий профессионализм. Отмечено, что реализация данного проекта дает старт началу нового этапа технологического, промышленного и научного развития Узбекистана, закладывает основы для развития новой отрасли - атомной энергетики. Он объединяет последние достижения в области маломодульной атомной генерации и крупной базовой энергетики. Лидер Узбекистана особо подчеркнул, что безопасность является абсолютным и безусловным приоритетом. Сооружение станции и подготовка ее к эксплуатации осуществляются на основе самых современных международных стандартов, передовых инженерных решений и под постоянным контролем МАГАТЭ. Выражена уверенность, что воплощение в жизнь столь масштабного проекта и его результаты послужат дальнейшему укреплению узбекско-российских отношений всеобъемлющего стратегического партнерства и союзничества. 5 июня запланировано участие главы нашего государства в основных мероприятиях 29-го Петербургского международного экономического форума. Рабочий визит Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева в Российскую Федерацию продолжится.

УзА

УЧАСТНИКАМ ВОСЬМОЙ АССАМБЛЕИ ГЛОБАЛЬНОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ФОНДА

Уважаемые главы делегаций! Уважаемые участники Ассамблеи! Дамы и господа! Для нас большая честь приветствовать вас в древнем городе Самарканде, который на протяжении веков связывал Восток и Запад, разные культуры и цивилизации, был центром развития науки и практических знаний. Символично, что сегодняшнее заседание проходит накануне 5 июня - Всемирного дня окружающей среды. От всей души поздравляю участников форума с этой важной датой. Как вам хорошо известно, сегодня человечество сталкивается с беспрецедентными кризисами - изменением климата, утратой биоразнообразия, масштабным загрязнением окружающей среды. В решении таких проблем особое место занимает Глобальный экологический фонд. Заслуживает высокой оценки, что эта уникальная платформа глобального партнерства, объединяющая 186 государств, на сегодняшний день мобилизовала свыше 170 миллиардов долларов США на экологические проекты. К большому сожалению, вызванные изменением климата опустынивание, деградация земель, таяние ледников и дефицит воды остаются главными угрозами для Центральной Азии. По анализу Всемирного банка, в нашем регионе около 37 миллионов человек проживают в зонах острого водного дефицита, и к 2050 году этот показатель может достичь 75 миллионов. Уважаемые участники форума! Новый Узбекистан, несмотря на масштаб существующих проблем, рассматривает экологическую трансформацию как новую модель развития. Поэтому мы переходим к системному проектному управлению и реализуем пять национальных проектов, охватывающих такие сферы, как охрана атмосферного воздуха, биоразнообразие, управление отходами, озеленение, экологическое образование и культура.

В рамках этих инициатив до 2030 года планируется расширить площадь охраняемых природных зон до 21 процента территории республики, сократить вредные выборы в атмосферу на 10,5 процента, а также создать в каждом регионе дендрологические и ботанические сады. В сфере производства энергии из отходов в текущем году намечено запустить два завода, в следующие два года - еще 9 предприятий. Это позволит перерабатывать 5,5 миллиона тонн отходов в год и уменьшить выборы парниковых газов на 1,1 миллиона тонн. В нашей стране формируется единая система экологического образования и науки. На базе Green University объединены 10 научно-исследовательских институтов и центров, а также 14 зеленых техникумов, начато повышение экологической грамотности почти двух миллионов молодых людей. Мы по-новому подходим к трагедии Арала, произошедшей в прошлом веке, и для преодоления ее последствий, превращения Приаралья в пространство науки и инноваций восстанавливаем свыше двух миллионов гектаров деградированных земель. В целях объединения региональных усилий и внедрения практических решений запущена платформа Eco Expo Central Asia, которая будет способствовать привлечению финансовых ресурсов и зеленых технологий в реализацию проектов, направленных на преодоление экологических проблем в регионах и промышленности. Пользуясь случаем, приглашаю вас посетить организованную выставку. Надеюсь, что наши зеленые проекты станут основой взаимовыгодных договоренностей. Дорогие друзья! Безусловно, усиливающееся негативное воздействие изменения климата требует от нас решительных практических шагов. В рамках Ассамблеи мы намерены выдвинуть ряд инициатив, и ваша

поддержка в их реализации имеет для нас важное значение. **Во-первых.** Предлагаем объявить Самарканд «Зеленой инвестиционной и инновационной столицей Центральной Азии». Мы ставим перед собой цель превратить Самарканд в региональный центр зеленой экономики, устойчивого развития и климатического финансирования, развивая город как пилотную зеленую территорию и в дальнейшем распространить этот опыт на другие города республики. **Во-вторых.** Если 600 лет назад Мирзо Улугбек превратил Самарканд в центр науки, то сегодня в сотрудничестве с Центром устойчивого развития Колумбийского университета при Центрально-азиатском университете изучения окружающей среды и изменения климата создается Научно-исследовательский институт устойчивого развития имени Улугбека. Институт станет ведущей научно-аналитической платформой по трансформации регионов и отраслей экономики на основе зеленого и устойчивого развития, привлечению к сотрудничеству международных научных центров и финансовых институтов. Его стратегическое управление будет осуществляться через Попечительский совет при Президенте. **В-третьих.** В целях выработки эффективных решений борьбы с негативными последствиями изменения климата создается Национальный центр изменения климата и гидрометеорологии. Центр объединит такие направления, как гидрометеорология, ранее предупреждение, гляциология, оценка климатического воздействия и мониторинг парниковых газов, создаст институциональную основу для климатических прогнозов, моделирования, программ адаптации и митигации, регионального сотрудничества, а также участия в программах WMO GAW и NASA AERONET. **В-четвертых.** Недавно с Президен-

том Казахстана мы достигли договоренности о создании межгосударственного консорциума «Чистый воздух» для привлечения зеленого финансирования, лесомелиорации, научных исследований, экологической модернизации промышленности, а также усиления мониторинга и контроля. Приглашаем все государства региона присоединиться к деятельности Консорциума. **В-пятых.** На базе Института по борьбе с опустыниванием предлагаем продвигать в Приарале инициативу «экономика пустыни», направленную на смягчение последствий опустынивания, создание зеленых щитов и климатическую адаптацию, и осуществлять ее в соответствии с приоритетами ГЭФ при международной финансовой и технической поддержке. **В-шестых.** Темой Ташкентского инвестиционного форума 2027 года станет «Устойчивое развитие и зеленые инвестиции», в его рамках будет организована международная выставка Eco Expo Central Asia. На форуме каждый регион представит инвесторам не менее 100 перспективных проектов для привлечения зеленых инвестиций. Хочу объявить еще одну важную инициативу. Наша страна готова присоединиться к числу стран - доноров Глобального экологического фонда. Как член Совета фонда Узбекистан намерен практической поддержкой совместные региональные инициативы и расширять сотрудничество. Убежден, что начинающая сегодня свою работу Ассамблея фонда станет важной площадкой для формирования новой региональной архитектуры экологического сотрудничества. Желаю работе форума больших успехов, всем вам - новых достижений, счастья и благополучия.

Шавкат МИРЗИЁЕВ,
Президент Республики Узбекистан

Промышленность



КОЖЕВЕННО-ОБУВНАЯ ОТРАСЛЬ: КУРС НА ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПРОРЫВ

В условиях стремительных изменений мировой экономики особое значение приобретает развитие отраслей, способных обеспечить высокую добавленную стоимость, создать рабочие места, сформировать экспортный потенциал и насытить внутренний рынок качественной продукцией. Одним из таких многообещающих направлений сегодня в Узбекистане становится кожевенно-обувная промышленность, которая переживает этап глубокой модернизации и структурного обновления.

Презентация, представленная Президенту Республики Узбекистан Шавкату Мирзиёеву о проводимой работе и дальнейших планах в кожевенно-обувной промышленности 5 мая этого года, показала, что государство рассматривает сектор в качестве важнейшего направления развития промышленного и экспортного потенциала страны. За последние годы в данной отрасли сформированы современная институциональная среда и нормативно-правовая база, созданы новые механизмы поддержки бизнеса, расширены возможности привлечения инвестиций и внедрения передовых технологий. Благодаря этому она демонстрирует устойчивую положительную динамику. По итогам первого квартала текущего года объем производства вырос на 25 процентов и достиг 962 миллиардов сумов. До 2030 года поставлена амбициозная задача: довести объем производства до 12 триллионов сумов, экспорт - до 500

миллионов долларов, а также создать 12 тысяч рабочих мест. Эти показатели полностью соответствуют стратегическим целям развития страны, закрепленным в Стратегии «Узбекистан - 2030», где особое внимание уделяется последовательной индустриализации, увеличению доли перерабатывающей промышленности, росту экспорта готовой продукции и повышению занятости населения. Сегодня кожевенно-обувная отрасль Узбекистана уже представляет собой масштабный производственный комплекс. По данным Ассоциации «Узчарманоат», в отрасли функционирует более 500 предприятий, заняты около 47 тысяч человек, ежегодно производится свыше 71 миллиона пар обуви и более 535 миллионов квадратных дециметров готовой кожи. Объем привлеченных инвестиций превысил 307 миллионов долларов.

(Окончание
на 3-й стр.)

Выставка



В эти дни на территории НВК «Узэкспоцентр» проходят ставшие уже традиционными международные выставки пищевой промышленности, а также ресторанной и гостиничной индустрии - FoodWeek & HoReCa 2026, участие в которых принимают более 50 отечественных и зарубежных компаний.

За годы своего проведения выставка превратилась в эффективную бизнес-площадку для предпринимателей, работающих в сферах переработки даров природы, производства продуктов питания и напитков, мебели и оборудования для пунктов общественного питания, отелей и гостевых домов. Выступая перед участниками и посетителями выставок, председатель Ассоциации поваров Узбекистана Акбар Умаров отметил, что широкая география фирм, представивших свою продукцию, свидетельствует об огромном интересе крупных бизнес-структур к быстрорастущему рынку нашей

ВЫБОР ПОТРЕБИТЕЛЕЙ - КАЧЕСТВО, ВКУС, ДИЗАЙН

страны и государств Центральной Азии. Именно поэтому на ярко украшенных стендах все самое лучшее - от упаковочных линий и конвейерных лент по разливу соков и напитков до средств автоматизации процесса учета и логистики товаров и инновационных технологий, применяемых в ресторанном деле, торговле и сфере гостеприимства.

Специалисты по достоинству оценили натуральные ингредиенты для производства молочных продуктов, в том числе рассчитанных на детей и подростков. В отдельном сегменте широко представлены шоколадные изделия, снеки и продукты быстрого приготовления.

Привезли на выставку свою линейку прохладительных напитков с фруктовым вкусом, предназначенных для детей, - рассказывает региональный менеджер ТОО «Libella Bottlers»

Руслан Разиев (Алматы, Казахстан). - Хотим найти надежных партнеров и прочно закрепиться на рынке Узбекистана. На прохладительные напитки, отлично утоляющие жажду в жаркое время года, всегда есть спрос. Наша продукция соответствует самым строгим стандартам качества и наверняка понравится юным потребителям.

Оживленно было и возле стендов с кофе и чаем. Компании из Китая предлагают десятки сортов чая, в том числе премиальных, способных порадовать самых взыскательных ценителей вкусного и полезного напитка.

В ходе выставки прошли тематические презентации, подписаны меморандумы и заключены договоры между поставщиками и дистрибьюторами из-за рубежа и отечественными представителями бизнеса.

Сергей Мутин. Фото Рашида Галиева.



АМИН ХАМРАЕВИЧ ТАДЖИЕВ

4 июня 2026 года в возрасте 79 лет ушел из жизни видный государственный и общественный деятель, ветеран труда Амин Хамраевич Таджиев, всю свою жизнь посвятивший развитию сельского хозяйства страны.



А. Таджиев родился 12 апреля 1947 года в Турткульском районе. По окончании средней школы учился в Ташкентском институте инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства (ныне Национальный исследовательский университет «Ташкентский институт инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства»), где получил специальность инженера-механика. Трудовую деятельность начал в 1968 году инженером по технике безопасности в колхозе имени Аль-Хорезми Турткульского района. Занимал руководящие должности в Турткульском, Элликалилинском, Амуударинском районах.

Обладая незаурядными организаторскими способностями, А. Таджиев самоотверженно трудился на ответственных постах Председателя Совета Министров Республики Каракалпакстан, министра сельского хозяйства, начальника Управления лесного хозяйства, первого заместителя председателя Государственного агропромышленного комитета Республики Узбекистан.

А. Таджиев более чем за 50 лет трудовой деятельности в сложных условиях Приаралья многое сделал для социально-экономического развития региона, создания сетей инфраструктуры, повышения уровня жизни людей.

С полной самоотдачей трудился на строительстве водовода Туямуон - Нукус - Тахтакупур в целях предотвращения дефицита воды, возведении социальных и культурных объектов.

После выхода на пенсию также активно участвовал в общественной жизни Республики Каракалпакстан, направляя весь свой богатый жизненный опыт и знания на реализацию проектов по улучшению экологической среды, созданию благоприятных условий для населения, осуществлению масштабных работ по строительству, благоустройству и озеленению, а также заботу интересов старшего поколения, воспитание молодежи в духе любви и преданности Родине.

Заслуги А. Таджиева в развитии страны высоко оценены государством. Он был награжден орденами «Эл-юрт хурмати», «Дўстлик» и «Меҳнат шухрати», удостоен почетного звания «Заслуженный механизатор Республики Каракалпакстан».

Память о видном государственном и общественном деятеле, заботливом наставнике молодежи, искреннем и скромном человеке Амине Хамраевиче Таджиеве навсегда останется в наших сердцах.

Ш. Мирзиёев, Т. Нарбаева, Н. Исмоилов, А. Арипов, А. Оринбаев, Ф. Эрмонов, С. Турдиев

Узбекистан - центр притяжения



Об этом и многом другом шла речь в рамках развернутой пресс-конференции, организованной Комитетом по туризму Республики Узбекистан.

19 ноября 2025 года Президент Узбекистана подписал постановление «О мерах по организации деятельности Комитета по туризму Республики Узбекистан и ускоренному развитию сферы туризма». Это учреждение занимается исключительно развитием отрасли, а не решает вопросы сферы в нагрудку к десяткам других направлений.

Тем же документом зафиксированы ключевые целевые показатели на период до 2030 года. Например, к концу десятилетия туризм должен формировать семь процентов ВВП страны - сейчас эта доля скромнее. Число иностранных туристов планируется довести до 20 миллионов человек в год, а экспорт туристических услуг - до свыше шести миллиардов долларов. Для сравнения: Египет, один из признанных мировых лидеров туризма, принимает порядка 15 миллионов иностранных гостей ежегодно и зарабатывает на этом около 13 миллиардов долларов.

Новые горизонты

Результаты уже видны. Только за первые четыре месяца текущего года Узбекистан посетили четыре миллиона иностранных туристов (на 30 процентов больше, чем за тот же отрезок 2025-го). Объем экспорта туристических услуг за этот период достиг 1,6 миллиарда долларов. Если нынешний темп сохранится, годовой показатель вплотную приблизится к пяти миллиардам, что само по себе станет рекордом.

Показательна и картина по внутреннему туризму: в рамках программы «Путешествуй по Узбекистану!» граждане страны совершили 6 миллионов 844 тысячи поездок по регионам. Цифра наглядно демонстрирует, что интерес узбекистанцев к собственной стране не менее велик, чем со стороны иностранцев.

Но туризм невозможно развивать без качественной инфраструктуры: дорог, гостиниц, базовых удобств для путешественников, ухоженных общественных пространств. В текущем году на эти цели

направляется 950 миллиардов сумов. Средства пойдут на ремонт автомобильных дорог, прокладку инженерных коммуникаций, создание санитарных объектов, благоустройство прибрежных территорий и реализацию других инфраструктурных проектов - тех самых, о которых туристы пишут в отзывах, когда хвалят или критикуют поездку.

Параллельно ставится задача нарастить номерной фонд: количество средств размещения должно вырасти до 8250 объектов с совокупным фондом 95 тысяч номеров, - подчеркнул председатель комитета Абдулазиз Аккулов. - Сейчас это узкая ниша отрасли: в сезон найти достойное размещение в Самарканде или Хиве бывает непросто, что сдерживает рост турпотока не хуже любых маркетинговых просчетов. Устранение данного дефицита - одна из ключевых предпосылок для выполнения плановых показателей к 2030 году.

Важно и то, что проблемы направления обсуждаются и ищут их решения. После того как 15 января 2026-го глава государства ознакомился с презентацией, посвященной в том числе дальнейшим задачам по развитию сферы и созданию крупных объектов культуры и туризма, республиканская рабочая группа провела масштабный выезд в регионы.

Современная туристическая индустрия вступает в принципиально новый этап, - прокомментировал А. Аккулов. - На нее одновременно влияют искусственный интеллект, цифровые платформы, запрос на индивидуализацию путешествий и ужесточение экологических стандартов. В подобных условиях конкуренция между странами определяется не только наличием исторического наследия или природных богатств. Впереди тот, кто предлагает качественный сервис, интеллектуальные продукты и умеет работать с данными.

В ходе встреч состоялся диалог более чем с 1500 предпринимателями, в число которых вошли владельцы гостиниц, турагентств, кафе и ресторанов, частные гиды и представители смежных отраслей. По итогам выездных сессий систематизировано свыше 200 конкретных задач и запро-

ИННОВАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ТУРИНДУСТРИИ

Вы открываете американскую газету The Washington Post, листаете британский The Telegraph или берете в руки глянцевого Conde Nast Traveler и в каждом из них находите один и тот же совет на 2026 год: «Посетите Узбекистан». Не Францию, Японию или Барселону, а именно Узбекистан. А ведь сегодня это реальность. Наше государство вошло в списки топ-направлений целого ряда изданий. Мировая общественность и эксперты сферы сходятся во мнении, что страна всерьез взялась за превращение своего туристического потенциала в один из главных источников экономического роста. А главное - у нее отлично получается.

Наука повышает потенциал сферы

Отдельной и неожиданно важной темой в рамках конференции стал разговор о роли науки в развитии отрасли. В последние годы в турнаправлении проведено немало исследований, однако значительная их часть так и осталась на теоретическом уровне, не выйдя в практическую плоскость.

Комитет намерен системно изменить такой подход: каждое финансируемое исследование отныне должно быть ориентировано на достижение конкретных измеримых результатов. Это может быть рост туристического потока, увеличение расходов гостей, повышение качества сервиса, появление новых туристиче-



ских продуктов, развитие региональной экономики и создание рабочих мест. Критерием оценки научной работы станет не число опубликованных статей и индекс цитирования, а экономический и социальный эффект от внедренных решений.

Среди направлений, признанных приоритетными для прикладных исследований, - цифровой маркетинг, искусственный интеллект, технологии Big Data,

авиационная и транспортная логистика, а также гастрономический, креативный, люксовый, паломнический и экотуризм.

А для обеспечения ученых качественной аналитической базой в рамках Единой национальной туристической платформы (sayohat.uz) создается открытая статистическая база данных. Здесь же можно будет найти интерактивные информационные панели, где собраны сведения из разных источников и визуализированы в виде понятных графиков, диаграмм и таблиц.

Выход на мировой рынок

Среди наиболее значимых новостей конференции - выход на переговоры с ведущими международными платформами. Достигнуты предварительные договоренности с американской Expedia Group - одним из крупнейших в мире



те цифровые витрины, где принимаются решения о поездках большинства современных туристов, а вот отсутствие на этих платформах фактически означает невидимость для огромного сегмента международного рынка.

Параллельно на постоянной основе организуются информационные и прессы туры для зарубежных туроператоров и представителей иностранных СМИ.

Уже состоялись специальные инфотуры для операторов из Турции, Пакистана и соседних государств. Узбекистан посетили журналисты ведущих изданий Великобритания, США, Австралии и Новой Зеландии. Их публикации (в том числе вышеупомянутые материалы в Washington Post, The Telegraph и Conde Nast Traveler, включивших страну в число наиболее перспективных туристических направлений 2026 года) стали прямым следствием проведенной работы.

Облик современного туриста

На конференции говорили и о том, как трансформируется поведение самого путешественника и как это меняет подход к продвижению страны.

- Сегодня все больше путешественников обращаются к инструментам на основе искусственного интеллекта для планирования маршрутов, выбора отелей и расчета бюджета поездки, - говорит Абдулазиз Аккулов. - Они не звонят в агентство и не листают бумажные каталоги. Современные гости формулируют запрос и получают персонализированную рекомендацию за секунды. А значит, присутствие страны в цифровом пространстве (качество имеющихся в онлайн-пространстве данных, представленность на платформах, работа с отзывами) становится не менее важным фактором, чем созданная инфраструктура.

Одновременно среди путешественников устойчиво растет интерес к турам, основанным на аутентичном гастрономическом, экологическом и культурном опыте. Люди едут не просто посмотреть достопримечательности, а попробовать национальные блюда, узнать побольше

об истории, о наследии и традициях. Мастер-класс по приготовлению плова у местного ошпаза или урок росписи керамики в ремесленной мастерской зачастую остаются в памяти гостя куда дольше, чем привычная экскурсия.

Именно под эти запросы создается Проектный офис по развитию туристских продуктов, в фокусе которого - экологические, этнографические, паломнические, гастрономические, медицинские, спортивные и бизнес-маршруты.

- Туризм будущего строится на цифровых технологиях, искусственном интеллекте, виртуальных форматах взаимодействия и автоматизированных сервисах, - подчеркнул А. Аккулов. - При этом люди все сильнее хотят настоящего: культуры, общения, уникального опыта, которые нельзя получить нигде больше. Узбекистан же обладает редким сочетанием - тысячелетней историей, самобытными традициями и молодым динамичным населением, готовым к переменам. Наша задача - научиться грамотно демонстрировать это миру через надежные платформы и правильный сервис.

Туризм выступает одной из немногих отраслей, где экономический рост заметен и осязателен даже для тех, кто не занят в сфере. На улицах появляются иностранцы, открываются новые заведения, местные жители получают дополнительные источники дохода, а регионы, прежде остававшиеся в тени, начинают привлекать инвестиции.

Показатели первых четырех месяцев 2026 года свидетельствуют о том, что движение уже набрало ход. Страну замечают, о ней пишут, сюда едут. Теперь представителям сферы предстоит большая работа: необходимо конвертировать нарастающий интерес в устойчивый долгосрочный поток, выстроить сервис, оправдающий ожидания, а также создать инфраструктуру, которая не подводит в пиковый сезон.

Сабина Алимова. «Правда Востока». Фото УзА.



КОЖЕВЕННО-ОБУВНАЯ ОТРАСЛЬ: КУРС НА ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПРОРЫВ

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

Однако, как отметил глава государства, потенциал отрасли пока используется не полностью. Республика обладает значительной сырьевой базой: ежегодно заготавливаются десятки тысяч тонн шерсти, большое количество шкур крупного и мелкого рогатого скота. Тем не менее урвать глубокой переработки недостаточный. Так, перерабатывается лишь около 30 процентов овечьих и козих шкур, а из 40 тысяч тонн шерсти переработку проходят только около 15 процентов.

Именно поэтому ключевой задачей становится переход от сырьевой модели к производству продукции с высокой добавленной стоимостью - готовой обуви, кожгалантереи, спортивной и специальной обуви, аксессуаров, искусственной кожи и дизайнерской продукции.

Как подчеркнул Президент страны, сами по себе льготы не обеспечат результат. Необходимы точный расчет, эффективное управление, современные технологии и практические действия по каждому проекту и каждому рынку.

Современная мировая кожанно-обувная индустрия переживает масштабную трансформацию. На глобальном рынке все большее значение приобретают экологические стандарты, устойчивое производство, цифровой дизайн, автоматизация и развитие узнаваемых брендов.



Мировые производители постепенно переходят на технологии замкнутого цикла, энергосберегающие решения и использование экологически безопасных материалов. Особый рост демонстрирует сегмент искусственной кожи и экологичных материалов. Крупные международные бренды активно инвестируют в производство альтернативных материалов, отвечающих требованиям ESG-повестки, которая объединяет воедино заботу об экологии, социальную ответственность перед сотрудниками и обществом, а также прозрачное корпоративное управление.

Узбекистан своевременно учитывает новые тенденции. В стране планируется реализация семи перспективных проектов по изготовлению искусственной кожи. Создание производственных линий позволит выпускать до 50 миллионов позонных метров продукции ежегодно. Это не только обеспечит значительное импортозамещение, но и откроет дополнительные возможности для экспорта.

Мировой опыт показывает, что кожанно-обувная промышленность способна стать одним из драйверов индустриализации и экспортного роста именно в развивающихся странах. Показателем успеха Китая, Турции, Вьетнама, Индии, Бангладеш и других государств, которым удалось за сравнительно короткий период сделать отрасль важным источником валютных поступлений и занятости населения.

Особого внимания заслуживает опыт Китая, который за последние десятилетия сумел превратить кожанно-обувную промышленность в одну из крупнейших экспортных отраслей экономики. Успех был обеспечен благодаря комплексной государственной политике, включавшей создание специализированных индустриальных кластеров, активное привлечение иностранных инвестиций, внедрение современных технологий и масштабную поддержку экспорта.

Китайские предприятия сделали ставку на автоматизацию производства, цифровой дизайн, развитие собственных научно-технологических центров и подготовку квалифицированных кадров. Одновременно страна активно сотрудничала с ведущими мировыми брендами, постепенно переходя от контрактного производства к созданию собственных узнаваемых торговых марок. Важную роль сыграли свободные экономические зоны, развитая логистика, льготное финансирование экспортеров и государственная поддержка участия компаний в международных выставках и на маркетплейсах.

Сегодня КНР сохраняет мировое лидерство по выпуску и экспорту изделий из кожи. Для Узбекистана опыт представляет практический интерес прежде всего в вопросах формирования современных промышленных кластеров, локализации производств комплектующих и оборудования, внедрения цифровых технологий, расширения сотрудничества с глобальными брендами и последовательного продвижения отечественной продукции на мировые рынки.

Турция добилась серьезных успехов благодаря организации мощных промышленных кластеров, тесной интеграции с европейским рынком и активному развитию собственных брендов. Местные производители сумели объединить сравнительно невысокую себестоимость продукции с современным дизайном и гибкостью производства. Сегодня турецкая обувь успешно экспортируется в Европу, на Ближний Восток и в страны СНГ. Для Узбекистана особенно полезен турецкий опыт создания дизайнерских школ, специализированных отраслевых технопарков и системы государственной поддержки экспортеров.

Вьетнам стал одним из мировых лидеров обувной промышленности благодаря активному привлечению

иностранной инвестиций и сотрудничеству с крупнейшими брендами. Именно размещение производств международных компаний позволило стране получить современные технологии, доступ к глобальным рынкам и подготовить квалифицированные кадры. Этот опыт особенно актуален для Узбекистана в части развития экспортноориентированных производств и интеграции в международные цепочки поставок.

Индия демонстрирует успешный пример глубокой переработки сырья и развития кожгалантерейной продукции. Государство активно субсидирует модернизацию предприятий, внедрение экологических стандартов и участие компаний в международных выставках. Особое внимание уделяется малому и среднему бизнесу, который играет важную роль в производстве обуви и других изделий из кожи.

Интересен и опыт Бангладеш, где развитие обувной отрасли стало одним из факторов ускоренного промышленного роста. Несмотря на ограниченные ресурсы, страна сумела создать благоприятные условия для международных производителей и сформировать крупные экспортные зоны с налоговыми и таможенными льготами.

В последние годы заметным становится опыт Эфиопии, которая активно привлекает иностранных инвесторов в кожанно-обувную промышленность, используя наличие сырьевой базы и относительно низкие производственные издержки. Там создаются специализиро-

ванные индустриальные парки, ориентированные на экспорт готовой продукции в Европу и США. Сегодня Узбекистан обладает рядом конкурентных преимуществ по сравнению со многими странами - расширенным доступом к крупным региональным рынкам, богатой сырьевой базой, молодыми трудовыми ресурсами и стабильной государственной поддержке промышленности. При эффективном использовании этих факторов республика способна занять прочные позиции на евразийском рынке обуви и изделий из кожи.

Одним из важнейших решений станет создание специализированных кожанно-обувных промышленных зон в Ахангаранском районе Ташкентской области и Шахриханском - Андижанской. Эти площадки будут полноценными индустриальными экосистемами, где сосредоточатся производственные мощности, логистические центры, инженерная инфраструктура, дизайнерские студии и центры подготовки кадров.

Большое значение имеет экологическая модернизация предприятий. Так, в Ахангаранском районе планируется создание современного промышленного кластера по переработке кожи, отвечающего международным экологическим требованиям. Здесь построят централизованное очистное сооружение, позволяющее повторно использовать до восьми тысяч кубометров очищенной воды в сутки.

Это особенно актуально с учетом того, что значительная часть действующих предприятий отрасли нуждается в модернизации очистных систем. Внедрение современных экологических решений позволит узбекистанским производителям соответствовать требованиям европейских и азиатских рынков, где экологическая сертификация становится обязательным условием доступа к торговым площадкам.

Важную роль играет развитие внутриотраслевой кооперации - от животноводческих хозяйств до производителей фурнитуры и готовой продукции. Формирование полной производственной цепочки внутри страны позволяет существенно увеличить добавленную стоимость и сократить зависимость от импорта комплектующих.

Показательным примером станет новый комплекс по переработке шерсти в Сырдарьинской области мощностью до 30 тысяч тонн в год. Реализация проекта позволит создать полноценный цикл - от переработки сырья до выпуска готовой продукции.

Такой продуманный подход соответствует лучшим мировым практикам кластерного развития промышленности. Концентрация предприятий в едином промышленном пространстве поможет снизить издержки, повысить уровень кооперации, ускорить внедрение инноваций и обеспечить более эффективное использование ресурсов, а также стимулирование локализации комплектующих и фурнитуры.

В новых зонах предусматривается развитие дизайнерских и образовательных центров. Сегодня мировой обувной рынок - это уже не только производство, но и мода, маркетинг, брендинг, цифровой дизайн и работа с предпочтениями потребителей.

Для Узбекистана формирование собственных узнаваемых брендов становится стратегической задачей. Национальные производители должны не просто выпускать качественную обувь, но и формировать собственную идентичность, сочетая современные тренды с традициями национального мастерства.

В этой связи особую актуальность приобретает развитие национальных дизайнерских школ и центров моды. На мировом рынке побеждают не только производители сырья или дешевой продукции. Лидерами становятся компании, выстраивающие узнаваемые бренды и репутацию высокого качества.

Сегодня перед отечественными производителями стоит задача перехода от контрактного производства

к созданию собственных торговых марок. Узбекистан обладает необходимыми предпосылками для этого: богатой сырьевой базой, трудовыми ресурсами, растущим внутренним рынком и расширением логистических возможностей для выхода на перспективные рынки сбыта.

Важнейшим катализатором роста поставок станет сотрудничество с известными международными производителями обуви и изделий из кожи. Совместные предприятия, трансфер технологий, внедрение современных систем менеджмента качества и международной сертификации способны ускорить интеграцию узбекистанских компаний в глобальные цепочки поставок.

Особое внимание в ходе презентации Президент страны уделил необходимости оказания практической помощи предприятиям в получении международных сертификатов. Именно наличие сертификатов качества и экологического соответствия становится ключом к выходу на рынки Европы, Ближнего Востока и Азии.

Узбекистан уже обладает серьезным конкурентным преимуществом - сочетанием относительно низких производственных затрат и высокого потенциала переработки. При грамотной государственной поддержке национальные бренды способны занять достойное место не только на рынках Центральной Азии и СНГ, но и на более требовательных международных площадках.

Для дальнейшего наращивания экспортного потенциала кожанно-обувной отрасли Узбекистану важно активнее развивать сотрудничество с ведущими мировыми производителями обуви, спортивной экипировки и кожгалантереи.

Наиболее перспективным направлением может стать создание совместных производств с такими международными компаниями, как Nike, Adidas, Puma, Deichmann, ECCO, Bata, Skechers, Clarks, рядом турецких, итальянских и китайских производителей. Многие из этих компаний сегодня заинтересованы в диверсификации производственных площадок и поиске новых региональных партнеров.

Привлекательным может стать сотрудничество с турецкими и итальянскими компаниями в области дизайна и производства обуви среднего и премиального сегментов. Италия традиционно считается мировым центром обувной моды и кожанного производства. Кооперация с итальянскими технологическими и дизайнерскими школами позволит ускорить формирование конкурентоспособных национальных брендов.

Сотрудничество с китайскими компаниями может способствовать ускоренному внедрению современных автоматизированных производственных линий и технологий массового производства. Китай обладает крупнейшими в мире компетенциями в сфере обувного машиностроения и электронной коммерции.

Отдельным направлением может стать развитие контрактного производства и аутсорсинга для международных брендов. Такой подход позволит отечественным предприятиям получать гарантированные экспортные заказы, внедрить международные стандарты качества и подготовить квалифицированные кадры.

В дальнейшем, накопив производственный и маркетинговый опыт, узбекистанские компании смогут постепенно перейти к полномасштабному продвижению собственных брендов на зарубежных рынках, а также расширять участие в международных выставках и на маркетплейсах.

Сегодня география экспорта узбекской кожанно-обувной продукции постепенно расширяется. Перспективными направлениями для узбекской обуви и изделий из кожи могут стать страны СНГ, Ближнего Востока, Южной Азии и Восточной Европы. Особый интерес представляет рынок ближневосточных стран, где высокий спрос на качественную и доступную продукцию из натуральной кожи.

Отдельное внимание - рынком с растущим населением и увеличивающимся спросом на доступную и качественную обувь. В условиях глобальной диверсификации цепочек поставок многие зарубежные компании заинтересованы в поиске новых производственных площадок вне традиционных центров. Узбекистан может стать одним из таких хабов благодаря активному развитию транспортно-логистической инфраструктуры и благоприятному инвестиционному климату.

Развитие отечественного производства обуви и кожгалантереи имеет не только экспортное, но и важное социально-экономическое значение. Рост внутреннего производства позволит снизить зависимость от импорта, стабилизировать цены, создать рабочие места и повысить доступность качественной продукции для населения.

Востребованной становится специальная и рабочая обувь для промышленности, строительства, медицины и сельского хозяйства. Развитие этого сегмента позволит обеспечить внутренний рынок конкурентоспособной продукцией отечественного производства.

Современная обувная промышленность требует новых компетенций. Сегодня отрасли необходимы дизайнеры, технологи, специалисты по цифровому моделированию, маркетологи и эксперты по международной торговле. Создание центров повышения квалификации в новых промышленных зонах позволит обеспечить отрасль современными кадрами.

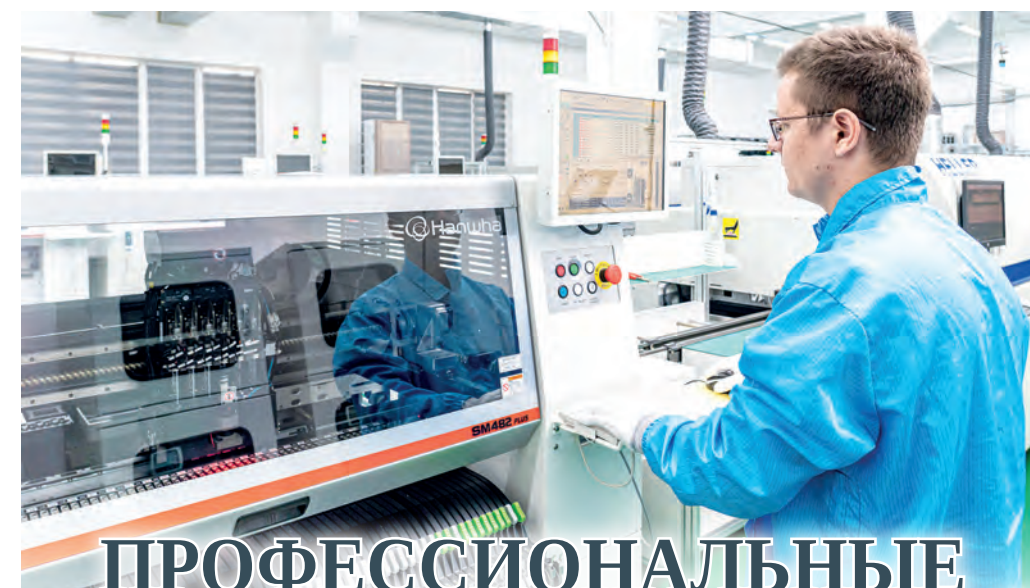
Одновременно особое значение приобретает внедрение цифровых технологий: автоматизированного проектирования, 3D-моделирования, роботизированных линий и электронной коммерции. Мировой рынок обуви активно переходит в онлайн-сегмент. Поэтому развитие национальных брендов должно сопровождаться продвижением продукции через международные маркетплейсы и цифровые платформы.

Кожанно-обувная промышленность Узбекистана сегодня находится на пороге качественно нового этапа развития. Государственная поддержка, растущий инвестиционный интерес, промышленные кластеры, экологическая модернизация и ориентация на глубокую переработку создают прочную основу для превращения отрасли в один из драйверов роста национальной экономики.

Дурбек Ахмедов. Депутат Законодательной палаты Олий Мажлиса Республики Узбекистан, доктор экономических наук, профессор.

Точка зрения

Современный мир развивается стремительными темпами. Параллельно с этим экономика, промышленность, цифровые технологии, образование, медицина ежедневно сталкиваются с новыми вызовами. В таких условиях главным богатством государства становятся прежде всего люди - профессиональные, эрудированные, инициативные и преданные своему делу. Именно поэтому вопросы подбора, подготовки и расстановки кадров приобретают государственное значение, поскольку от того, кто занимает руководящие должности, принимаются решения и отвечает за реализацию реформ, напрямую зависят развитие страны, стабильность общества и благополучие нашего многомиллионного народа.



ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КАДРЫ - СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РЕСУРС СТРАНЫ

Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев неоднократно отмечал, что для повышения уровня жизни населения необходимо кардинально повысить ответственность руководителей, совершенствовать систему управления и формировать новый корпус профессиональных кадров. Глава государства подчеркивает, что народ должен жить достойно, и для этого каждому необходимо больше работать над собой, повышая персональную ответственность. Эти слова имеют глубокий смысл, ведь ни одна, даже самая правильная и продуманная реформа, не даст ожидаемого результата, если ее исполнение поручено неподготовленным, безответственным или случайным людям.

История убедительно показывает: успех любого государства во многом зависит от профессионализма. Грамотный подбор кадров обеспечивает стабильную работу государственных учреждений, поддержание дисциплины и организованности, развитие экономики и повышение качества жизни населения. В то же время кадровые ошибки дорого обходятся государству и обществу, поскольку становятся причиной формализма, бюрократизма, коррупции - факторов, напрямую влияющих на снижение эффективности работы госструктур и выполнение поставленных задач.

В условиях стремительной цифровизации экономики и ускоренного развития технологического звена, становится все выше. Управление, который перестает учиться, развиваться и осваивать новые подходы, со временем прекращает соответствовать требованиям и уже не может эффективно решать стоящие перед ним задачи. Особое внимание этому вопросу уделяет Президент страны Шавкат Мирзиёев, открыто указывая на то, что бездействие и равнодушие отдельных чиновников становятся серьезным препятствием на пути развития.

Так, на прошедшем 24 апреля текущего года видеоселекторном совещании по анализу экономического роста в регионах и отраслях в первом квартале и приоритетным задачам на период до конца текущего года Президент отметил, что требования времени, экономики и людей растут с каждым днем. Однако, по словам главы государства, некоторые до сих пор продолжают бездействовать, что затягивает выполнение реформ. Это отражает весьма острую проблему современного государственного управления - отдельные руководители воспринимают должность как статус, а не как ежедневную ответственность перед народом.

Высказывания главы нашего государства по данному вопросу еще раз подтверждают: стране нужны не формальные исполнители, а энергичные управленцы нового поколения, способные оперативно принимать решения, эффективно работать в интересах государства и народа, добиваясь конкретных результатов и обеспечивать успешное проведение реформ. Именно такие кадры - основа сильного государства, устойчивой экономики и благополучия общества.

ГЛАВНЫЙ ОРИЕНТИР - ДОСТОЙНЫЙ УРОВЕНЬ ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ

Особенно опасны кадровые ошибки в стратегически важных сферах, от которых напрямую зависит жизнь миллионов. Речь идет прежде всего о социальном секторе, где непрофессиональные решения способны привести к серьезным экономическим потерям и, что куда весомее, снижению доверия общества к государственным институтам.

В отдельных случаях последствия кадровых просчетов затрагивают интересы граждан и тормозят развитие целых отраслей. Именно поэтому ключевое значение имеют глубокие знания, практический опыт работы, лидерские способности, честность, порядочность и умение эффективно работать в интересах государства и народа. Так, упор делается на усиление мер по подготовке кадрового резерва, определяющего будущее государства. Молодые специалисты должны иметь возможность проходить обучение и стажировку, перенимать опыт у квалифицированных наставников и изучать международную практику управления.

Одной из наиболее важных и ответственных сфер является здравоохранение, поскольку здесь речь идет о жизни и здоровье человека. Эффективность медицинской системы напрямую зависит от профессионализма кадров - как медицинских работников, так и руководителей отрасли.

Сегодня сфера здравоохранения нуждается как в квалифицированных врачах, так и в профессиональных организаторах, способных эффективно управлять медицинскими учреждениями в современных условиях. Руководитель должен хорошо знать систему изнутри, в том числе пере-

довые стандарты профилактики и лечения, принципы организации медицинской помощи. От него требуется умение грамотно координировать работу коллектива, внедрять новые технологии, обеспечивать качество медицинских услуг и рационально использовать бюджетные средства.

Ошибки в этой сфере особенно опасны, поскольку их последствия напрямую отражаются на жизни людей. Непрофессиональное управление приводит к ухудшению качества лечения, нехватке медикаментов, организационным сбоям, росту недовольства населения и снижению доверия к системе здравоохранения в целом. Особую тревогу вызывает ситуация, когда на руководящие должности в медицинской сфере назначаются люди, не обладающие необходимыми организаторскими способностями и управленческими навыками. Нередко такие специалисты могут быть хорошими врачами, однако оказываются неготовыми к эффективному управлению крупными коллективами и сложными административными процессами. В результате страдает качество оказания медицинской помощи и снижается результативность работы учреждений.

В связи с этим представляется целесообразным усилить роль профильных органов в подборе управленческих кадров для медицинской отрасли, что позволит снизить влияние субъективных факторов и обеспечить приход в систему профессиональных менеджеров, способных продуктивно управлять ресурсами и внедрять современные стандарты работы.

ФИЛОСОФИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И СПРАВЕДЛИВОСТИ - ОПОРА РЕФОРМ

Великие мыслители Востока еще много веков назад подчеркивали важность грамотного подбора руководителей, высокой нравственности управленцев и служения интересам народа. Их идеи и сегодня сохраняют свою актуальность, напоминая о том, что успешное государственное управление невозможно без профессиональных, честных и ответственных кадров.

Выдающийся поэт и мыслитель Алишер Навои писал: «Каждое дело должно быть поручено человеку, способному его выполнить». Он считал, что процветание государства напрямую зависит от справедливости, мудрости и профессионализма руководителей. По мнению Навои, именно компетентные и нравственные управленцы способны обеспечить порядок, развитие и благополучие общества.

Великий философ Абу Наср Фараби утверждал: «Государством должны управлять образованные и нравственные люди». Эти слова особенно актуальны в современную эпоху, когда эффективность управления во многом определяется уровнем знаний, культуры и ответственности руководителей.

Особое внимание вопросам государственного управления уделял и Амир Темура. Сахибкиран высоко ценил грамотных, честных и преданных делу людей, понимая, что сила государства зависит не только от армии или богатства. Не случайно Темура принадеждает слова: «Сила государства - в мудром управлении и справедливости».

Известный ученый и врач Абу Али ибн Сина подчеркивал значение профессионализма, говоря: «Человек должен заниматься тем делом, которое знает лучше всего». Эта мысль отражает важнейший принцип эффективного управления - каждый специалист должен работать в той сфере, где обладает необходимыми знаниями, опытом и компетенцией.

Мудрые высказывания мыслителей Востока подтверждают, что успешное развитие государства во все времена было неразрывно связано с наличием грамотных, справедливых и ответственных кадров, способных служить интересам народа и решать задачи общества. И сегодня эта философия обретает практическое воплощение в государственной политике Нового Узбекистана. Под руководством Президента страны Шавката Мирзиёева последовательно реализуется курс на формирование современной системы управления, основанной на профессионализме, ответственности и открытости.

Впереди еще много задач по развитию экономики и повышению уровня жизни населения. Однако решить их можно только при наличии сильных, образованных и компетентных кадров. Поэтому жизненно необходимо совершенствовать кадровую политику, укреплять систему подготовки кадрового резерва, повышать качество образования, назначать на должности исключительно по профессиональным качествам.

Только такой подход позволит обеспечить успешное развитие экономики, стабильность общества и процветание всей страны.

Хайрулла Мустафав. Доктор медицинских наук, профессор.



Biznesni Rivojlantirish Banki

«BIZNESNI RIVOJLANTIRISH BANKI» AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI

KONSOLIDATSIYALASHGAN MOLIVAVIY HOLAT (BALANS) TO'G'RISIDAGI HISOBOT 2025-YIL 31-DEKABRDA YAKUNLANGAN YIL UCHUN

	(million so'mda)	
	2025-yil 31-dekabr	2024-yil 31-dekabr
AKTIVLAR		
Naqd pul mablag'lari va ularning ekvivalentlari	3,248,220	2,341,951
Teskari REPO operatsiyalari	-	300,885
Boshqa banklardagi mablag'lar	6,144,217	4,920,967
Mijozlarga berilgan kreditlar va avanslar	24,225,171	20,832,763
Garovga qo'yilmagan amortizatsiyalangan qiymatda baholanadigan investitsion qimmatli qog'ozlar	1,781,001	1,828,215
Garovga qo'yilgan amortizatsiyalangan qiymatda baholanadigan investitsion qimmatli qog'ozlar, REPO operatsiyalari bo'yicha	564,898	-
Boshqa keng qamrovli daromad orqali haqqoniy qiymat bo'yicha baholangan moliyaviy aktivlar	155,221	117,614
Asosiy vositalar	889,487	643,841
Nomoddiy aktivlar	18,612	24,664
Kechiktirilgan foyda solig'i aktivi	236,574	247,825
Joriy foyda solig'i bo'yicha oldindan to'lov	51,631	27,382
Boshqa aktivlar	534,463	89,338
Sotish uchun mo'ljallangan aktivlar	383,250	221,350
JAMI AKTIVLAR	38,232,745	31,596,795
MAJBURIYATLAR VA KAPITAL		

MAJBURIYATLAR		
Boshqa banklar oldidagi majburiyatlar	1,451,956	2,917,994
REPO operatsiyalari	453,466	-
Mijozlar mablag'lari	10,686,795	6,462,612
Hukumat va xalqaro moliya institutlaridan jalb qilingan mablag'lar	19,930,319	17,054,222
Muomalaga chiqarilgan qarz qimmatli qog'ozlari	-	20,079
Boshqa majburiyatlar	116,563	588,118
Subordinar qarz	1,812,555	1,811,095
Jami majburiyatlar	34,451,654	28,854,120
KAPITAL		
Ustav kapitali	5,693,791	5,205,183
Emissiya daromadi	942	942
Jamg'arilgan zarar	(1,944,670)	(2,475,342)
Investitsiyalarni qayta baholash zaxirasi	11,149	11,892
Bank aksiyadorlariga tegishli sof aktivlar	3,761,212	2,742,675
Nazorat qilinmaydigan ulushlar	19,879	-
Jami kapital	3,781,091	2,742,675
JAMI MAJBURIYATLAR VA KAPITAL	38,232,745	31,596,795

KONSOLIDATSIYALASHGAN FOYDA YOKI ZARAR VA BOSHQA KENG QAMROVLI DAROMAD TO'G'RISIDAGI HISOBOT 2025-YIL 31-DEKABRDA YAKUNLANGAN YIL UCHUN

	(million so'mda)	
	2025	2024
Foizli daromadlar	4,699,519	4,473,647
Foizli xarajatlar	(3,275,829)	(2,417,950)
SOF FOIZLI DAROMAD	1,423,690	2,055,697
Kutilayotgan kredit yo'qotishlar bo'yicha daromad / (xarajat)	163,330	(2,311,510)
MOLIVAVIY AKTIVLARNING QIYMATSIZLANISHI BO'YICHA ZAXIRA AJRATILGANIDAN KEYINGI SOF FOIZLI DAROMAD/(XARAJAT)	1,587,020	(255,813)
Komissiya daromadlari	348,142	260,539
Komissiya xarajatlari	(105,500)	(83,187)
Chet el valyutasi operatsiyalaridan sof daromad	137,135	68,316
Boshqa daromadlar	36,026	33,465
Sho'ba korxonalar realizatsiyasidan ko'rilgan xarajat	-	(2,769)
Aktivlar va majburiyatlarni dastlabki tan olishda bozor stavkalaridan past bo'lgan sof xarajat	(14,115)	-
Moliyaviy aktivlarni modifikatsiya qilishdan sof daromad	38,584	-
Boshqa operatsiyalar bo'yicha daromad / (xarajat)	34,362	(58,621)
SOF FOIZSIZ DAROMADLAR	474,634	217,743
OPERATSION DAROMAD/(ZARAR)	2,061,654	(38,070)
Operatsion xarajatlar	(1,490,164)	(1,110,514)
FOYDA / (ZARAR) DAROMAD SOLIG'I TO'LANGUNGA QADAR	571,490	(1,148,584)

Foyda solig'i bo'yicha xarajat	(40,672)	(219,337)
YIL UCHUN FOYDA/(ZARAR)	530,818	(1,367,921)
Boshqa keng qamrovli daromad		
Keyinchalik foyda yoki zarar tarkibiga qayta tasniflanmaydigan moddalar:		
Boshqa jami daromad orqali haqqoniy qiymatda baholanadigan ulushli moliyaviy instrumentlarning haqqoniy qiymatidagi o'zgarishlar	(929)	10,494
Boshqa jami daromad orqali haqqoniy qiymatda baholanadigan ulushli moliyaviy instrumentlarga oid foyda solig'i bo'yicha foyda/(xarajat)	186	(2,103)
Yil uchun boshqa keng qamrovli zarar/(daromad)	(743)	8,391
YIL UCHUN JAMI KENG QAMROVLI DAROMAD/(ZARAR)	530,075	(1,359,530)
Quyidagilarga tegishli bo'lgan foyda/(zarar):		
- BANK AKSIYADORLARI (MULKDORLARI)GA	530,940	(1,359,530)
- NAZORAT QILINMAYDIGAN ULUSHLARGA	(122)	-
YIL UCHUN FOYDA/(ZARAR)	530,818	(1,359,530)
Quyidagilarga tegishli bo'lgan yil uchun jami umumiy daromad/(zarar):		
- BANK AKSIYADORLARI (MULKDORLARI)GA	530,197	(1,359,530)
- NAZORAT QILINMAYDIGAN ULUSHLARGA	(122)	-
YIL UCHUN JAMI UMUMIY DAROMAD/(ZARAR)	530,075	(1,359,530)
Bir dona oddiy aksiyaga to'g'ri keladigan asosiy va o'rtacha zarar (har bir aksiyaga uchun so'mda ifodalangan)	11	(62)

KAPITALDAGI O'ZGARISHLAR TO'G'RISIDAGI KONSOLIDATSIYALASHGAN HISOBOT 2025-YIL 31-DEKABRDA YAKUNLANGAN YIL UCHUN

	(million so'mda)					
	Ustav kapitali	Emissiya daromadi	Jamg'arilgan zarar	Investitsiyalarni qayta baholash zaxirasi	Nazorat qilmaydigan ulushlar	Jami kapital
2023-yil 31-dekabr holatiga	1,861,514	942	(397,152)	3,501	-	1,468,805
Yil uchun zarar	-	-	(1,367,921)	-	-	(1,367,921)
Yil uchun boshqa umumiy daromadlar, daromad solig'i chegirilgandan keyingi sof miqdorda	-	-	-	8,391	-	8,391
Sho'ba korxonaning o'tkazilishi	-	-	(710,000)	-	-	(710,000)
Chiqarilgan aksiyalar	3,343,669	-	-	-	-	3,343,669
E'lon qilingan dividendlar - imtiyozli aksiyalar bo'yicha	-	-	(269)	-	-	(269)
2024-yil 31-dekabr holatiga	5,205,183	942	(2,475,342)	11,892	-	2,742,675
Yil uchun foyda/(zarar)	-	-	530,940	-	(122)	530,818
Yil uchun boshqa umumiy zarar, daromad solig'i chegirilgandan keyingi sof miqdorda	-	-	-	(743)	-	(743)
Chiqarilgan aksiyalar	488,608	-	-	-	-	488,608
Sho'ba korxonaning tashkil etilishi natijasida yuzaga kelgan va nazorat qilinmaydigan ulushlar	-	-	-	-	20,001	20,001
E'lon qilingan dividendlar - imtiyozli aksiyalar bo'yicha	-	-	(268)	-	-	(268)
2025-yil 31-dekabr holatiga	5,693,791	942	(1,944,670)	11,149	19,879	3,781,091

PUL OQIMLARI TO'G'RISIDAGI KONSOLIDATSIYALASHGAN HISOBOT 2025-YIL 31-DEKABRDA YAKUNLANGAN YIL UCHUN

	(million so'mda)	
	2025	2024
OPERATSION FAOLIYATDAN PUL OQIMLARI:		
Olingan foizlar	4,768,111	4,116,134
To'langan foizlar	(3,182,454)	(2,393,200)
Olingan haq va komission daromadlari	194,856	235,634
To'langan haq va komission xarajatlari	(105,500)	(83,187)
Chet el valyutasi bilan savdo qilishdan olingan daromadlar	147,890	51,897
Olingan boshqa daromadlar	9,210	9,797
Xodimlarga amalga oshirilgan to'lovlar	(992,001)	(684,538)
To'langan operatsion xarajatlar	(425,314)	(341,294)
To'langan daromad solig'i	(53,484)	(2,205)
Operatsion aktivlar va majburiyatlardagi o'zgarishlardan oldingi operatsion faoliyatdan pul oqimlari	361,313	909,038
Quyidagilarning sof (ko'payishi)/kamayishi:		
- Teskari REPO operatsiyalari	300,885	(300,885)
- boshqa banklardan olinadigan mablag'lar	(1,122,243)	(3,722,373)
- mijozlarga berilgan kreditlar va avanslar	(3,657,158)	(2,679,198)
- boshqa aktivlar	(6,765)	(17,382)
Quyidagilarning sof (ko'payishi)/kamayishi:		
- boshqa banklardan olinadigan mablag'lar	(1,489,981)	1,646,458
- REPO operatsiyalari	487,256	-
- qarz qimmatli qog'ozlari	(20,000)	(66,500)
- mijozlar hisobvaraqlari	4,359,032	519,317
- boshqa majburiyatlar	24,791	(943,068)
Operatsion faoliyatda foydalanilgan sof pul mablag'lari	(762,870)	(4,654,593)

INVESTITSIYA FAOLIYATIDAN PUL OQIMLARI:		
Asosiy vositalar, uskunalari va nomoddiy aktivlarni sotib olish	(732,016)	(288,950)
Asosiy vositalar va uskunalarni sotishdan tushgan tushumlar	23,379	14,506
Boshqa jami daromad orqali haqqoniy qiymatda baholanadigan moliyaviy aktivlarning sotib olinishi	(38,536)	(50,618)
Amortizatsiyalangan qiymatda baholanadigan investitsion qimmatli qog'ozlarning sotib olinishi	(1,724,359)	(1,279,824)
Amortizatsiyalangan qiymatda baholanadigan investitsion qimmatli qog'ozlarning so'ndirilishidan tushumlar	1,218,127	931,482
Olingan dividend daromadlari	8,053	9,997
Investitsiya faoliyatida foydalanilgan sof pul mablag'lari	(1,245,352)	(663,407)
MOLIVAVIY FAOLIYATIDAN PUL OQIMLARI:		
Oddiy aksiyalarni chiqarish	-	2,231,800
To'langan dividendlar	(299)	(298)
Sho'ba korxonaning tashkil etilishi natijasida yuzaga keladigan nazorat qilmaydigan ulushlar miqdori	20,001	-
Hukumat va xalqaro moliya institutlaridan olingan qarzarlar bo'yicha tushumlar	9,625,579	6,434,305
Hukumat va xalqaro moliya institutlaridan olingan qarzlarni qaytarish	(6,589,688)	(5,832,004)
Subordinar qarz mablag'laridan tushumlar	-	2,792,425
Moliyaviy faoliyatdan olingan sof pul mablag'lari	3,055,593	5,626,228
Chet valyuta kurslarining o'zgarishini pul mablag'lari va ularning ekvivalentlariga ta'siri	(141,096)	68,404
Kutilayotgan kredit xarajatlar o'zgarishining ta'siri	(5)	1,232
Pul mablag'lari va ularning ekvivalentlarining sof ko'payishi	906,270	377,864
Yil boshidagi pul mablag'lari va ularning ekvivalentlari	2,341,951	1,964,087
Yil oxiridagi pul mablag'lari va ularning ekvivalentlari	3,248,220	2,341,951
Pul mablag'larisiz amalga oshirilgan operatsiyalar		
Sho'ba korxonaning o'tkazilishi	-	710,000
Sotish uchun mo'ljallangan aktivlar	127,537	155,321
Hisobdan chiqarilgan kreditlar	2,961,431	432,184

ГУ «Редакции газет
«Янги Ўзбекистон»
и «Правда Востока»

УЧРЕДИТЕЛЬ:
Кабинет Министров
Республики Узбекистан

Главный редактор:
Салим ДОНИЁРОВ

Канцелярия: 71-233-70-98

Редакция рукописи не рецензирует
и не возвращает.
За доставку газеты ответственность несет
организация, оформившая подписку.
Ответственность за качество печати газеты несет
ИПАК «Шарк».

Отдел рекламы: 71-233-70-98

Газета зарегистрирована в Агентстве по печати
и информации Республики Узбекистан.
Рег. № 0005 от 17.09.2009 г.
Индекс - 178, Способ печати - офсетный,
формат А-2, объем 2 п.л. Тираж 691. Заказ Г631.
Выходит пять раз в неделю, кроме воскресенья
и понедельника. Цена договорная.

Газета отпечатана в типографии
ИПАК «Шарк».
Адрес предприятия: Узбекистан, 100000,
Ташкент, ул. Буюк Турон, дом 41.

Дежурный редактор: М. Черногаев
Корректор: С. Ким
Дизайнер: А. Ковтунов

НАШ АДРЕС:
100060, г. Ташкент,
ул. Шахрисабская, 85.
Приемная:
тел. 71-233-56-33.
E-mail: info@pv.uz
Адрес в интернете: www.yuz.uz
Сайт: 71-233-05-18.



Время итога - 03:35
Время подписи - 04:00

123456