

БАНК ҲАҲВОРДОНМАСИ

Банк ходимлари, ишбилиармон ва тадбиркорлар газетаси

№ 11, 1995 й.

ДАВР БИЛАН ҲАМНАФАС

Ўзбекистон Республикаси Марказий банки Бошқаруви Раиси
ФАЙЗУЛЛА МАҚСУДЖОНОВИЧ МУЛЛАЖОНОВ билан сұхбат

- Файзулла Мақсуджонович, Марказий банк мамлакатимизда иқтисодий-молиявий мувоза-натни ушлаб турувчи асосий муассасаса ҳисобланади. Ҳозирги бозор иқтисодига ўтиш шароитида унинг тутган ўрни ва аҳамияти ҳақида, пулнинг қадрими ошириш учун айни кунлардаги тадбирлари түғрисида гапириб берсангиз.

- Ўзбекистон Республикаси Марказий банкининг мамлакатимизда амалга оширилаётган иқтисодий ислоҳотларни чуқурлаштириш ҳамда иқтисодиётни барқарорлаштиришдаги ўрни жуда катта. Бу ўринда мустақил мамлакатимизнинг банк тизимида амалга оширилган айrim мухим тадбирларга эътиборни қаратмоқчиман. Умуман, мустақилликка эришганимизнинг 4 йиллик тарихий даврида банк соҳасини ривожлантириш, пул муомаласини яхшилаш, иқтисодий ислоҳотларни чуқурлаштириш, ишлаб чиқариш ва ижтимоий соҳаларда чуқур ижобий силжишлар рўй берди. Банк соҳасининг вакили сифатида, айниқса, миллий валютамиз - сўмнинг барқарорлиги ва соғлом молия-банк тизимининг шаклланганини кишини қувонтиради.

Мамлакатимизда пул муомаларини бир маромга солиш, истемол бозорини тўлдириш ва экспортни кўпайтиришга қаратилган катта чора-тадбирларнинг амалга оширилиши сўмнинг барқарор муюмалада бўлишига замин яратди. Мазкур жараён кўп жиҳатдан иқтисодий вазиятнинг барқарорлашувига, пулнинг қадрисклизниши бир мунча пасайишига олиб келди.

Миллий валютага ўтиш иқтисодий ислоҳотларнинг навбатдаги босқичларидан бири сифатида биздан мўтадил чекланган кредит сиёсатини амалга оширишни талаб этди. Пул массасини ҳаддан ташқари чеклаш охир-оқибатда иқтисодий ўриришишларга ва ижтимоий танглика олиб келишини Мустақил Давлатлар Ҳамдустлигидаги бошқа республикалар мисолида кўрдик. Шу туфайли ҳам Марказий банк ўз фаолиятида пулнинг қадрисклизнишига қарши йўналтирилган пул-кредит сиёсатини иқтисодий ўтишдаги таркиби ўзгаришлар билан мувофиқлаштириб ва узвий боғлаб олган тақдирдагина бу сиёсат муваффақиятли амалга ошади, деган тамойилга асосланади.

Шу боисдан, Марказий банк пул массаси ўсишининг аник мақсадга қаратилган йўналишларини белгилаб, кредитларни қисқартириш чораларини кўрди. Бу тадбирлар хукуматимиз томонидан тасдиқланган бўлиб, уларни амалга ошириш учун қатъийлаштирилган пул-кредит

дит сиёсати олиб борилди. Пулнинг қадрисклизнишини пасайтириш мақсадида Марказий банк сўмнинг қадрими ошириш, харид қувватини мустаҳкамлаш ва пул эмиссиясини қисқартириш учун марказлаштирилган ресурслар ажратишни кескин камайтириб, уларни хукуматимиз қарорларига кўра стратегик соҳаларга йўналтироқда. Реал фоиз ставкаларини шакллантириш билан эса хўжаликларни кредитлардан ва ўз маблағларидан самарали фойдаланишга мажбур этмоқда.

Қатъий молия ва пул-кредит сиёсати 1995 йилдан бошлаб мантикий чуқурлашиб бораётir. Шу сабабли пул муомаласида ижобий натижалар кўзга яқол ташланаяпти. Хусусан, пулнинг қадрисклизниши даражасининг кескин пасайиши бу борадаги сиёсатимизнинг мухим натижаларидан биридир. Жумладан, пулнинг ойлик қадрисклизниши даражасини январь ойидаги 17,8 фоиздан июль ойидаги 0,1 фоизгача туширишга эришилди.

Юртбошимиз И. А. Каримов шу йил май ойидаги Ҳалқаро Валюта жамғармаси раҳбари М. Камдессиони қабул қилганда у республикамиз порлоқ келажагига ишонч билдириш билан бирга сўмнинг истиқболи ҳақида шундай деди: "Республика раҳбари яти танлаган ислоҳотлар йўли ғоят тўғри йўлдир ва Ўзбекистон ҳалқи ўтиш даври қийинчиликларини муваффақият билан енгид, XXI асрда ривожланган мамлакатлар қаторидан жой олишига аминман. Ўз навбатида Ҳалқаро Валюта жамғармаси бу йўлда Ўзбекистонга кўмак беришга тайёр". Шу сингари кўплаб хорижлик мутахассисларнинг бундай фикр-мулоҳазалари Ўзбекистон хукумати ва Марказий банк иқтисодий ислоҳотлар йўлидан тўғри бораётганини яна бир бор намоён этди.

Шу кундаги энг мухим вазифалардан бири сўмни ички бозорда эркин айирбошланадиган валюталар қаторига қўшишни тўла таъминлашдир. Бизнинг бу борадаги изланишларни музаккисиз шуни кўрсатадики, факат мавжуд олтин - валюта захиралари ҳамда ҳалқаро ташкилотларнинг кредитларигагина таяниб, сўмнинг ички эркин айирбошланадигана ва иқтисодий ўсишига эришиш қийин. Шунинг учун биз импорт ўрнини босувчи тармоқларни қўлладик ва шу тариқа эркин айирбошланадиган валютага бўлган катта талабни камайтиридик.

Жумладан, мамлакатимизнинг нефть маҳсулотлари ишлаб чиқаришни кескин кўпайтириш ва дехқонларимизнинг ғалла мустақиллигига эришиш йўлидаги сайд-ҳаракатлари ўз самарасини берди. Акс ҳолда хукумат ва Марказий банкнинг валюта захиралари нефть ва донни зарур миқдорда чет мамлакатлардан олиб

Давоми 2-бетда

AFN // МАА

ТИЖОРАТ БАНКЛАРИ: УСТАВ ФОНДИНИНГ ЭНГ КАМ МИҚДОРИ ОШИРИЛДИ

Республикада устав сармоясининг энг кам миқдори янги ташкил этилаётган тиҷорат банклари учун 6 миллион сўмдан 10 миллион сўмга, хусусий ва кооператив банклар учун 3 миллион сўмдан 5 миллион сўмга кўтарилди. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқаруви 1995 йил 23 сентябрда шундай қарор қабул қилди. Ишлаб турган, банклар ўз сармояларини 1996 йил 1 январгача кўпайтириб олишлари керак.

МАА Тошкент шаҳри.

ВЕКСЕЛ ИШЛАМОҚДА

Наманганд вилояти Янгиқўргон туманинадаги "Искавот" жамоа хўжалигидага муддатли тўловлар билан боғлиқ муаммо муваффақиятли ҳал этилди. Баъзан ўрим-ийғим олдиндан ёнилги-мойлаш материаллари, эҳтиёт қисмлар сотиб олиш учун шошилниг равишда пул керак бўлади, ҳолбуки бўш маблағ бўлмайди. Хўжалик бошқаруви "Пахтабанк" республика ихтисослаштирилган ҳиссадорлик-тиҷорат банкига мурожаат қилиб, кредит берини сўради. Банк мутахассисларининг тавсиясига кўра жамоа хўжалиги раҳбарияти уч ойда қайтариш щарти билан 158 минг сўмлик вексел олди. Вексел берилши бежиз эмас эди. Банк ходимлари ўтказган молиявий аҳвол таҳрири ҳосил йигиб олинниб, пахта давлатга топширилганидан кейин жамоа хўжалиги ҳисобварагига зарур маблағлар тушишини ва ў вексел бўйича тўла ҳисоб-китоб қила олишини кўрсатди. Вексел билан эса ёнилги ёки зарур техника ва унинг эҳтиёт қисмлари учун ҳисоб-китоб қилиш мумкин.

Ҳозирга қадар "Пахтабанк" 100 миллион сўмлик вексел чиқарди. Шулардан 40 миллион сўмлиги эса вексел кредити қилиб берилди. Ана шу эмиссия ёрдамида республика пахтчилик хўжаликлари дебиторлик-кредиторлик қарзини 1 миллион сўмликдан зиёд камайтириди.

И.ШАРОПОВ
(МАА) Тошкент шаҳри

Бу сонда:

3-бет

Банк назоратидан
кўзланган мақсад

4-бет

Банкрот бўлишинг
олдини олиш

5-бет

Қимматли қофозлар
бозори ҳақида

6-7-бетлар

Францияда банк
хизмати

7-бет

Банк хизматчисининг
одоби

8-бет

Ташкилий аҳлоқ
синови

Иловада:

Ўзбекистон
республикаасида нақд
пулсиз ҳисоб-китоб
юритши қоидалари

"МЕВАСАБЗАВОТБАНК" ҲАЛҚАРО МАЙДОНГА ЧИҚМОҚДА

"Ўзмевасабзавотбанк" ҳиссадорлик-тиҷорат банки шу йил 24 июнда Марказий банкдан чет эл валютасида операциялар бажариш учун 25-сонли бош руҳсатнома (лицензия) олган эди. Шундан сўнг у Россиядаги энг катта банклар - Инновация тиҷорат банки ва "Тверьуниверсалбанк" билан вакиллик муносабатлари ўрнатди. Уларда рубль ва валюта ҳисобвараклари очилган. Бу банкларнинг вакиллик ҳисобвараклари орқали янги ва консерваланган мева-сабзавот маҳсулотлари учун тўловлар ўтказилди. Ҳозир бундай маҳсулотлар Ўзбекистондан Шарқий ва Фарбий Сибирга, Узоқ Шарққа кўплаб етказиб берилади. Ҳисоб-китоблар "Спринт" ҳалқаро алоқа тизими бўйича 15 дақиқада амалга оширилади.

Банк бошқаруви раиси Ўткир Музаффаровнинг маълум қилинчича, ҳозир яқин ва узоқ хориждаги бир қан-

ча банклар, хусусан "Казкоммерцбанк", Украина миллий банки, Белоруссия дехқончилик-саноат банки, шунингдек Туркияниг Зироат банки, Олмониядаги "Дойчебанк" ва Америкадаги бир қаича банклар билан ҳамкорлик алоқалари ўрнатиш тўғрисида музокаралар олиб борилмоқда.

Амала шу йил бошидан бўён "Ўзмевасабзавотбанк" барча вилоятларда ўз бўлнималарини очди. Йилнинг биринчи ярмини 5 миллион сўм фойда билан яқунлади. Банкнинг устав сармояси 10 миллион сўмга етди. "Ўзмевасабзавотбанк" ионъ яйда жами 10 миллион сўмлик биринчи вексел эмиссиясини амалга ошириди, бу эса мева-сабзавот тармоги тизимида дебиторлик қарзини 50 миллион сўм камайтириш имконини берди. Яна 50 миллион сўмлик векселлар чиқарилиди.

ДАВР БИЛАН ҲАМНАФАС

Боши 1-бетда

келишига сарфланган бўлур эди.

- Мамлакатимизда қимматли қофозлар бозорини ташкил этиш қай тарзда кечмоқда ва у пул муомаласига қандай таъсир кўрсатади?

- Иқтисодий тизимнинг самарали фаолиятини ривожланган молия тизимисиз тасаввур этиш қийин. Қимматли қофозлар бозори ҳамда бу борада фаолият кўрсатувчи воситачилар ушбу молиявий тизимнинг таркибий ва ўта муҳим қисмларидир. Улар молия тизимини ривожлантиришда, ортиқча маблағларни инвесторлардан иштемолчиларга тақсимлаш жараёнида катта ўрин тутади.

Жаҳон тажрибасидан маълумки, қимматли қофозлар билан боғлик операциялар тижорат банклари фаолиятининг асосий қисмини ташкил этади. Тижорат банклари Ўзбекистонда ҳам молия тизимининг энг фаол иштирокчилари сифатида қимматли қофозлар бозорини ривожлантириш жараёнида жуда муҳим ахамият касб этмоқда.

Хозирги кунда мамлакатимиз худудида фаолият кўрсатаётган ҳиссадорлик-тижорат банкиларининг 18 таси соттан акциялари республикамиздаги жаъми акцияларнинг тўртдан уч қисмини ташкил этади. Яна бир бор таъкидлаб айтаманки, тижорат банклари факат акциялар бозорини эмас, балки қимматли қофозлар бозорини ривожлантиришга ҳам кўмаклашади.

Чунончи, тижорат банклари республикадаги мавжуд 4 хил қимматли қофозларнинг 3 хилини муомалага чиқарган. Булар 1 млрд. 570 млн. сўмлик микдордаги акциялар, 13 млн. сўмлик векселлардир. Бундан ташқари, Ўзсаноатқурилишбанк, "Ипак йўли" ва "Турон" тижорат эмиссияси ҳам рўйхатга олинган. Яқин кунларда бу сертификатлар республика бозорида пайдо бўлади ва бўш пул маблағларига эга хўжаликлар учун яна бир инвестиция обьекти юзага келади.

Хозирги вақтда сотилган қимматли қофозларнинг 70 фойзга яқин қисми векселлар бўлиб, хўжаликлар ўртасидаги ўзаро қарзлар муаммосини ҳал этишга кўмаклашиш билан кутилган ижобий самарасини бермоқда. Жумладан, корхоналарнинг 11,5 млрд. сўмлик дебиторлик қарзларини камайтиришга эришилди.

Шуни алоҳида таъкидлаш лозимки, 1995 йил қимматбаҳо қофозлар бозорини ривожлантиришда янги ва муҳим босқич бўлиб қолади. Ўзбекистон Республикаси Президентининг шу йил 12 июнда қабул қилган "Давлат мулки бўлган корхоналарни акциялаштиришни жадаллаштириш ва қимматли қофозлар бозорини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида" Фармони ўз ахамияти ва моҳияти жиҳатидан иқтисодиётни, умуман, республикамизда олиб борилаётган ислоҳотларнинг янги босқичига олиб чиқувчи муҳим ҳужжатдир. У иқтисодиётдаги мулк шакларининг кўлайшига ва бозор муносабатларининг асосий шарти бўлмиш рақобатчилик муносабатларининг мустаҳкамланишини таъминлайди.

Акциялар бозорининг ривожланниши натижасида пулнинг айланishi тезлашади, унинг қадрсизланиши жараёни эса секинлашади ҳамда қимматли қофозлар бозорининг кенгайшига, инвесторлар ва ахолининг вақтингчалик бўш пул маблағ-

ларидан самарали фойдаланишига, даромад олишнинг янги воситаларини яратишга, иқтисодиётнинг пул маблағларига эҳтиёжманд соҳаларини маблағ билан таъминлашга, энг муҳими, муомаладаги пул маблағларини қайта сармоялаш учун ишлатилишига имконият яратилади.

- Президентимиз кичик ва ўрта бизнесни ривожлантиришга доир бир неча муҳим Фармонларни қабул қилганидан сўнг юридик шахслар ва тадбиркорлар хориждан ҳалқ иштемоли моллари, озиқовқат маҳсулотларини республикамизга олиб келиш учун сўмни валюта - АҚШ доллари га айрбошлашлари учун қандай имтиёзлар белгиланди?

- Марказий банк сўмларни эркин муомаладаги валютага имтиёзли айрбошлаш ҳукукини берадиган патентларни мамлакатимиз худудида фаолият кўрсатаётган юридик шахслар ва тадбиркорларга бермоқда. Бу тадбир анча соддалаштирилган бўлиб, юридик шахслар, у идорадан бу идорага қатнаш билан қимматли вақтларини сарфлашларининг олдинги олишга қаратилгандир.

Шу ўринда яна алоҳида таъкидлаб ўтиш керакки, мазкур патентларнинг 262 таси ёки 80 фойзи Тошкент шахрида фаолият кўрсатувчи юридик шахслар томонидан олинган. Коракалпоғистон Республикаси ва бошқа вилоятларда бу масалага етарли даражада эътибор берилмаяпти. Вилоят, шаҳар, туман ҳокимларни, барча мутасадди раҳбарлар мазкур масалага жиддий ёндашсалар жойларда иштемол бозорини харидоргир ҳамда сифатли маҳсулотларга тўлдириш борасида ижобий бўрилиш ясалган ва энг муҳими, жойлардаги нақд пул билан таъминлаш масалаларида мавжуд бўлган айрим муаммоларни ҳал этишга кўмаклашилган бўларди.

- Республикализнинг айрим вилоят ва туманларидаги хўжалик деҳқонлари, корхоналарнинг ишчи ва хизматчилари ойлик маошларини вақтида ололмаётгандилари учун кимларни айбдор, деб биласиз?

- Бу хозирги кунда энг долзарб масаладир. Халқимизнинг фаровонлиги, турмуш даражаси яхшиланиб бориши кўп жихатдан шу масаланинг қай даражада ҳал этилишига боғлик. Шу сабабли юртбошимиз Ислом Абдуғаниевич Каримов шу йилнинг 29 июняда Вазирлар Маҳкамасида бўлиб ўтган мажлисда бу масалага энг устувор йўналишлардан бири сифатида қарамоқ зарурлигини уқдирган эди.

Шуни очиқ-ойдин айтишим лозимки, ҳали ҳамон айрим вилоятларда эмиссия муаммосига етарли эътибор берилмаяпти. Аҳолига зарур маҳсулот ва хизматлар тақлиф этилмаяпти. Бу эса аҳолининг қўлида бўлган нақд пулларнинг банкка ўз вақтида қайтиб келишига салбий таъсир кўрсатмоқда. Энг ачинарлиси эса, бу айрим ҳолларда маош тўлашда қийинчиликлар юзага келишига сабаб бўлмоқда. Фуқароларда ҳам нега иш ҳақини ўз вақтида ололмаймиз, деган савол туғлиши табиий, албатта. Минг афсуски, бугунги кунда кўпгина корхоналарни миз ишлаб чиқараётган маҳсулотлар ойлаб омборларда туриб қолиб, ўз харидорини топа олмаяпти ва натижада хизматчиларга вақтида иш ҳақи тўлаш имкони бўлмайти. Бунинг учун корхона раҳбарияти жавобгардир.

Айрим жамоа ва деҳқон хўжаликларининг вақтида мош ололмаётгандигини оддий бир мисол билан тушунириб бермоқчиман. Масалан, бирон бир ширкат йил бўйи меҳнат

қилиб, пахта ҳосили етишириб, олдиндан ҳақини олмай кузда пахта тозалаш заводларига топшириб юборади. Бу корхона ҳам мазкур маҳсулотни қайта ишлаганидан сўнг бирон бир корхонага тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш учун жўнатади. Бу ўз навбатида мазкур хўжалик ва корхоналар ўртасида ўзаро қарзларни юзага келтиради. Охир-оқибатда меҳнатчининг иш ҳақини вақтида тўлай олмаслик муаммоси туғилиб қолади. Эндиликда бу масаланинг ҳам ечими топилди. Чунончи, шундай муаммо мамлакатимиз худудида Фаллабанк ташкил этилгунга қадар мавжуд эди. Хозирда эса бу борадаги муаммолар ечилиб, дон маҳсулотларини йигиб-териб олиш учун мазкур хўжаликларга олдиндан бўнек берилди ва ҳукumatнинг маҳсус қарори билан кредит ажратилди. Юқорида айтиб ўтилган деҳқон хўжаликларининг муаммоси масаласига келганда эса, шуни айтиш керакки, Вазирлар Маҳкамасининг шу йил 27 юилдаги 294-Қарорига мувофиқ ташкил этилган ихтисослаштирилган ҳиссадорлик-тижорат банки - "Пахтабанк" 1995 йил пахта ҳосилини йигиб-териб олиш билан боғлиқ жараёнга олдиндан бўнек ажратди. Бу мазкур муаммонинг муайян даражада ҳал этилишига кўмаклашади.

Мамлакатимиз Президенти Вазирлар Маҳкамасининг шу йил 29 юилдаги мажлисида мазкур масалага тўхталиб, "Одамларга ишлаб топилган ҳақини вақтида бермаслик адолатсизлиқдир. Бундай ҳолни ўзгартриш учун авваламбор раҳбарларнинг маъсулиятини ва керак бўлса жавобгарлигини қатъий кўриш зарур, шунинг учун маошлар ўз вақтида берилмаётганига ким сабабчи, шуларни аниқлаб, ҳақиқий ҳолатни ҳалқа етказиш даркор.- деган эди,- Токи улар ҳукumatдан, банкдан беҳуда ранжиб юрмасин".

- Файзулла Мақсаджонович, бозор иқтисодиёти тақозоси билан тижорат банкларининг турлари кўпайиб бораётир. Яқин орада банк тизимида яна қандай янгиликлар бўлиши кутилмоқда?

- Мамлакатимизда ривожланган банк тизимини барпо этиш иқтисодиётнинг ажралмас қисмидир. Бу соҳадаги асосий вазифа сўмнинг қадрини мустаҳкамлаб, республика банк тизимини ва мижозларга хизмат кўрсатиш даражасини ҳалқаро андозаларга мослаштиришади. Ана шу вазифани бажариш мақсадида ўтган йиллар мобайнида янги ихтисослаштирилган банклар ташкил этилишига кенг йўл очилди.

Шу ўринда газетхонларнинг эътиборини мамлакатимиз худудидаги айрим тижорат банклари бажараётган вазифаларга қаратмоқчиман. Жумладан, Пахтабанкни ташкил этишдан кўзда тутилган асосий мақсад - юртимизнинг ифтихори бўлган пахтамизни етишириб, қайта ишлаш ва жаҳон талабларига жавоб берадиган даражада сифатли маҳсулотлар тайёрлаш, уни четга экспорт қилиш билан боғлиқ жараёнларни молиявий жиҳатдан кўллаб-қувватлашдир.

Галлабанкни ташкил этишдан асосий мақсад - мамлакатимизнинг галла мустақилларини мустаҳкамлаш, деҳқонларимизнинг етиширигдан дон маҳсулотларини ўз вақтида йигиштириб олиш, уни қайта ишлаш ва қолаверса, ҳалқимиз учун зарур неъмат - нон маҳсулотларини ишлаб чиқаришга кўмаклашишдир.

Худди шунингдек, Савдогарбанк, Мевасабзатовбанк, Алоқабанк ва ҳозирда фаолият кўрсатаётган бошқа тижорат банкларини ташкил этишдан кўзда тутилган мақсад ҳам мамлака-

тимиз ҳалқ хўжалигида муҳим ўрин тутадиган тегишли тармоқларни ривожлантириш ва уларга кўмак бериш, банк тизимини янада ривожлантиришдан иборатдир.

Булардан ташқари, мамлакатимиз ҳудудида Голландия билан ҳамкорликда ташкил этилган Приватбанк ҳамда Туркия билан ҳамкорликда ташкил этилган Ўтбанк каби қўшма банклар ҳам мавжуд. Бундай банклар Ўзбекистон Республикасига хорижий сармояла олиб келиш ва энг муҳими, банклар ўртасидаги тенг шерикчилик қобилиятини, соғлом рақобатни кучайтиришга хизмат қиласи. Сервис хизматини яхшилашга катта турткি бўлади, банк хизмати кўрсатиш маданиятини оширишга ёрдамлашади.

Булардан ташқари, мамлакатимиз ҳудудида Олмония, Франция, Швейцария сингари ривожланган хорижий давлатларда фаолият кўрсатаётган б 6 та иирик банкнинг ваколатхоналари ҳам очилган. Мазкур ваколатхоналар Ўзбекистонда амалга оширилаётган иқтисодий ислоҳотлар тўғрисида маълумотлар йиғиш, таҳлил этиш ва ахборот тайёрлаш билан шуғулланади. Ана шу ахборотларни хорижий мамлакатларнинг йирик компанияларига тақдим этиб, уларнинг сармояларини Ўзбекистонга жалб этишга хизмат қиласи.

Газетхонларни қизиқтирган - банк тизимидан қандай янгиликлар кутилмоқда, деган саволга қисқача қилиб айтмоқчиманки, куни-кече республика Вазирлар Маҳкамасининг қарорига мувофиқ ихтисослаштирилган "Замин" давлат ҳиссадорлик ипотека банки ташкил этилди. Бундан кўзда тутилган мақсад республикамизда мавжуд бўлган ер фондидан самарали фойдаланиш, ер билан боғлиқ бўлган инвестиция фаолиятини ва гаров муносабатларини янада авж олдириш, банк хизматларини кенгайтиришдан иборат.

Хозир биз Ўзбекистон ҳиссадорлик-тижорат инвестиция банки - "Ўзсаёҳатинвестбанк"ни ҳам ташкил этиш арафасида турибмиз. Бу банкни очишдан кўзда тутилган мақсад қадимги Буюк Ипак йўлини қайта тиклаш ва республикамизда ҳалқаро туризмни ривожлантириш учун мумкин қадар ёрдам беришдан иборатдир.

Яна бир янги банк, Ўзбекистон - Малайзия қўшма банки - "Нефтбанк"ни очиш учун тегишли ҳужжатлар республика Марказий банки ҳузуридаги рухсатнома бериш комиссиясига тақдим этилган. Бу комиссия ҳозирда ҳужжатларни ўрганиб, мазкур банкни ҳам очиш учун тез кунларда тегишли рухсатнома беради.

Малайзия ишбилиармонлари Ўзбекистон нефть ва газ захираларининг кўплигини, нефть ва газ саноатимизнинг келажаги порлок эканлигини тан олиб, бу соҳани сармоялар билан таъминлаш ва молиялаштиришни янада тақомиллаштиришга кўмаклашиш мақсадида қўшма банк тузишни тақлиф қилдилар. Бу тақлиф республикамиз раҳбарияти томонидан ҳам маъқулланди.

Ўйлайманки, банкларнинг кўпайиши, айниқса, қўшма банклар тизимида рақобатни кучайтиради. Янги янги банк хизматлари турларини ҳаётга тадбиқ этишга ва шу билан иқтисодиётимизнинг молиявий маблағларга бўлган эҳтиёжларини қондиришга кўмаклашади.

СЕМИНАРЛАР

БАНК НАЗОРАТИДАН КҮЗЛАНГАН МАҚСАД ВА УНИ ТАШКИЛ ЭТИШ

Марказий банкда банк назорати мавзусида иккى ҳафталык семинар бўлди. Уни Америка халқаро ривожланиш агентлиги вакиллари Гленн Тэски ва Стефани Хит ўтказиши.

Семинар кун тартибига "АҚШда банк назоратидан күзланган мақсад ва уни ташкил этиши", "Банкларни оқилона бошқариши", "CAMEL рейтинг тизимига муқаддима" каби масалалар киритилди.

"БА" семинарда баён қилинган материалидан парчаларни газетхонлар дикқатига ҳавола этмоқда.

ГЛЕНН ТЭСКИ

Биз банкни тури томонлардан қўйилган депозит ҳисобвараклари мажмуи деб биламиш. Бу томонлар хоҳ ҳукумат, хоҳ корхона ёки хусусий шахс бўлсин, улар банклардаги депозит ҳисобваракларидан фойдаланиб, ўзаро тўловлар ўтказиб турдилар. Бу жараён узлуксиз давом этади, чунки тўловлар ўтказишнинг ишончли механизмисиз иқтисодиёт ривож топа олмайди. Агар тўловлар тизимида муаммолар пайдо бўлса, давлатнинг иқтисодий фаоллиги даржаси анча пасайди. Бу билан мен банк тизими пухта ишлашининг нақадар муҳимлигини яна бир бор таъкидламоқчиман. Жамият унга ишончиний йўқотса ва одамлар банклардан ўз жамғармаларини қайтариб ола бошласа, банкларда маблаг тақчиллиги вужудга келади. Банклар ўз мажбуриятлари юзасидан жавоб

ера олиш учун олинган қарзларни ва қимматли қоғозларни сота бошлашга мажбур бўлади. Пировард натижада банк соҳаси қисқаради. Бу ҳол айниқса бевосита кредиторлар билан алоқа боғлай олмайдиган кичик корхоналарга ёмон таъсири қиласди. Банклардаги мавжуд фондларнинг фоиз ставкалари ошир кетади. Бу эса ҳар қандай иқтисодиётни вайрон қиласди. Шунинг учун ҳам биз жамиятнинг банк тизимига ишончини сақлашмиз лозим.

Банк назорати тизими нима учун қисқаради? Маълумки, ҳар қандай банк тизимида жiddий қийинчиликларга учраган банклар бўлади. Банк назора-

тидан кўзланган мақсад ҳар бир банкни синишдан сақлаб туриш эмас. Биз банк тизимини соғлом ҳолатда ушланиши мумкин. Шунга кўра банк назорати инспекторлари тижорат банкининг муаммоларига ниҳоятда катта дикқат ўтибор билан қарашлари зарур.

СТЕФАНИ ХИТ

CAMEL РЕЙТИНГ ТИЗИМИГА МУҚАДДИМА

CAMEL - жаҳондаги кўпгина мамлакатларда фойдаланиладиган стандарт тизим. Ундан Америка Кўшма Штатларида Молия вазирлиги, Марказий банк ва депозитларни сугурталаш федерал корпорацияси доирасида уч агентлик фойдаланади.

Рейтингда молиявий фаолиятнинг банклар молиявий аҳволини акс эттирадиган барча жиҳатлари ҳисобга олиниши лозим. Биз бундай рейтинг тизимини CAMEL деб атаемиз. Бу сўз бешта инглизча сўзининг бош ҳарфларидан тузиленган: С - сармоя, А - активлар сифати, М - менежмент, Е - тушумлар, L - ликвидлик.

Мазкур рейтинг тизимида ҳар бир тоифа I дан 5 гача бўлган беш балли тизимда баҳоланади.

1-рейтинг - банк олиши мумкин бўлган энг ююри рейтингни ва 5-рейтинг банкнинг мавқеи заифлигини билдиради. Ана шу омилларнинг ҳаммасини ўтиборга оладиган ва амалда яқунловчи ҳисобланган жамлама рейтинг ўртача арифметик ҳисоб билан чиқарилади.

CAMEL рейтинг тизимида кўриб чи-

фойдалувчиларга бозор нархида тушади.

Жонли мисол сифатида ҳозирги кунда энг илдам ривожланаштирилган фирмалар шуғулланади. Улар келишилган нарх эвазига янги машина-ускуналар билан жиҳозланишига қарор қиласди ташкилотларнинг аниқ эҳтиёжларини текшириш ва аниқлаш вазифасини зинмага олади. Шундан сўнг фирма эсказ лойиҳа тузади ва барча зарур ускуналарни етказиб берувчилар билан алоқа боғлайди ёки (табий битимлар тузилгач) бош пудратчи вазифасини бажаради. Интеграторлар, одатда, чет эллардаги машина-ускуналар ва дастурлар етказиб берувчилари билан битимлар тузади ва бу борада малакали муҳандислар хизматидан фойдаланади. Шу тарика улар буюртмачиларга машина-ускуналарни ўрнатиб, ишга тушириб ҳам беради.

Интеграторлар қандай ишлайди?

Тизимли интеграция билан шуғулланувчи фирмалар фаолияти ўрганилса, амалда ҳамма вакт у нимадан бошланганини осонгина аниқлаш мумкин. Улар компютер фирмалари бўлган бўлса, бундай машина-ускуналарнинг мурасим маржалари потенциал буюртмачиларга тақлиф қиласди. Бошқа барча тизимлар - тармоқ воситалари, дастурлар, периферия ускуналари эса ҳар бир буюртмачининг эҳтиёжига қараб ташланади. Ўз навбатида дастлаб дастурлар тайёрлашга ихтисослашган фирмалар аппарат восталарини ташланда анча мослашувчан бўладилар, лекин базавий дастурлар уларда доимо бир кил бўлади.

Банкларни компютерлаштиришга ихтисослашган тизими интеграторлар бозорда алоҳида мавқега эгадирлар. Бундай фирмалар тизимларни кейинчалик кенгайтиши ва ўтириш имкониятини қўзлаб барпо ётказиб лозим. Интегратор фирмаси кўпинча аппарат ва дастур воситаларни ишлаб чиқарувчи йирик фирмалар билан бир қанча дилерлик, дистрибутерлик ва ҳамкорлик битимлари тузади ва натижада бундай фирмаларнинг машина-ускуналари

ИНТЕГРАТОРЛАР ВА БАНКЛАР

Республикада банк тизими шиддат билан ривожланаётган бир шароитда малакали консалтинг хизматларига бўлган талаб ҳам тез суръат билан ошмоқда. Ана шундай хизматларниш бир турни - тизимли интеграция хизматлари тўғрисида сўз юритамиз.

1) SQL - маълумотлар базалари сервери бўлиб, уларда мижозлар, банклар, ҳисобвараклар ва бошқалар тўғрисидаги асосий ишчи маълумотлар сақланади;

2) Файл-серверлар ўз фаолиятида DOS, Windows иловалариридан жадал фойдаланувчилар учун мўлжалланган;

3) Почта-серверлари барои бош бошқармаси ўз филиаллари, мижозлари ва бошқа банклар билан алоқада бўлиши учун мўлжалланган;

SQL-серверлар, қондай тартиқасида, кўп вазифаларни бажарадиган UNIX (UnixWare, Solaris, SCO UNIX, Xenix ва ўқазо) тармоқлар операция тизимлари негизидан курилади. Чунки мазкур операция тизими тармоқдаги кўп сонли мижозлар билан ишлаши талаб қиласди вазифалар ўзини мос келади. Ушбу операция тизими устидан серверга қилинадиган ҳар қандай мурожаатни назоратда тутувчи дастур ўрнатилади. Бундай усткурма сифатида INFORMIX, GUPTA, SYBASE, ORACLE, InterBase ва бошқа турдаги маълумот базаларини

қиласди кўзланган биринчи тоифа - сармоянинг адекватлигидир. Бунда сармоя ҳажмигина эмас, шу билан бирга у нимадан таркиб топгани ҳам кўриб чиқилади. Одатда у асосий ва кўшишмча сармояга ажратилади. Асосий сармоя пули тўланган акциялар ва акциялар бўйича мукофотлар, тақсимланмаган фойда кабилардан иборат бўлади. Тақсимланмаган фойда маблағлари кўйилган баъзи фонdlар ҳам шунга кириши мумкин.

Банк сармояси анъанавий усулда қиёсланади. Яъни у активларга нисбатан ёки коэффициент чиқариш усули билан таққосланади. Бунда хатар билан солиширилган активлар ўтиборга олиниши лозим.

Активларнинг - банк берган қарзларнинг сифатига келсак, бунда молиявий аҳборот таҳлил қилинади. Мазкур таҳлилни банклар Марказий банка юборадилар. Банкни жойнинг ўзида диспетчерлик текширувидан ўтказиши, албатта, энг яхши усулдир.

Менежмент рейтинги одатда охирги навбатда чиқарилади. Бунинг сабаби шуки, биз тўртта компонент рейтингини чиқарганимиздан кейин менежменти ҳам баҳолашмиз мумкин бўлади.

Тушумларни баҳолашда фойдаланиладиган бир қанча коэффициентлар мавжуд. Бунда тушумларнинг миқдорига доир жиҳатларгина эмас, уларнинг сифати ҳам кўриб чиқилади. Бунда банкларнинг мавжуд фондлардангина фойдаланиб ўз маблағларини бошқара олиш қобилияти назарда тутилади.

Ликвидлик баланс ҳисоботининг ҳар иккни томонини ўтиборга олади. Ликвидликка активлар, яъни банкнинг ўз пул маблағларини жалб эта олиши таъсири кўрсатади. Баланснинг пассив томонига келсак, ана шу фондларнинг мавжудлигини, уларнинг манбаларини, зарурат бўлганда маблағларни жалб этиши ёки қарз олиш имкониятини ҳисобга олиш лозим. Бу компонентларнинг ҳаммаси бир-бири билан боғлиқ. Активлар сифати тушумларга таъсири қиласди, чунки активлар кутияни натижани бермаса, бу нарса даромадда акс этади. Агар банк ўз ликвид мавқенини тегишича бошқара олмаса, ўзининг мажбуриятлари юзасидан жавоб бериши кийин бўлади.

Фойзиз тушумларни ҳам унтиш ярамайди. Улар воситачилик ҳақини

бошқариш тизимларидан фойдаланилади. Бош бўлимлар учун одатда сервер сифатида RISK процессорли компютерлардан, бўлимлар учун эса IBM, SUN, Hewlett-Packard, ACER фирмаларининг PENTIUM процессорли компютерларидан фойдаланилади.

Файл-серверга одатда МДХдаги фойдаланувчилар орасида айниқса кенг тан олинган Novell NetWare операция тизими ўрнатилади. Ушбу опе-

раторда қилинган хизматлар учун бошқа турдаги тўловларни ўз ичига олади. Ана шу компонентларнинг ҳаммаси тушумларга ва ўз навбатида сармояга таъсири қиласди.

Раҳбарлик сиёсати ва жараёнлар, тегишли ички назорат, банкнинг барча низомлар ва қонун меъёларига амал қила олиши каби омилларга ҳам эътибор бериш керак. Бу омилларнинг барчаси менежмент компоненти кўриб чиқилаётганда ҳисобга олиниши лозим.

Жамлама рейтинг қандайдир ўртача арифметик ўлчамни билдиради. Бу умумий рейтинг бўлиб, зарурат тушумларнинг барчаси менежмент компоненти кўриб чиқилаётганда ҳисобга олиниши лозим. Масалан, агар банк рейтингни I бўлса, демак бу жуда ишончли ва мустаҳкам пойdevorда турган банк бўлиб, юзага келадиган кичик муаммоларни унинг раҳбарияти осонгина ҳал этиши мумкин. Кам учрайдиган бунақа банкка банк назорати департаменти катта ўтибор бериши шарт эмас. У йилига бир марта текширилса, етарли. Бундай банк ташкил иқтиносидий мухитда ўзгаришлар юз берса ҳам ўзини осонгина ўнглаб олади.

Жамлама рейтингни 2 ни ташкил этган банк олдида жиддийроқ муаммолар бор. Лекин унинг фаолияти асосан қониқарлидир.

3-жамлама рейтингга эга банк муйян муаммоларга дуч келган ҳисобланади. Банк назорати департаменти унга кўпроқ ўтибор бериши лозим. У энди ташкил иқтиносидий ўзгаришларга мослаша олмайди ва қандайдир ҷори қўрилиши керак.

Жамлама рейтингни 4 ни ташкил этган банк банк назорати департаменти тизимни жуда катта ўтиборига мухтож. Чунки у тез орада банкрот бўлиши эҳтимолдан холи эмас. Бундай ҳолларда вазиятини яхшилаш юзасидан маҳсус режа ишлаб чиқилиши талаб қиласди. Чунки у-кейинири ракамли рейтингга осонгина ўтиб колиши мумкин.

5-рейтинг банкрот бўлиш арафасида турган банкни билдиради. Бундай ҳолларда уни тутагиши ёки кутироқ молиявий мусасса оқиши юбориш ҳақида ўйлаш керак бўлади.

Моҳнинг бошқа элементлари билан ўзаро алоқадорлиқда ишланиши мумкин, молиявий жиҳатдан жуда кийналиб қолиши мумкин. Чунки ўзаро боғлиқликда ишлай олмайдиган тизимлар ўтун доимо маҳсус ускуналар харид килиб туршиларига тўғри келади. Бунинг устига, истиқболли тизимни барпо этиш учун ҳали бозоримизга кириб келмаган банкомат, пластик вақаралар билан ҳисоб-китоб қилиш тизими каби курилмалар қандай ишланиши SWIFTга уланиши билишлари лозим.

Айни шундай муаммоларни интегратор фирмалар ҳоли этади.

"Нурон" ЛТД фирмаси интегратор фирмаларнинг Ўзбекистондаги вакилларидан бирор. Фирмада турли йўналишда ишловчи жуда кўп мутахассислар бор, Бу эса йўналишларнинг ҳар бирин технологиясини яхшири, билиш, талаб қилинадиган тизимларни интеграциялаш чоғида уларни бехато тайлай олиши ҳамда ҳар бир лойиҳага комплекс ёндашиш имконини беради.

Банклар ва "Нурон" ходимларининг бирга ишлаб чиқарувчилиги билан банк иши соҳасидаги энг янги компютер технологиялари ва хизматларнинг янги турлари ишлаб чиқилиб, жорий этилмоқда. Фирма хузурда мустакил ўкув маркази ишлаб турибди. Бу ерда банк ходимларига энг янги технологиялар атрофлича ўргатилмоқда.

Интегратор фирмаларнинг Ўзбекистон банк тизимидаги асосий роли эса банкларга энг янги технологиялар ва хизматларни жорий этишада ёрдам беришдан, жамиятда аҳборотлаш жараёнини янада ривожлантиришдан иборатdir.

"Нурон" ЛТД фирмасининг лойиҳалар бўйича менежери А.Г. СОН

Маълумотлар учун телефонлар:
67-71-21, 68-87-96

БАНКРОТ БҮЛИШ ЭҲТИМОЛИНИНГ ОЛДИНИ ОЛИШ

“Халқ сўзи” - “Народное слово” газеталарида республика миздаги тижорат банклари хизматидан фойдаланаётган ва тўловга лаёкатсиз деб эълон қилинган корхона ва ташкилотлар рўйхати чиқарилди. Корхона тўловга лаёкатсиз деб эълон қилиниши нимани билдиради? Бу рўйхатга тушганинг тақдири нима бўлади?

Ушбу саволларга Ўзбекистон Республикаси Марказий банки бошқаруви раисининг муовини Мамаризо Бердимуродович НУРМУРОДОВ жавоб беради:

- Республика матбуотида эълон қилинган рўйхат бизда ташвиш ўйғотмоқда. Бу рўйхат ватанимиздаги товар ишлаб чиқарувчилар мумкин қадар тезроқ сифатли ва рақобатга бардош берадиган төварлар ишлаб чиқара бошлиши зарурлигини билдиради. Улар асосий фондлардан ва оборот маблағларидан ақл билан фойдаланишга интилиши, маҳсулот таннархини ва ноишлаб чиқариш харажатларини камайтириши зарур. Бир сўз билан айтганда, бозорнинг шафқатсиз қонунларига амал қилиб ишлости ке-

рак. Бу қонунлар эса хўжасизлик ва бокимандаликни ёқтирилди.

Хозирги хўжалик амалиётидаги юритишга ҳақиқий тадбиркорларча, манфаатдорлик билан ёндашаётган корхоналарнинг иши юришиб, молиявий соҳада ҳеч қандай қийинчиликларга дуч келмаяпти. Хўжалик юритишнинг янги шароитига мослаша олмаган корхоналар эса кўп ҳолларда банк кредитларини ўз вақтида қайтармаяпти. Бундай шароитда тижорат банклари тўлов интизоми кучайтиришини энг асосий вазифа деб билишяпти.

Банк тизими хисоб-китобларнинг аҳволини нормалаштириш учун барча имкониятлардан фойдаланяпти. Ягона молия-хисоб-китоб кунлари, махсус ишлаб чиқилган режалар бўйича ўзаро қарз суриши ўтказилияпти. Векселлар жорий этилиши, харидорлар товар ҳақининг 15 физини олдиндан тўламагунларича маҳсулот юборишни тўхтатиб туриш кабилар бу борадаги ишларни яхшилади. Республика ҳукумати ва ҳокимликлар хузуридаги пул-кредит сиёсати комиссиялари таркибида Марказий ва тижорат банклари, Молия вазирлиги ва солиқ хизмати вакиллари иштирокидаги доимий гурухлар иш олиб бормоқда.

Бирор айрим хўжалик юритувчи субъектлар ўзлари оғир молиявий аҳволда бўла туриб, олдиндан ҳақ олмасдан тўловга лаёкатсиз харидорларга маҳсулот жўнатишни давом эттиришяпти, унинг сифати чақон сотилиши ҳақида қайфурешмаяпти. Натижада боши берк кўчага кириб колишмоқда.

Агар корхона доимо зарар кўра-верса, бюджетга тўловларни ўз вақтида ўтказиб турмаса, товар етказиб берувчилардан узок вақтгача кредиторлик қарзи бўлса, банкдан олинган қарзлар муддати тугаганидан кейин ҳам 60 кунгача уни узмаса, банк муассасаси “Банклар ва банк фаолияти тўғрисида”ги Қонуннинг 41, 42 ва 43-моддалари талабларига мувофиқ уни тўловга лаёкатсиз деб эълон кишишга ҳақли.

Мамаризо Бердимуродович, агар корхона расмий равища тўловга лаёкатсиз деб матбуотда эълон қилинган бўлса, у банкот бўлганини ва унга нисбатан “Банкротлик ҳақида”ги Ўзбекистон Республикаси Қонунга муовофиқ чора кўрилиши кераклигини билдирамайдими?

- Тўловга лаёкатсиз деб эълон қилиниш ушбу корхона ҳали банкот бўлганини билдирамайди. Лекин

Давоми 5-бетда

ТАДБИРКОР ВА БАНК

“Роҳат” хусусий ишлаб чиқариш фирмаси алоҳида қонуний ташкилот сифатида фаолиятини 1993 йил 6 сентябрдан бошлади.

Ўтган қисқа давр ичидаги фирма барча иқтисодий кўрсаткичлар бўйича юқори натижаларга эришиб, мустаҳкам, иуфузли савдо-ишлаб чиқариш ташкилотларидан бирига айланди.

ТИЖОРАТ ВА ТАДБИРКОРЛИК БОЙДАГИ ТАЖРИБА ҲАМДА ТАКЛИФЛАРИМИЗ

Хозирги шароитда хўжалик юритишнинг миллий анъаналари ва замон тажрибасига асосланган янги услугбларига ўтиш мамлакатимиз, ҳаликимиз тараққиётини таъминловчи асосий омилдир. Иқтисодиётни юксалтириш, мулчилликнинг янги шакларини вужудга келтириш, тадбиркорликка кенг йўл очиш, тижоратни таомиллаштириш юртбoshimizни дикъат-эътиборларидаги энг асосий масалалардандир.

Дарҳақиқат, хусусийлаштириш, том маънодаги тижорат, тадбиркорлик - мустақиллик шарофати билан онгимизга, мафкурамизга, ҳётимизга кириб келаётган янгилиkdir. Шу туфайли кўпгина ишбайлармонлар бу соҳа сирларини, тамойилларини тез фурсатда ўзлаштириб ола олмасликлари табиий. Ўзлаштириш эса, муайян муддат, ўзига хос тайёргарлик, зарурӣ шарт-шароитни талаб қиласи. Президентимиз ва ҳукуматимиз томонидан худди ана шу зарурӣ шарт-шароит яратилмоқда. Навбатдаги вазифалардан бири тадбиркорлик назариясини яратиш, муаллимларни қайта тайёрлаш, сўнг улар орқали тадбиркорларга таълим беришдан иборатдир.

Хозирги тадбиркор ким? Унинг ҳавияси қай даражада? Ўзининг уйида дўкон очгани билан, тижорат-саёҳат сафаридан мол олиб келиб сотгани билан киши том маънодаги тадбиркор бўлиб қолавермайди. Ўзини “тадбиркор”, “ишбайлармон” санаб юрганларнинг аксарияти воситачи дўконларнинг эгаларидир. Воситачи дўконларнинг айримларида ҳали банк-хисоб рақамлари йўқ, улар ҳар кимларнинг молларини сотиб, маълум фойз чегириб қолиб, пулини мол эгаига қайтариб беришдан нарига ўта олмайдилар.

Янги иқтисодга, янгича хўжалик

юритишга ўтар эканмиз, янги шаклларниб келаётган ишбайлармонларни назарий жиҳатдан тайёрлашимиз, амалий ишга ўргатмогимиз, ўргаттганда ҳам жаҳон иқтисодий билимлари даражасида, банклар билан бевосита мuloқot қила оладиган, валюта билан мумалала қила оладиган даражада ўргатмогимиз даркор. Банк ишига ургу беришимизнинг сабаби шуки, замонавий тижорат, тадбиркорликкни банк ишилсиз тасаввур қилиб бўлмайди.

Юртимизда тадбиркорлик ва тижорат ишини ривожлантириш борасида куйидаги таклиф ва тамойиллар билан ўткоғлаштишини лозим топамиш:

1. Банклар билан ҳамкорлик ўрнатиш ва унинг хизматидан кенг фойдаланиш; - дўконга мол одиб келиш ва бошқа мумалаларининг 96 фоизини банк орқа-

ба ва якшанба куни дам оладилар. Жума ва шанба кунлари инкассаторлар томонидан йиғиб келтирилган пўллар - шанба-якшанба кунлари ҳаракатсиз ётади, яъни улар мумалала қўйилмайди. Агар банк муассасаларининг пул айланни тизимига алоқадор ходимларнинг дам олиш кунлари ишлашлари таъминланса, қанчадан-қанча пул мумалада бўлиб, иқтисодиёт тараққиётiga ҳисса кўшган бўлур эди. Зеро, тадбиркорлик дам олиш кунини тан олмайди.

6. Ҳар бир корхонанинг савдо тармоғини очишга эришиш: Ҳар бир корхона ўз маҳсулотининг маълум қисмини ўзи сотишга эришса, биринчидан, корхона хазинасига нақд пул тушиб, маошларини тарқатишида узилиш бўлмайди, иккинчидан, харидорга товар нисбатан арzon нархда етиб боради, чунки корхон-

байрам, ҳайит, наврӯз кунлари “Бозори шодиёна” деб номланган савдо ярмаркаларини ташкил этиш.

12. Миллий анъаналар асосида ҳаммий ишлайдиган “Бозори субҳ” (тонги бозор), “Бозори шаб” (тунгги бозор) деб номланган савдо расталарини ташкил этиш.

13. Савдо дўконларида “Ширинак” савдо услубини жорий этиш.

14. Харид қилинган молларни харидорларнинг уйларига ёки улар тайинлаган манзилларга элтиб беришини ташкил этиш.

15. Ҳалқа холисаниллоҳ хизмат кўрсатиш баракат гаровидир. Ҳеч бир савдогар хизмат қилиб кам бўлган эмас.

16. Илгари савдогарлар ўзига хос элчи вазифасини ҳам бажарганилар. Хозирги тижоратчилар ҳам “халқ дипломатияси” вазифасини ўтамоқлаштилизмидир.

Юртимизда супермаркетлар барпо этиш ҳақидаги таклифимизга катта қизиқиши билан қарадилар ҳамда ўлкамизда супермаркетлар барпо этиш хусусида тегишили идора ва вазирликларга аниқ кўрсатмалар бердилар.

Яна таъкидлаб ўтмоқчимизки, савдо соҳасидаги юз бир сирни барча хоҳлаган тадбиркорларга ўргатишга ва њётга татбиқ этишга тайёрмиз.

Кези келганда яна бир мuloқot мизни айтиб ўтмоқчимиз. Ҳар бир тадбиркор ўз нуфузини билмоғи даркор. Янги чиқсан бир тадбиркор сақич ва сигарет сотадиган дўкон очди-ю унга ўзича “ФИРМА” мақомини беради. Баъзан тегишили муассасалар уни шу мақом билан расмийлаштирадилар. Аммо, фирма бошқа, баққоллик бошқа.

Фирма - йирик саноат-савдо сармоядорлик муассасаси дегани бўлиб, фирма мақомини олиш учун муассасаси ходимларининг сони саксон-юздан кам бўлмаслиги, савдо кўлами жуда катта бўлиши керак.

Умуман, тегишили муассасалар тадбиркорликни рўйхатга олишида уларнинг мақомини белгилаб беришлари, устав сармоясига қараб баҳо бермоқлари лозим.

Кўкон шаҳридаги “РОҲАТ” хусусий савдо-ишлаб чиқариш фирмаси раҳбари, Ўзбекистонда хизмат кўрсатган савдо ходими Нуруллоҳон Ҳожи АБДУЛЛАЕВ.

ҚЎҚОН ШАҲРИДАГИ “РОҲАТ” ФИРМАСИ

Иқтисодий ислоҳотларнинг бугунги босқичида энг муҳим ва энг долзарб вазифа - мулкай муносабатларни тубдан ўзгартиримоқдир. Унинг туб мөхияти - мулкии ҳақиқий эгалари қўлига топширишини тезлаштириш, тадбиркорлик учун кенг йўл очиб берши ва мулкдорда янги мулк эгаси ҳиссиятини тарбиялашдан иборат.

И.А.Каримов.

ли пул ўтказиш йўли билан амалга ошириш;

- савдо тушум пулларини инкассатор орқали банкка ҳар куни топширишини таъминлаш;

2. Хорижий мамлакатлар билан иқтисодий алоқа ўрнатиш; мол айирбошлиш, товарлар сотиб олиш, қўшма корхоналар куриш, тажриба орттириш;

3. Савдо муассасалари таркибида озиқ-овқат, истеъмол моллари ишлаб чиқаридиган корхоналар ташкил этиш йўли билан бозорни тўлдириш ҳамда янги иш ўринилари барпо этиш;

4. Аҳолига имкон қадар молларни арzonлаштириб сотиш тадбирларини кўриб бориш, миллий савдо, яны вақти-вақти билан товарлар ярим баравар арzonга сотиладиган кунларни жорий этиш;

5. Банк муассасаларининг ҳар куни (дам олиш кунисиз) ишлashingга эришиш. Малъумки, банк муассасалари ходимлари (инкассатордан ташқари) шан-

на товарини сотиб берадиган савдо ташкилоти тушумнинг маълум фоизини ўзига олиб қолади. Корхоналар ўз савдо тармоқларини очишлари учун жой бўлмаса, савдо ташкилотларининг ҳозирги кунда бўш қолган дўконларини ижарага олишлари мумкин.

7. Замонавий иқтисодиёт, тижорат, банк иши, валюта муносабатлари, бозор инфраструктураси, маркетинг, лизинг қонун-қоидаларидан хабардор бўлган ҳисоб-китоб ходимлари (бухгалтерларни) кўпайтириш.

8. Тижоратчиларни қайта тайёрлашишини ташкил этиш, бунинг учун ўқув-тажриба мактаблари, кундузги ва кечки ўқув курсларини очиш.

9. Замонавий электроника ва компютер тизими билан ишловчи мутахassislarini кўпайтириш.

10. Банк билан мумалала қилишини мукаммал биладиган ҳуқуқ маслаҳатчиларини тадбиркорликка жалб этиш.

11. Миллий анъаналаримизга биноан,

ҚИММАТЛИ ҚОҒОЗЛАР БОЗОРИНИ ҚАНДАЙ ЖОНЛАНТИРИШ МУМКИН

**"Тошкент" фонд биржаси ва
Давлат мулки қўмитаси ходимла-
ри акциялар, бошқа қимматли қоғозларни
фонд биржасига қўйишишинг биржа савдоси қондалари-
га тўлароқ жавоб берадиган янги
тартибни тайёрладилар. Шу
мавзуда фонд биржасида журна-
листлар билан учрашув ўтказилди.
“БА” мухбири Ислом ШАРАПОВ-
нинг ушбу учрашувдан ёзib олган
хабарини эътиборингизга ҳавола
қилимиз.**

Хўжатда давлат мулки қўмитаси номидан қимматли қоғозларни савдога қўйиш хукуқи учун тендерлар, аукционлар ўтказиш, бошқача қилиб айтганда, бу ташкилотнинг манфаатларини савдо да ҳимоя қилиш кўзда тутилган. Бундай ишончнома муайян муддатга берилади. Янги тартиб брокерлик идораларининг қимматли қоғозларини савдога қўйиш ва сотиши фаолияти устидан назоратни кучайтириш имконини беради. Илгари айрим корхоналарнинг акциялари сотувга қўйилмасдан, 3-4 ойгача ушлаб турилиши мумкин эди.

Янги тартибга кўра брокерлар зиммасига муайян масъудият юкланди ва улар қимматли қоғозларни ўз вақтида сотишлари ёки бошқа брокерларга беришлари кепак. Натижада қимматли қоғозларни савдога қўйиш ва сотиши ҳажми сезиларли даражада кўпайди. Тартиб қабул қилинганича савдоларда қарийб бир миллион сўмлик акция сотилган бўлса, ҳозир бу рақам 70 миллион сўмга стди.

Фаолиятнинг жадаллашуви кўп жиҳатдан Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Қимматли қоғозлар бозорини ривожлантиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги Фармони билан боғлиқдир.

Ушбу хўжат чет эллик инвесторлар ҳам қимматли қоғозлар бозорида иштирок этишини рабатлантиради. Улар қимматли қоғозлар билан операциялар ўтказиш учун маҳаллий ишбилиармонлар сингари хукуқларга эга бўладилар. Хозирга қадар улар акциялаштиришда иштирок этиши чеклаб қўйилмаган бўлса-да, бундай фаолиятни тартибга солиб турувчи хўжат ҳам йўқ эди, корхоналар билан бевосита шартномалар тузиш амалиётидан фойдаланиларди.

Масалан, “Ўзбатиндас-три” компаниясининг 51 фойзи шартнома бўйича сотиб олди, “Ўзитал-мотор”да эса акцияларнинг 70 фойзи италиялик ҳамкорларга тегиши. Энди эса чет эллик табиркорлар корхона акцияларини фонд биржасида танлашлари ва сотиб олишлари мумкин. Даромадларни ренатриациялаш муммоси ҳал этилгани, яъни чет

эллик инвестор даромадларнинг ўзига тегиши қисмини эркин конвертациялаши ва мамлакатимиздан олиб чиқиб кетиши мумкинлиги ҳам уларни жалб қиласди. Шу боис республика Президентининг Фармонида тегиши идораларга қисқа муддатларда чет эллик эмитентлар мамлакатимиз ҳудудида иш олиб бориши тартибини тўғрисида топшириқ берилган. Бу чораларнинг барчаси чет эллик ишбилиармонларда йирик корхоналарнинг акцияларини сотиб олишга қизиқиши ўйготмоқда. Россия бундан айниқса манфаатдор. Чунки Россия саноатининг кўпгина тармоқлари республикамиз иқтисадиётини иштироқни ўзига топширишади.

Мамлакатларнинг биржалари ҳам бир-бири билан ўзаро боғлиқ. Хозир савдода қатнашиш учун Ливерпулга бориш шарт эмас. Замонавий коммуникация восьиталири буни жойнинг ўзида қилиш имконини беради. Хозирнинг ўзида ёзидәк республика фонд биржасини SWIFT халқаро алоқа тизимиға улаш тўғрисидаги таклиф муҳокама қилингани.

Ушбу Фармон иқтисодий ислоҳот жараёнига аҳоли кенг қатламларини янада кўпроқ жалб этиш имконини беради. Шу тифайли меъёрий хўжатларни ишлаб чиқиши, қимматли қоғозлар бозори инфраструктурасини яратиш, биржалар ишини тартибга солиб, мувофиқлаштириб туриш вазифаси ягона орган зиммасига юклатилиши тўғри бўлур эди.

Аввал бу масалалар билан асосан Молия Вазирлиги, бошқа маҳкамалар шугулланарди. Энди ягона орган - Қимматли қоғозлар ва фонд биржалари давлат комиссияси ташкил этилди. Бу комиссия мустақил равишда қарорлар қабул қилиши, меъёрий хўжатларни тасдиқлаши мумкин бўлган, тегиши ваколатлар олган мустақил давлат организири.

МДҲ давлатлари орасида факат Ўзбекистонда хусусийлаштиришдан тушган даромад давлат бюджетига кўшилмайди. Бу маблағларнинг ярми тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш учун ташкил этилган “Бизнес-фонд”, 20 фойзи хусусийлаштирилган корхоналарнинг ўзини қўллаб-қувватлаш ва техник ривожлантириш учун берилади, яна 20 фойзи эса хусусийлаштирилган обьект жойлашган минтақанинг ихтиёрида қолдирилиб, ижтимоий-иктисодий мақсадларга, шу жумладан кам таъминланган оиласлар учун ўй-жой куришга, газлаштириш ва электрлаштиришга, қишлоқ жойларни ичимлик суви билан таъминлашга сарфланади.

БАНКРОТ БЎЛИШ ЭҲТИМОЛИНИНГ ОЛДИНИ ОЛИШ

Боши 4-бетда

кин буни шундай корхоналар тақдиридаги бурилиш нуқтаси дейиш мумкин. Улар шу палладан бошлаб ўз муддати ўтган қарзларни қайта-риш борасида тер тўкиб мөхнат қилишларига тўғри келади. Зоро бу корхоналарнинг банкрот бўлишига бир қадам қолган, холос.

Банклар бундай эълон берганидан кейин мазкур корхона билан з муносабатларини бутунлай узиб қўймайди. Унинг молиявий аҳволи синчиклаб ўрганилади ва тўловга лаёқатсиз бўлиб қолиши сабаблари аниқланади. Шундан кейин корхона ёки у қарамогида бўлган юқори ташкилот билан ҳамкорликда банкротликка йўл қўймасликнинг барча чоралари кўрилади. Бунга санаациялаш, ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишга доир қайта ташкилот тадбирларини ўтказиш, технологик жараённи ўзгартириш ва шунга ўхшаш бошқа йўллар билан эришилади. Зарурат бўлганда бошқарув ёки мулкчилик шаклини ўзгартириш масаласи қўйилади.

Хозирги кунга келиб тўловга лаёқатсиз деб эълон қилинган корхона ва ташкилотларнинг 18 тасидан кўпроги муддати ўтган қарзларни ўзди ва аҳволини анча яхшилаб олди.

Масалан, Жарқўрон туманинаги Ихтисослаштирилган қишлоқ ҳўжалик монтаж корхонасига қарашли Бинокорлик конструкциялари комбинати ва “Ўзбекистон темир йўллари”га қарашли Термиз шахридаги йўл ресторани тўловга лаёқатсиз деб эълон қилинганидан кейин зарур чораларни кўриб, муддати ўтган қарзларини ўзди. Сирдарё саноат комбинати, “Ўзбекбирлашув”нинг “Шахноз” фирмаси, “Ўзколхозқурилиш”га қарашли 76-механизациялашган кўчма колонна, “Ўзагроқурилиш”нинг 451-туманлараро механизациялашган кўчма колоннаси, “Ўзмевасабзат” концернига қарашли Кува консерва заводи, “Ўзагроқурилиш”нинг Фарона вилоятидаги 84-туманлараро механизациялашган кўчма колоннаси ва бошқа корхоналар ҳам ҳўжалик молиявий фаолиятларини яхшилаш чорасини кўрди.

Йилнинг биринчи ярмида “Самарқандкимёқурилиш” трести зарар кўриб ишлади ва кредиторлар олдидаги ўз мажбуриятларини бажармагани оқибатида тўловга лаёқатсиз деб эълон қилинди. Банкнинг талабига кўра трест раҳбарияти зарар келтираётган фаолиятини санаациялаш ва тугатиш тадбирларини ишлаб чиқди. Унда ижтимоий соҳа обьектлари (ўй-жой куриш кооперативи, дам олиш зоналари ва ҳоказолар) билан боғлиқ харжатларни камайтириш, тайёр бўлтан айрим турар жой обьектларни аукционлар орқали сотиш, муддати ўтган дебиторлик қарзини ундириб олиш кўзда тутилган эди. Натижада 7 ой якунларига кўра кўрилаётган зарар анча камайди ва ҳозирга келиб трест нормал ишлаб чиқариш-молия фаолиятини тиклади.

Бироқ, кўрилаётган тадбирларга қарамай, молиявий аҳволи янада ёмонлашиб бораётган корхоналар ҳам бор. Навоий вилоятидаги Кармана тайёрлов-сотиш корхонаси,

Фарона вилоятининг Водил шахридаги тайёрлов идораси ва “Шахмевасабзатузумсаноат” корхонаси шулар жумласидандир. Бу корхоналарга тегиши хўжатлар банкротлик тўғрисида иш қўзғаш учун хўжалик судига топширилди.

“Ўзенгилсаноат”га қарашли Марғилондаги “Ипакчи” хиссадорлик жамияти банқдан жуда катта қарз олиб, вақтида тўламади. Корхона асосий фаолияти учун банқдан кредит олиб маҳсулотни сотиш масаласи хусусида бош қотириб кўргмаган ва натижада ишлаб чиқарилган маҳсулот омборда қолиб кетган. Агар корхона раҳбарияти ва “Ўзенгилсаноат” уюшмаси тўпланиб қолган маҳсулотни сотиш юзасидан шошилинч чоралар кўришмаса, бу комбинат ҳам банкрот бўлиши мумкин.

- Демак, тўловга лаёқатсиз корхона ва ташкилотларнинг Республика матбуотида эълон қилинган рўйхатини улар банкрот бўлиши мумкинлиги тўғрисида бевосита огоҳлантириш деб тушуниш мумкин экан-да?

- Худди шундай. Лекин айни пайтда банк муассасалари мумкин қадар кўпроқ корхоналарни тўловга лаёқатсиз деб эълон қилишга интилмайди. Бироқ корхонани соғломлаштиришга, банқдан олинган маҳсулот жўннатувчилардан қарзларни тўлаш чоралари тегиши натижада бермаса, хўжалик суди корхона банкрот бўлгани тўғрисида иш қўзғайди. Бозор иқтисодиётини қонунлари бундай ҳолларда қарздорларга нисбатан қаттиқ, лекин адолатли иқтисодий таъсир чоралари кўлланишини, ҳатто уларнинг мулклари аукционларда сотиб юборилишини тақозо этади. Бошқача қилиб айтганда, бепарво хўжалик органига иқтисодий таъсир чораларининг ҳаммаси кўлланини бўлинган ва унинг хўжалик молиявий фаолиятини яхшилаш учун бошқа йўл қолмаган ҳолларда банкротлик механизми ишга тушади.

Бундай ҳол корхона тўловга лаёқатсиз деб эълон қилинганидан кейин ҳам ўз фаолиятини яхшилаш маса, муддати ўтган қарзларни узиш учун конкрет чора-тадбирлар кўрмаса, шунингдек банклар ва кредиторларнинг талабларини қондиришига, жумладан бюджетга ва бюджетдан ташқари фонdlарга тўловларни ўтказишга қодир бўлмаса ва унинг мажбуриятлари ўз ихтиёридаги мол-мulk қийматидан ошиб кетса - юз беради. Ана шунда хўжат хўжалик судига топширилади.

“Банкротлик тўғрисида”ги Ўзбекистон Республикаси Қонунига мувофиқ бундай чора ҳозиргача бир неча хўжалик юритувчи субъектларга нисбатан қўлланилди. Умид қиламики, тўловга лаёқатсиз деб эълон қилинган корхоналарнинг раҳбарлари корхона ва ундағи кишилар тақдири ҳақида жиддий ўйлаб кўрадилар.

Чунки агар корхона банкрот деб эълон қилинса, уни тугатишга, мол-мulkни сотишга ва бундан тушган маблағлар ҳисобидан унинг қарзларини тўлашга тўғри келади.

Банк муассасалари ва республика ҳукумати иқтисодиётни согломлаштириш учун ҳамма чораларни кўраверади.

**Ш.АБЛЯКИМОВА,
“Ўзмарқазбанк” Статистика ва
иктисодий таҳлил департаменти
директорининг мувонини.**

Жамият, иқтисодиёт, бутун турмуш тарзимиздаги ўзгаришлар ўзимиздан ҳам ўзгаришлар бўлишини талаб қиласи ва шу боис янада муракбакор туюлади.

Тақдирнинг кескин буришишларига, ракобатта кўнишиб қолган америкаликлар бундай вазияти "даъват" сўзи билан ифодалайдилар.

Бундай вазиятга бас келиш учун янги билимларни егаллашимиз, улардан амалиётда фойдаланишини ўрганишимиз, мулоқот имми ва санъатни, ахлоқ-одоб қоидаларини ўзимизга сингдишишимиз лозим.

Амалда бизнес саҳнасида ягона орган сифатидаги фирманинг одоб-ахлоқи ва фирмадаги

кор қилиш, ишонч асосида олинган маълумотдан фойдаланиш, миллий, иркӣ ва диний масалаларда олдиндан сабий фикрда бўлиш кабилар одоб-ахлоқ меъёларидан ман этилган хатти-ҳаракат турларига киради.

Ҳар бир киши ўз ишида дуч келиши мумкин бўлган ахлоқа оид жумбоклардан бир нечасини мисол кептирмоқчиман:

- Сиз айрим ҳамкасларингиз шахсий масалалар юзасидан ишхонадаги телефонда бошқа шахарлар билан гаплашаштанини кўрдингиз, дейлик, сиз ҳам ўз ишини қилингиз мумкини?

- Сиз ишхонага тегишли нарсадан шахсан фойдаланиш ва уни ўйингизга олиб кетиш имконига

хизматчиларнинг одоби мавжуд. Хизматчилар одобига Фарбда жуда катта эътибор билан қаралади. Раҳбарлар ва oddiy ҳодимларнинг одобли хатти-ҳаракатлари тавсифини ошириш мақсадида қўлланиладиган чораларга кўйидагилар киради:

- одоб меъёларини ишлаб чикиш;
- одоб-ахлоқ кўмиталарини ташкил этиш;
- ижтимоий тағтишлар ўтказиш;
- одоб-ахлоқ қоидаларини ўргатиш.

Масалан, "Ай Би Эм" фирмаси кўйидаги одоб қоидасига риоя этади: у "ўзининг ҳар бир ҳодимидан ҳар бир ҳолатда бизнес юритишнинг олий андозаларига мувофиқ ҳаракат қилишини кутади".

"Сан Бенкс" компанияси ўз фаолиятини кўйидагича олиб боради:

"Сан Бенкс" компаниясининг вазифаси фуқаролар ва корхоналарга юқсан профессионал ва одоб андозаларига мос келадиган ҳажмда сифатли банк хизматлари кўрсатиш йўли билан ўзи хизмат қилаётган ҳамжамиятлар иқтисодий ривожланishi ва фарвонлигига ёрдам беришдан, қўзания хиссадорлари адолатли ва тегишлича фойда олишларини, компания ҳодимларига адолатли муносабатда бўлнишини таъминлашдан иборатидир".

Одатда пора, совғалар бериш, таъмагирлик, ғайриқонуний равища олинган пулларнинг бир қисми ўз ҳамтоворига узатиш, манбаатлар зид келганда можаро кўтариш, умуман қонунларни бузиш, товламачилик, компания сирларини ош-

егасиз, дейлик. Сиз бу имкониятдан фойдаланиб қилингиз керакми?

- Эркак раҳбар йўлақда ўз бўлимидағи аёл ходимга йўл бериши керакми?

- Ким биринчи бўлиб салом бериши лозим?

Ана шу саволларнинг барчасига ахлоқ меъёлариди аниқ-пухта жавоблар берилган. Бунинг устига сўнгти саволга Фарбда ҳамма: "Ким ақлироқ бўлса, ўша биринчи бўлиб саломлашади", - деб жавоб беради.

Одатда ташкилотлар одоб-ахлоқ меъёларини ҳодимларига ёзма материал қўринишида тарқатидилар, баъзи жойларда ахлоқ меъёлари бўйича ишчи гурухлар тузилади.

Ходим ишга қабул қилинаётганда ташкилий ахлоқа доир маҳсус тестлардан фойдаланилди ва унинг якунларига кўра кўйидаги тавсифлар берилши мумкин:

- ахлоқ, даражаси юқори;
- ахлоқ, даражаси мақбул;
- ахлоқ, даражаси ўртача;
- маънавий баркамолликка интилиши керак.

Энг саводли хизматчи ҳам ўзининг одобсиз хатти-ҳаракатлари билан мижознинг кўнглини қордиди.

Гарб ишбилармонлари кишиларнинг хизматдаги туриш-турмушини жиддий ўрганишга аллақачон киришганлар. Америкадаги инсоний муносабатлар соҳаси мутахассиси Дейл Карнегининг маърузалари бунга ёркян мисолдир.

Ўзининг "Одамлар билан қандай мулокотда бўлиш керак" деган китобида у бир қанча қоидаларни баён этган. Бу қоидаларга амал

ши, муассаса обўрисини тушириб юбориши мумкин, деган фикрга сиз ҳам қўшилсангиз керак, албатта. Ҳизмат кўрсатиш маданиятни паст бўлгани учунгина мижоз ўз ҳисобварағини бошқа банка ўтказмоқчи бўлган ҳоллар бизга маълум. Мижозни йўқотиш эса фойдадан маҳрум бўлиш, ракобатбардошлик қобилиятини йўқотиш демакдир. Бу ҳақда чукур ўйлаб кўриш керак бўлади...

Банк ичдиа банк хизматчиси мулокот қила-диган уч соҳани фарқлаш мумкин:

- бўлнималар ва хизматлар ичдиаги, жумладан раҳбар билан ҳодим орасидаги муносабатлар;

- мижозлар ва ташриф буорувчилар билан мулокот;

- эркаклар билан аёллар орасидаги мулокот.

Бўлнималар ва хизматлар ичдиа одамлар бир-бирлари билан яши ёки ёмон муносабатдалигига, қариндош ёки бегона эканига, жинсига қараб эмас, балки касб малакасига қараб тўғланади. Бу ердаги муносабатлар қабул қилинган мунтазар қарорларни амалга ошириш ёки бўлнимда олдига ўйилган вазифаларни биргаликда бажариш иштирокчилари ўртасида вуҷудга келади. Бу ўринда кўп нарса жамоатдаги умумий мухитга, мухит эса кўп жиҳатдан раҳбарга боғлиқ.

Ҳар қандай даражадаги раҳбар билан ходим ўтасида ўзаро тўғри муносабатлар қарор топишининг энг мухим шартларидан бири унинг мутахассис ва инсон сифатидаги обўсидир. Раҳбар ўз касбни ниҳоятда яши билиши, хушмуомала, одобли, меҳрибон, сезир, эътиборли, ўз ҳодимларини яши биладиган, объектив ва албатта, маданиятли бўлиши керак.

Гарб ишбилармонлари кишиларнинг хизматдаги туриш-турмушини жиддий ўрганишга аллақачон киришганлар. Америкадаги инсоний муносабатлар соҳаси мутахассиси Дейл Карнегининг маърузалари бунга ёркян мисолдир.

Ўзининг "Одамлар билан қандай мулокотда бўлиш керак" деган китобида у бир қанча қоидаларни баён этган. Бу қоидаларга амал

қилиш кишиларни таҳқирламасдан ва хафа килмасдан, уларга таъсир ўтказиш имконини беради. Китобда кўйидаги масалалар юзасидан тавсиялар берилган:

- агар танбеҳ бермокчи бўлсангиз, гапни ни-мадан бошлаш керак;

- ўзингизга нафрат уйғотмасдан қандай тан-кид қилиш мумкин;

- ҳеч ким ўзига буйруқ беришларини ёқтири-майди;

- одамларни мубаффакият қозонишга қан-дай илҳомлантариш мумкин;

- қишиларнинг обўрисини оширинг;

- одамлар сизнинг истагинлизни иштиёқ билан бажаришинга қандай эришиш мумкин.

У шундай деб таъқидлайди: одамларни эътибор бошқарди. Қоноатлантирилган фурур кишининг куч-ғайратини оширади. Рағбатлантириш усули мубаффакият қозонишнингда ёрдам беради.

Китобда банк хизматисининг мижозлар ва ташриф буорувчилар билан муносабатларидаги одоб-ахлоқа доир саволга ҳам жавоб бор: ба-шарти фирмалар ва хизматларни реклама қилишга катта маблағ сарфланётган бўлса, на- хотки, ишбилармон ўз хизматчиларининг одоб-сизлиги оқибатида даромади камайишига йўл кўйса?

Биз ўз даромадларимиз ҳажми мижозлар билан қандай ишламишизга бевосита боғлиқ эканини яхши англаб олишимиз лозим. Биз унинг хисоб-китоблардаги, кредитлаш борасидаги молиявий қўйинчилликларини тугатишдан ман-фаатдор бўлишимиз керак. Унинг тўловга ла-ёкатлизлиги, картотекага тушиши ва қарзларни муддатида тўламаслиги бизга мутлако керак эмас. Биз у курдиган фойда кўпайгани ва обо-ротлари ошгани бизга маъқулроқ, зеро даромадимиз ҳам ана шунга боғлиқдир. У бизга қан-чалик мухтоҷ бўлса, биз ҳам унга шунналик мух-тоҷмиз. Биз мижозга ўз вақтида, саводлилик ва хушмуомаллик билан хизмат қилишдан ман-фаатдормиз. Ана шу - биз гуллаб-яшнашимиз ка-фолатларидан биридир.

Учинни масала - эркак билан аёл ўтасидаги хизмат муносабатлари одобига келса: бу мун-аммона ҳар бир хизматчининг ўзи мустакил ҳал қўлгани маъқул. Энг мухими, бу муносабатлар ҳам кайфиятимиз ва даромадимиз кўтарилишига хизмат қилса бўлгани.

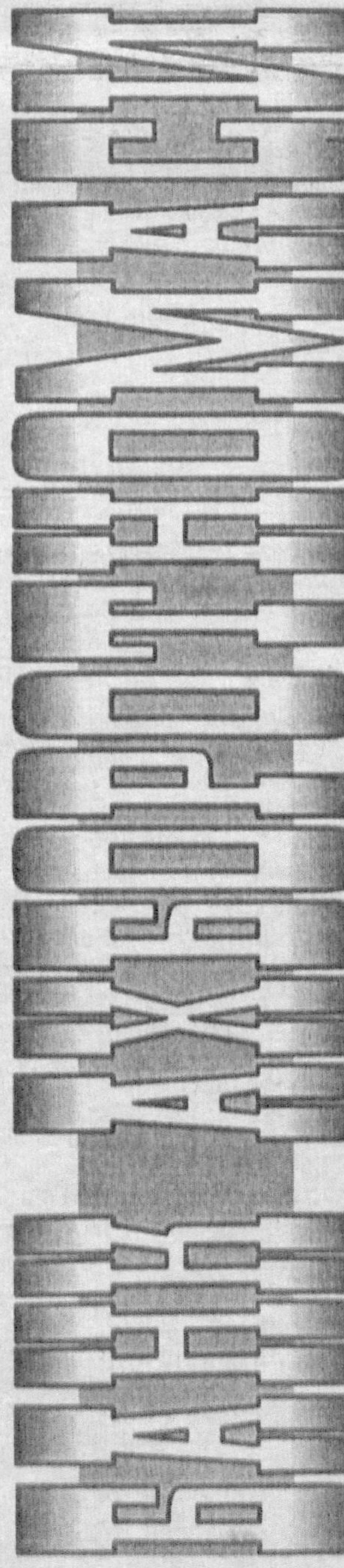
Елена ЧЕЛУХОВА

Боши 6-бетда

За бевосита ахолига хизмат кўрсатишади. Банкларнинг бошқа бир гурӯҳ (улар 40 га яқин) ихтисослашган тарзда маблаг билан таъминлаш, асосан кўчмас мулк ҳисобига кредит бериш билан шугулланади. Тахминан 20 га яқин савдо банкидан иборат яна бир гурӯҳ бор, булар банклараро битимлар тузиш, қимматли қоғозлар билан савдо қилиш кабилар билан шугулланади.

Банк муассасаларининг иккичи энг йирик тоифаси миллий ёки минтақавий миқёсда ишлайдиган ва турли бирлашмаларга қарашиб бўлган кооператив банклари, жамғарма кассалари, ўзаро ёрдам кассаларидир. Мамлакатдаги барча операцион бўлнимларининг 60 фоизи, жорий омонаятлар умумий ҳажмнинг 29 фоизи, кредитларининг 24 фоизи кооператив банкларга тўғри келади. Улар "соф банклар"дан жиддий фарқ қиласи. Масалан, жамғарма кассаларининг катта қисми фақат бир департаментда молият юритиши ҳуқуқига эга бўлиб, майдо омонаятчиларининг улардаги улуши катта. Ҳиссадорлар жамиятни ҳисобланадиган, акцияларининг 90 фоизи маҳаллий фермерлик кассаларига ва 10 фоизи - банк хизматчиларига тегишли бўлган энг катта банклардан бири - "Креди агрикол" ана шу тоифага киради. Бу банк агарар секторда етакчи ўрин тутади, мамлакат қишлоқ ҳўжалиги соҳасидаги молиявий операцияларининг 85 фоизини бажаради. Ўйлаб шоҳобчалар тармогига ва катта сармояга эга бошқа кооператив банк муассасалари қаторига Франциянинг тўққизинчи банки бўлган "Груп де банк популяр" халқ банклари бирлашмаси ва ўзаро ёрдам кассалари таъкилотига тегишли "Креди мютиоэль" банки (11-ўрин) ҳам киради.

Юрий Викин,
"Бизнес и банки", 1993 й.



Агар обуна "Матбуот ўюшмаси" агентлигига расмийлаштирилган бўлса,

касса аппаратининг муҳри, алоқа бўлнимларида расмийлаштирилганда эса тақвим штемпели, албатта, бўлиши керак.

Бу ҳолда обуначиларга абонемент билан бирга пул қабул қилинганлиги ҳақида квитанция берилади.

АЗИЗ ОБУНАЧИЛАР!

Газета ва журналларга обуна варақасини сиёҳли ручкаларда хатосиз, сўзларни қисқартишмасдан ва тушунарли қилиб тўлғазинг.

Обуначи ўз турар жой манзилгоҳи, фамилияси, исми ва отасининг исми-ни аниқ ёзиши талаб этилади.

Обуна варақасидаги "н.в." - "жойи" деган ёзувли катакларни алоқа бўлнимларни ва "Матбуот ўюшмаси" агентлиги ходимлари тўлғазади.

ЎЗИНГИЗНИ СИНАБ КҮРИНГ!

ТАШКИЛИЙ АХЛОҚ СИНОВИ

Кундалик бизнесдаги күнгина вазиятларни тұғри ёки нотұғри деб осонгина тасиғалаш қийин. Улар күпроқ шу иске түшүнчө оралығыда бўлади.

Күйидаги "поилмий синов" саволлари берилган. Үнда XX аср Америка фуқароси дүйнендирилган маңнавий жумбоқлар мажмуси намойши этилган. Шу саволлар ёрдамида ўзингизни сипаб күринг. Күпроқ балм олишга интилманг. Масаланинг мөхияти бунда эмас. Шунчаки саволларга жавоб беріб, натижаны ҳисоблаб күринг.

Күйидаги вазиятларда ўз қадриятларнинг тизимини биз таклиф этаётган кодлардан фойдаланиб белгиланг:

мутлақо құшиламан - МҚ;

құшиламан - Қ;

құшилмайман - ҚМ;

мутлақо құшилмайман - МҚМ.

1. Ходим ўзи йўл қўйган хатолар хақида раҳбариятга хабар беришини кутмаса ҳам бўлади.

2. Раҳбарда иш манфаатини кўзлаб, уддалаш учун шартнома талабларига риоя этмаслиги ва хавфсизлик қоидларини бузиши лозим бўладиган ҳолатлар учраб туради.

3. Ҳар доим ҳам ҳисобот учун чиқимлар тўғрисидаги маълумотларни очиқ-ёриқ бериш шарт эмас, баъзан таҳминий рақамларни кўрсатиш зарур.

4. Баъзан нохуш маълумотни бошлиқлардан яшириш керак бўладиган ҳолатлар юзага келади.

5. Гарчи қилаётган ишнимиз тўғрилигига шубҳалансак ҳам, раҳбларимиз айтган ишни бажаришимиз шарт.

6. Иш вақтида баъзан шахсий ишлар билан шугулланыб туриш зарур.

7. Агар ходимлар саъй-ҳаракатини кучайтириша ёрдам берса, психологияк жиҳатдан баъзан нормадан ошиқроқ вазифалар бериши мақсадга мувоғик бўлади.

8. Буюртмага эга бўлиш учун ү қайси санада юборилиши "мақбуллигини" ошкор қўлган бўлардим.

9. Инҳона телефонидан хизмат юзасида ҳеч ким фойдаланмаётган пайтда шахсий мақсадларда фойда-

ланса бўлади.

10. Раҳбарият арзигулик пировард мақсадни кўзлаши лозим.

11. Катта фойда келтирадиган битимни имзолаш учун зиёфат қилиб бериш ёки компания сиёсатидан бироз четга чиқиш керак бўлса, бунга рухсат бераман.

12. Компания сиёсатини ва мавжуд йўриқномаларни бузмай туриб яшаб бўлмайди.

13. Товар захираларини назорат қилишга доир ҳисоботларни "ортиқча" товарлар кўзга ташланмайдиган қилиб тузиш керак.

14. Компаниянинг нусха қўчириш машинасидан гоҳ-гоҳ шахсий мақсадларда фойдаланишса бўлаверади.

15. Компаниянинг мулки (қалам, қофоз, ёзув машинкасининг тасмаси ва шу кабиларни) уйга олиб кетиш - қўшимча имтиёз деб ҳисобланиши мумкин.

ЖАВОБЛАРНИНГ БАЛЛДАГИ БАҲОЛАРИ:

МҚМ - 0, ҚМ - 1, Қ - 2, МҚ - 3.

Агар тўплаган балларнинг күйидагича бўлса:

0 - Сиз авлиё деб эълон қилинасиз;

1-5 - Руҳонийликка муносибсиз;

6-10 - Аҳлоқ даражангиз жуда юқори;

11-15 - Аҳлоқ даражангиз мақбул;

26-35 - Маънавий баркамолликка итилишингиз керак;

36-44 - Шиддат билан жарликка куляпсанз.

45. Қимматли буюмларни ўзингиздан узоқроқ тутинг.

ГАЗЕТХОНЛАР ДИҚҚАТИГА!

Россия Федерацияси Марказий банкининг Илмий кутубхонаси күйидаги таржималар келтирилди:

Валомадаги ва чет эл операцияларини федерал тартибга солиш кодекси (АҚШ, 1987 йил, 56 бет. - Тарж. 2279, 2280).

АҚШ молиявий институтларининг турли ҳисоботларига, хусусан чет эл молия ҳисобварақлари тўғрисидаги, хорижий молия вакилларни билан операциялар, валютани ташиш ҳақидаги ҳисоботларга кўйиладиган талаблар баён этилган. Банклар, дилерлик идоралари ва айирбошлиш пунктлари ҳисобини юритиши ва саклаши керак бўлган ҳужжатлар рўйхати ва мазмуни берилган.

Франция банки мақоми, кредит муассасаларининг фаолияти ва бу фаолиятни назорат қилиш тўғрисидаги қонун (Франция, 1993 йил, 19 бет. - Тарж. 2281, 2282).

Франция банкининг асосий вазифалари, унинг тузилиши, ҳисоб бериш тартиби белгиланган қонун моддалари баён этилган. Кредитлаш миллий кенгашининг, Банк фаолиятини тартибга солиш қўмитаси, Кредит муассасалари қўмитасининг ҳамда Банк комиссиясининг фаолиятини тартибга солувчи қоидалар берилган.

Янги 5 долларлик банкнотлар (Австралия, 1992 йил, 7 бет. - Тарж. 2292, 2293). Австралиянинг пластиқдан тайёрланган 5 долларлик банкнотлари тарихи ва уничиқариш жараёни таърифланган. Австралиянинг 10, 20, 50 ва 100 долларлик навбаётдаги банкнотларининг қисқача тавсифи ҳам бўрилган.

БАНК
ХОДИМЛАРИ, ИШБИЛАРМОН
ВА ТАДВИРКОРЛАР
ГАЗЕТАСИ

"БАНК АХБОРТОНМАСИ"

МУАССИСЛАР:

ЎЗБЕКИСТОН
РЕСПУБЛИКАСИ МАРКАЗИЙ
БАНКИ

ЖАҲОН ИКТИСОДИЁТИ
ВА ДИПЛОМАТИЯСИ
УНИВЕРСИТЕТИ

ТАДВИРКОРЛИКНИ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛ
КЎЛЛАР-КУВВАТЛАШ
“ЗАКОВАТ” ЖАМГАРМАСИ

ТАҲРИР КЕНГАНИ:

Зоҳид Собиров (Таҳрир Кенганинга рансиз).

Нулоғашали Тоғибов (Таҳрир Кенганинга рансизнинг уринбосари),
Рахмон Каримов,
Бахадир Ҳужаев,
Махмуд Нернер,
Борис Давидов.

БОШ МУХАРРИР:

Равшан ОҲУНОВ.

ТАҲРИРИЯТ МАНЗИЛИ:

700029, Тошкент шаҳри,
Мустақиллик майдони,
2-йи, 407-хона

ЭЪЛОН ВА РЕКЛАМА ҲАБАРЛАРИ УЧУН

39-49-22

телефони орқали
мурожаат килинг.

“ТОШПОЛИГРАФКОМБИНАТ”
ижара корхонаси

Тошкент ш. Навоий кўчаси, 30

Газета

Ўзбекистон Республикаси
Давлат матбуот қумитасида
132 - тартиб раками билан
рўйхатга олинган

Газета 1995 йил
яшардан чиқа бошлаган

Маъсул мударрир:

Жонрип АБДУЛЛАХОНОВ
Буюртма № 68н

Нашр кўрсатари: 64678, 64679

Кўлғемалар тақриз қалинмайди ва
қайтарилмайди. Кўчиртиб босилгандан
“Банк ахбортономаси”дан олигани
қўраеталиши керак. Босилган
материяллар муаллифларнинг нуқтаси
назарига таҳририятни нуқтани
назарига мос ғелмасдан мумкин.

Газета “VIRTEC” кўшима корхонаси
тамонидан тақдим этилган таҳрик
вий жаҳонлардо терилиган
ва саҳифаланди.

Офсет укудиди, 2 босма тағоби
хаммида босиди.

ОБУНА-96. “БАНК АХБОРТОНМАСИ”

Ф. СП-1

БАНК АХБОРТОНМАСИ
(нашр кўрсаткичи)

газетасига ОБУНА

обуна сони

1996 йил учун ойлар бўйича

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

Қаерга

(почта кўрсаткичи)

(манзил)

Кимга

(Фамилияси, исм-шарифининг бош ҳарфлари)

ГАЗЕТАНИ ЕТКАЗИШ ВАРАҚЧАСИ

П.В.	Жойи

БАНК АХБОРТОНМАСИ
(нашр номи)

обуна баҳоси сўм обуна сони

янги манзилга юбориш баҳоси сўм

1996 йил учун (ойлар бўйича)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

Қаерга

(почта кўрсаткичи)

(манзил)

Кимга

(Фамилияси, исм-шарифининг бош ҳарфлари)

“Банк ахбортономаси”
янги ва ҳозирча республика
молия ва банк фаолияти со-
ҳасига ихтисослашган ягона
газета. Газета ҳар ойда 2
марта чиқади.

Унинг саҳифаларида сиз
янги гоялар ишланмалари,
таҳлилий мақолалар ҳамда
малакали мутахассисларине
шарҳлари, долзарб меъёрий
хужжатлар, тадбиркорлар-
нинг энг муҳим муаммолари
тўғрисидаги маълумотлар,
банк фаолияти ва бизнес со-
ҳасига юз бераётгани воқеалар
билан танишасиз.

Газетага исталган ойдан ва
исталган миқдордаги пусха
учун обуна бўлиш мумкин.

ОБУНА ИНДЕКСИ

якка тартибдаги обуначилар

учун:

ўзбек тилида - 64678

рус тилида - 64680

корхона ва ташкилотлар