



Чистая прибыль АКИБ «Ипотека-банк» выросла в январе-марте 2020 года на 4,2% по сравнению с аналогичным периодом 2019 года - до \$13,9 млн.

▶ стр. 2

Активизация внешнеэкономической политики предусматривает увеличение доли готовой продукции в составе экспорта и освоение новых зарубежных рынков.

▶ стр. 4

В Андижанском регионе будут освоены 7 трлн. сумов инвестиций

В 2020 году в Андижанской области в рамках 789 проектов планируется освоить инвестиции в размере 7 трлн. сумов.

В ракурсе внимания остается недавняя поездка главы государства в Андижанскую область и совещание, на котором поставлены задачи по сокращению бедности в регионе, увеличению числа рабочих мест, улучшению

условий жизни населения и развитию инфраструктуры.

Об этом сообщает пресс-служба Президента страны. На совещании речь шла о необходимости создания для андижанцев источников дохода - за счет реализации промышленных проектов, развития сельского хозяйства и садоводства, семейного бизнеса, ремесленничества и самозанятости.

▼ Окончание на стр. 5

Предпринимательство: проблемы развития и предлагаемые меры стимулирования

Предпринимательство сейчас называют одним из важных драйверов развития экономики, повышения занятости и доходов населения. В целях поддержки этой сферы за последние годы был принят целый ряд указов и постановлений Президента Республики Узбекистан.

Среди них - разработка законодательно-правовой базы, организация финансовой поддержки, защита прав предпринимателей, развитие рыночной инфраструктуры, обслуживающей бизнес-предприятия.

Сегодня, когда предприниматели действуют в сложных условиях пандемии и карантинном режиме, в нашей

стране предпринимаются все новые меры их поддержки.

Опубликованный недавно Указ Президента «Об очередных мерах по поддержке населения и субъектов предпринимательства в период коронавирусной пандемии» - уже четвертый документ по поддержке предпринимателей в период пандемии.

О нем более подробно рассказывает в интервью правовому порталу pogma.uz заместитель министра финансов **Дильшод СУЛТАНОВ**.

- Малый бизнес очень важен для экономики страны, в том числе, за счет создания новых рабочих мест и обеспечения занятости. Карантинные мероприятия сказались на деловой активности бизнеса.

▼ Окончание на стр. 4

В чем необходимость приватизации банков



Банковская система Республики Узбекистан в настоящее время представлена 31 коммерческим банком.

Фактически банки создавались под определенные цели и задачи с активным привлечением к финансированию предприятий с участием государства и государственных программ развития по льготным процентным ставкам. В результате удельный вес льготных кредитов составляет более 60% от общего портфеля банковской системы, отмечают аналитики Министерства финансов и Центрального банка. Сейчас государство имеет доминирующее положение в банковском секторе - 13 из 31 банка

имеют государственное участие в капитале. И в целом, их капитал составляет более 87% совокупного капитала, активы - более 85% общих активов банковской системы.

Сложившееся доминирующее положение государства в банковском секторе и привлечение банков в качестве посредников для финансирования различных государственных программ и предприятий привело, как отмечают аналитики, к системным рискам. Индикатором этому стали низкие оценки в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса», где в разделе «Получение кредитов» Узбекистан занимает 67-е место.

▼ Окончание на стр. 2

Банк «Ипак Йули»-IFC: содействие в управлении валютными рисками

Международная финансовая корпорация (IFC) и АКИБ «Ипак Йули» подписали соглашение, которое позволит банку эффективнее управлять валютными рисками и увеличить финансирование в национальной валюте для малых и средних предприятий.

В соответствии с соглашением, IFC и АКИБ «Ипак Йули» будут осуществлять операции валютных свопов в рамках с генеральным соглашением Международной ассоциации свопов и деривативов (ISDA), являющимся стандартным документом по регулированию внебиржевых операций с деривативами, отмечается в со-

общении банка. Это позволит банку хеджировать свои ресурсы в иностранной валюте и эффективнее балансировать свои активы и пассивы. IFC является единственным международным финансовым учреждением, предоставляющим местным банкам в Узбекистане такой инструмент управления рисками.

Это первое соглашение такого рода, подписанное банком «Ипак Йули» в целях наращивания ресурсов банка путем использования деривативных финансовых инструментов.

Сотрудничество банка «Ипак Йули» и IFC началось в 2018 году. Тогда корпорация предоставила банку финансирование в размере \$15 млн., номинированных в узбекских суммах.



Три банка Узбекистана получают \$100 млн. для реализации программы «Каждая семья - предприниматель».

▶ стр. 5



Цифровая экономика: стратегия дальнейшей трансформации развития Узбекистана.

▶ стр. 6

Китай занял второе место по числу компаний-единорогов в 2019 году.

▶ стр. 7

» Совет Директоров Международного Валютного Фонда одобрил выделение Республике Узбекистан льготных заёмных средств в размере \$375 млн. США для смягчения негативного влияния коронавирусной пандемии на экономику страны.

» В целях совершенствования системы корпоративного управления в банках Центральным банком разработан проект «Положения о корпоративном управлении в коммерческих банках» и размещен на портале www.regulation.gov.uz.

» Uzcard совместно с платежной системой «МИР» запустили P2P переводы денежных средств на карты Uzcard банков-партнеров «Алокабанк», «Капиталбанк» и «Туркистонбанк».

» Отделение турецкого банка Ziraat Bank Uzbekistan и резидент IT Park TUNE Consulting подписали партнерское соглашение на шесть лет с целью внедрения и поэтапного развития омниканальной платформы для мобильного и интернет-банкинга.

В чем необходимость приватизации банков

▲ Окончание. Начало на стр. 1

Кроме того, аналитики отмечают отставание в трансформации крупных коммерческих банков в соответствии с современными требованиями отрасли, запаздывание в практическом внедрении стандартов корпоративного управления, продуктов информационных технологий, современных методов управления активами и пассивами, отношениями с клиентами, частичное выполнение госбанками функций традиционных «банков развития», предоставляющих кредиты приоритетным программам, секторам и предприятиям с участием государства по ставкам ниже рыночных.

По аналитическим данным, приведенным в Стратегии реформирования банковской системы Республики Узбекистан на 2020-2025 годы, на начало 2020 года кредиты, номинированные в иностранной валюте, составляют 48% от общего объема кредитов, депозиты и фондирование в иностранной валюте - 44% от общего объема депозитов. На долю 10 крупных заемщиков приходится 36% от общего объема кредитов, выданных банками с участием государства. Фактором, тормозящим развитие банков, стал также низкий уровень финансовой доступности из-за принятых бизнес-моделей банками, направленными больше на обслуживание корпоративных клиентов. В результате, кредиты физическим лицам занимают всего 19% в общем объеме кредитного портфеля, а доля корпоративных кредитов намного выше - это 81%.

Все это потребовало преобразования в банковской системе, для чего и была разработана Стратегия реформирования банковской системы на ближайшие пять лет.

Особым направлением в ней стала предстоящая приватизация банков с государственным участием. В чем ее необходимость для дальнейшего развития банковской системы, приводим комментарий аналитиков Центрального банка Республики Узбекистан.



При том, что количество частных банков значительно превышает государственные, в то же время их доля (без учета доли государства) на рынке банковских услуг составляет всего 15%. Сохранение высокой доли государства в банковской системе оказывает негативное влияние на общее развитие сферы и их эффективность, отмечается в пояснении.

В результате трансформация банков с участием государства при поддержке международных финансовых институтов и их продажи иностранным стратегическим инвесторам будет содействовать:

во-первых, усовершенствуются системы корпоративного управления и управления рисками в банках;

во-вторых, в банковскую систему будут внедряться новые технологические решения и передовой зарубежный опыт, изменятся бизнес-модели деятельности банков и повысится их уровень клиентоориентированности.

В то же время, увеличение количества частных банков будет способствовать улучшению конкурентной среды в сфере.

В перспективе это создаст дополнительные удобства для населения и предпринимателей: улучшится качество услуг, снизятся цены, появятся новые виды продуктов и услуг, расши-

рится спектр услуг дистанционного банковского обслуживания.

Доли государства в шести банках поэтапно будут приватизированы - это АКИБ «Ипотека-банк», АКБ «Узпромстройбанк», АКБ «Асака», АК «Алокабанк», АКБ «Кишлок курилиш банк», АКБ «Туронбанк». Определено, что сначала будет трансформирована деятельность банков, а затем осуществлена реализация государственного пакета акций.

При этом, трансформация и приватизация будут осуществляться при содействии ряда крупных международных институтов: Международной финансовой корпорации, Европейского банка реконструкции и развития и Азиатского банка развития.

Также предусматривается реализация государственного пакета акций АКБ «Халк банк» и АКБ «Азия Альянс банк» стратегическим иностранным инвесторам.

Реорганизация, предусмотренная «Дорожной картой» по реформированию банковской системы, затронет еще два банка страны - АКБ «Узагроэксспортбанк» и АКБ «Пойтахт банк».

Аналитиками подчеркивается, что в рамках целевых показателей планируется достичь:

1. Повышение доли активов банков без государственной доли в общем объеме активов банковской системы с текущих 16% до 60% к 2025 году;
2. Повышение доли обязательств банков перед частным сектором в общем объеме обязательств с текущих 28% до 70% к концу 2025 года;
3. Привлечение к 2025 году не менее трех стратегических иностранных инвесторов в капиталы, как минимум, трех банков с долей государства;
4. Повышение доли небанковских кредитных организаций в общем объеме кредитования с текущих 0,35% до 4% к 2025 году.

В итоге, государственное участие сохранится только в трех банках - это АО «Национальный банк внешнеэкономической деятельности», АКБ «Агробанк» и АКБ «Микрокредитбанк».

Лола СОАТОВА.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ «ИПОТЕКА-БАНКА» ВЫРОСЛА НА 4,2%

Чистая прибыль АКИБ «Ипотека-банк» выросла в январе-марте 2020 года на 4,2% по сравнению с аналогичным периодом 2019 года - до \$13,9 млн., сообщается на www.dividends.nuz.uz. Балансовая прибыль - на 8,1% до \$17,7 млн.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ АКБ «КАПИТАЛБАНК» СНИЗИЛАСЬ НА 56,6%

Чистая прибыль АКБ «Капиталбанк» снизилась в январе-марте 2020 года в долларовом эквиваленте на 56,6% по сравнению с аналогичным периодом 2019 года - до \$1,3 млн., по сообщению www.dividends.nuz.uz. Балансовая - на 47% до \$2,1 млн.

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК BLUESTONE ПОЛУЧИЛ ЛИЦЕНЗИИ ДЛЯ РАБОТЫ НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ

Агентство по развитию рынка капитала Республики Узбекистан предоставило американской финансовой компании Bluestone Financial Group Inc. лицензии на право предоставления услуг инвестиционного посредника, инвестиционного консультанта и доверительного управляющего инвестиционными активами. Об этом сообщает Центральный банк РУ. Данные лицензии делают Bluestone полностью регулируемым инвестиционным банком в Узбекистане.



Минфин разъяснил, как применять УП-5996

Министерство финансов детально разъяснило, как применять на практике нормы Указа Президента № УП-5996 от 18 мая 2020 года и как корректно отразить их в налоговой отчетности. Документ опубликован в Телеграм-канале министерства.



В целях стимулирования экономического роста и инвестиционной активности, восстановления темпов производства, повышения занятости, увеличения доходов населения и поддержки субъектов предпринимательства в период коронавирусной пандемии принят Указ Президента от 18 мая 2020 года № УП-5996 «Об очередных мерах по поддержке населения и субъектов предпринимательства в период коронавирусной пандемии». Министерство финансов сообщает следующее.

1. В соответствии с Указом Президента от 18 мая 2020 года № УП-5996 на период с 1 июня по 1 сентября 2020 года освобождаются от уплаты налога на имущество и земельного налога:

- субъекты малого предпринимательства;
- рынки и торговые комплексы, кинотеатры,

предприятия общепита, предприятия общественного транспорта, спортивно-оздоровительные заведения, а также юрлица, осуществляющие деятельность по перевозке пассажиров, оказанию бытовых услуг, предоставлению помещения в аренду, в том числе для проведения банкетов.

Кроме этого, субъектам малого предпринимательства предоставлена дополнительная государственная поддержка в виде списания сумм:

- налога на имущество и земельного налога, подлежащих уплате за апрель и май 2020 года, по которым предоставлена беспроцентная отсрочка (рассрочка) в соответствии с Указами Президента от 19 марта 2020 года № УП-5969 и от 3 апреля 2020 года № УП-5978;

- пени и штрафов по земельному налогу и на-

логу на имущество по состоянию на 15 мая 2020 года, образовавшихся с 1 января 2020 года.

Согласно Закону «О гарантиях свободы предпринимательской деятельности» субъектами малого предпринимательства являются индивидуальные предприниматели, микрофирмы и малые предприятия.

Отнесение юридического лица к категории микрофирм и малых предприятий осуществляется в соответствии с Классификацией организаций, относящихся к субъектам малого предпринимательства.

По индивидуальным предпринимателям налоговые органы по месту нахождения имущества и земельных участков самостоятельно корректируют суммы налога на имущество и земельного налога, подлежащую уплате в бюджет с учетом предоставленных налоговых льгот.

Какие законы должны разработать в 2020 году

Принято постановление Кабинета Министров от 11.05.2020 г. № 278 «О программе разработки и внесения в Законодательную палату Олий Мажлиса проектов законов в 2020 году».



Документом утверждена программа, включающая перечень проектов законов, которые будут разрабатываться и вноситься в Законодательную палату Олий Мажлиса. Ответственным министерствам и ведомствам поручено утвердить план-график их подготовки.

До конца 2020 года планируется подготовить и внести 24 законопроекта, в частности «О транспорте», «О дехканском хозяйстве», «О личном подсобном хозяйстве», «О неплатежеспособности», «Об официальной стати-

стике», «О малом и среднем бизнесе», «О торговле», проект Кодекса о здравоохранении и другие.

За обеспечение качественной и своевременной подготовки проектов, их обсуждение и добросовестную экспертизу руководители структурных подразделений Кабинета Министров будут нести персональную ответственность.

Документ опубликован на государственном языке в Национальной базе данных законодательства и вступил в силу 12.05.2020 г.

Реализацию госпрограмм будут мониторить Кабмин и Олий Мажлис

Кабинет Министров Республики Узбекистан принял постановление от 18.05.2020 г. № 290 «Об утверждении Положения о порядке предоставления отчета Кабинета Министров о ходе выполнения ежегодных Государственных программ, разработанных исходя из Обращения Президента Республики Узбекистан к Олий Мажлису».

Документ разработан с целью выполнения задач, определенных Указом Президента от 28.01.2019 г. № УП-5644 «О первоочередных мерах по повышению ответственности Кабинета Министров Республики Узбекистан за эффективность реализации стратегических задач социально-экономического развития страны», а также выполнения задач, определенных Стратегией действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан на 2017-2021 годы.

Ежегодно после утверждения Государственной программы ее каждое положение закрепляется за соответствующим структурным подразделением Кабинета Министров. Для анализа и мониторинга исполнения госпрограмм создаются межведомственные группы.

Ответственные исполнители Госпрограммы и соисполнители представляют отчеты, результаты их анализа и мони-

торинга обобщаются на ежемесячной основе в установленные положением периоды. Отчеты проходят правовую экспертизу в Кабинете Министров.

При подготовке отчетов учитываются принятые НПА, достигнутые важнейшие показатели, в частности, объемы привлеченных инвестиций, число созданных рабочих мест, улучшение условий жизни населения, участие общественности и др., влияние реализации госпрограммы на комплексное развитие региона.

Подготовленные отчеты проходят обсуждение в палатах Олий Мажлиса. Схема проведения мониторинга, анализа выполнения государственной программы, предоставления Олий Мажлису приведена в приложении к Положению.

Документ опубликован на государственном языке в Национальной базе данных законодательства и вступил в силу 19.05.2020 г.

Мониторинг за внешнеторговыми операциями - по новой схеме

Принято постановление Кабинета Министров от 14.05.2020 г. № 283 «О мерах по дальнейшему совершенствованию мониторинга внешнеторговых операций в Республике Узбекистан».

Согласно постановлению хозяйствующие субъекты вносят сведения о внешнеторговых контрактах и инвойсах в Единую информационную систему внешнеторговых операций (ЕЗИСВО). Сведения вносятся в электронной форме с использованием электронной цифровой подписи через Единый портал интерактивных государственных услуг.

Утверждено Положение о порядке ведения мониторинга и контроля за осуществлением внешнеторговых операций. В него введены такие понятия, как импортный и экспортный биржевые (ярмарочные) контракты, контракт на переработку (за пределами и на территории республики), централизованные импортный и экспортный контракты, экспортный кон-

сигнационный контракт.

Определена новая схема осуществления мониторинга и контроля за внешнеторговыми операциями, включающая в себя 4 этапа.

I - ввод данных в ЕЗИСВО:

● хозяйствующим субъектом - по заключенным внешнеторговым контрактам и инвойсам до начала операции;

● биржей (ярмаркой) - по контрактам, заключенным на бирже в течение 1 рабочего дня после заключения контракта на бирже.

II - ввод в ЕЗИСВО следующих данных:

● коммерческими банками, казначействами, товарно-сырьевыми биржами - информации о движении валютных средств по контрактам и инвойсам, поступающей онлайн при осуществлении расчетов;

● органами таможенной службы - информации о ГТД по контракту и инвойсу, поступающей онлайн по прибытии или отгрузке товаров;

● хозяйствующим субъектом - актов выполненных работ в течение 1 дня в день составления акта.

Ввод данных в ЕЗИСВО хозяйствующими субъектами по контрактам, подлежащим экспертизе в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов» при Министерстве экономического развития и сокращения бедности, осуществляется при наличии соответствующего заключения Центра. Экспертиза производится в течение 20 дней.

III - органы валютного контроля и коммерческие банки осуществляют мониторинг и контроль за реализуемыми внешнеторговыми операциями постоянно в пределах своей компетенции.

IV - органы таможенной службы и коммерческие банки по окончании каждого месяца при выявлении признаков нарушения таможенного и валютного законодательства, порядка расчетов предоставляют информацию в налоговые органы.

Документ опубликован в Национальной базе данных законодательства и вступил в силу 16.08.2020 г.

▲ Окончание. Начало на стр. 1

Предпринимательство: проблемы развития и предлагаемые меры стимулирования

Поэтому в период, когда поэтапно осуществляется ослабление карантинных требований, руководство государства идет на беспрецедентные меры, чтобы помочь субъектам предпринимательства «перезапуститься», сохранив свою деятельность и рабочие места.

В самом начале пандемии основной задачей была борьба с коронавирусной инфекцией. Необходимо было выделить средства на покрытие расходов по содержанию на карантине лиц, материальное стимулирование менеджеров, принимающих участие в борьбе с распространением инфекции, расходов санитарно-эпидемиологической службы республики для проведения защитных мер.

В марте, когда были введены карантинные ограничения, было сложно оценить долгосрочные последствия пандемии и, прежде всего, принимались меры по сохранению здоровья и жизни граждан. По мере продления сроков карантина и изменения ситуации руководителем государства принимались все новые и новые меры по поддержке бизнеса, и прежде всего - малому.

Новым указом субъекты малого бизнеса и многие предприятия сферы услуг на период с 1 июня по 1 сентября 2020 года освобождены от уплаты налогов на имущество и землю. В прежних указах также определены эти налоги...

- Действительно, по налогу на имущество и земельному налогу предыдущими указами были предоставлены льготы в виде:

- освобождения от них организаций сферы туризма;
- отсрочки по уплате налогов до конца года.

Теперь же освобождение распространено на весь малый бизнес. Как показала практика, просто отсрочек недостаточно. Во время пандемии многие предприятия вынуждены были прекратить свою работу или существенно сократили объемы. При этом если у предприятия отсутствовала реализация, то, соответственно, у данного субъекта не возникли обязательства по НДС, акцизному налогу или налогу с оборота. Налогоплательщики, у кого оборот не превышал 1 млрд. сумов в месяц, получили право уплачивать НДС не ежемесячно, а ежеквартально.

У ресурсных же налогов экономическая природа другая - они должны на-

числяться и уплачиваться вне зависимости от того, есть ли реализация или нет. Именно поэтому такое внимание уделено предоставлению отсрочки и льгот по налогам на имущество и землю.

Что касается налога на прибыль, то он исчисляется нарастающим итогом, то есть определяется по итогам первого квартала, полугодия, 9 месяцев и года. Соответственно, если есть налогооблагаемая прибыль, то налог исчисляется. Если объем прибыли сокращается, то сумма налога должна быть возвращена.

- Основной субъект этих льгот - микрофирмы и малые предприятия. Имеет ли значение для освобождения от налогов на имущество и землю размер оборота - меньше миллиарда или больше?

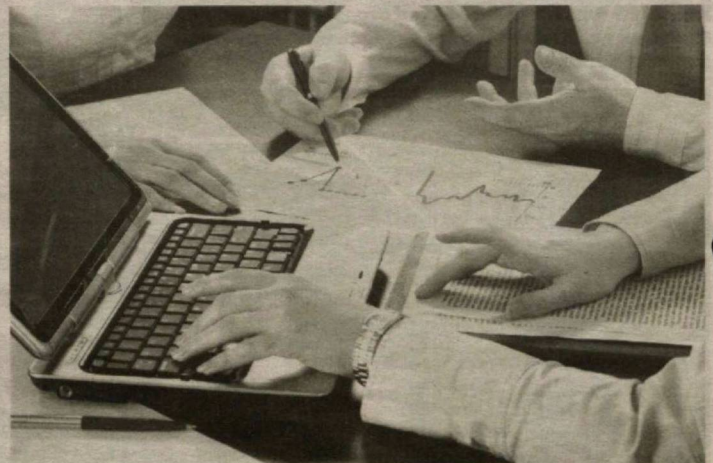
- Нет, не имеет. От размера оборота зависит порядок налогообложения - или уплата налога с оборота (до 1 млрд. сумов выручки), или НДС и налога на прибыль (более 1 млрд. сумов). Налоги на имущество и землю платят все, вне зависимости от оборота - если есть объект налогообложения.

Освобождены же от них на срок с 1 июня по 1 сентября 2020 года только субъекты малого бизнеса и многие предприятия сферы услуг, которые могут не являться малыми. Это - рынки и торговые комплексы, кинотеатры, предприятия общепита, общественного транспорта, юриция, осуществляющие деятельность по перевозке пассажиров, оказанию бытовых услуг, предоставлению помещения в аренду, в том числе для проведения банкетов, спортивно-оздоровительные заведения.

Поэтому для того, чтобы воспользоваться этой льготой, надо быть микрофирмой или малым предприятием. Или же, если ваше предприятие занимается указанными выше видами деятельности, оно может быть и крупным.

- Как определить, является ли предприятие микрофирмой или малым предприятием?

- Критерий здесь простой - среднегодовая численность штатных работников и лиц, выполняющих работы по договорам гражданско-правового характера. Она определяется по итогам прошлого года. Эту численность надо



сравнить с предельными значениями, указанными в Классификации организаций, относящихся к субъектам малого предпринимательства.

Если она ниже или равна указанным в Классификации значениям, предприятие является субъектом малого бизнеса, если выше - не является. Обращу внимание еще раз - размер выручки при этом не имеет никакого значения. То есть, предприятие занимается оптовой торговлей автомобилями и легкими автотранспортными средствами, и среднегодовая численность у него от 6 до 25 человек, то оно является малым. При этом оборот его может быть за десятки или сотни миллионов сумов.

- Являются ли индивидуальные предприниматели субъектами малого предпринимательства? Если «да», то на что распространяются льготы - у них есть и производственное, и личное имущество?

- Индивидуальные предприниматели - это тоже малый бизнес. Поэтому на них действуют те же льготы, что и для микро- и малых предприятий. При этом льготы по налогам на имущество и землю для индивидуальных предпринимателей распространяются только на объекты, используемые в производственных целях.

- Указом списываются суммы налогов на имущество и землю, подлежащие уплате за апрель и май 2020 года, по которым предоставлена беспроцентная отсрочка (рассрочка) на осно-

вании УП-5969 от 19 марта 2020 года и УП-5978 от 3 апреля 2020 года. Более подробно поясните эти моменты, пожалуйста...

- Речь идет о субъектах малого предпринимательства, которые получили отсрочку по уплате данных налогов либо через органы госвласти на местах, либо на основе уведомления налоговых органов. Эта льгота предоставлена тем, кто приостановил свою деятельность и (или) у кого сумма выручки от реализации товаров (услуг) сокращается более чем на 50%, по сравнению со среднемесячным показателем I квартала текущего года.

Новым указом из вышеперечисленных отсроченных сумм списываются суммы за апрель и май. То есть, субъекты малого предпринимательства - при соблюдении указанных условий - освобождаются от уплаты налога на имущество и земельного налога с 1 апреля по 1 сентября т.г. или на срок в 5 месяцев (отсроченные апрель-май + освобождаемые июнь-август).

- Как будет осуществляться процедура списания сумм налога на имущество и земельного налога, ранее отсроченных по предыдущим указам? Нужно ли будет по этому вопросу обращаться в соответствующие инстанции?

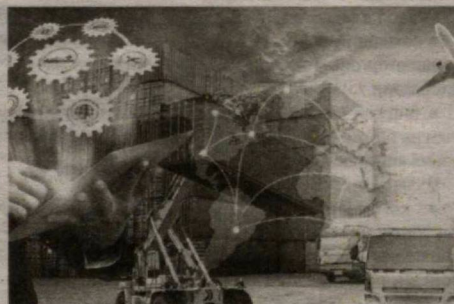
- Списание суммы налога на имущество и земельного налога за апрель и май будет осуществлено налоговыми органами.

Укрепить собственные позиции на рынках экспорта

Активизация внешнеэкономической политики предусматривает увеличение доли готовой продукции в составе экспорта и освоение новых зарубежных рынков.

С этой целью при Министерстве инвестиций и внешней торговли Республики Узбекистан образовано Агентство продвижения экспорта, и созданы механизмы финансовой поддержки предпринимателей для развития экспортной деятельности.

В условиях глобального экономического кризиса, возникающего в связи с эпидемией коронавируса, особенно важны дальнейшая государственная поддержка и стимулирование экспортной деятельности субъектов предпринимательства, отмечает главный специалист Министерства инвестиций и внешней торговли Республики Узбекистан Зафар Турдиев агентству УзА.



Принятие постановления Президента Республики Узбекистан «О мерах по дальнейшей поддержке экспортной деятельности» от 7 мая 2020 года стало логическим продолжением государственной поддержки и стимулирования предприятий-экспорте-

ров. Документом предусмотрено ряд удобств и льгот для предпринимателей-экспортеров.

Во-первых, Агентством продвижения экспорта будут покрываться до 50 % расходов отечественных экспортеров по транспортировке продукции 68 наименований не только железнодорожным, но и воздушным и автотранспортом.

Во-вторых, агентством предоставляются компенсации на возмещение страховой премии при пользовании экспортерами в качестве залога страховыми услугами.

В-третьих, до 1 января 2021 года отменена практика проверки наличия задолженности по всем видам обязательных платежей и исполнительных документов, введенных в отношении физических и юридических лиц при таможенном оформлении товаров, перемещаемых через таможенную границу Республики Узбекистан по экспортным операциям.

25 мая на Узбекской республиканской валютной бирже Центральным банком проведен аукцион РЕПО по предоставлению на срок 14 дней средств на 100 млрд. сумов.

26 мая Центральный банк Республики Узбекистан провел депозитный аукцион в торговой системе Узбекской республиканской валютной биржи. Максимальный объем привлекаемых на аукционе средств составил 100 млрд. сумов со ставкой 15%.

В январе-апреле предприятиями республики произведено промышленной продукции на 104,2 трлн. сумов. Индекс физического объема промышленного производства к аналогичному периоду 2019 года составил 94,6%, сообщает Госкомстат.

В Андижанском регионе будут освоены 7 трлн. сумов инвестиций

▲ Окончание. Начало на стр. 1

В каждом секторе решено организовать штабы по сокращению бедности, к каждому из которых прикрепят представителей ведомств экономики, финансов, труда, инвестиций, налоговых органов и банков. Кроме того, обсуждены были меры по созданию в регионе новых предприятий и рабочих мест. По данным пресс-службы Президента, в 2020 году в рамках 789 проектов намечено освоить семь трлн. сумов инвестиций. В результате будет обеспечена занятость 42 тысяч человек.

При этом, как отмечается, 13 проектов на общую сумму \$106 млн. будет реализовано в текстильной отрасли, уровень переработки пряжи достигнет 78%, и, как ожидается, будет обеспечен экспорт на \$278 млн. В индустрии строительных материалов в течение

2020-2021 годов намечено запустить производство импортозамещающей продукции на \$106 млн. в результате реализации 74 проектов.

Из Фонда реконструкции и развития будет выделено 353 млрд. сумов кредитных средств и \$20 млн. для поддержки семейного предпринимательства в регионе.

Шавкат Мирзиёев поручил ускорить развитие сельского хозяйства, эффективно использовать пустующие здания, наладить обучение граждан более чем 60 видам профессий, доходы от занятия которыми не будут облагаться налогом.

Также он дал указания по улучшению качества образования, организации профессиональной ориентации школьников начиная с седьмого класса.

В центре внимания были вопросы



улучшения условий жизни населения Андижанской области, развитие инфраструктуры.

В этом году в области строятся около 6,2 тысячи домов - вдвое больше, чем в прошлом. Президент подчеркнул необходимость внедрения новой системы поддержки нуждающихся в

жилье. Тем самым, 819 семьям будут предоставлены соответствующие субсидии.

Кроме того, в этом году в регионе планируется построить и отремонтировать 642 километра дорог и 85 километров сетей питьевого водоснабжения.

Три банка Узбекистана получат \$100 млн. для реализации программы «Каждая семья - предприниматель»

«Агробанк», «Народный банк» и «Микрокредитбанк» определены в качестве финансовых учреждений, которые получат дополнительные средства в рамках программы «Каждая семья - предприниматель». Сумма в эквиваленте \$100 млн. выделяется из Фонда реконструкции и развития для большей эффективности реализации программы.

Постановление Президента страны «О дополнительных мерах по финансированию программы «Каждая семья - предприниматель» было подписано 20 мая этого года. Постановлением определено, что средства будут выделены банкам:

- АКБ «Агробанк» - в эквиваленте \$40 млн.;

- АК «Народный банк» - в эквиваленте \$30 млн.;

- АКБ «Микрокредитбанк» - в эквиваленте \$30 млн.

Программа «Каждая семья - предприниматель» была утверждена Президентом страны 7 июня 2018 года. Она позволяет населению получать банковские льготные кредиты под развитие собственного дела.

19 мая на совещании, посвященном дополнительным мерам поддержки предпринимательства, глава государства сообщил, что для смягчения последствий пандемии продлен срок погашения 1 трлн. сумов кредитов, выделенных на программу «Каждая семья - предприниматель».

Таким образом, приняты дополнительные меры по финансированию программы «Каждая семья - предприниматель» с целью ее более полной реализации - из Фонда реконструкции и развития направлено дополнительно \$100 млн.

Добавим, что за последние два месяца принято 12 указов и постановлений Президента для смягчения воздействия пандемии на уровень жизни населения и отрасли экономики. В результате более 500 тыс. предпринимательских структур и свыше 8 млн. узбекистанцев получили льготы и преференции на сумму почти 30 трлн. сумов.

Кроме того, в республике планируется внедрить систему условий, при которой можно было бы развить самозанятость граждан с целью получения постоянного дохода. Так, парикмахеры, сапожники, пекари, кузнецы, плотники, портные, таксисты, переводчики, дизайнеры, программисты - самозанятые представители более 60 профессий будут освобождены от уплаты подоходного налога, отмечалось на совещании. Чтобы воспользоваться этой льготой, достаточно будет уведомить налоговые органы по телефону.

В период карантина многие организации могут потерять платежеспособность и оказаться на грани банкротства. В связи с этим вводится порядок, согласно которому в случае санирования предприятия его задолженность по налогам и другим платежам может быть погашена после окончания карантина.

Приоритеты торгово-экономического взаимодействия с американским бизнесом

За последний год в ежегодном отчете Всемирного Банка и Международной Финансовой Корпорации «Ведение Бизнеса» Узбекистан поднялся на 7 позиций с улучшением показателей индикаторов - регистрация предприятий, обеспечение исполнения контрактов, защита миноритарных инвесторов.

Этот факт отмечался в ходе онлайн-беседы первого заместителя Председателя Сената Олий Мажлиса Республики Узбекистан Софика Сафоева с членами Американской торговой палаты в Узбекистане.

Участниками видеоконференции стали более 30 человек, включая представителей дипломатических миссий, бизнес кругов и международных университетов, руководителей ведущих американских юридических и консалтинговых фирм, сообщает UzDayli.uz. Участниками видеоконференции особо подчеркивалось, что в Узбекистане за последние три года проведена огромная работа по реформированию всех сфер жизни государства и общества. Успехи, достигнутые в данном направлении, способствовали повышению интереса международной общности, деловых кругов к сотрудничеству с Узбекистаном.

Программа либерализации инвестиционного климата в стране и приоритеты торгово-экономиче-

ского взаимодействия с американским бизнесом - это была основная тема обсуждения. Отмечалось, что Парламентом Республики Узбекистан ведется активная работа по совершенствованию законодательно-правовой базы и улучшению эффективности нормативного регулирования инвестиционного права. Законы прямого действия, принятые в данных направлениях, способствуют улучшению инвестиционного климата и развитию всех форм предпринимательства в стране.

А тот факт, что в ежегодном отчете Всемирного Банка и Международной Финансовой Корпорации «Ведение Бизнеса» республика поднялась на 7 позиций с улучшением показателей таких индикаторов, как регистрация предприятий, обеспечение исполнения контрактов, защита миноритарных инвесторов, позволило опередить прогресс ряда развитых индустриальных стран. Участники были проинформированы о формировании в министерствах и ведомствах специальных рабочих групп по улучшению позиций Узбекистана по проблемным индикаторам - получение разрешений на строительство, регистрация собственности и т.д.

В ходе встречи также обсуждены вопросы расширения сотрудничества с американской стороной по вопросу вступления Узбекистана в ВТО. В связи с этим рассмотрены аспекты дальнейшего углубления взаимодействия сторон в данном направлении.

Стратегия дальнейшей трансформации развития Узбекистана

В настоящий момент практически все сферы республики ориентированы на цифровую трансформацию экономики как важную задачу социально-экономического развития Узбекистана на ближайшие годы.

С этой целью разработана масштабная программа «Цифровой Узбекистан - 2030», предусматривающая кардинальную цифровую трансформацию.

2020 год в Узбекистане объявлен Годом развития науки, просвещения и цифровой экономики.

Для определения основных задач по вопросам широкого внедрения цифровой экономики и электронного правительства на ближайшие годы, 11 мая Президент страны Ш. Мирзиёев провел совещание с участием руководителей соответствующих министерств и ведомств.

В ближайшие три года за счет цифровизации мировой экономики 22 % рабочих мест в мире будут созданы с использованием интернет-технологий.

Как подчеркнул руководитель республики, именно сейчас, в период пандемии коронавируса, наглядно доказана важность мер по широкому внедрению цифровых технологий в сферу государственного управления, госуслуг, торговли. Благодаря этому была обеспечена непрерывность и бесперебойность работы государственного аппарата, отраслей экономики и сфер общественной жизни.

Как сообщает пресс-центр Министерства по развитию информационных технологий и коммуникаций, в республике проделана серьезная работа по внедрению информационно-коммуникационных технологий.

Постановление Президента о мерах по широкому внедрению цифровой экономики и электронного правительства» определило стратегию дальнейшей трансформации социально-экономической жизни Узбекистана за счет внедрения цифровых технологий во все

отрасли экономики и сферы общественной жизни.

Сегодня цифровая экономика обеспечивает до 15,5 % мирового валового внутреннего продукта. За последние 15 лет цифровая экономика растет в 2,5 раза быстрее глобального ВВП. В нашей стране намечено вдвое увеличить объем ВВП, и важная роль в достижении этой цели отводится механизмам цифровой экономики.

На ближайшую перспективу запланировано следующее:

- В 2020 году внедрить систему «Электронный парламент», включая электронный портал и мобильное приложение. Это позволит привлечь как можно больше граждан к участию в общественных вопросах, наладить диалог между парламентариями и избирателями, а также повысить ответственность самих депутатов.

- Ввести Единый реестр социальной защиты для ведения учета социальных пособий с целью повышения прозрачности в этой сфере и эффективного распределения финансовых ресурсов.

- В сфере здравоохранения до конца года в столице внедрить электронные медицинские карты, системы электронной больницы и неотложной медицинской помощи.

- В сфере налогообложения: перевести объекты торговли и обслуживания на работу с онлайн-кассовыми аппаратами, внедрить электронную маркировку ряда продукции и электронные счета-фактуры.

- В сфере транспорта: внедрить автоматизированную систему оплаты в сфере железнодорожных перевозок, а также общественного транспорта с введением единого электронного билета на все виды транспорта, усовершенствовать информационную систему «UzTrans».

- В сфере сельского хозяйства, земельного учета и монито-

В стране будут реализованы 104 проекта на 1,3 трлн. сумов в рамках электронного правительства. 87 проектов на 5,3 трлн. в секторе экономики, 35 - на 15,1 трлн. сумов в сфере телекоммуникаций, 18 - по IT-паркам, 24 проекта - в аграрном секторе.

ринга разработать электронные системы учета земли и воды, а также полной цифровизации сельскохозяйственных процессов - начиная от размещения сельскохозяйтур вплоть до их реализации.

В вопросе развития инфраструктуры перед Мининфокомом поставлена задача увеличить охват оптоволоконной связью в системе дошкольного образования с 41 до 100 %, в системе народного образования - с 40 до 70 %, в здравоохранении - с 38 до 100 %. Благодаря этому, доступ к Интернету в сельских регионах увеличится в разы.

Немаловажное значение также имеет и наличие соответствующих мощностей для обеспечения работоспособности всех электронно-цифровых систем. Емкость существующих серверов иссякает, а для реализации многочисленных и разносторонних проектов требуется в 10 раз больше серверных мощностей.



На 104 объектах введены 284 базовых станций. 460 объектов модернизированы по технологии 3G/4G. Планируется установить 800 тыс. портов для широкополосной Интернет-связи.

В настоящее время в IT-сфере Узбекистана заняты 60 тысяч человек, но этого недостаточно для реализации масштабных проектов. В числе эффективных мер, которые позволят подготовить достаточное количество специалистов для отрасли, чему будет содействовать мегапроект «One Million Uzbek Coders» («Один миллион узбекских программистов»).



Узбекистан поднялся в мировом рейтинге по фиксированному интернету

Ирландская компания Ookla опубликовала данные сервиса Speedtest.net по ежемесячному рейтингу Speedtest Global Index по скорости мобильного и проводного интернета в мире за апрель 2020 года.

Узбекистан поднялся еще на одну позицию в мировом рейтинге по скорости фиксированного Интернета.

Об этом сообщает пресс-центр Министерства по развитию информационных технологий и коммуникаций Республики Узбекистан.

Наша страна в общем рейтинге занимает 94 место. По итогам года Узбекистан показал впечатляющий рост: +37 позиций - с 131-го места до 94-го.

За последний год скорость фиксированного Интернета в Узбекистане выросла почти в 2,3 раза: с 11,62 Мбит/с в марте 2019, до 25,88 Мбит/с (Download) в апреле 2020 года.

По итогам апреля 2020 года республика по скорости фиксированного интернета опережает Турцию (97-е место), Грузию (95-е место), Азербайджан (114-е место), Таджикистан (99-е место) и Туркменистан (174-е место).

СПРАВКА:

Портал Speedtest используется для проверки скорости Интернета пользователями во всем мире. Speedtest формирует и регулярно публикует рейтинг на основе собственных данных, полученных от пользователей.

Ирландская компания Ookla - мировой лидер в сфере тестирования Интернет-сетей, приложений и технологий, разработчик портала тестирования скорости Интернета Speedtest.

На портале Speedtest ежедневно проводится более 10 миллионов пользовательских тестов. Это дает уникальную и разностороннюю картину о производительности, качестве и доступности сетей по всему миру.

» **Аргентина фактически оказалась в ситуации дефолта, так как не выплатила иностранным кредиторам \$503 млн. долга, срок погашения которого истек 22 мая.**

» **Рыночная капитализация Facebook составляет \$593,95 млрд. Среди продуктов компании - одноименная социальная сеть Facebook достигла свыше 2,6 млрд. ежемесячных активных пользователей.**

» **В рейтинге компании Brand Finance самых дорогих технологических брендов в мире первые пять строчек занимают американские компании. В лидерах - интернет-ритейлер Amazon.**

ЕЦБ вновь поддержит экономику

Европейский центральный банк (ЕЦБ) «полностью готов» принять еще больше стимулов в июне для поддержки экономики, которая может сократиться на 0,1% в этом году из-за пандемии коронавируса, как показали отчеты апрельской встречи банка.

ЕЦБ уже обнародовал длинный список мер по смягчению рецессии, включая покупки облигаций и займы на сумму 1,1 триллиона евро по крайне отрицательным ставкам. Отмечается, что политики опасаются, что этого может быть недостаточно.

Названы самые дорогие компании-«единороги» Китая

Китай занял второе место по числу компаний-единорогов в 2019 году.

Исследование CB Insights опубликовало издание chinadaily.com.cn. Из 436 компаний-единорогов в мире 107 из Китая, 214 из США. На эти две страны приходится 73,6% от общего показателя.

«Единороги» - это компании, чья капитализация за короткий период времени превысила \$1 млрд. Как указывают авторы исследования, компании-единороги отражают состояние экономики страны, тенденции и уровень конкурентоспособности. Большинство «единорогов» Китая (82%) расположены в Пекине, Шанхае, Шэньчжэне и Ханчжоу, работают они в основном в сфере технологий.

Самым дорогим «единорогом» КНР признана и самая дорогая финансовая компания в мире - Ant Financial. Ее капитализация оценивается в \$150

Утверждая, что восстановление сразу же после спада маловероятно, поскольку ограничения на передвижение могут быть длительными, политики подчеркнули гибкость схемы чрезвычайных закупок банка на сумму 750 миллиардов евро, являющейся его флагманской схемой покупки облигаций во время кризиса.

В то время как директивные органы сдерживали корректировку покупок облигаций в апреле, эти счета, вероятно, будут стимулировать спекуляции по поводу подобной меры на следующем заседании политиков центробанка 4 июня.

млрд. В компанию входят Alipay (платежный интернет и мобильный сервис), интернет-банк Mybank, обслуживающий розничных клиентов и малый бизнес, кредитное агентство Sesame Credit и Tianhong Asset Management, которая управляет крупнейшим в Китае фондом денежного рынка Yu'E Bao. У Ant Financial более 450 млн. клиентов. Ранее компания называлась Small and Micro Financial Services Company, но в 2016 году сменила название на Ant Financial Services Group.

Также в тройку лидеров вошли «владелец» сервиса TikTok ByteDance с оценкой в \$75 млрд. и китайский конкурент Uber - DiDi Chuxing (\$51,6 млрд.).

Как указали авторы исследования, в Китае «единороги» появляются в основном как «дочки» интернет-гигантов и являются важнейшим компонентом их бизнес-систем. Статистика показывает, что около 50% из них связаны с Alibaba, Baidu, Tencent, JD и Meituan.

Турция заблокировала доступ к валютному рынку трем банкам

Банковский регулятор Турции запретил местным банкам проводить транзакции в турецких лирах с тремя крупными международными банками - Citigroup Inc., BNP Paribas SA и UBS Group AG - на фоне падения курса турецкой лиры до рекордного минимума в паре с долларом.

Такое решение Агентство по регулированию и надзору за банковской деятельностью Турции (BDDK) объяснило тем, что фининституты не выполнили своевременно свои обязательства по сделкам в лирах. В пресс-релизе регулятора отмечается, что ограничения вводятся для обеспечения стабильного функционирования банковского сектора и его защиты от опасных практик.

Лира находилась под серьезным давлением в те-

чение нескольких недель на фоне возросших сомнений инвесторов в способности турецких властей поддержать экономику и нацвалюту в условиях кризиса, вызванного пандемией коронавируса, пишет газета Financial Times. По словам одного из источников FT, решение BDDK стало полной неожиданностью для Citigroup, BNP Paribas и UBS. Действия BDDK «могут нанести Турции огромный ущерб», отмечает экономист BlueBay Asset Management Тим Эш.

Ранее в турецких СМИ появились сообщения о том, что падение курса лиры обусловлено скоординированной атакой иностранных банков, организованной из Лондона. Агентство Anadolu заявило, что власти Турции намерены инициировать правовые процедуры в отношении фининституты, в соответствии с которыми их могут ждать штрафы или запрет на проведение транзакций.

Goldman Sachs ожидает падения ВВП Индии на 45%



Инвестиционный банк Goldman Sachs ожидает падения ВВП Индии на 45% по итогам II квартала текущего года по сравнению с аналогичным периодом года прошлого. В своем новом обзоре эксперты банка отмечают, что такую высокую цену Индии придется заплатить за практически полную блокировку экономики из-за пандемии коронавируса, пишет vesti.ru.

Однако затем, уже в III квартале, может последовать резкий взлет на 20%, считают аналитики. А за скачком последует уже гораздо более медленный процесс дальнейшего восстановления.

В целом банк прогнозирует, что ВВП Индии в текущем финансовом году снизится на 5%, что станет самым глубоким экономическим спадом, который когда-либо был в Индии.

Как писали ранее «Вести.ру», правительство Индии анонсировало выделение масштабного пакета финансовых стимулов, направленных на поддержание экономики. Как заявил премьер-министр страны Нарендра Моди, в общей сложности на эти цели будет направлено около 10% ВВП - 266 млрд долларов. Правда, эксперты отмечают, что речь идет и об уже утвержденных пакетах мер, в том числе и об интервенциях местного центробанка, стремящегося поддержать ликвидность.

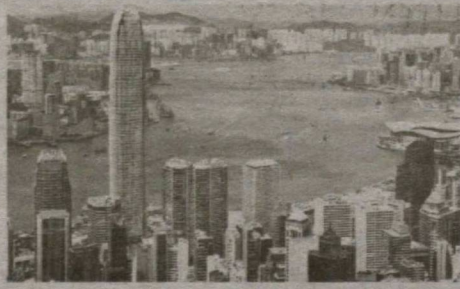
Между тем, как отмечает Financial Times, несмотря на жесткие ограничения, распространение коронавируса в Индии на спад не идет. Издание отмечает, что болезнь стремительно движется по густонаселенным трущобам: по состоянию на 17 мая в стране было зарегистрировано более 95 660 подтвержденных случаев заражения и около 3 тысячи летальных исходов.

Гонконг вышел из тройки главных мировых площадок для IPO

Гонконг больше не входит в тройку наиболее популярных в мире площадок для первичного публичного размещения акций (IPO), впервые за последние шесть лет утратив лидирующие позиции на фоне слабой активности в сфере листинга с начала 2020 года.

По данным агентства Bloomberg, компании в этом году привлекли лишь \$3,2 млрд. за счет размещения акций на Гонконгской фондовой бирже, сдвинув ее на пятое место по объему привлеченных от IPO средств и оставив позади бирж Шэньчжэня и Нью-Йорка.

В лидерах оказалась Шанхайская фондовая биржа - объем средств, привлеченных с начала года,



составил почти \$14 млрд. Такие результаты, в частности, обусловлены IPO на 4,3 млрд, проведенным Beijing-Shanghai High-Speed Railway Co. Ltd. (BSHSR),

оператором высокоскоростной железной дороги Пекин-Шанхай, в январе. Порядка \$11,6 млрд было привлечено в ходе размещения на Нью-Йоркской фондовой бирже и \$8,1 млрд - на Nasdaq, тогда как Шэньчжэньская фондовая биржа занимает четвертое место с IPO на \$3,4 млрд.

В прошлом году биржа Гонконга находилась на первом месте в мире, сумев привлечь более 40 млрд. С 2015 года она всегда была самой популярной площадкой для проведения IPO. Bloomberg отмечает, что впереди еще больше половины года, в течение которых Гонконг может восстановить позиции, учитывая целый ряд готовящихся крупных размещений, включая вторичный листинг JD.com Inc. и NetEase Inc.

» В рамках новой системы поддержки нуждающихся в жилье, 819 семьям в Андижанской области будут предоставлены соответствующие субсидии. В регионе будут построены свыше 6 тыс. домов.

» Общий вклад правительства США в поддержку усилий Узбекистана по борьбе с COVID-19 составляет \$5,92 млн. Из них USAID предоставило около \$3,8 млн.

» «Уэчармсаноат» провели онлайн-переговоры с главами ряда итальянских компаний и СЕРИ. Обсуждены расширение экспорта отечественной продукции в Италию, совместного производства кожевенных изделий.

» Узбекистан и Беларусь активизируют сотрудничество в сферах инвестиций, взаимной торговли и логистики. А также меры по предотвращению негативного влияния пандемии COVID-19 на экономики двух стран.

Бизнес, который поощряет разнообразие, становится лидером инноваций на своем рынке

Ведущие мировые компании следуют принципам diversity не только потому, что это требует имидж, но и потому, что это полезно для бизнеса. Чем хорошо разнообразие и как оно стимулирует инновации и помогает создавать лучшие продукты, как влияет на финансовые результаты бизнеса, - эти вопросы задались эксперты и маркетологи.

Разнообразие - путь к инновациям подразумевает, по мнению, специалистов еще и разнообразие приобретенных качеств - образования, профессионального опыта, мировоззрения. Согласно исследованию, опубликованному в Harvard Business Review, компании, стремящиеся к сочетанию демографического и функционального (образование, опыт) разнообразия, побеждают в инновациях. Когда в одной команде собираются выпускники зарубежных университетов, самоучки без дипломов и специалисты после переквалификации из других сфер, они совмещают преимущества гибкости и широкого кругозора с глубокой специализацией каждого члена. При этом каждый чувствует, что имеет право голоса, - это, как сегодня признают маркетологи, и есть идеальная почва для зарождения и внедрения инновационных идей.

Этот тезис подтверждает американский аналитик и специалист в области управления кадрами Джош Бердин: бизнес, который поощряет разнообразие, в 1,7 раза чаще становится лидером инноваций на своем рынке, утверждает он.

К инновациям через разнообразие стремятся крупнейшие компании в мире. Технологические гиганты Apple, Google и Microsoft ежегодно отчитываются о достижениях в этой области и борются с предрассудками и дискриминацией. Так, несколько лет назад Google со скандалом уволила сотрудника, публично вы-

Недавнее исследование, проведенное среди 100 групп разработчиков, показало, что нарушение групповой гармонии, а именно разнообразие и неопределенность задач, положительно действует на творческую эффективность. Команды, которые способны на продуктивный конфликт, не избегают разногласий и могут работать в условиях определенного напряжения, склонны быть более творческими.

Хрестоматийный пример такого бизнеса компания Apple, выросшая из непримиримого симбиоза мечтательного продавца Стива Джобса и изобретателя Стива Возняка. Как вспоминают сотрудники, офис Apple в 80-е годы был заполнен инженерами, художниками, дизайнерами и музыкантами. И у многих не было университетского образования, но все они были страстными профессионалами, преданными успеху Apple. Это были дни, когда компания опережала в инновациях IBM, Microsoft и всех других конкурентов.

конкуренции на рынке труда. «Лучшие руководители - как хорошие игроки в гольф. У них много разных клюшек, и они умеют ими пользоваться», - говорит руководитель Solutions Architects в Amazon Web Services в странах EMEA Александр Ложечкин.

Самый большой барьер для инноваций - это границы, которые создают сами лидеры, считает управляющий директор по глобальным решениям в Harvard Business Publishing Corporate Learning Ларри Кларк.

Лидеры должны создавать среду, безопасную «песочницу» для инноваций, в которой развитие своего творческого потенциала не просто разрешено, а поощряется. Лидеры, способные на это, преуспевают. Причем совершенно не важно, каков размер компании, - многие гиганты выросли из стартапов.

Итак, команды, построенные по принципу diversity, побеждают инновационностью, креативностью, гибкостью и повышенной производительностью. Такой команде свойственна меньшая текучка кадров, широкий набор навыков, а также повышенная вовлеченность сотрудников.

Согласно исследованию Great Place to Work, в период рецессии 2008 года торговые на бирже компании с высоко инклюзивными командами не только выжили, но и получили прибыль в разы.

Исследование McKinsey подтвердило: организации, у которых показатели гендерного и этнического разнообразия в управлении наиболее высоки, зарабатывают больше, чем в среднем по отрасли.

И напротив, компании, склонные к предрассудкам, могут со временем оказаться не у дел. Так, Goldman Sachs планирует отказываться в помощи по проведению первичных размещений (IPO) компаниям, чье руководство недостаточно инклюзивно.



КАК УПРАВЛЯТЬ РАЗНООБРАЗИЕМ

сказавшегося в поддержку «гендерных стереотипов».

Между тем, конфликты стимулируют творчество. «Если два человека во всем согласны, один из них лишний. Бизнес создается людьми, которым не все равно. Не все равно настолько, что они готовы спорить и доказывать свое мнение, докапываясь до истины», - утверждал основатель Wrigley Company Уильям Ригли.

Около 67% соискателей при рассмотрении предложений о работе принимают во внимание политику работодателя в отношении разнообразия, отмечается в исследовании американской компании Glassdoor. Современные лидеры понимают, что их компании выигрывают от привлечения и развития кадров, ведь талантливые люди хотят работать в инклюзивной среде. Получается, что во многом разнообразие еще и следствие жесткой



Еженедельное финансово-экономическое издание

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ И УЧРЕДИТЕЛЬ

Ассоциация банков Узбекистана
Национальная Ассоциация участников финансового рынка (НАУФР)

Лизинговая Ассоциация Узбекистана

ООО «Moliya yangiliklari agentligi»

Главный редактор
О. М. САВЕЛЬЕВА

Научный консультант
И. Л. БУТИКОВ, д.э.н.

Ответственный за выпуск
Т. С. СЕМЁНОВА

Служба распространения,
подписки и рекламы

Телефоны:
(+998) 71 234-43-18
Факс: (+998) 71 234-43-18
Индекс издания - 104.

ИНФОРМАЦИОННОЕ
ОБСЛУЖИВАНИЕ
УзА, ООО «Norma Hamkor»,
www.finance.uz

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
100060, г. Ташкент, ул. Осиё, 1А.
e-mail: info@banknews.uz,
www.banknews.uz
bankovskie_vesti

ДОПЕЧАТНАЯ ПОДГОТОВКА
ООО «Moliya yangiliklari agentligi»

Газета сверстана
на оборудовании редакции.

Перепечатка материалов, опубликованных в «БВ», допускается только с письменного разрешения редакции. Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Газета зарегистрирована в Узбекском агентстве по печати и информации.

Регистрационный номер 0066 от 10 января 2012 г.

День выхода газеты - четверг.
Заказ № 0592. Тираж 1211 экз.
Цена договорная.
Формат газеты А3. Объем - 2 усл. п. л.
Номер газеты подписан
в печать 26.05.2020 г. в 15.00
1 2 3 4 5 6