

FIDIC shartnomalari bo'yicha nizolarni sudgacha hal qilish mexanizmining samaradorligi

GRUZIYA TAJRIBASI

O'zbekiston Muhandislar-konsultantlar uyushmasi mahalliy va xorijiy hamkorlar bilan birlgilikda respublikada muhandislik xizmatlari bozorini rivojlantrish strategiyasini amalga oshirib kelmoqda. Bu strategiya markazida loyiha va qurilish sohasi xodimlarining bilim va ko'nikmalarini oshirish, respublikada investitsiya loyihiarini amalga oshirish muddashish muharrish ishlari bajarish, konsalting xizmatlarini ko'rsatishning ilg'or texnologiyalari hamda usullaridan foydalanadigan mohir mutaxassislar sonini ko'paytirish, ular orttirgan malakasini sertifikatlash yo'lli bilan tasdiqlash vazifasi turibdi.



2006-2007-yillarda Jahon banki, Osiyo taraqqiyot banki va shu kabi boshqa xalqaro moliya institutlari ishtirokida infratuzilimaviy loyihiarini faol rivojlantrish boshlandi. Shu bilan birga, qayd etib o'tish joizki, bundan oldin ham miyozgi kichikroq shartnomalar amalga oshirilgan edi.

- Avval boshda FIDIC shartnomalarining mazmun-mohiyati O'zbekistonda unchalik anglab yetilmagan edi. Shu ma'noda, mammakatingizda bunday shartnomalarni qo'llash mexanizmining shakllanishi qay yo'sinda amalga oshdi?

- Dastlab biza ham shunday edi. Pudratchilar, asosan tenderlarda g'olib bo'lgan xususiy kompaniyalar ancha tajribali bo'lib turgan bir paytda Buyurtmachersharnomani hali unchalik yaxshi tushunmas, oqibatda juda ko'p xatolarga yo'l qo'yishar edi. Shu bilan birga, Buyurtmachi, odatta, o'z obro'si va nufusi bilan "bosim o'tkazadi". Va natijada shunday kun keldiki, Arbitraj Pudratchi foydasiga qaror chiqarib, Buyurtmachi jarima to'lashga majbur bo'ldi.

Misol uchun, qo'shimcha ekspertiza xalqining vakillari sifatida bilimsizligimiz tufayli nafqat loyihiar amalga oshirish ishlari kechiktirishimiz, balki jarima ko'rinishidagi jazo choralariga duchor bo'lishimiz mumkinligini juda yaxshi tushunardik. Shu bois, 2010-yilda biz ilk bor FIDIC Prezidenti ro'yxatindan Nizolar kengashini ishga yolladik. Shuni ta'kidlashim kerakki, aynan o'shanda bunday mutaxassislarning ahamiyatini anglab yetidik. Loyihaning qiymati taxminan 30 million dollarni tashkil etgan edi. Loyiha 2 yil davom etib, muvaffaqiyati yakunlandi. Shu davra Buyurtmachi Nizolar kengashi uchun jami 48 000 dollar, har oyda 2 000 dollarдан to'lab turdi. Xuddi shunday summani Pudratchi ham to'lab bordi. Shu bilan birga, Buyurtmachi pulni to'g'ridan-to'g'ri emas, balki Pudratchi orqali to'lab borishi mumkin edi va bu summani oraliq sertifikat summasidekan (bajarilgan ishlarning har oylig dalolatnomasini summasidani) undirib bordi.

- Ha, Gruziya qonunchiligidagi ham qat'iy talablar o'matilgan. Sizga vaziyatdan qanday chiqqanimizni so'zlab beraman. O'sha vaqtarda, 2010-yildan boshlab, xalqaro moliya institutlari bilan birlgilikda "Institutional Strengthening" (Institusional mustahkamlash, davlatlar tomonidan xalqaro moliya institutlari bilan birlgilikda muayyan sohalarni rivojlantrish) magsadida ishlab chiqiladi) doiraasida biz Nizolar kengashi qarorlarini amalga oshirish muammosini o'rganishni boshladik. Shunday vaziyat yuzaga keldiki, Nizolar kengashi Pudratchi foydasiga qaror chiqardi, Buyurtmachi Arbitraj ham xuddi shunday qaror qabul qilishini va xarajatlar ancha oshib ketishini tushunardi. Shunda Buyurtmachi Muhandislar va Yuridik kompaniya valikidan iborat 3 kishilik Eksperimentlari guruhi nizo materiallari o'rorganib chiqib, "Opinion" deb nomlanadigan ekspert xulosasini berdi. Buyurtmachi ushu Ekspert xulosasi va Nizolar kengashining qarori bilan Vazirlar Mahkamasi bir hafta ichida o'z qarorini chiqardi.

- Bunday vaziyatda Vazirlar Mahkamasi bir hafta ichida qaror chiqara oladigan darajada juda harakatchan va moslashuvchan bo'lishi kerak.

- Ha, to'g'ri. Gruziyada xuddi shunday bo'lgan. Bu mekanizm o'zining juda samarali ekanligini ko'rsatdi. O'shanda biz anchangina tajribali bo'lib qolgan edik va Nizolar kengashi o'z qarorlarini Buyurtmachining foydasiga chiqarish boshlagan edi. Biz uchun amalga oshirilgan chora-tadbirlar samaradorligining namoyon bo'lish nuqtasi Buyurtmachining Arbitraj jarayonida yutib chiqqani bo'ldi.

- Undan keyin Ekspert guruhlari doimiy ravishda tuzilganmi?

- Keyinchalik, albatta, Buyurtmachining auditorlari bilan bunday ekspert xulosalarini moliyalashirish muammosi ko'tarilib turgan. Bunday muammollari barteraf qilish uchun xarid qoidalariga o'zgartirish kiritish kerak edi. Biz juda faol rivojlanib bordi. Hozir sizlarda bo'lgani kabi, o'shanda Gruziyada ham bir necha sohalarni - buyurtmachi vakillarini o'qitishdan tortib, qonunchilikni o'zgartirishgacha bo'lgan yo'nalishlarni qarmab oshish kerak edi. Buyurtmachi xodimlarini o'qitish unchalik samara bermadi, chunki kadrlar qo'nismizligi туфли yodimlar o'zgarib turadi edi. Buyurtmachining yurislari, odatta, FIDIC shartnomalarining barcha o'ziga xos xususiyatlarini to'liq bilsishmasi va to'liq stavkada ham ishlasmasdi. Biz shattdan tashqari, ya'ni, mustaqil ekspertlardan foydalanish ancha samaraliroq, degan xulosaga keldik. Buyurtmacha loyihami kuzatib borish uchun alohida mablag' ajratiladigan bo'ldi. Buyurtmachi alohida bir mutaxassis bilan, aksariyat hollarda esa ixtisoslashgan bir konsalting kompaniyasi bilan loyihami muntazam ravishda, oyma-oy kuzatib borish to'g'risida shartnoma tuzadigan bo'ldi. Loyerhami kuzatib borish xizmatining o'rtacha qiymati oyiga taxminan 1500 dollarini tashkil etdi. Shu bilan birga, xizmatlarning bunday narxi yirik bir loyiha uchun unchalik katta emas. Bu xizmatlar uchun to'lanadigan mablag'lar Xalqaro moliya institutlari tomonidan ajratilishiga kelishib oldik.

- Qiziq, mutaxassislar qay tarzda izlab topilgan? Ya ni, ixtisoslashgan ma'lumotlar bazalari bormi?

- Yo'q, odatta, faqat sarfan radiosи, ya'ni o'g'izdan-o'g'iza o'tib yuradigan axborot orqali. Mamlakatimiz kichkina va, albatta, manfaatlar to'qnashuvidan qochib qutilishning hech iloji yo'q edi.

- Gruziyada Nizolar kengashi qarorlarini amalga oshirish masalasi qanday hal qilingan?

- Yo'q, odatta, faqat sarfan radiosи, ya'ni o'g'izdan-o'g'iza o'tib yuradigan axborot orqali. Mamlakatimiz kichkina va, albatta, manfaatlar to'qnashuvidan qochib qutilishning hech iloji yo'q edi.

- Gruziyada hozircha Nizolar kengashi hal etish bo'yicha eksperimentlarning milliy ro'yxati mavjud emas, ammo xalqaro darajadagi eksperimentlar bo'k.

- Albatta, eksperimentlarning haqiqiy reytinglariga, manfaatlar to'qnashuviga oid zoqidalariga

ega bolgan bunday ro'yxat

O'zbekiston uchun ham

zurur. Chunki, bizda loyihiar juda kop, lekin mahalliy mutaxassislar kam. Bozor jalad rivojlanib bormoqda va bu vaziyatda Uyushma FIDIC mutaxassislarini birlashtirishi va qollab-quvvatlashi, ularni atrofdagilarga namoyon qilishi va bu bilan ularga xalqaro bozorlarga chiqishlari uchun imkoniyat yaratib berishi ayni tog'ri ishlar edi.

- Ha, Gruziya qonunchiligidagi ham qat'iy talablar o'matilgan. Sizga vaziyatdan qanday chiqqanimizni so'zlab beraman. O'sha vaqtarda, 2010-yildan boshlab, xalqaro moliya institutlari bilan birlgilikda "Institutional Strengthening" (Institusional mustahkamlash, davlatlar tomonidan xalqaro moliya institutlari bilan birlgilikda muayyan sohalarni rivojlantrish) magsadida ishlab chiqiladi) doiraasida biz Nizolar kengashi qarorlarini amalga oshirish muammosini o'rganishni boshladik. Shunday vaziyat yuzaga keldiki, Nizolar kengashi Pudratchi foydasiga qaror chiqardi, Buyurtmachi Arbitraj ham xuddi shunday qaror qabul qilishini va xarajatlar ancha oshib ketishini tushunardi. Shunda Buyurtmachi Muhandislar va Yuridik kompaniya valikidan iborat 3 kishilik Eksperimentlari guruhi nizo materiallari o'rorganib chiqib, "Opinion" deb nomlanadigan ekspert xulosasini berdi. Buyurtmachi ushu Ekspert xulosasi va Nizolar kengashining qarori bilan Vazirlar Mahkamasi bir hafta ichida o'z qarorini chiqardi.

- Bunday vaziyatda Vazirlar Mahkamasi bir hafta ichida qaror chiqara oladigan darajada juda harakatchan va moslashuvchan bo'lishi kerak.

- Ha, to'g'ri. Gruziyada xuddi shunday bo'lgan. Bu mekanizm o'zining juda samarali ekanligini ko'rsatdi. O'shanda biz anchangina tajribali bo'lib qolgan edik va Nizolar kengashi o'z qarorlarini Buyurtmachining foydasiga chiqarish boshlagan edi. Biz uchun amalga oshirilgan chora-tadbirlar samaradorligining namoyon bo'lish nuqtasi Buyurtmachining Arbitraj jarayonida yutib chiqqani bo'ldi.

- Undan keyin Ekspert guruhlari doimiy ravishda tuzilganmi?

- Keyinchalik, albatta, Buyurtmachining auditorlari bilan bunday ekspert xulosalarini moliyalashirish muammosi ko'tarilib turgan. Bunday muammollari barteraf qilish uchun xarid qoidalariga o'zgartirish kiritish kerak edi. Biz juda faol rivojlanib bordi. Hozir sizlarda bo'lgani kabi, o'shanda Gruziyada ham bir necha sohalarni - buyurtmachi vakillarini o'qitishdan tortib, qonunchilikni o'zgartirishgacha bo'lgan yo'nalishlarni qarmab oshish kerak edi. Buyurtmachi xodimlarini o'qitish unchalik samara bermadi, chunki kadrlar qo'nismizligi туфли yodimlar o'zgarib turadi edi. Buyurtmachining yurislari, odatta, FIDIC shartnomalarining barcha o'ziga xos xususiyatlarini to'liq bilsishmasi va to'liq stavkada ham ishlasmasdi. Biz shattdan tashqari, ya'ni, mustaqil ekspertlardan foydalanish ancha samaraliroq, degan xulosaga keldik. Buyurtmacha loyihami kuzatib borish uchun alohida mablag' ajratiladigan bo'ldi. Buyurtmachi alohida bir mutaxassis bilan, aksariyat hollarda esa ixtisoslashgan bir konsalting kompaniyasi bilan loyihami muntazam ravishda, oyma-oy kuzatib borish to'g'risida shartnoma tuzadigan bo'ldi. Loyerhami kuzatib borish xizmatining o'rtacha qiymati oyiga taxminan 1500 dollarini tashkil etdi. Shu bilan birga, xizmatlarning bunday narxi yirik bir loyiha uchun unchalik katta emas. Bu xizmatlar uchun to'lanadigan mablag'lar Xalqaro moliya institutlari tomonidan ajratilishiga kelishib oldik.

- Irikli, qiziqarli intervyu uchun tashakkur. Kelgusida yaqindan hamkorlik qilishimizdan umidvormiz.

- Keyinchalik, albatta, Buyurtmachining auditorlari bilan bunday ekspert xulosalarini moliyalashirish muammosi ko'tarilib turgan. Bunday muammollari barteraf qilish uchun xarid qoidalariga o'zgartirish kiritish kerak edi. Biz juda faol rivojlanib bordi. Hozir sizlarda bo'lgani kabi, o'shanda Gruziyada ham bir necha sohalarni - buyurtmachi vakillarini o'qitishdan tortib, qonunchilikni o'zgartirishgacha bo'lgan yo'nalishlarni qarmab oshish kerak edi. Buyurtmachi xodimlarini o'qitish unchalik samara bermadi, chunki kadrlar qo'nismizligi туфли yodimlar o'zgarib turadi edi. Buyurtmachining yurislari, odatta, FIDIC shartnomalarining barcha o'ziga xos xususiyatlarini to'liq bilsishmasi va to'liq stavkada ham ishlasmasdi. Biz shattdan tashqari, ya'ni, mustaqil ekspertlardan foydalanish ancha samaraliroq, degan xulosaga keldik. Buyurtmacha loyihami kuzatib borish uchun alohida mablag' ajratiladigan bo'ldi. Buyurtmachi alohida bir mutaxassis bilan, aksariyat hollarda esa ixtisoslashgan bir konsalting kompaniyasi bilan loyihami muntazam ravishda, oyma-oy kuzatib borish to'g'risida shartnoma tuzadigan bo'ldi. Loyerhami kuzatib borish xizmatining o'rtacha qiymati oyiga taxminan 1500 dollarini tashkil etdi. Shu bilan birga, xizmatlarning bunday narxi yirik bir loyiha uchun unchalik katta emas. Bu xizmatlar uchun to'lanadigan mablag'lar Xalqaro moliya institutlari tomonidan ajratilishiga kelishib oldik.

- Qo'shimcha sifatida ma'lum qila'mizki, agar siz xalqaro bozorga muhandis-konsulant, xalqaro qurilish shartnomalari bo'yicha mutaxassis, qurilish loyihasi menejeri sifatida chiqiqishni rejalashtirayotgan bo'lsangiz, u holda bizning dasturimizga qo'shiling. Endi FIDIC oquv modullari avvalgidiek tez-tez takrorlanib turmaydi, shuning uchun biz bilan malaka oshirishni imkon qadar tezroq boshlasqan. Bu yilni biz "O'zbekistonda qurilish loyihiarini xalqaro standartlar bo'yicha boshqarish" deb nomlangan yangi bazaviy ekspress trening bilan boshlayshamiz. Ushbu trening 19-20-yanvar kunlari kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi.

- Kursiz trenerlari xalqaro qurilish loyihiarida 6 yillardan ortiq ish tajribasiga ega bolgan mahalliy mutaxassislar - muhandislar, yurislari va loyiha menejerlari idoralariga keling. Endi FIDIC oquv modullari avvalgidiek tez-tez takrorlanib turmaydi, shuning uchun biz bilan malaka oshirishni imkon qadar tezroq boshlasqan. Bu yilni biz "O'zbekistonda qurilish loyihiarini xalqaro standartlar bo'yicha boshqarish" deb nomlangan yangi bazaviy ekspress trening bilan boshlayshamiz. Ushbu trening 19-20-yanvar kunlari kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi.

- Kursiz trenerlari xalqaro qurilish loyihiarida 6 yillardan ortiq ish tajribasiga ega bolgan mahalliy mutaxassislar - muhandislar, yurislari va loyiha menejerlari idoralariga keling. Endi FIDIC oquv modullari avvalgidiek tez-tez takrorlanib turmaydi, shuning uchun biz bilan malaka oshirishni imkon qadar tezroq boshlasqan. Bu yilni biz "O'zbekistonda qurilish loyihiarini xalqaro standartlar bo'yicha boshqarish" deb nomlangan yangi bazaviy ekspress trening bilan boshlayshamiz. Ushbu trening 19-20-yanvar kunlari kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi.

- Kursiz trenerlari xalqaro qurilish loyihiarida 6 yillardan ortiq ish tajribasiga ega bolgan mahalliy mutaxassislar - muhandislar, yurislari va loyiha menejerlari idoralariga keling. Endi FIDIC oquv modullari avvalgidiek tez-tez takrorlanib turmaydi, shuning uchun biz bilan malaka oshirishni imkon qadar tezroq boshlasqan. Bu yilni biz "O'zbekistonda qurilish loyihiarini xalqaro standartlar bo'yicha boshqarish" deb nomlangan yangi bazaviy ekspress trening bilan boshlayshamiz. Ushbu trening 19-20-yanvar kunlari kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi.

- Kursiz trenerlari xalqaro qurilish loyihiarida 6 yillardan ortiq ish tajribasiga ega bolgan mahalliy mutaxassislar - muhandislar, yurislari va loyiha menejerlari idoralariga keling. Endi FIDIC oquv modullari avvalgidiek tez-tez takrorlanib turmaydi, shuning uchun biz bilan malaka oshirishni imkon qadar tezroq boshlasqan. Bu yilni biz "O'zbekistonda qurilish loyihiarini xalqaro standartlar bo'yicha boshqarish" deb nomlangan yangi bazaviy ekspress trening bilan boshlayshamiz. Ushbu trening 19-20-yanvar kunlari kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi.

- Kursiz trenerlari xalqaro qurilish loyihiarida 6 yillardan ortiq ish tajribasiga ega bolgan mahalliy mutaxassislar - muhandislar, yurislari va loyiha menejerlari idoralariga keling. Endi FIDIC oquv modullari avvalgidiek tez-tez takrorlanib turmaydi, shuning uchun biz bilan malaka oshirishni imkon qadar tezroq boshlasqan. Bu yilni biz "O'zbekistonda qurilish loyihiarini xalqaro standartlar bo'yicha boshqarish" deb nomlangan yangi bazaviy ekspress trening bilan boshlayshamiz. Ushbu trening 19-20-yanvar kunlari kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi. Bu sohada men O'zbekiston kelajagida katta istiqbollarni ko'moqdamadan dalolat beradi.

- Kursiz trenerlari xalqaro qurilish loyihiarida 6 yillardan ortiq ish tajribasiga ega bolgan mahalliy mutaxassislar - muhandislar, yurislari va loyiha menejerlari idoralariga keling. Endi FIDIC oquv modullari avvalgidiek tez-tez takrorlanib turmaydi, shuning uchun biz bilan malaka oshirishni imkon qadar tezroq boshlasqan. Bu yilni biz "O'zbekistonda qurilish loyihiarini xalqaro standartlar bo'yicha boshqarish" deb nomlangan yangi bazaviy ekspress trening bilan boshlayshamiz. Ushbu trening 19-