

ПРАВДА ВОСТОКА

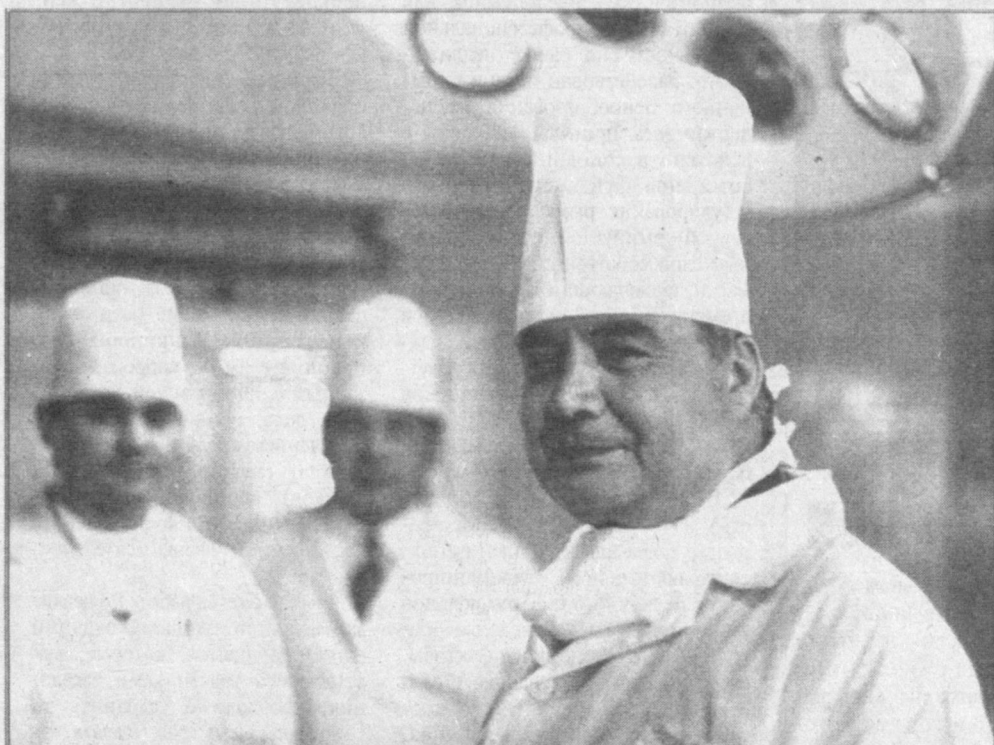
ПО ПЯТНИЦАМ

УЧРЕДИТЕЛЬ - КАБИНЕТ МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

ИНФОРМАЦИОННО-РЕКЛАМНЫЙ ВЫПУСК

ДЕЛОВОЙ УЗБЕКИСТАН: ЧТО? ГДЕ? ПОЧЕМ?

8-9 стр.



ГОРДОСТЬ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ВРАЧА

Есть на свете люди, которые живут заботами и радостями других. Радость другого человека - их радость, беды других - их беды. Стоит вам побеседовать с таким человеком - и становится светло на душе, хочется говорить и говорить с ним. К числу таких принадлежит и опытный хирург Фазилджан Нишанов. Он, Фазилджан-ака, окончил Андижанский медицинский институт. Сейчас здесь заведует кафедрой хирургии. Фазилджан-ака - председатель областного общества хи-

рургов, доктор медицинских наук, профессор. Под его руководством работают восемь кандидатов наук, два доктора наук, три доцента.

Многолетняя деятельность, научный поиск сделали Фазилджана-ака известным человеком в области. У него много учеников, которым он передает богатый опыт и знания.

Насиба Зиядуллаева (УзА).
Фото Шухрата Олимова (УзА).

СЕЛЬСКИЕ ВЕСТИ

ПОДЪЕМ ЗЯБИ

Под будущий урожай закладывают сегодня основу земледельцы Алтынсайского района.

Здесь, в садово-виноградском крае, под хлопок и зерновые удается выкроить всего по 5 тысяч гектаров поливных площадей. Поэтому в большой цене каждый клочок земли.

Вот и сейчас полеводы стараются в лучшие сроки завершить подъем зяби, причем с высоким качеством.

Тон задают труженики коллективного хозяйства «Пахтакор». Работа организована в две смены, уход за тракторами - отличный, механизаторам созданы все условия. Для них организовано горячее питание, регулярно выдается заработная плата.

Соб. инф.

НА ЛЮБОЙ ВКУС

В агрофирме «Дустлик» запущена упаковочная линия по производству натуральных соков. Ее производительность около тысячи поллитровых пакетов в час. Срок хранения - один год. В трехсменном режиме здесь планируется выпускать почти 24 тысячи пластиковых пакетов с натуральными и пастеризованными соками.

Новинка появилась благодаря совместному договору между руководством Навоийского горно-металлургического комбината и израильской фирмой АС. Витаминная продукция будет реализовываться не только на внутреннем рынке, но и отправляться за рубеж.

НИА «Туркистон-пресс».

УЗБЕКИСТАН-РОССИЯ: ГРАНИ СОТРУДНИЧЕСТВА ДЕЛОВЫЕ ПЕРЕГОВОРЫ И ВЕСОМЫЕ КОНТРАКТЫ

На московской выставке «Оптпродинвест-99» были представлены более 70 предприятий и фирм, компаний и объединений из стран СНГ, Китая, Франции, Италии, Германии, ЮАР

Ряд крупных контрактов, десятки протоколов намерений подписаны узбекскими товаропроизводителями со своими деловыми партнерами в ходе проходившей недавно в Москве третьей международной выставки «Оптпродинвест-99». Об этом сообщила корреспонденту НИА «Туркистон-пресс» начальник отдела информации, маркетинга и рекламы «Узэкспоцентра» Ася Альмяшева, принимавшая участие в ее работе.

- Компания «Узсельхозмашхолдинг», - сказала она, - заключила контракт на 20 тысяч долларов на поставку АО «Тракторо-экспорт» (г Москва) последних образцов выпускаемой сельхозтехники. Партнеры проработали вопросы создания консигнационного склада в Москве для продажи техники фермерским хозяйствам. Обсуждалась также возможность поставки запасных частей на Владимирский тракторный завод.

Первую партию - пять тысяч килограммов арахиса - вскоре получит московское ЗАО «Партнер Манро» на сумму 6 тысяч долларов. Таков результат переговоров с предприятием «Айлин», которое славится большим выбором кондитерских изделий. Вкусную продукцию, а также набор различных ингредиентов оно намерено поставлять на Калужскую оптовую базу продтоваров, в московские фирмы «Реал Пласт», «Современные пищевые производства», в «Торговый дом Коста».

Представители акционерной компании «Узбекбирлашув» достигли договоренности об открытии торговых домов в Оренбурге, на территории московского молочного завода им. Горького, где будет продаваться самая разнообразная продукция из Узбекистана. В свою очередь москвичи обязуются поставлять сухое молоко, сливочное масло, сыры разных сортов.

Жители регионов Дальнего Востока оценят качество ташкентских шампанских вин, а на оптовых рынках Самары появится свежая плодоовощная продукция. Об этом позаботится торговая фирма «Эллада». ЗАО «Балтимор-Трейд» в будущем году намерено закупить большие партии консервированной продукции Андижанского, Наманганского и Шахрисабзского заводов. Эти и ряд других плодотворных переговоров провели представители «Узплодоовощинпромхолдинга». Немало привлекательных коммерческих предложений получили малые и частные

фирмы Узбекистана, ассоциация «Масложиртабакпром», корпорация «Узхлебпродукт».

Павильоны узбекских товаропроизводителей вызвали живой интерес у посетителей и деловых партнеров, - продолжила А. Альмяшева. Красочные национальный и информационный стенды были оборудованы разнообразными справочными материалами. Здесь же демонстрировались видеофильмы, рекламная продукция, фотоколлажи «На рынках Ташкента», «Щедрые дары узбекской земли».

Особое внимание привлекли и витрины наших стендов, где был представлен широкий спектр продукции наших производителей. Это свежие овощи и фрукты, консервированная продукция, сухофрукты, кетчупы, ликеры, коньяки, шампанские вина, прохладительные напитки, пиво, восточные сладости, хлопковое масло, глицерин, олеиновая кислота. Среди экспонатов были и уникальные образцы. Так, компания «Узплодоовощинпромхолдинг» представила коллекцию вин «Каберне» 1936 года, «Портвейн» 1938 года, «Мускатное» 1944 года.

Интерес у деловых людей вызвали образцы и эскизы промышленного оборудования, представленные ОКБРУ «Упакмашавтомат», «Узсельхозмашхолдинг». Отзывы были самые благоприятные. И не случайно организаторы форума наградили всех наших участников дипломами оргкомитета выставки. Делегация Узбекистана приняла участие в семинаре «Создание и функционирование оптовых продовольственных рынков», который состоялся в рамках «Оптпродинвест-99».

НИА «Туркистон-пресс».

СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ

ЭКОНОМИКА стр. 3

ЛУЧШЕ ДАТЬ
МИЛЛИОН?..

СОЦИАЛЬНЫЙ СРЕЗ стр. 4

В ЭПИЦЕНТРЕ БЕДЫ

КЛУБ ЗАЩИТЫ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ стр. 5

БЕЛЫЙ ХАЛАТ
С ЧУЖОГО ПЛЕЧА

ЗДОРОВЬЕ И ДОЛГОЛЕТИЕ стр. 11

БОЛЬ
СТРАХ
СТРЕСС

ЧЕЛОВЕК. ОБЩЕСТВО. ЗАКОН стр. 12

ДАТЬ
ШАНС
ПОДРОСТКУ

ДОМ И СЕМЬЯ стр. 14

БРАК
ИСТОРИЯ
ЛЮБВИ
ПО-ТУРКМЕНСКИ

ИГРОТЕКА стр. 15

ИГРЫ ПОНРАВЯТСЯ
РЕБЯТИШКАМ.
НОВЫЙ ГОД
У ВОРОТ...
И ВЗРОСЛЫМ
НЕ ГРЕХ ОТ ДУШИ
ПОСМЕЯТЬСЯ.

КАЛЕЙДОСКОП стр. 16

ВЕСЕЛЫЙ
УГОЛОК

РЕКЛАМА В ГАЗЕТЕ
Телефон: (371) 136-57-12

ПРАВДА
ВОСТОКА

ЗАЛОГ ВАШЕГО УСПЕХА
Факс: (371) 133-70-98

ПРАВДА ВОСТОКА

Индекс: 64572
Рег. № 3

Главный редактор
А. Т. Пукемов

Редакционная коллегия:
И. Абдукаримов,
В. Дегтярев (отв. секретарь),
С. Зинин,
Л. Кабиров,
П. Ким,
Г. Лю
(зам. главного редактора),
С. Мансуров-Ковригенко,
Ф. Муминов,
Ю. Хамдамов,
Б. Хасанов
(зам. главного редактора),
Р. Шагулямов.

НАШ АДРЕС:

700000, Ташкент, ГСП,
ул. Матбуотчилар, 32.

Телефон отдела
писем: 133-15-20.

Редакция рукописей не
рецензирует и не возвращает.
Мнения авторов публикуемых
материалов могут не
отражать позиции редакции.

РЕКЛАМА, ОБЪЯВЛЕНИЯ:

Отдел рекламы
"Правды Востока".
Тел.: 133-70-98,
136-57-12
комн. 439,
тел./факс
(3712) 133-70-98.

Агентство
"Правды Востока - ЭКО".
Тел.: 133-58-90, 132-00-20,
комн. 429,
факс (371) 133-58-90.

Выходит 5 раз в неделю.

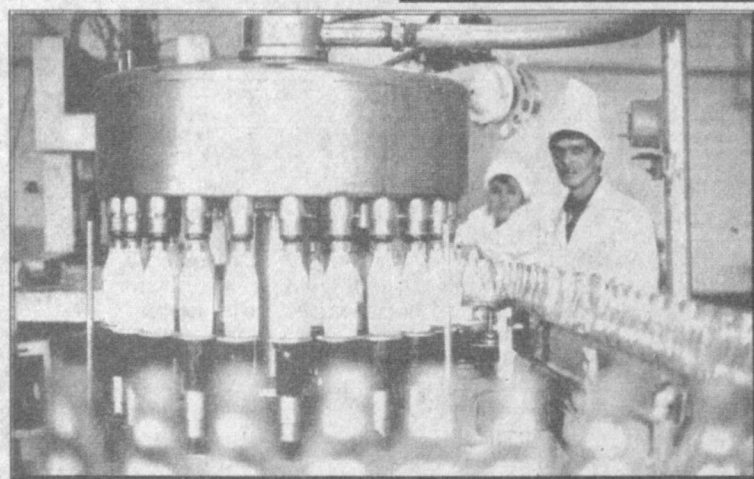
Способ печати - офсетный,
по пятницам формат А-3,
объем 4 п. л.

Типография издательско-
полиграфического концерна "Шарк"
Адрес предприятия:
ул. Буюк Турон, 41.

Акционерному обществу «Кар-
шисут» в будущем году исполняется
60 лет. За годы предприятия сильно
изменилось. Здесь установлено со-
временное оборудование, применя-
ются новые, прогрессивные техно-
логии. Растет и квалификация кад-
ров. Сейчас идут переговоры по со-
зданию СП с зарубежными фирма-
ми. Общество имеет четыре филиала
по переработке молока, три прием-
ных пункта. Здесь производится
около 40 видов молочной продук-
ции. В нынешнем году коллектив
предприятия планирует перерабо-
тать более 10 тысяч тонн молока.

НА СНИМКАХ: опытный инже-
нер-технолог Лидия Гусева; в цехе по
розливу молока и кефира.

Фото Шомурада
Шаропова (УзА).



В ЦЕНТРАЛЬНОЙ ИЗБИРАТЕЛЬНОЙ КОМИССИИ

Состоялось очередное заседание
Центральной избирательной ко-
миссии Республики Узбекистан.
Вел его председатель комиссии
Н.Комилов.

На заседании были рассмотрены
итоги повторного голосования,
проведенного 19 декабря 1999 года в
некоторых избирательных округах
по выборам в Олий Мажлис Респу-
блики Узбекистан. Как отмечалось,
во всех 66 избирательных округах из
внесенных в список 3338912 избира-
телей в голосовании приняли учас-
тие 2918055 человек. Это составляет
87,4 процента от общего числа заре-
гистрированных в этих округах из-
бирателей. Голосование прошло ак-
тивно.

По итогам повторного голосо-
вания в 65 избирательных округах
были избраны депутаты. В том чис-
ле, от Народно-демократической
партии Узбекистана - 16 депутатов,
от национально-демократической
партии «Фидокорлар» - 15, партии
«Ватан тараккиети» - 11, социал-
демократической партии «Адолат» -
2, демократической партии «Мил-
лий тикланиш» - 4, представите-
льных органов власти - 12, инициа-
тивных групп избирателей - 5 депута-
тов.

На заседании было отмечено, что

в Чорсунском избирательном округе
№ 179 по выборам в Олий Мажлис
Республики Узбекистан, по итогам
голосования ни один из баллотиро-
вавшихся кандидатов не смог на-
брать необходимого количества го-
лосов избирателей. Поэтому в соот-
ветствии со статьями 11 и 44 Закона
о выборах в этом округе будут про-
ведены повторные выборы.

Центральная избирательная ко-
миссия, рассмотрев протоколы, по-
ступившие от соответствующих ок-
ружных избирательных комиссий, в
соответствии со статьями 11, 43 и 46
Закона о выборах, приняла поста-
новление о регистрации депутатов,
избранных по итогам повторного
голосования на выборах в Олий
Мажлис Республики Узбекистан.

Было отмечено, что повторное
голосование по выборам депутатов в
Олий Мажлис повсеместно прошло
в полном соответствии с законода-
тельными актами Республики Узбе-
кистан.

Список депутатов, избранных в
Олий Мажлис по итогам повторного
голосования, проведенного в соот-
ветствии с постановлением Цент-
ральной избирательной комиссии,
будет опубликован в центральной и
местной печати.

(УзА).

В ПРЕДДВЕРИИ НОВОГО ТЫСЯЧЕЛЕТИЯ

Состоялось заседание Комплекса разгосударствления, привати-
зации Кабинета Министров Республики Узбекистан, в котором приняли
участие руководители рыночной инфраструктуры, министерств и
ведомств, банков, территориальных и структурных подразделений
Госкомимущества, ответственные работники Кабинета Министров.
Вел заседание заместитель премьер-министра, председатель Гос-
комимущества Республики Узбекистан Виктор Чжен.

Была обсуждена стратегия развития рынка недвижимости, вклю-
чающая меры по совершенствованию организационно-правового обе-
спечения рынка недвижимости в 2000-2005 годах.

По первому вопросу отмечено,
что подразделениями Комплекса
разгосударствления и привати-
зации проведена определенная ра-
бота по созданию правовых условий и
экономических предпосылок для
осуществления профессиональной
деятельности на рынке недви-
жимости. Задан механизм рыноч-
ного ценообразования на не-
движимость, приняты и введены в
действие законодательные акты,
создавшие фундамент правового
регулирования рынка недвижимо-
сти. Формируется многочислен-
ный слой собственников недви-
жимости, включающий к настоящему
времени свыше 3 млн. владельцев
земельных участков, 1,1 млн. вла-
дельцев приватизированных квар-
тир, более 100 тыс. собственников
частных и малых предприятий, бо-
лее 45 тыс. владельцев сельхозпаяв,
более 26 тыс. фермерских хозяйств.

Выше перечисленное имуще-
ство и государственная собствен-
ность, подлежащая приватизации,
составляют основу функциониро-
вания первичного и формирования
вторичного рынков недвижимости.
Вместе с тем имеются факторы,
сдерживающие становление рынка
недвижимости: отсутствие по мно-
гим нормативным актам механиз-
мов их реализации (что сохраняет
высокую степень риска при прове-
дении операций на рынке недви-
жимости); учета различий в право-
вом режиме использования земель-
ного участка и находящихся на нем
объектов недвижимости; несовер-
шенство системы налогообложе-
ния недвижимости, сделок с ней и
инвестирования в нее (это способ-
ствует снижению инвестиционной
активности на рынке, провоцирует
использование практики заниже-
ния цен на недвижимость в догово-
рах купли-продажи и аренды); от-
сутствие единой системы инфор-
мационного обеспечения участни-
ков рынка недвижимости и другие.

В процессе обсуждения были
даны предложения по подготовке
проекта программы рынка недви-
жимости на 2000-2005 гг.

Обсуждался также ход выпол-
нения постановления Кабинета
Министров Республики Узбеки-
стан от 18 февраля 1999 года № 73
«О государственной программе
мер на 1999 год по усилению роли
женщин в семье, государственном
и общественном строительстве,
совершенствованию системы за-
щиты их правовых, социальных,
экономических и духовных ин-
тересов». На первое декабря в ре-
спублике создано свыше 90,0 тыс.
рабочих мест для женщин. А при
участии инфраструктуры комп-
лекса - около 20 тыс. новых рабо-
чих мест, из них в сельской мест-
ности - около 9 тыс.

Бизнес-фондом за истекший
период текущего года в рамках со-
вместной с Министерством труда и
представительством торгового
дома «PFAFF SINGER» програм-
мы «Бизинтруд» выделено средств
в размере 176,4 млн. сум. на созда-
ние 10 предприятий. 8 мини-фа-
брик на 720 новых рабочих мест для
женщин уже введены в эксплуата-
цию. За счет кредитных линий Биз-
нес-фонда женщинам-предприни-

мателям предоставлено микро-
кредитов на 17,2 млн. сум.

«Узтадбиркорбанком» выделе-
но 82,5 млн. сум. на кредитование
62 проектов, а банком «Замин»
прокредитован 71 проект жен-
щин-предпринимателей на об-
щую сумму 55,6 млн. сум.

Госкомимуществом, Мини-
стерством труда совместно с Па-
латой товаропроизводителей и
предпринимателей Узбекистана,
а также информационно-кон-
сультационными центрами при
них, Бизнес-фондом и его облас-
тными управлениями, ассоциа-
цией «Тадбиркор аёл» организо-
вано предоставление бесплатных
консультаций женщинам-пред-
принимателям по вопросам, свя-
занным с организацией собствен-
ного дела, финансированием и
получением кредита (в том числе
за счет средств внебюджетных
фондов), составлением бизнес-
планов, выделением помещений,
расширением сферы деятельнос-
ти.

Вместе с тем в работе по реали-
зации установленных заданий
есть и упущения, которые, как
отмечалось участниками заседа-
ния, необходимо устранить до
конца текущего года. Палата то-
варопроизводителей и предприни-
мателей Узбекистана и ассоциа-
ция «Тадбиркор аёл» должны
активизировать работу в регио-
нах, отстающих от среднерепо-
бликанского уровня, по созданию
новых рабочих мест для женщин
(в том числе на селе), выделению
женщинам-предпринимателям
нежилых помещений, обучения
их основам предприниматель-
ской деятельности и оказания им
консультационно-информаци-
онных услуг. Перед «Узтадбир-
корбанком» и ипотечным банком
«Замин» поставлена задача обес-
печить освоение 200 млн. сум. под
предоставление микрокредитов
для женщин-предпринимателей.
Бизнес-фондом (совместно с
Министерством труда) намечено
завершить до конца 1999 года
строительство и ввод в строй
швейных фабрик по проекту «Би-
зинтруд»; осуществить передачу в
лизинг 600 multifunctional
швейных машин «Зингер»
субъектам малого и среднего биз-
неса, в том числе индивидуаль-
ным предпринимателям-женщи-
нам.

Думается, что женщинам-
предпринимателям также будет
приятно узнать, что руководи-
телям структурных подразделений
комплекса поручено не только
обеспечить выполнение мероп-
риятий по осуществлению Госу-
дарственной программы по усиле-
нию роли женщин в семье, го-
сударственном и общественном
строительстве, совершенствованию
системы защиты их право-
вых, социальных, экономических
и духовных интересов, но и про-
должить начатую работу в следу-
ющем году, например, в части
создания дополнительных рабо-
чих мест для женщин.

Что ж, задачи впечатляющие.
Будем надеяться, что они будут
выполнены в намеченный срок.

УЗБЕКИСТАН - НАШ ОБЩИЙ ДОМ

РЯДОМ - ЗНАЧИТ ВМЕСТЕ

В Самарканде действуют девять культурных центров, и все они, так
уж получилось, расположены в Багншамальском районе. Быть рядом -
значит быть вместе - решили в райкомимате и создали координаци-
онный совет, который взял под свою опеку организации, занимающиеся
возрождением и изучением традиций, обычаев и обрядов, родного языка.

К тому же совет - еще и своеобразная школа для руководителей
культурных центров. Они по очереди, в течение полугода будут возглав-
лять координационный совет, проводить семинары.

Первому такая возможность
представилась главе центра бухар-
ских евреев Маркиа Маркиелу
Фазылову. Этот культурный центр
- один из самых старейших в Са-
марканде, и его руководителю есть
что рассказать и показать колле-
гам по общему делу.

В руководимом Фазыловым
центре работает ряд образователь-

ных и культурных программ, созда-
ны условия для занятий спортом,
художественной самодеятельнос-
тью. Малоимущим оказывается по-
мощь, для них открыта благотвори-
тельная столовая, где трижды в не-
делю предлагают бесплатные обеды.
Есть также медицинский кабинет с
необходимым набором лекарств,
сюда часто обращаются и за кон-

сультациями. Возможность обще-
ния, совместного досуга приводит
одиноких в клуб «40+». А многие
забегают в центр за свежими ново-
стями - подшивки газет и журналов
пополняются регулярно.

Никого из участников этого по-
лезного семинара не удивило то, что
уроки иврита, репетиции хора посе-
щают школьники другой нацио-
нальности. Ведь двери центра от-
крыты для всех, кто стремится к
духовному обогащению, перенимая
все лучшее у друзей, почитающих
свои корни.

Наталья Шакирова.
Соб. корр. «Правды Востока».
Самаркандская область.

Центр деловых связей (ЦДС) открылся в Ташкенте в сентябре 1994 года в соответствии с соглашением между комиссией Европейского Союза и правительством Республики Узбекистан, в рамках программы ТАСИС, которая предусматривает оказание технической помощи странам СНГ в переходный к рыночной экономике период.

Важнейшей задачей ЦДС является установление деловых контактов между узбекскими и европейскими предприятиями и внесение вклада в развитие сектора малого и среднего бизнеса в республике.

- Шухрат Мухтарович, каждый человек внутренне объективно оценивает себя, фиксирует успех или неудачу. Что вы можете сказать о работе вашего центра, его вкладе в развитие малого и среднего бизнеса?

- Ну, во-первых, значительный успех - это то, что мы сумели выстоять в жестких условиях конкуренции. И, что немаловажно, стали финансово независимой, самокупаемой фирмой. Надо признать, что после 3,5-летнего финансирования в рамках ТАСИС, мы не растеряли своих позиций. Даже что-то новое приобрели. Этому способствовало и то, что мы в 1998 году зарегистрировались как общество с ограниченной ответственностью «Амалий Алокалар Бизнеси Ахборот Маркази» («Центр деловых связей»).

Во-вторых, за пять прошедших лет мы сумели организовать более 200 предпринимателям переговоры с потенциальными партнерами из Германии, Польши, Швеции, Италии, Франции, Греции и других стран. Причем до 30 процентов переговоров завершились подписанием протоколов намерений о продолжении контрактов.

В-третьих, наш центр, по признанию зарубежных экспертов, считается наиболее деятельной структурой в рамках СНГ, с опытом работы которой приезжали знакомиться гости из России, Монголии.

Чтобы не перечислять все сферы нашей деятельности, хочу поделиться последним достижением. Получение лицензии на информационную службу дало возможность ЦДС предоставлять электронную почту и доступ к Интернету более чем 300 клиентам. В их числе посольства многих стран, международные организации, аккредитованные в нашей республике.

Наше основное направление - это оказание предпринимателям помощи на всех этапах становления их дела. Начиная с выбора оборудования, поиска источника финансирования, разработки бизнес-плана, составления контракта и его регистрации в Министерстве внешнеэкономических связей и кончая установкой оборудования на месте, обучением персонала.

В этом году таких предпринимателей оказалось четыре. Все они, побывав в Европартенариатах, смогли наладить с зарубежными партнерами контакты, а затем и осуществить запуск своего производства.

Оказав содействие частной фирме «Абу Али ибн-Сино» в получении кредита Центральноазиатского американского фонда поддержки предпринимательства

для приобретения оборудования, ЦДС тем самым способствовал созданию узбекско-американского СП, которое стало выпускать инфузионные растворы.

Из Навои мы приглашали предпринимателя в Италию, где ему приглянулось тамошнее мороженое.

Нашим подопечным в данном случае легче, ведь они валюты не касаются. По той же схеме работает и Азиатский банк реконструкции.

- Не считаете ли вы, что главная загвоздка в развитии малого и среднего бизнеса в том, что многие не

- Да, нельзя. С некоторыми деловыми людьми мы сотрудничаем на протяжении 5 лет. Есть хорошие примеры. Мебельная фирма «Эрта» через нас пригласила эксперта. Его представитель был на двух Европартенариатах, где своими глазами увидел постановку дела в Италии, Гре-

Создание и поддержание со стороны государства альтернативных организаций, которые смогли бы дать импульс развитию малого и среднего бизнеса, приравняли бы нас к развитым в экономическом плане государствам. С таким раскладом дел я столкнулся в Германии, когда государство делегирует свои права обществу с ограниченной ответственностью (ООО), которые в свою очередь контролируют неохваченные ниши в экономическом потенциале страны.

Концентрация всего в одних руках не даст действенного результата, так как это одному не под силу.

- Возвращаясь к привезенным материалам (15 кг бумаг) из Европартенариата, смею спросить, какой критерий отбора литературы существует?

- Все, что нужно, что имеет отношение к развитию экономики в Узбекистане, привлекает наше внимание. Это материалы о текстиле, переработке хлопка, выпуске тканей, готовых изделий, сельском хозяйстве, переработке овощей и фруктов. Это и изготовление тары, упаковочного материала. Что греха таить, у нас практически ничего не пакуется. Не говоря о красочной этикетке, оформлении товара. Ведь упаковку шесть пилушек в красивую бумажку, добавь бантик, искусственный цветочек, безделушку, и товар приобретает презентабельный вид. Психологически человек готов приобрести то, что радует душу. А это во многом зависит от внешнего оформления, упаковки.

Далее в перечень входит переработка кожи, шерсти, шелка. Очень интересное направление - использование солнечной и ветровой энергии, энергосберегающих технологий.

Или вот материалы о противопожарных устройствах, которые за 7 секунд потушили двухметровый в диаметре котел с бензином. Свидетелем этого я был сам. У нас обычных огнетушителей, не говоря об автомобильных, и не слышь. Если в республике найдутся государственные или частные производственные мощности, то зарубежные партнеры хоть сейчас готовы наладить совместное производство.

- А с чем вы сами выходите в мир?

- Мы всегда считаем себя посланцами своей Родины, поэтому в первую очередь даем информацию об Узбекистане. Многие рядовые граждане до сих пор там путают нас порой с соседними странами. Поэтому географическое расположение, численность населения, наша структура, производство, сельское хозяйство - все это вызывает живой интерес частных предпринимателей. Ведь на Западе от 60 до 90 процентов продукции производится именно с их помощью.

Всегда приятно, когда на таких форумах реет флаг нашего государства. Это укрепляет имидж надежного партнера. Ведь на Европартенариаты приезжают люди из 76 стран мира. И не только из Европы, а теперь и из Азии, Африки, Латинской Америки.

Информация об Узбекистане, об интересующих предпринимателей вещах, о тех, кто с нами приехал на мероприятие, - все это предоставляется для нахождения партнеров, успешных переговоров, заключения договоров.

На нынешний момент у нас лежит 4 соглашения о сотрудничестве с бельгийской и тремя немецкими фирмами.

Нас организовывал Европейский Союз как консалтинговую организацию, которая содействовала бы здесь зарубежным фирмам. И мы считаем, что оказание всех необходимых для успешного завершения переговоров услуг нам под силу. Наш подход к переступившему порог нашего Центра деловых связей человеку всегда остается неизменным: клиент всегда прав! И мы его ждем.

Муяссар Максудова.

БИЗНЕС-КЛУБ "ПВ" «СВОЕ ДЕЛО»

ЛУЧШЕ ДАТЬ МИЛЛИОН?..

Продолжая тему развития малого и среднего предпринимательства, вниманию читателей предлагаем беседу нашего корреспондента с генеральным директором Центра деловых связей Шухратом АХУНДЖАНОВЫМ.



Мы подготовили бизнес-план, обратились в «УзбекЛизингИнтернэшнл», заключили контракт. Сейчас частное предприятие выпускает 50 кг в час мороженого. Что интересно, возврат сумовый.

Благодаря зерновой независимости у нас есть мука, хлеб, хлебобулочные изделия. Представитель торгово-производственного предприятия «Лалмикор-Ш» из Джизака изъявил желание выпускать макароны. Два года мы «пробивали» проект. И вот 15 июля этого года с журналистским корпусом мы ездили и открывали линию, которая сейчас работает в 2 смены и выпускает 6 видов изделий. Возврат денег - сумовый.

Еще один проект будет осуществляться в городе Термезе на АО «Термез-нон». Здесь, помимо макаронных изделий (100 кг/час), будет производиться печенье (200 кг/час).

- В разговоре вы упомянули: возврат сумовый. Правильно ли я вас поняла, что, беря ссуду в долларах США, ваши подопечные возвращают кредит в национальной валюте - суммах?

- Совершенно верно. Два проекта через УзбекЛизингИнтернэшнл и два - через линию Азиатского банка реконструкции по договоренности позволяют предпринимателям возвращать деньги в суммах. Банки сами делают конвертацию. Это нормальный пример. Такой, какой должен быть в демократическом обществе. Когда у предпринимателя не болит голова, где же ему взять валюту.

- Как же вы договорились?

- Это есть в обязательствах. Когда Европейский банк давал кредиты, когда создавался УзбекЛизинг, было так предусмотрено: покупать оборудование за валюту, давать предпринимателям в лизинг, а возвращать последним ссуду в суммах. Эта договоренность существует и с Национальным банком, когда полученные суммы конвертируются и вовремя передаются вышеперечислен-

ведает реального механизма возврата кредита? Особенно в валюту?

- Я считаю, что одна из главных загвоздок заключается в нашем менталитете. У нас не привыкли брать в долг. Каждый пытается накопить и что-то купить. Но это не совсем реально, тем более, если это касается какого-либо современного, дорогостоящего проекта, производства.

Весь мир живет на кредитах. И ничего зазорного в этом нет. Нам же мешает инерция. Во-первых, боязнь вернуть кредит. Во-вторых, неумение подготовить бизнес-планы. В-третьих, довольно щекотливый момент, но об этом также стоит поговорить - предприниматель должен представить залоговое имущество. Привыкли, что стоит человеку показать все имущество, как налог на имущество «съест» у него все, что есть в наличии. Получается, что при нынешних трактовках законодательства не резон раскрывать все карты.

- Наверное, поэтому же многие проекты предпринимателей не проходят?

- На этот вопрос я бы ответил так. Бюрократия со стороны банков не позволяет решительно шагнуть вперед. Они не готовы и не хотят давать малые кредиты.

- Почему?

- Выгодно давать большие кредиты и получать большие проценты. А что возьмешь с малых? На обработку проекта, оцененного в 10-20 тысяч долларов, уходит столько же времени, сколько и на оформление большого. Работа одна и та же, но выгоды особой нет. Банки боятся риска. Для них лучше дать миллион, чем 10 тысяч.

- Из приведенных вами примеров получается, что в консультациях, содействии нуждаются предприниматели из регионов. А есть ли у вас ташкентские клиенты?

- В столице предприниматель более грамотный. Получив первую помощь, информацию, дальше он считает возможным продолжить дело самостоятельно. Наличие факса, компьютера, знание языков считается достаточным фактором этой самостоятельности. Народ не любит платить за консультации, за наши последующие услуги.

- А вы считаете, что это необходимо?

- Да, считаю. За всякую информацию, причем выполненную квалифицированно, с привлечением иностранных структур, обязательно надо платить. Получив первичную информацию, связи, затем они от нас отходят.

- Значит ли это, что с вами терять связи нельзя?

ции. По их же просьбе мы делаем эскизы, выпускаем буклеты, проспекты, распространяем по всему свету информацию о них. Фирма «Эрта» специализируется на выпуске парт, офисных стульев. Для них мы нашли партнеров. Теперь они налаживают связи сами, в частности, с Америкой.

Или еще пример. Предпринимателю Кукулиеву, работающему в сфере обработки камня, мрамора, изготовления строительной плитки с оригинальным орнаментом, мы нашли партнера. Теперь дело стоит за «пробиванием» кредита на покупку оборудования.

Крупная фирма «Истал» закупила завод по изготовлению газовых горелок, которые сейчас пользуются спросом и в странах СНГ. Их представитель побывал на семи Европартенариатах. И вообще каждый Европартенариат - это не только личные встречи потенциальных партнеров, но и огромная информация. В частности, после последней встречи в Германии нами было привезено в Ташкент 15 кг различных каталогов, буклетов иностранных фирм.

Наши деловые контакты имеют более широкий спектр. Так, в той же Германии мы познакомились с фирмой, которая будет делать противопожарное оборудование для Шуртанского газохимического комплекса.

Тот кто уважает, признает нас за рубежом, тот крепко держится за нас.

- Как госструктуры относятся к вам? Скептически? С чем это связано? Может, настал момент изменить их взгляд на деятельность вашего ЦДС? А также многих, подобных вам?

- Вы прекрасно уловили нюансы наших взаимоотношений. В деле должно признаваться равноправие и сотрудничество. Вершить диктат, при котором все должны подчиняться одному лицу, структуре, я считаю, в корне неверно. Недопустимо в демократическом обществе с рыночной экономической управленческой и контрольной за предпринимательством со стороны хотя бы того же самого Госкомимущества.

ЗАО "СФЕРА"
г.Москва

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО
ПОДШИПНИКОВЫХ ЗАВОДОВ РОССИИ

ПОДШИПНИКИ

ЛАУРЕАТ
КОНКУРСА
"ЗОЛОТОЙ
БИЗНЕС"

ВСЕХ ТИПОВ

- оптимальные цены
- таможенное оформление
- отгрузки контейнерами, багажом

Тел.: (095) 177-87-51, 275-07-14, 177-84-29 (факс).

ЧИСТИТ ИНВАЛИД КОЛОДЕЦ,

расположенный на Гулистанском городском дехканском рынке, чтобы спасти свой дом от затопления

Дом семьи Самохвал расположен рядом с Гулистанским городским дехканским рынком. Маленький дворик Василия Михайловича примыкает к небольшому арыку, протекающему через территорию этого шумного базара. Он почти весь упрятан под асфальтом, но торчат лишь в нескольких местах бетонные колодезцы, куда выходят концы металлических труб. Они проложены давно, из-за постоянного износа или по другой причине, давно осели в грунте. В итоге трубы забиты грязью, разным мусором, овощными отходами и т.д. Поскольку колодезцы никто не чистит, там постоянно скапливается грязь, а это приводит к подъему грунтовых вод. И, как только идет дождь, то уровень воды резко поднимается и затопливает расположенные на улице Туркестан дома.

Чтобы как-то уберечь свой дом от постоянной сырости и затопления, Василий Михайлович возле арыка построил небольшую дамбу, но и она бессильна. И тогда инвалид Василий Михайлович вместе со своей супругой пенсионеркой Ольгой Архиповной бегают по дому с ведрами, швабрами, тазами и другими емкостями, стараясь отвести беду подальше. Но что могут сделать два престарелых человека?

Отвести дом от затопления семьи Самохвал, равно и дома других семей, проживающих на этой улице, должны были работники Гулистанского горкоммундренажа, но они просто-напросто не слышат просьб людей. Эта организация находится в подчинении хокимията Гулистана, и, казалось бы, руководство должно принять какие-то хотя бы элементарные меры против нерадивых работников горкоммундренажа. Однако хокимият даже пальцем не пошевелил, чтобы наказать виновных. Видимо, жалобы жителей улицы Туркестан для руководства хокимията ровным счетом ничего не значат.

Между прочим, Василий Михайлович как человек настойчи-

вый в минувшем году в течение двух месяцев буквально каждый день ходил к заместителю хокима Гулистана У. Гозиеву, но вопрос так и не сдвинулся с места. Ко всему прочему замхокима категорически запретил В. Самохвалу... обращаться к нему.

С 1996 года начались хождения В. Самохвала по различным инстанциям, собраны десятки различных документов, в которых должностные лица обещают срочно заняться проблемой, решить вопрос. В связи с этим документальная переписка Василия Михайловича с руководителями различных организаций представляет собой полную картину чиновничьего бездушия, откровенного, граничащего с цинизмом, равнодушия к жалобам и просьбам человека, оставленного один на один со своей бедой.

О том, что положение в доме сложилось критическое, говорит акт от 25 февраля 1997 года. Его подписали заместитель начальника ГОВД милиции А. Абдулахатов, председатель махаллинского комитета Ш. Абдурахманов, депутат Гулистанского городского хокимията Г. Шадманов.

Акт этот небольшой, приведем его дословно:

«Произвели осмотр дома пострадавшего В. Самохвала, расположенного по улице Туркестан, 48. В частном доме живут два пенсионера. За все время проживания частный дом, находящийся рядом с центральным рынком, сильно обветшал, канализация рынка находится в антисанитарном состоянии, во время выпадения атмосферных осадков происходит затопление всей территории дома.

На день проверки вся территория частного дома была затоплена, штукатурка стен дома как снаружи, так и изнутри отвалилась, полы в отдельных местах провалились.

О чем и составлен настоящий акт.»

После этого В. Самохвал отправил заявление на имя хокима Гули-

стана, подкрепив его копией акта. Прошло значительное время, прежде чем Василий Михайлович получил ответ за подписью первого заместителя хокима города У. Гозиева:

«Гулистанским городским хокимиятом рассмотрено ваше заявление, а также обращения, направленные в республиканские инстанции, об оказании помощи в улучшении работы канализационной (коллекторно-дренажной) сети, отводящей сбросную воду.

Областным управлением «Коммундренаж» устранены недостатки, выразившиеся в контруклоне уложенных труб. А также для улучшения работы системы заменена восьмиметровая труба диаметром в 500 мм на трубу диаметром в 800 мм.

В результате принятых мер уровень сточных вод в лотках значительно упал, и опасность затопления вашего дома и других домов предотвращена.»

При получении этого письма из хокимията супруги Самохвал должны были обрадоваться и воскликнуть:

- Наконец-то свершилось! Или что-то в этом роде.

Но никакой радости Василий Михайлович и его супруга не выказали. Потому что ответ замхокима, мягко говоря, не соответствовал действительности. Это была обыкновенная отписка.

Впрочем, работники коммундренажа что-то все-таки сделали на улице Туркестан. В течение нескольких дней здесь установили три бетонных колодезца. По идее, после выполнения этих работ уровень сточных вод должен был понизиться настолько, чтобы не затоплять окрестные многострадальные дома. Но это по идее. На самом же деле все это было сделано для отвода глаз. Уложенные трубы так и не сработали, поскольку все это было сделано, чтобы утомить хозяев затопленных домов. Мы вместе с В. Самохвалом и директором рынка посмотрели эти ложи. Там стояла сточная

вода без всякого движения. Очковитательство было осуществлено по всем бюрократическим правилам!

Василий Михайлович отписку, полученную от замхокима города Гулистана У. Гозиева, приколот к гвоздью возле двери, чтобы показать ее новым проверяющим.

Теперь стало ясно, что помощи ждать от работников хокимията нечего. У В. Самохвала и его соседей оставалась надежда на благополучное решение вопроса при помощи работников прокуратуры. В областную прокуратуру отправляется заявление В. Самохвала, в котором указано также о том, что работники горхокимията и облкоммундренажа вместо оказания помощи людям занимаются отписками и очковитательством. Затем заявление из областной прокуратуры было адресовано в Гулистанскую городскую. И то, что не смогли сделать работники горхокимията в течение столь продолжительного времени, решилось буквально в несколько дней. Городская прокуратура очень оперативно и чутко отнеслась к заявлению В. Самохвала. 16 июля в его адрес пришло такое сообщение:

«По вашему заявлению прокуратурой города Гулистана проведена проверка, в процессе которой ваши доводы, изложенные в заявлении, подтвердились.

С целью предотвращения затопления вашего дома облкоммундренажем заменены сточные трубы и установлены колодезцы.

В процессе проверки прокуратурой г. Гулистана 13 мая 1999 года в суд города Гулистана внесено исковое заявление о взыскании с горкоммундренажа 14507 сумов в вашу пользу за причиненный ущерб, а руководитель горкоммундренажа привлечен к административной ответственности за ненадлежащее исполнение своих обязанностей.

Прокурор города Гулистана советник юстиции Д. Холбоев».

Получив такое сообщение из городской прокуратуры, Василий Ми-

хайлович воспрял духом. Впервые за последние годы у него было хорошее настроение. Радовало то, что его заявлению был дан ход.

Правда, радость несколько омрачалась тем, что работники прокуратуры поверили на слово чиновникам из облкоммундренажа в части замены труб, установления колодезцев. Но, с другой стороны, не будут же работники горпрокуратуры не доверять документу о проделанной работе. И, наверное, было бы смешно, если бы работники прокуратуры вскрывали эти самые колодезцы и проверяли качество работ.

Наконец, обнадеевляло то, что по внесенному горпрокуратурой исковому заявлению В. Самохвал должен был получить в виде понесенного материального ущерба средства. Дело, конечно, не в указанной сумме. Сам этот факт свидетельствовал о признании его законных прав.

Василий Михайлович показывает мне целый ворох документов - результат трехгодичного хождения по инстанциям. Что же они принесли? Ровным счетом ничего. Территорию дома постоянно затопливает сточными водами, в квартире практически не осталось ни одной комнаты, где ни скакались бы последствия сырости.

Василий Михайлович - человек мастеровой, не сидящий без дела, но и он устал подкладывать под мебель различные дощечки и подпорки. Поскольку помощи ждать теперь неоткуда, В.Самохвал каждый день появляется на рынке с различными орудиями труда, принимаясь за очистку бетонного колодезца от всякого мусора. Таким образом, он стал чистильщиком поневоле. Ведь, кроме него, эту работу никто не делает, а другого выхода нет. Стоит только один день не почистить бетонный колодез, он забивается мусором, и моментально поднимаются сточные воды.

В начале 1996 года, когда Василий Михайлович и его супруга Ольга Архиповна надеялись на помощь со стороны городских властей, они строили радужные планы. Сейчас семья Самохвал оказалась у «разбитого корыта». Не хотелось бы так говорить, но что поделаешь: от фактов не уйти. Поразительное бездушие чиновников к просьбам людей не имеет границ.

Акрам Ташкенбаев.

Корр. «Правды Востока».

Сырдарьинская область.

Вода - благо. Но если нет хозяйской руки, она приносит людям большую беду

В ЭПИЦЕНТРЕ БЕДЫ

На рискованный шаг решился Зиядулла Джумаев, в десятки инстанций разослав письма, в которых сообщал, что на разных уровнях местных властей не может добиться результата по весьма наболевшим вопросам.

опасного русла. У Зиядуллы Джумаева нет выбора: крепких стен не построить, а в ненадежных просто опасно доживать свой век.

- В этом доме мы поселились тридцать лет назад, - рассказывает Зиядулла-ака. - Сейчас нас осталось пятеро: мы с женой и трое детей. У старших, к счастью, уже своя крыша над головой. А мы пятый год живем в постоянной тревоге. Не можем пользоваться погребом и подвалом - они постоянно затоплены. А в ненастные дни вода просачивается через пол, заливая комнаты.

В прошлом году в доме № 45 рухнула от постоянной сырости стена в кухне. Да что там говорить, если соседний дом будто смыло с лица земли вообще...

Пухлая папка с официальной перепиской, с которой Джумаев пришел в корпункт «Правды Востока», уже сама по себе «раритет», свидетельствующий о редкостном чиновничь-

ем бездушии. Осталось так и не исполненным предписание областного суда рассмотреть жалобу Джумаева, датированное еще 4 апреля 1996 года. Не сработал аналогичный документ, направленный Верховным судом республики в адрес областного руководства. А вот письма из прокуратуры республики: «Направляется на рассмотрение жалоба о неправомерных действиях работников хокимията города Самарканда и городской архитектуры в отношении жильцов домов №№ 45-50 по ул. Х. Байкаро». Направляется прокурору города, затем области еще в 1995 году. Но результата пока нет. В акте горсанэпидстанции отмечается:

«Действительно, в указанных домах стены сырые, штукатурка местами отпала, и видна кирпичная кладка, кое-где трещины от пола до потолка, под полом виден слой воды от 20 до 50 см, полы домов стгнившие... Дома №№ 45, 47, 44, 56 в стадии разрушения. Под

каналом Сиабча проходит канализационный коллектор без чехла.

Горсанэпидстанция на основании вышеизложенного и опираясь на Закон Республики Узбекистан «О государственном санитарном надзоре», считает проживание людей в жилых домах невозможным.

Прошло более четырех лет, как был составлен этот акт СЭС. С тех пор еще много воды утекло под жилые постройки... В январе нынешнего года о бедственном положении многострадальных жильцов рассказала областная газета «Самаркандский вестник», опубликовав и снимки разрушенных домов. И тут же последовала реакция. Экологической катастрофой назвал состояние канала доктор биологических наук профессор СамМИ В. Салыков: «Сейчас Сиабча - источник распространения опасных заболеваний для человека и животных не только в городе Самарканде, а также в соседних областях. Считаю необходи-

мым незамедлительно оказать помощь пострадавшим от экологической катастрофы, происходящей буквально на наших глазах. Необходимы экстренные меры».

Надо бросить все силы на очистку канала, считает Зиядулла Джумаев, создать охранную зону, запретить выброс бытового мусора в водное русло. Ну и, разумеется, привести в порядок городской коллектор.

Напрасно ждал неутомимный Джумаев активных действий после того, как областная газета «прошла» по улице Байкаро, а вскоре привела официальный ответ Багшамальского районного хокимията, в котором сообщалось, что «по фактам... разрабатываются необходимые меры, готовится проект решения хокима района, создана специальная комиссия из числа специалистов, которая изучает проблемы, связанные с Сиабчой»...

С тех пор прошло девять месяцев, а улицу так и продолжает затапливать в трясину равнодушия.

Заметное раздражение вызвало в служебных кабинетах поведение не «в меру активного» Джумаева, его нежелание смириться и ждать у моря погоды. И только он один знает, как бывает больно столько лет стучаться головой в стену.

Наталья Шакирова.

Соб.корр. «Правды Востока».

Самаркандская область.

ПИСЬМА ИЗ ДЖИЗАКА

ЕСЛИ БЫ РЫБА ЗАГОВОРИЛА, то, конечно же, рассказала, что делают с ней специалисты из акционерного общества «Жиззахбалык»

Давайте поразмышляем. Живем у воды, где полно рыбы, а рыбы не видим. Надо полагать, ловят ее мало, на всех не хватает. Но зачем тогда держать более десятка рыболовческих бригад на озерах, коли овчинка не стоит выделки? Значит, живое серебро все-таки в сети попадает, только почему оно не оказывается в фирменных магазинах акционерного общества? И что за люди торгуют на рынках жареной рыбой по 600 сумов за кило? Кто из правоохранительных органов этим интересовался?

Некогда в центре Джизака был построен в принципе удобный магазин с многообещающим названием «Океан». По крайней мере периодически в нем можно было «отловить» желанной рыбки. Потом магазин несколько раз закрывали, затем морское царство «высохло», там можно было купить все, кроме живой рыбы и даже консервов.

Второй год «Жиззахбалык» опять-таки почти в центре Джизака возводит двухэтажку под кафе и магазин. Стройка явно растянулась, да и нет гарантии, что по ее завершении действительно наступит рыбное царство. И вообще создается впечатление, что как раз с появлением именно «Жиззахбалыка» у нас пропала рыбка со стола. Раньше хоть свежей не было, так копченую брали. Теперь и она «улетучилась». Знаю точно, что при АО «Исик нон» есть цех, где коптят рыбку. Так пусть хоть сто и тысяча таких цехов, только копченочку мы ведь тоже не видим. Куда «уплывает»? В Ташкент? Да, столицу надо уважать и кормить, но хоть немножечко нужно оставлять для джизакцев. То есть как-то нужно обязать этих акционеров, чтобы они первым делом отчитывались перед джизакцами о поставках. Это в силах властей.

Есть в Джизаке и частники-рыболовы. Они арендуют озерные площади и черпают рыбку. Главное, в их кармане всегда звенит монета. Я в этом не сомневаюсь. А что там потребности любителей рыбы - покупай, коли денег хватает...

Ольга Безуглова.
Медсестра.

СПРОСИТЕ У ПЕРЕКУПЩИКА

И смешно, и грешно: раньше воевали со спекулянтами, теперь осуждаем перекупщиков. Как их только не обзываем: «волки», «шакалы». А им хоть бы хны - свой кусок хлеба отрываю. Именно за счет «шапки» от деятельности по принципу «деньги-товар-навар».

Ну чего копыта ломать? Перекупщик жил всегда, он сидит буквально в каждом из нас. Это мы с виду такие ангелочки, а копни глубже... Но так не годится. Нужно, чтобы никто в обиде не оставался: ни землепашец, ни «челнок», ни продавец. А как это сделать? Есть у меня одно предложение. Кому-то оно покажется жестким, но я полагаю, что как раз в этом случае «и овцы будут сыты, и волки целы».

Значит, так. Мало того, что ты платишь за торговое место. Требуется бумага, которая гласит, что ты сам вырастил эту продукцию вполне законно. Подделка можно? Исполняем большие штрафы - вплоть до заведения уголовного дела за подделку. Придя на рынок со своим «рюкзаком», скажем, огурцов, тебя пропустят торговать, если у тебя «застолблено» нормальное торговое место. А нет, то извини, брат, не можешь ты у нас находиться. И с тротуара не получится - милиция вовсе конфискует твои огурчики.

Это же до чего дошло! Незнаю какие люди торгуют с земли продуктами. Те же самые огурцы тетушка сполоснула в мутном арыке - и будь здоров. Вы думаете у нее есть справка о состоянии здоровья или же «добро» от налоговой инспекции? Как бы не так. То есть у нас нынче на базаре больше торгующих, чем покупателей. Но цены тем не менее ползут вверх. Вот где надо потратить перекупщика. Он ведь не пашет и не сеет, он только купюрами шебуршит.

На джизакском зеленом рынке с раннего утра орудуют перекупщики. У пришедших из кишлака они «сшибают» товар за бесценок, а «седокам» на рынках - в основном своим же компаньонам - отдают с той самой «шапкой», которая кормит. Все ловкость ума и немного «мошенничества».

Мне один перекупщик много чего поведал. Он и его «архаровцы» сегодня чуть ли не единственные реальные хозяева на рынках. Да, сам видел, как не пускали женщину из кишлака на базар торговать. Она, видите ли, не отдала катык по 35 сумов за кило. Здесь бы надо активно вмешаться рыночному начальству. Конечно, не без участия властей города. Но так или иначе такой беспорядок надо прекращать. Будет на рынке надежная команда работников - будет порядок.

Владимир Власов.
Строитель.

КУДА ДЕВАЛИСЬ СУБПРОДУКТЫ?

Вспоминаю реплику из одного мультика: баранья нога, как ты мне дорога. Да уж, не только мне. Это же никаких денег не хватит, чтобы ежедневно питаться бараниной. И говяжиной тоже. Так что, предпочитал и предпочитаю иногда субпродукты. Из них тоже можно приготовить много таких блюд - пальчики оближешь и еще попросишь.

Но в том-то и заковыка, что эти самые субпродукты тоже подорожали. Да и найти их можно только на рынках. Но почему на них знакомые все лица торгуют сбоем? У них дома табуны и отары? Я бы не сказал. Покупают на мясокомбинатах? Вполне возможно. Или же просто перекупщики: из кишлаков в город привозят ведь что угодно, в том числе и «предметы» нашего разговора.

Мне кажется, не нужно тут много ума, чтобы наладить торговлю субпродуктами в магазинах. Если торговые чиновники считают сие за мелочь, то глубоко ошибаются. Еще раз напоминаю: такими продуктами в основном питаются те, кто привык копейку экономить. - не очень дорого и вкусно. Впрочем, цены и на это добро ползут. Но все же позволить себе иногда побаловаться, скажем, жареной печеночкой можно.

Обидно, что в областной прессе этот вопрос поднимали много раз, а изменений к лучшему не видно. Такого мнения на счет «второсортного» мяса придерживаюсь не только я. Пора бы сделать выводы.

Анатолий Петров.
Пенсионер.

«ЛЕЧЕБНЫЙ ЯД ИЛИ ЯДОВИТОЕ ЛЕКАРСТВО?»: ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ

Десятого декабря «Правда Востока» напечатала беседу с начальником Главного управления по контролю качества лекарственных средств и медицинской техники Министерства здравоохранения Узбекистана, доктором фармацевтических наук А. Юнусходжаевым. Он предостерегал покупателей аптек от приобретения фальсифицированных лекарств, которые приносят больше вреда, чем пользы.

А что касается престижа самого фармацевтического ведомства, доктор наук признался: «... бывшие крылатые слова «как в аптеке» сегодня несколько подзабылись. По вине тех же, кто стоит за ее прилавком».

В самом деле, глядя на их халаты, иной раз давно не бывавшие в стиральных машинах, думаешь: кто этот

человек больше: партнер заботливого доктора или коллега продавца заурядного мясного ларька? Если он надел медицинский халат и работает в учреждении с эмблемой здравоохранения, то, конечно, к посетителю должен относиться по-врачебному чутко. Но то и дело за аптечный прилавок становятся люди с психологией базарного торговца. И ведут себя по-базарному: спрячут дефицитное лекарство от покупателейских глаз подальше, всучат фальсифицированный медикамент, а то и просто обругают посетителя ни за что ни про что.

Этой стороне вопроса, поднятого «Правдой Востока», посвятила свой материал наш собственный корреспондент по Бухарской и Новойской областям Назира Шабанова.

БЕЛЫЙ ХАЛАТ С ЧУЖОГО ПЛЕЧА

Сино Ромитанского района. Пользуется лицензией старого образца, хотя в апреле нынешнего года введены новые, с водяными знаками. Решения, разрешающего реализацию лекарственных препаратов на территории областного центра, Бухарский городской хокимият не принимал. Как говорится, подпольная аптека действует...

Расположено это заведение в комнате площадью девять квадратных метров. На таких просторах о каком гарантированном хранении лекарственных средств можно говорить. Здесь даже места для холодильника не нашлось. И тем не менее, несмотря на его отсутствие, санитарно-эпидемиологическая служба дала разрешение на работу аптеки в таких условиях.

Но больше всего сокрушался заведующий отделом областного подразделения «Дори Дармон» Ш. Шадиев, участвовавший в нашем рейде, тем, что «Мафтуна» не имеет договора с областной лабораторией, где проводятся анализы всех лекарственных средств, поступающих в область. Из 294 наименований, которые продавала эта торговая точка (аптекой даже клавиши на машинке не поднимаются назвать ее), нет никаких документов, указывающих адрес их приобретения.

По словам заведующего О. Ахтимова, покупали в Каттакургане.

К слову сказать, он единственный здесь дипломированный специалист, хотя и со средним медицинским образованием. А где же провизоры с высшим образованием?

В целом с кадрами, которые работают в «Мафтуне», полная чехарда. Числится она за Г. Даврановой, заведует, как уже знает читатель, О. Ахтамов, а посетителя обслуживает его жена М. Джурева - человек, очень далекий от фармации. Надевает белый халат, так сказать, с чужого плеча.

По всем законам аптечной торговли такие специалисты в столь специфических коммерческих орга-

низациях могут быть лишь сугубо в качестве пациентов.

Но представьте себе, в аптеке стоят горой за установленный здесь порядок.

Невдалеке от джураевского депо работают еще девять аптек. Везде документы в порядке, лицензии под пленкой на видном месте, а обслуживание тем более ни в какое сравнение не идет с частной лавочкой «Мафтуна». Поэтому что за прилавком стоят там не люди с улицы.

Завершить это повествование хотелось бы несколькими вопросами к заинтересованному ведомству. Неужели налоговую службу все время обводила вокруг пальца торговая организация, не имеющая права на свою деятельность в центре Бухары?

Почему общество защиты прав потребителей не проводит регулярных проверок аптечных учреждений? Одно дело, когда тебе подсунут вещь с ярлыком «Сделано в Японии», хотя она «желтой» сборки. Но тут речь идет о здоровье, а порой и о жизни людей. Значит, требовательность к такой продукции должна быть в тысячу раз строже!

И вопрос к санитарно-эпидемиологической службе: как же в регионе с жарким климатом можно разрешать реализацию лекарств аптекам без холодильного оборудования?

Полностью соглашаюсь с мнением А. Юнусходжаева, что покупателям надо быть самим бдительными и обращать особое внимание на данные, проставленные на упаковке. Но лекарства приобретают все-таки непрофессионалы. Профессионалы нам их продают. Во всяком случае именно они должны стоять за прилавками аптек. В том числе и частных. И, конечно, необходимо, чтобы эти люди обладали еще и высокими нравственными качествами.

Назира Шабанова.
Соб. корр. «Правды Востока».

ИДЕЯ С ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ВЫГОДОЙ

И все же интересные эти люди - изобретатели. Даже производство чудес сумели поставить на поток.

Никто не возьмется сейчас подковать «аглискую» металлическую блоху, которую видно-то было разве что в «мелкоскоп»? Нынешние смотрят кино не с высот искусства, а в первую очередь с позиции экономической выгоды...

Вот и задумался иногда, а не внести ли свою лепту в совершенствование чего-либо крайне необходимого? Сию я однажды и думаю.

Почему бы не изобрести такую подошву для обычных башмаков, чтобы она, сердечная, служила нам в среднем не два-три месяца, а минимум два-три года.

Ныне подошву башмакам для экономии материала и облегчения самой обуви делают обычно этаким сетчато-дырчатой. И только сверху покрывают сплошным двух-трехмиллиметровым слоем резины. Вот он-то потом, особенно на каблуках, протирается за те самые два-три месяца.

Так вот. Я предлагаю задники каблучков делать сплошным литым и без каких-либо дырок на каблучке.

От этого будет большая польза. Ведь облегченно вздохнут многие тысячи граждан. Из тех, что сейчас не знают, как им быть? То ли нести в ремонт еще новую в сущности обувь, то ли (если есть на что) покупать новую...

Сию и мечтаю, а вдруг да и поставят на поток мою расчудесную идею.

А. Анисимов.

МУБАРЕКСКИЕ МАДОННЫ

наравне с мужчинами они добывали и перерабатывали природные богатства, строили и украшали родной город, наполняли его жизнью

Тот, кто давненько не бывал в Мубареке, несомненно, поразится произошедшим переменам. Кажется, не так давно здесь еще хозяйничали зыбучие пески и старожила местной земли - саксаул да ютились подслеповатые домишки. Теперь же Мубарек - настоящая столица кашкадарьинских нефтегазодобытчиков и переработчиков. Похорошел, расстроился город. Прямо у въезда вырос огромный современный стадион, построено несколько бассейнов, теннисный корт, реконструирован восточный базар, появились новые торговые комплексы, благоустроен парк, городские улицы. Иные здания, как, например, административный корпус НГПУ «Мубарекнефтегаз», без преувеличения, не уступают по архитектуре ташкентским.

Именно здесь в Зеркальном кафе управления под занавес уходящего Года женщин собрались те, кто наравне с мужчинами добывал и перерабатывал природные богатства, строил и украшал родной город, наполнял его жизнью.

- Это наши мубарекские мадонны, - говорит председатель женского комитета района Зайнаб Минжасарова. - Не так часто приходится им отдыхать и веселиться, много забот и хлопот на их хрупких плечах, но уж если соберутся вместе - праздник получается от души.

И действительно, чествование женщин - ветеранов и молодых производственниц, представителей интеллигенции - удалось на славу. Самые теплые и добрые слова благодарности за их самоотверженный труд и вклад в развитие края высказали в их адрес руководитель НГПУ «Мубарекнефтегаз» Нуриддин Зайниев, председатель областного женского комитета Коммуна Исмоилова, гостя из Касбинского района Фазилят Рафоева и многие другие. «Букет» замечательных песен на узбекском и русском языках подарили женщинам известный певец Хамракул Одилов, молодые, но уже популярные Азиза Отамурадова и Оксана Ткаченко.

А потом гости не удержались и пустились в пляс. Глядя на танцующих, подумала, что доведись писать портрет мубарекской мадонны, каждая из этих женщин была бы достойна стать прототипом. Ведь при всей индивидуальности судьбы их очень схожи.

По-молодому задорная, Алла Кузьминична Растворцева родилась в Андижане. После окончания Кокандского нефтяного техникума работала в управлении нефтепродуктов, в андижанском облгазе, в Караулбазаре, а с 1983 года - в системе управления «Мубарекнефтегаздобыча». Сейчас возглавляет плановый отдел НГПУ. У нее трое детей, пятеро внуков. Но от жизни не отстает, в 54 года освоила компьютер. Работу свою очень любит.

- Хорошую я жизнь прожила и, думаю, еще поживу! - констатирует в конце беседы. И улыбается...

А у Рано Алимовны Маматкуловой - семеро детей и пятеро внуков. Когда только управится с ними? Наверное, закалка помогает. Получив специальность, начинала оператором на промысле Карактай. Работала в степи в жару и в холод, не жаловалась: очень тепло вспоминает об этом времени, о людях. Долгое время трудилась в системе НГПУ «Карши-нефть», а сейчас работает бухгалтером в НГПУ «Мубарекнефтегаз». Ее подруга Тания Дарчиева - выпускница Казанского нефтехимического института - экономист планового отдела.

Галина Тихоновна Попова - очень интересная, энергичная женщина, работает сейчас не с технологическими установками (хотя после окончания Московского технологического института довелось быть оператором и диспетчером, инженером на заводе), а с более сложным «материалом» - людьми. Она начальник отдела кадров Мубарекского газоперерабатывающего завода. И одновременно мама и глава трудовой династии. Супруг Владимир Васильевич трудится в ремонтно-строительном управлении при заводе. Биография сына Виктора и его жены Нины (кстати, она узбечка, такие браки для здешних семей обычное явление) тоже связана с МГПЗ.

- Прежде у нас на заводе работало немало высококлассных специалистов из Оренбурга и Краснодара, Грозного и Уфы, других городов, но с распадом Союза часть уехала, - вспоминает Галина Тихоновна. - Однако мы выжили, воспитали свои кадры. Выручает оптимизм и вера в то, что жизнь идет в правильном русле. Так что унывать или расслабляться некогда, нужно работать.

Другую мою собеседницу - Рузигул Жумаеву - знают и уважают в Мубареке от мала до велика. Она коренная мубарекчанка, связала свою жизнь с медициной. Сначала окончила Каршинское медучилище, поработала медсестрой, а получив диплом Андижанского мединститута, была и участковым врачом, и терапевтом, главврачом центральной районной больницы. А теперь вот уже восемь лет возглавляет медсанчасть Мубарекского газоперерабатывающего завода.

Сегодня это солидное медицинское учреждение на 700 коек, в котором действуют реанимационное, кардиологическое, хирургическое, реабилитационное, гинекологическое отделения, поликлиника на 150 посещений, свой профилакторий, оснащенные современным медицинским оборудованием.

Рузигул-апа рассказала о том, что ее коллектив, в котором почти четыре сотни работников, а из 46 врачей шестеро имеют высшую категорию, обслуживает не только заводчан, но и работников ГПУ «Мубарекнефтегаз», с которыми заключили контракт. Нередко помогают и горожанам дефицитными медикаментами, врачебными консультациями.

Эти очень милые, привлекательные и добрые люди, с кем познакомилась в тот день, - лишь небольшая часть мубарекских женщин, без которых немалая сегодняшняя жизнь города и района, его настоящее и будущее. Список их можно продолжить до бесконечности. И, пожалуй, большинство из них, не взирая ни на какие трудности и жизненные проблемы, могут повторить вслед за Ниной Поповой:

- Хорошую я жизнь прожила!

Впрочем, почему прожила? Ведь и сегодня все они живут полно и насыщенно, трудятся, кто в цехе или в степи на промысле, кто в больнице или в школе, кто в рабочем кабинете или дома. Так что «хорманг» - не уставать вам, мубарекские мадонны!

Наиля Искандерова.



Бахмальский район расположен в окружении гор, в живописном уголке. Вода в протекающих здесь реках, говорят, лечит сто болезней. Воздух чистый. И люди, живущие в таких природных условиях, живут долго. И действительно, здесь можно встретить немало женщин почтенного возраста - долгожителей, перешагнувших столетие. Они живут в окружении своих внуков и правнуков.

НА СНИМКЕ: 109-летняя Ортыкой-момо Шерматова. Фото Б. Тураева (УзА).

Джизакская область.

ПО ДОЛГУ ПАМЯТИ

УЛИЦА ЕЕ ИМЕНИ

Люди не забывают тех, кто все силы отдает служению народу. Такой была Рахима Джавбуриевна Исламова.

Родилась она в семье земледельца. Братья и сестры Рахимы и она сама рано познали вкус дехканского хлеба, добытого собственным трудом.

Закончив школу, она работала табельщицей, секретарем в колхозе, возглавляла работу с молодежью. Упорство, трудолюбие девушки были замечены, и она стала одним из молодежных лидеров Самаркандской области.

Неожиданно, как и многие достойные дочери и сыны народа, Рахима была арестована НКВД и с клеймом «пропагандистка антисоветчины» сослана в Магадан.

- Сестра четыре года провела в тюремном лагере, - вспоминает заслуженный врач Узбекистана Нормурад Исламович Джабриев, - потеряла здоровье. Когда вернулась, уже шла война. Несмотря на все несправедливые обвинения, столько лет лагерей, она согласилась, когда ей предложили возглавить сельсовет Сарайкургона Каттакурганского района. Ведь мужчины были на фронте, а ее опыт, умение требовались людям. Потом она была председателем колхоза, которым руководила тридцать лет.

В те годы урожайность хлопчатника была доведена до 35-40 центнеров, электрифицированы села, заасфальтированы дороги, построены многоэтажные здания школы и детский сад, и баня, 110 коттеджей...

- Мы были близкими подругами, - вспоминает народная артистка Узбекистана Сара Мелиева. - Рахима очень любила искусство, потому большое внимание уделяла организации досуга сельчан, в хозяйстве часто проводились встречи с известными поэтами, писателями, артистами из Москвы, Ташкента, Самарканды, литературно-художественные вечера.

Увы, магаданские лагеря не прошли для нее без следа. В последние годы жизни отказали ноги. Изюм дня в день ее состояние ухудшалось. И Рахимы не стало...

За время своего председательства Герой Труда, заслуженный хлопкороб Узбекистана Рахима Джавбуриевна Исламова воспитала много учеников. Ей посвящены повести, очерки таких известных писателей и журналистов, как Н. Сафар, Я. Худайкулов, Л. Корсунский, Ю. Мукимов, Т. Каримов, Ф. Нуруллаев, И. Киреева.

Ныне хозяйство, которым она руководила, махаллы и одна из улиц города Каттакургана носят ее имя.

Абдуазиз Хашимов.

НЕ «КАЛЕНДАРНОЕ» ВНИМАНИЕ, А ПОСТОЯННАЯ ЗАБОТА

С интересом ознакомилась со статистическими данными, которые характеризуют роль женщин в социально-экономической сфере Бухарской области. Так, из почти одного миллиона 420 тысяч жителей области 51 процент составляют они, 67 процентов из них живут в сельской местности. Процент их участия в различных отраслях народного хозяйства таков: здравоохранении - 71,2, в сельском хозяйстве - 56, в транспорте - 50, в народном образовании - 64,9, в учреждениях культуры - 61.

Две женщины области удостоены высшего звания - Герой Узбекистана, одна - депутат Олий Мажлиса прошлого созыва, одна - доктор наук, 69 - кандидатов. Две тысячи занимаются предпринимательской деятельностью и входят в ассоциацию «Тадбиркор аёл». 37 процентов руководителей разного ранга опять-таки женщины.

Учитывая эти цифры, в областной хокимияте разработали «женскую» программу из семи разделов, 95 пунктов.

Вместе с заместителем хокима области М. Садыковой еще раз просмотрели документ - практически вся программа реализована в конкретные дела.

В первую очередь это коснулось повышения уровня социальной защищенности малообеспеченных семей. Вот всего несколько примеров. В соответствии с указами Президента Узбекистана «О мерах по социальной защите малообеспеченных семей и женщин, имеющих детей до 16 лет», «О повышении роли самоуправления граждан в

обеспечении адресной социальной поддержки населения» таким семьям выделено свыше 150 миллионов сумов. Еще почти 800 миллионов сумов получили женщины, имеющие детей до 16 лет. Добавим сюда, что более 181 тысячи женщин, находящихся в отпуске по уходу за детьми в возрасте до двух лет, выда-

О ЧЕМ РАССКАЗАЛА СТАТИСТИКА

но пособий на сумму 405 миллионов сумов.

Областной хокимият и органы власти в городах и районах делают все, чтобы реализовать положения региональной программы использования трудовых ресурсов «Бандлик-99». В первую очередь, чтобы трудоустроить членов семей со стесненными материальными возможностями. В текущем году уже создано более 22 тысяч новых рабочих мест, две трети из них в сельской местности. Большинство вновь открытых цехов, совместных, малых и средних предприятий ориентированы на производство товаров народного потребления.

Большое внимание при реализации программы действий в Год женщин уделено расширению сети медицинских учреждений, особенно на селе. За девять месяцев открыто десять новых сельских врачебных пунктов (СВП), а семнадцать фельдшерско-акушерских пунктов и сельских врачебных амбулаторий перепрофилированы в СВП.

Большую роль в обеспечении духовной и психологической поддер-

жки женщинам в условиях перехода к рыночной экономике сыграло открытие в области «Кризисного центра» с консультативными отделами: «Женщина и экономика», «Женщина и здоровье», «Семейная терапия». Опытные специалисты - врачи, психологи, юристы, менеджеры - оказывают посетительницам разнообразную помощь, в том числе и по вопросам налаживания отношений в неблагополучных семьях.

К тому же при центре действует семинар «Женщина и право», слушательницы которого получают, кроме теоретических знаний, ответы на вопросы, касающиеся тех или иных правовых коллизий в повседневной жизни.

Подавляющая часть мероприятий, намеченных в программе, была проведена областным комитетом женщин совместно с фондами «Болалар», «Камолот», «Нуроний», «Соғлом авлод учун». При самом комитете существует центр «Калб» («Душа») с телефонами доверия. В плане - открытие ТВ-студии «Подросток и закон».

В Бухарской области постарались улучшить социальное и финансовое положение женщин, а главное, вовлечь их в активную деятельность в различных социально-экономических сферах. Год женщин завершается, но М. Садыкова уверена, что всегда проблемам женщин в области будет уделяться повышенное внимание.

Назира Шабанова.

Соб. корр. «Правды Востока». Бухарская область.



способности?

- Я даже думаю, что требовательность к себе - первооснова всей деятельности менеджера. Без этого он не сможет правильно обучать персонал, мотивировать, стимулировать труд работников, способствовать развитию их деловой карьеры. Этим проблемам и посвящено содержание моего пособия.

- Альберт Сергеевич, мне кажется, что самая трудная для предпринимателя задача - это подбор работников. Ведь сначала надо подобрать команду, чтобы ею руководить.

- Есть правила, которых старается придерживаться любая преуспевающая фирма. В систему отбора входят:

- * поддержание постоянных связей с определенными учебными заведениями, использование при приеме на работу системы заявок и рекомендаций;

- * экзамены и собеседования при приеме на работу;

- * изучение семейного положения, оценка рекомендаций и отзывов;

- обязательное установление испытательного срока с подведением итогов его прохождения.

нательная стабильность, наоборот, - уравновешенность, холодность, негибкость, неспособность сопереживания. Соответственно: «флегматик», «сангвиник».

Далее. Все люди подразделяются на экстравертов (обращенных во вне) и интровертов (обращенных как бы внутрь, в себя). Поэтому слева за кругом: «интроверсия», а справа - «экстраверсия». И внутри круга соответственно: «меланхолик» и «холерик».

Экстраверты требуют постоянной стимуляции от внешней среды, они общительны, стремятся к новым впечатлениям, склонны к риску, любят перемены. Интроверты, наоборот, стимулы для жизненной активности черпают в себе, живут своим богатым внутренним миром. Они замкнуты, малообщительны, медлительны, серьезные, сдержанны, любят порядок, и по лицу даже не заметишь бурю их чувств.

Когда испытуемый ответит на все 57 вопросов (твердо скажет «да» или «нет»), его ответы (по определенным номерам) распределяются на четыре описанные части. И сразу становятся понятными черты и свойства характера человека и его темперамента. Не все, конечно, так просто, как может показаться на первый взгляд. Дело это трудоемкое, но, поверьте, стоящее.

Очень популярен на Западе и тест о психологической совместимости, созданный Т. Лари, Г. Лофержем, Р. Сазеком. К сожалению, в газетном материале нет возможности рассказать о нем подробно. Замечу только, что тест предназначен для оценки устойчивых психологических свойств, определяющих со-

- В таком случае поговорим о гибких системах оплаты труда. Это, уверен, заинтересует всех. Практика рыночных отношений показывает, что работа будет выполнена более успешно, если предприниматель учтет ключевые моменты в распределении доходов. Они таковы:

- * у каждого работника есть возможность участвовать в повышении эффективности работы;

- * выплаты должны зависеть от тех факторов, на которые каждый работник может оказать непосредственное влияние;

- * в разработке системы может принять участие каждый работник, каждая группа.

Короче говоря, основная часть зарплаты должна составлять не менее 70 процентов, а остальная часть - от участия в прибыли.

- Реально ли это?

- Прямое участие всех категорий работников в прибыли давно практикуется в Японии. Каждый работник получает свою долю прибыли, иногда это значительно выше основной зарплаты.

- Сложно ли создать систему, напрямую связанную с прибылью, учитывающую долю каждого? И возможно ли, чтобы капиталист, хозяин делился прибылью с рабочим. Ведь тогда и рабочий фактически становится и работником, и хозяином в одном лице?

- Все зависит от конкретных условий. В США, например, более 10 миллионов человек - владельцы акций. Они составляют 25 процентов корпоративного сектора экономики США. В него входят и предприятия, находящиеся в коллективной собственности их работников. Случается, что хозяин продает коллективу права собственности, уходит или остается, получая, как и все, свою долю прибыли. В результате чувство хозяина у тружеников творит чудеса. Резко, иногда более чем на четверть возрастает эффективность производства. Вот и ответ на ваш вопрос - может ли частная собственность способствовать образованию корпоративного сектора экономики.

- Альберт Сергеевич, прочитав ваши книжки, я убедился, как много интересного можно почерпнуть из них нашим бизнесменам. Что бы вы могли сказать, к примеру, о своей брошюре «Управление проектами»?

- Отвечу вопросом на вопрос. Попробуйте найти реально осуществленный проект, в процессе реализации которого исполнители уложились бы в сметную стоимость и в определенные сроки? А ведь все такие проекты не один раз прорабатывались, согласовывались, проходили строгую экспертизу. Так, где же «собака зарыта»? В своей книжке я и попытался ответить на этот вопрос, хотя, конечно, не нужно искать в ней каких-либо готовых рецептов.

Темы моих книжек, выпущенных за два года тремя издательствами, продиктованы самой жизнью, развитием рыночных отношений.

- Действительно, все книжки, как говорится, на злобу дня. Уже заголовки сами говорят за себя: «Основы управленческой деятельности в рыночных условиях», «Бизнес-план фирмы», «Семь шагов к малому бизнесу»...

- Мои работы - для студенчества, для подлинной элиты нашей страны. И в этом смысле я могу сказать, что пытаюсь в меру сил выполнить социальный заказ времени. Дело в том, что отечественной литературы мало, а зарубежный опыт нуждается в адаптации к конкретным условиям нашего независимого государства. И, надеюсь, мои усилия принесут практическую пользу в новом году, объявленного в нашей стране Годом здорового, духовно развитого поколения. Рад, что мои брошюры пользуются интересом у студентов ряда вузов нашей республики.

- Альберт Сергеевич, так как же все-таки, перефразируя заглавие вашей основной книжки, сделать производственной деятельность организации эффективной?

- Каждая производственная организация - это десятки подсистем: структура, персонал, функции, информационное обеспечение, внешние связи, поставщики, смежники, конкуренты и т.д. Каждую систему надо, как говорится, оптимизировать. Однако предприятие как совокупность подсистем будет эффективным только в том случае, если все без исключения подсистемы будут всегда работать, как часы. Может ли быть такое на деле? Вряд ли. Какая-нибудь подсистема время от времени даст сбой, нарушит ритм работы всего предприятия. Значит, всю жизнь надо будет искать и находить все новые и новые возможности оптимизации системы.

- Это напоминает поиск абсолютной истины. К ней постоянно надо стремиться, хотя она недостижима.

- Видимо, так. Вечный поиск, творчество - это и есть основа и смысл жизни.

Беседу вел Юрий Ряженцев.

СПУЖЕБНЫЙ ТАЛАНТ

- Еще недавно, - замечает Альберт Сергеевич, - все мы (я говорю о тех, кто постарше) были на работе не личностями, не талантами, а только трудовыми ресурсами, кадрами или, как не уставали напоминать нам, «нержавеющими винтиками». Такой бездушный подход дорого обошелся, ибо явился тормозом для развития человека, его возможностей, наиболее полной реализации его желаний и способностей в достижении жизненных целей.

- Альберт Сергеевич, за последние два года вам удалось не только написать, но и издать целую серию брошюр, своего рода мини-учебников по различным аспектам науки управления. О какой из них мы могли бы поговорить более предметно, подробнее.

- Каждая книжка для автора, как дитя. Все труды мне дороги. И все же, думаю, и для управленцев, и для подчиненных может стать наиболее полезным выпущенное в этом году издательством «Мехнат» пособие для предпринимателей «Управление персоналом фирмы».

- Не будь эта книжка учебным пособием, ее вполне можно было бы озаглавить «Служебный талант». И вы ведь не случайно избрали в качестве эпиграфа к своей работе высказывание Генри Форда второго.

- Полагаю, будет вполне уместно, если я, с вашего позволения, полностью процитирую это высказывание Форда:

«Служебный талант - это наша самая большая ценность. К тому же эту ценность можно недорого приобрести. Риск здесь невелик, а потенциальная отдача велика. Если вы с такой же тщательностью будете думать о приобретении и развитии людей, обладающих потенциальными способностями к руководящей работе, с какой вы думаете о планировании производства и производимой продукции, ничего не сможете остановить вашу компанию на пути ее движения вперед».

- Трудно сказать более лучше, точнее. Стало быть, руководитель трудового коллектива должен быть своего рода психологом?

- Безусловно. Предприниматель, менеджеру необходимо правильно оценить личностные претендентов и выбрать из всех самого достойного. Руководитель должен быть мудрым воспитателем, требовать от коллег соблюдения этических и моральных правил предпринимательства. Кроме того, руководителю необходимо правильно строить межличностные отношения не только с сотрудниками, но и с внешним миром - поставщиками, потребителями, смежниками, административными органами, конкурентами, наконец.

- И, наверное, не грех помнить о поддержании должного уровня собственной работоспо-

Сегодняшний мир, мир бизнеса, устроен так, что преуспеть в нем легче тому, кто упорно учится. И, понятное дело, особо ценятся в деловом мире люди, которые не только обладают знаниями, но и умеют донести их до других, и прежде всего до начинающих жить. Именно такие люди разработали науку управления, именно такие люди обогащают знаниями нашу молодежь, которой предстоит жить и трудиться в мире свободного предпринимательства третьего тысячелетия.

Наша беседа с одним из представителей науки управления, доцентом кафедры экономики и менеджмента Ташкентского института инженеров железнодорожного транспорта кандидатом технических наук А.С. КРЮКОВЫМ.

- Все мы знаем, что в развитых странах мира при подборе кадров распространено психологическое тестирование.

- Тестирование особенно широко применяется в развитых странах Запада. Надо сказать, тестирование непростое и недешевое дело. Не всем оно по карману, ибо нередко затраты на человека составляют 200-400 долларов.

В Иллинойском, Массачусетском университетах, Дрезденской школе бизнеса, в других престижных вузах высоко ценится «круг Айзенка». Десять лет работал известный ученый над своим тестом, и только потом посылались на него международные премии, награды, звания.

Чтобы воспользоваться «кругом Айзенка», на первом этапе необходимо сказать «да» или «нет», отвечая на 57 вопросов. Среди них, к примеру, такие: «Бывают ли у вас мысли, которые бы вы хотели скрыть от других?», «Бывает ли, что вас «бросает в дрожь»?», «Всегда ли вы платили за провоз багажа на транспорте, если бы не опасались проверки?»...

- Действительно, «бросит в дрожь», когда ответишь почти на шесть десятков столь неординарных вопросов.

- Я думаю, - смеется Альберт Сергеевич, - и предпринимателя «бросит в дрожь», когда он подсчитает, во сколько обойдется ему ошибка тестирования. Ведь на подбор менеджеров среднего звена в крупной американской фирме может быть затрачено до 10000 долларов.

- В вашей брошюре я нашел такое замечание известного бизнесмена Маккея: «Мне никогда не приходилось видеть плохую характеристику». Выходит, проводить психологическое тестирование - насущная необходимость руководителя. Так что давайте наберемся терпения и хотя бы вкратце расскажем читателям о методе Айзенка.

- «Круг Айзенка» апробирован во всем мире и представляет серьезный метод определения личностных качеств испытуемого работника.

Итак, этот круг разделен на четыре части по центру вертикальной и горизонтальной линиями. Сверху над кругом - «нестабильность». Снизу - «стабильность».

Эмоциональная нестабильность характеризуется постоянным внутренним переживанием, ожиданием личной угрозы. Эмоцио-

нальное поведение человека, исследование представлений субъекта о себе. В данном тесте выделяются группы двойных факторов: доминирование - подчинение, дружелюбие - агрессивность. Именно они определяют общее впечатление о человеке в процессах межличностного восприятия, хотя весь опросник содержит 128 оценочных суждений.

- Альберт Сергеевич, тестирование постепенно входит в практику производственных организаций и нашей республики. Но мы знаем, что бизнесмены Японии, Южной Кореи, других восточных стран не всегда принимают, как они говорят, «узколобый западный практицизм» и отдают предпочтение психологическому собеседованию.

- Расскажу о таком случае. Президент одной из японских фирм купил в Калифорнии автомобильный завод, выпускающий малолитражки. На заводе работало пять тысяч человек. После реконструкции должно было работать 3200 человек, а производство машин возросло. Что произошло? Новый хозяин пообещал платить в месяц не 4,5 тысячи долларов, а до 10 тысяч. Но только тем, кто пройдет собеседование. Об этом узнала вся Америка. Схватилось 96 тысяч претендентов. Пришлось обратиться в МЧС, арендовать палаточные городки. Американцы привыкли к тестированию, а тут неспешное, всестороннее собеседование. Но никто из них даже не подозревал, что среди множества вопросов было всего два ключевых. И среди них - о возможности и желании учиться.

- О возможности? Понятие это широкое. Что имелось в виду?

- Все, что входит в это понятие, но прежде всего интеллектуальный потенциал, способность учиться.

- Рассмотрению проблем, связанных с профучебой, подготовкой и расстановкой кадров посвящена и ваша недавно выпущенная книжка «Как сделать организацию эффективной?»

- Названа лишь малая часть затронутых в этой книжке проблем. Главным образом в ней рассмотрены вопросы, связанные с системами управления в производственных организациях (ПО), работающих в условиях рынка. Детально, на конкретных примерах, рассмотрены такие аспекты, как: иерархия управленческих звеньев, обоснование режимов деятельности ПО, поиск эффективных структур информационных систем, механизм принятия и исполнения управленческих решений, влияние внешних факторов и конкуренции, нахождение баланса между автоматизацией производства и человеческим фактором...

- Раз уж в нашем разговоре преобладают вопросы, связанные с подготовкой и расстановкой кадров, с мотивацией и стимулированием труда, то, может быть, и продолжим об этом наш разговор?

Подарок к Новому году!
Только 7 дней с 23 по 30 декабря
суперпредложение от Радиопэйдж!

При оплате
абонентского обслуживания
за 3 месяца пейджер за

\$100

по курсу ЦБ РУз

**RADIO
РАДИО
PAGE
ПЭЙДЖ**

088

The Better
Paging Company



четырёхстрочный

Supervisor

Наш адрес:

г. Ташкент, ул. Усмана Юсупова, 10.
Телефоны: (3712) 41-83-67, 41-88-36.
ФАКС: (3712) 41-85-67.

Организация предлагает

РУМЫНСКУЮ МЕБЕЛЬ

со склада в Ташкенте:
горки, стенки,
серванты, прихожую,
столы и стулья,
комоды разные,
детскую комнату,
спальный гарнитур,
столовый гарнитур,
**ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫЕ
КОВРЫ ИЗ РУМИНИИ.**

Принимаем заказы на поставку
любой румынской мебели.

Адрес: г. Ташкент, ул. Дружбы народов, 10.



Тел.: (3712) 77-00-27,
77-49-43, 77-04-58.
Пейджеры:
(067) 1366, 1367.

СП "KVANT-COMMUNICATIONS" Ltd.

предлагает со склада в Ташкенте

ALINCO

DJ-190

DJ-191

DJ-680

DR-140

Под заказ
радиостанции фирм
"KENWOOD",
"VERTEX", "UNIDEN",
"ICOM", "YAESU".

Осуществляем поставку,
монтаж и наладку
транкового оборудования,
кабельного TV
и спецрадиотехники.

Телефоны в Ташкенте:

(3712) 53-02-76, 30-22-03.

Факс: (3712) 79-68-93.

E-mail: kvant@gimli.com



An Educated Consumer
Is Our Best Customer



Луи-Жан Люмьер (1864-1948)
Огюст Люмьер (1862-1954)

В 1895 г. изобрели первый
киноаппарат для съемки и
проекции "движущихся
фотографий".

AVERS

СП "АВЕРС"

г. Ташкент, ул. А. Кадыри, 5, этаж 7
тел. (371) 1444037, 1444038, 1444039, 1446666
E-mail: ipavers@online.ru

Официальные дилеры:
Фирма «Электрон-96», г. Бухара, ул. Бахорзий, 32,
тел. (3652) 251756, тел./факс (3652) 227223

НТЦ «Алекс», г. Карши, Кашкадарьинская область
тел. (37522) 33419, (3712) 310509, факс (37522) 45643

КОМПЬЮТЕРЫ И ОРГТЕХНИКА ВЕДУЩИХ ФИРМ-ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Компьютеры

Acer

AcerPower 8400 SERIES

PIII-733/256Kb/128Mb/HDD 20Gb/VRAM 16Mb/
FDD 3.5"/6x DVD/ SB16/Sps/56K fax modem/10/100Ethernet/
Monitor AcerView 15"/17"/21"
104 Keyboard, PS/2 mouse, Win 98от 3 000 000

AcerPower 2100 SERIES

PII-350/512Kb/32Mb/HDD 6.4Gb UDMA/VRAM 4Mb/
FDD 3.5"/32x CD-ROM/SB16/10/100Ethernet/
Monitor AcerView 15"/17"/21", Win98/95от 1 115 000

Ноутбуки **ACER**

NOTEBOOK Acer EXTENSA 340T

PII-450/SDRAM 64 Mb/12.1" TFT/HDD 6.0Gb/24x CD-ROM/
FDD 3.5"/SB16/sps/56K fax modem, Win 983 025 000

NOTEBOOK Acer EXTENSA 342T

PII-500/SDRAM 64 Mb/12.1" TFT/HDD 9.0 Gb/
24x CD-ROM/FDD 3.5"/USB Camera/SB16/sps/
56K fax modem, Win 984 457 000

Мониторы **ACER, HP, LG, SIEMENS**

Monitor 21" ACERVIEW 211C 0.261 280 000

Monitor 17" ACERVIEW 76C 0.27406 000

Monitor 17" HP 71 0.28321 000

Monitor 17" SIEMENS MCM 171V 0.28327 000

Monitor 15" LG 57T5 0.28159 000

Компьютеры AcerPower Series и
серверы AcerAltos Series различной
конфигурации.

Сетевое оборудование ACER

**РАДИОТЕЛЕФОНЫ ФИРМЫ
PANASONIC**

ПРИБОР для определения
подлинности векселей, акций,
сертификатов, акцизных марок
и других ценных бумаг

**HEWLETT
PACKARD**

КОМПЬЮТЕРЫ HEWLETT PACKARD
(France)

BRIQ BA400

PII-433 Celeron/128Kb/64Mb/HDD 4.3Gb/
Intel Video on Board 11 Mb/FDD 3.5"/
Audio on Board 18 bit/Monitor HP 51 15"/Keyboard
Rus/Lat/HP Scrolling Mouse/Win 98RU925 000

BRIQ BA600

PII-500/512Kb/64Mb/HDD 8.4Gb/Video 8Mb G200/
FDD 3.5"/48x CD-ROM/Audio on Board 18 bit/
Monitor HP 51 15"/Keyboard Rus/Lat/
HP Scrolling Mouse/Win 98RU1 325 000

SIEMENS

КОМПЬЮТЕРЫ SIEMENS (Germany)

CELSIUS 420 FUTURA III

PII-500/512Kb/128Mb ECC/HDD 12.9Gb/
Matrox G200 8Mb SGRAM/FDD 3.5"/
40x CD-ROM/Monitor MCM 171V 17"/Mouse/
Keyboard/10/100TX Ethernet2 060 000

SCENIC 560

PII-500/512Kb/64Mb/HDD 8.4Gb/ATI 8Mb/
FDD 3.5"/40x CD-ROM/SB15/
Mouse/Keyboard/Win98 RU1 212 000

SCENIC Mi6c-Edition

Celeron 366/128Kb/32Mb/HDD 3.2Gb/VRAM 2Mb/
FDD 3.5"/15"/Mouse/Keyboard/Win98 RU820 000

Wearnes

КОМПЬЮТЕРЫ WEARNES (Singapore)

Pentium II Celeron 400
128K/DIMM 32Mb/HDD 4.2Gb/VRAM 4Mb/
FDD 3.5"/15"/Mouse/Keyboard

**КОМПЬЮТЕРНЫЕ
СЕТИ
"ПОД КЛЮЧ"**
- качественно,
быстро, недорого

**СЕТЕВОЕ
ОБОРУДОВАНИЕ
КОМПЛЕКТУЮЩИЕ К
КОМПЬЮТЕРАМ И
ОРГТЕХНИКЕ**

ПРИНТЕРЫ И СКАНЕРЫ

**HEWLETT
PACKARD**

HP DeskJet 610C

Цв., A4, 5 стр/мин, PhotoRet, 600dpi105 000

HP DeskJet 815C

Цв., A4, 7.5 стр/мин, PhotoRetII, LPT/USB207 000

HP DeskJet 1120C

Цв., проф., A3, 6 стр/мин, PhotoRetII400 000

HP DeskJet 970C

Цв., проф., A4, 12 стр/мин,
PhotoRetIII, 2400dpi, LPT/USB385 000

HP LaserJet 1100

A4, 8 стр/мин, RAM 2Mb, 600x600 dpi403 000

HP LaserJet 1100A, printer/scanner/copier557 000

HP LaserJet 2100

4MB, 10 стр/мин, 1200x1200 dpi833 000

HP Color LaserJet 5000

A3, 16 стр/мин, 1200x1200 dpi1 810 000

HP ScanJet 3200C

Цв., A4, 600x1200 dpi, расш.9600 dpi, LPT int.116 000

HP ScanJet 4200C

Цв., A4, 600x1200 dpi, расш.9600 dpi, USB int.228 000

HP ScanJet 5200C

Цв., A4, 1200 dpi, расш.9600 dpi
LPT/USB int.291 000

HP ScanJet 6300C

Цв., A4, 1200x2400 dpi, SCSI-II/USB int.429 000

HP ScanJet 6390C

Цв., A4, 1200x2400 dpi, SCSI-II adapter
and cord, ADF, Slide module875 000

EPSON

Epson FX-1170325 000

КОПИРОВАЛЬНЫЕ АППАРАТЫ Canon

PC 420 A4432 000

PC 780 A4, масштабирование 70-140%, шаг 1%,
12 копий/мин975 000

NP 6216 A3, масштабирование 49-204%,
шаг 1%, 16 копий/мин1 642 000

PC 850 A3+стойка, масштабирование 49-204%,
шаг 1%, 9-16 копий/мин1 766 000

ФАКС МОДЕМЫ

3 Com US-Robotics 56K ext.130 000

3 Com US-Robotics Courier 33K ext.225 000

БЛОКИ БЕСПЕРЕБОЙНОГО ПИТАНИЯ

APC

APC Back-UPS 500MI120 000

СП "Лок колор синтез"
ЗАВОД-ИЗГОТОВИТЕЛЬ
Единственный в Средней Азии и Казахстане производитель лакокрасочной продукции по импортной технологии и на импортном сырье

ЭМАЛИ КРАСКУ
УНИВЕРСАЛЬНЫЕ; ДЛЯ РАЗМЕТКИ ДОРОГ;

ШПАТЛЕВКУ;

ГРУНТОВКУ;

ЛАК КЛЕЙ
бесцветный для паркета (аналог ПФ-283); эмульсионный, универсальный (аналог ПВА);

КУПИМ:
ЖЕСТЬ белую
ЭЖК,
ГЖК 025x712x820.

Наш адрес: Ташкент,
Фаргонайули, 35
Тел.: (371) 191-44-46,
191-47-41.
Факс: (371) 191-74-63.



Восток
КОМПАНИЯ "ВОСТОК"

(НАСТУПАЮЩИМ НОВЫМ 2000 ГОДОМ!
СЧАСТЬЯ, ЗДОРОВЬЯ, БЛАГОПОЛУЧИЯ!

В наступающий год
с коллекцией 2000
om **AF** u **Tarkett** !

Тел.: (371) 133-15-93, 133-72-34, 136-01-01. Адрес: г.Ташкент, 4-й проезд С.Азимова, 15

Организация реализует:

ЛИНОЛЕУМ
(Россия, Германия) (Канада)

ДВЕРИ

Тел.: (3712) 77-27-98,
77-34-17 (т./факс).

Низкие цены, лучшие ткани, мы предлагаем - выбор за Вами!

Вертикальные
тканевые
пластиковые
алюминиевые

Горизонтальные
межрамные
алюминиевые

ЖАЛЮЗИ

ЛИНЕ-STYLE

ИЗГОТОВЛЕНИЕ ПО РАЗМЕРАМ ЗАКАЗЧИКА ЗА 24 ЧАСА

БЕСПЛАТНЫЙ ВЫЕЗД АГЕНТА

УСТАНОВКА ЗАКАЗА

ГАРАНТИЯ
НА ВСЮ ПРОДУКЦИЮ - 1 ГОД
НА МЕХАНИЧЕСКИЕ ЧАСТИ 3 ГОДА

КАРНИЗЫ ДЛЯ ШТОР

ЗАПАТЕНТОВАННОЕ КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ

Адрес: г.Ташкент, ул.Навои, 16а.
Тел./факс: (3712) 41-56-53, 41-59-44, 41-53-04, 173-74-24, 185-72-14.

ЖАЛЮЗИ
ГОРИЗОНТАЛЬНЫЕ и ВЕРТИКАЛЬНЫЕ
ТКАНЬ, ПЛАСТИК, АЛЮМИНИЙ
БОЛЬШАЯ ПАЛИТРА ЦВЕТОВ

ЗАМЕР. ДОСТАВКА. УСТАНОВКА
БЕСПЛАТНО

ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО.
РЕАЛЬНЫЕ ЦЕНЫ.

ИЗГОТОВЛЕНИЕ за 24 ЧАСА

ГАРАНТИЯ - 1 ГОД.

г. Ташкент, пр. Др.Народов, 7, квартал "И".
Тел.: (3712) 424545, 1738655 (включая субботу), 493376, 1055461 (включая воскресенье),
пейджер: (067) 6528.

Совместное узбекско-американское предприятие

"BUILDING TECHNOLOGIES"

официальный дистрибьютер

Armstrong

PHILIPS

AF
CREATION

износостойкая напольная плитка
PBX RHINOTEX из Голландии
растровые потолочные
светильники из Голландии
обои из Германии

DEOS

DEOS

JIKA

кафель, напольная плитка, морозо-
устойчивая плитка, плитка для бассейнов
декоративные облицовочные панели
для стен и потолков из Югославии
элитная сантехника из Чехии

"BUILDING TECHNOLOGIES" представляет **ПОДВЕСНЫЕ ПОТОЛКИ** собственного изготовления.

Проектирование, поставка, монтаж, гарантийное обслуживание систем пожароохранной сигнализации, профессиональных систем видеонаблюдения и звукоусиления "PHILIPS".

Ⓐ Специалисты фирмы произведут высококачественный монтаж потолков, освещения и плиточного напольного покрытия, рам, витражей или полный комплекс отделочных работ по договорным ценам в самые короткие сроки.

Ⓐ Цены дистрибьютерские, оптовым покупателям скидка. Ⓐ Форма оплаты - наличный и безналичный расчет.

г.Ташкент, ул.Нукус, 89, фирменный м-н "Люкс".

Тел.: (3712) 152-39-65, 152-29-18 (магазин); 152-31-12, ф. 152-31-13 (офис); 54-82-47 (сбыт); 54-94-61 (производство).

24 декабря 1999 г.

ПРАВДА ВОСТОКА

9

НАВИГАЦИЮ - НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ

Новейшее радиотехническое оборудование для систем управления воздушным движением будет установлено в аэропортах Самарканда, Бухары и Ургенча итальянско-британской компанией "Алениа Маркони Системз". Контракт об этом был подписан между Национальной авиакомпанией "Узбекистон хаво йуллари" и компанией "Алениа Маркони Системз", ставшей победителем международных тендерных торгов на поставку и монтаж этой техники.

Согласно проекту в аэропортах Самарканда, Бухары и Ургенча будут установлены современные радиолокаторы и радиопеленгаторы, что даст возможность нашим авиаторам использовать высокоточные каналы связи и расширит возможности действующей системы посадки. Кроме того, новейшей техникой

будут оснащены центры управления воздушным движением каждого из трех аэропортов, что позволит эффективнее управлять движением воздушного транспорта и сделать полеты еще безопаснее. Это повысит надежность аэронавигационных систем аэропортов, позволит увеличить безопасность полетов и поднять в соответствии с между-

народными стандартами уровень обслуживания пассажиров.

Как отмечалось на церемонии подписания контракта, он открыл еще один этап проекта модернизации аэропортов, который осуществляется в рамках программы правительства Японии "Официальная помощь развитию". Напомним, что в 1996 году для ее реализации правительство Японии предоставило льготный кредит в 144,4 миллиона долларов США. Строительные работы по проекту было намечено проводить в два этапа. Первый этап реконструкции провел консорциум "Мицубиси-Мицуи-Шимидзу". Их завершение и сдача объектов в эксплуатацию позволили аэропортам Бухары и Ургенча получить ста-

тус международных (Самаркандский аэропорт этот статус получил ранее).

Второй этап проекта в свою очередь разбит на отдельные пакеты работ. Один из них включает в себя реконструкцию рулевых дорожек, перронов и зданий аэровокзалов, строительство зданий для систем управления воздушным движением и для радиолокаторов во всех трех воздушных портах, а также возведение нового аэровокзала в аэропорту Ургенча. Право на его выполнение в результате тендерных торгов завоевал консорциум компаний "Лэнг-Аларко-Марубени".

Оснащение аэропортов радиотехническим оборудованием входит в пакет работ, выполнять ко-

торые будет компания "Алениа Маркони Системз". Вопрос о финансировании этого проекта решен в ноябре нынешнего года, когда между правительствами Республики Узбекистан и Японии были подписаны обменные ноты на предоставление нашей стране льготного кредита в 2871 миллион японских иен. Освоение этих средств начнется в 2000 году.

В церемонии подписания контракта приняла участие Чрезвычайный и Полномочный Посол Италии в Узбекистане Йоланта Брунетти Гетти.

(УзА).

ЧПКФ "ВЭРЭВИ" Юнусабадского района (ОКПО 16409145) **ЛИКВИДИРУЕТСЯ**. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня опубликования объявления. Тел: 35-00-88.



ТЫ ВСЕГДА НА НАШЕМ СТОЛЕ.

Подарки к Новому году!



ПОДАРОК



Телефоны:
(371) 191-23-30
(3712) 93-16-61

Иностранное предприятие "Анипра импекс ЛТД"

Индийский черный гранулированный чай из штата Ассам

- ✓ Любое количество со склада в Ташкенте.
- ✓ Оптовикам и постоянным клиентам - специальные цены.
- ✓ Бесплатная погрузка.

Наш адрес:
г. Ташкент, ул. Сайфи олим, 10.

Мелкий опт - тел.: (3712) 50-01-94, 50-01-95, 50-01-96.
Крупный опт - тел. 50-00-90.

Если хватило сил дочитать, значит, хватит и доехать!

Иностранное предприятие "Анипра импекс ЛТД"



СП УЗ-ТЕКСАКО

МОТОРНЫЕ МАСЛА МИРОВОГО КЛАССА

Поздравляет народ Узбекистана с Новым 2000 годом!

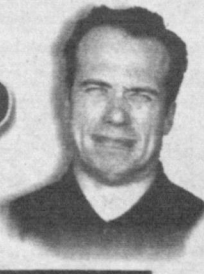
Желает мира, благополучия и процветания.



БОЛЬ

Облегчать страдания больных людей - такова суть новой программы министерства по делам ветеранов США, предусматривающая включение фактора боли в число "жизненно важных показателей", которые должны определять медики у пациентов. Таким образом, наряду с кровяным давлением, пульсом, температурой и частотой дыхания медработники этого учреждения обязаны будут просить пациентов "измерить" испытываемую ими боль по 10-балльной шкале.

- Мы зачастую слишком поглощены мыслью о диагнозе и пытаемся понять, что происходит в организме больного на молекулярном и клеточном уровне вместо того, чтобы поинтересоваться: "А как этот человек себя чувствует?", сказал заместитель министра по делам ветеранов



Кеннет Кайзер. По его словам, потребуется 2-3 года для реализации программы во всех 1 тыс. 100 отделениях ведомства, где оказывают медицинскую помощь 3,4 млн. человек. Чтобы врачи и медсестры министерства овладели соответствующими навыками, умели облегчать страдания и могли справиться с болью пациентов, они пройдут специальную подготовку. На исследования в этой области предполагается затратить от 3 до 5 млн. долларов.

Значительным шагом вперед назвал обнародованную программу исполнительный директор Американского общества по вопросам боли, объединяющего около 4 тысяч специалистов-медиков, Ричард Муир. Не так много крупных организаций применяют системный подход к вопросам, касающимся "управления" болевыми ощущениями, отметил он.

О необходимости улучшения системы процедур, направленных на снижение болевых ощущений, эксперты говорят с 70-х годов. Американское общество по вопросам боли призвало считать боль "пятым жизненно важным показателем" состояния человека с 1995 года. Многие больницы США учредили у себя болевые центры и приняли специальные программы, однако этого недостаточно, полагают специалисты.

НОВИНКИ МЕДИЦИНЫ

ДВЕ ДОЧЕРИ ОТ БЕСПЛОДНЫХ ОТЦОВ

По свидетельству врачей, 15 процентов итальянских мужчин страдают бесплодием. Теперь для них появилась надежда: в римском центре медицины и биологии при европейском университете изобретены искусственные сперматозоиды.

Сенсационное открытие сделано под руководством профессора Эрмано Греко. Ему удалось совершить в пробирке ту реакцию, которая зачастую бывает невозможной в человеческом организме, а именно: вырастить искусственно, используя мужскую ткань, некое подобие сперматозоида, чтобы ввести его

потом непосредственно в зародышевую клетку материнского организма. Таким образом, можно избежать применения донорской спермы. При помощи такой техники уже появились на свет две девочки в Турции, где искусственное оплодотворение с помощью донора запрещено по закону. Коллеги доктора Греко не торопятся с восторгами. По мнению некоторых, предложенный им метод эффективен, но в нем отсутствует система натурального отбора и выживания сперматозоидов, необходимая для нормального генетического контроля.

В УМЕРЕННЫХ ДОЗАХ

Доктора всегда утверждали, что алкоголь в небольших количествах полезен организму. Британские исследователи выяснили, что после 33 лет в малых дозах "зеленый змий" защищает здоровье.

По словам врачей, проводивших исследование для журнала "Лансет", "один или два бокала вина, выпиваемые взрослым, способны повысить иммунитет к простудным заболеваниям".

"Когда речь идет о средней возрастной группе - 33 года, то можно сказать, что небольшое количество алкоголя, потребляемое каждый день, может практически полностью защитить организм", - считает Крис Повер, один из исследователей. Чаще всего, по его словам, наш организм продолжительно "недомогает" по трем причинам: слабое общее физическое состояние, плохая наследственность и последствия хронических заболеваний. Те, кто много пьет или вообще не притрагивается к алкоголю, подвержены воздействию этих факторов особенно остро, утверждает он.

Если мужчине выпивать не больше 17 небольших порций алкоголя - например 330-миллилитровых кружек пива - в неделю, а женщины соответственно 11, то можно говорить о положительном эффекте для здоровья", - считает К.Повер. "Наше исследование не должно рекламировать алкоголь. Оно, наоборот, призывает сократить его потребление", - сказал он. - К тому же мы подразумеваем, что человек должен достаточно активно заниматься спортом, повышая тем самым свою сопротивляемость к различным болезням".

СТРАХ

Ген, вызывающий у многих людей приступы панического страха или ничем не мотивированного ужаса, выявили канадские психиатры из Королевской больницы в Оттаве и института психиатрии в Торонто.

Известно, что таким расстройством психики страдает от двух до четырех процентов населения, а применительно к Канаде - более одного миллиона человек. По оценкам, этот синдром среди женщин встречается вдвое чаще, чем среди мужчин.

Проявляется болезнь по-разному. У одних людей, даже молодых и физически абсолютно здоровых, внезапно возникает страх неминуемой близкой смерти. Другим вдруг начинает казаться, что они сходят с ума или с ними непременно уже сегодня сведут счеты некие злодеи. Канадские исследователи, признавая, что причинами подобного поражения нервной системы могут быть физические и психические травмы, перегрузки, стрессовые состояния, все же полагают, что в трех из четырех случаев заболевание генетически обусловлено и поражает лиц, у которых таким же недугом страдали один или оба родителя. К тому же возможность излечения осложняется, как правило, запоздалая диагностика.

Врачи Оттавы и Торонто на протяжении 12 лет проводили исследования, результаты которых опубликованы в журнале "Джорнал оф молекуляр сайкастри". На пресс-конференции они сообщили, что им удалось выявить мутацию в гене, которая, как представляется, во многом обуславливает у определенных людей риск развития приступов панического страха.

Ученые полагают, что данный ген контролирует работу мозговых рецепторов для вещества холецистокинина, известного также под аббревиатурой SSK. Холецистокинин - это разновидность пептидов, синтезируемых как в клетках головного мозга, так и в других частях тела,

включая кишечник. В головном мозгу SSK действует как нейротрансмиттер (нейропередатчик), передавая информацию от одной нервной клетки к другой.

То, что SSK активно вырабатываемый клетками мозга в результате стрессовых состояний является в то же время одним из главных факторов, провоцирующих приступы панического страха, медики подозревали давно. Главный психиатр Королевской больницы профессор Жак Бравджен, один из ведущих исследователей, несколько лет назад обнаружил, что, если людям сделать инъекцию SSK, это может вызвать у них паническое состояние уже через 20 секунд. По мнению ученого, ген-мутант каким-то образом нарушает в мозге нормальную регуляцию SSK. Исследователи подозревают, что у лиц, унаследовавших дефектную копию гена, либо слишком много рецепторов к SSK, либо их рецепторы обладают сверхчувствительностью к этому веществу.

Изучение основных этапов работы этого гена крайне важно для разработки новых препаратов, способных "отключать" или блокировать рецепторы к SSK. Ныне наиболее широко применяемые средства для снятия приступов панического страха основаны на принципе действия другого нейромедиатора - серотонина. Хотя их эффективность оценивается в 60-70 процентов, применение этих препаратов в больших дозах, что часто объективно необходимо, может вызывать такие побочные эффекты, как резкая прибавка в весе, потеря сексуального желания или даже половая дисфункция.

Ученые признают, что необходимы дальнейшие исследования, и допускают, что за реакцию панического страха отвечает не один ген-мутант, а и некоторые другие гены. Это открытие дает им основание надеяться, что наступит день, когда медики смогут управлять работой "гена страха" и тем самым резко сократить количество людей, страдающих тяжелым нервным расстройством. Врачи считают это крайне важным еще и потому, что у некоторых больных случается по 5-10 приступов панического страха за одни сутки. У 60 процентов пациентов на почве опасения возможного приступа развивается боязнь открытого пространства или большого скопления народа.

ЯД ГАДЮКИ СПАСЕТ ОТ ИНФАРКТА

Смертельный яд гадюки при всей опасности ее укуса тем не менее может спасти множество жизней людей, потенциально подверженных угрозе инфаркта. Из этого яда австралийские ученые-медики получили по сути лекарство от инфаркта, предотвращающее свертывание крови у пациентов.

Для его изготовления подходит лишь определенный вид гадюки, который распространен на севере Индии, на Ближнем Востоке и в Африке. Однако для этого вовсе необязательно отлавливать самих змей. Из их яда был извлечен активный элемент - протеин эхиастин, а потом с помощью компьютера был смоделирован его точный аналог, который можно будет получать искусственным путем.

Как отмечает газета "Геральд сан", средство из яда гадюки получило название тирофибан или "супер-аспирин". Оно будет использоваться в госпиталях Австралии для помощи пациентам с легкими сердечными приступами с тем, чтобы предотвратить в дальнейшем возможные смертельные случаи. Клинические испытания лекарства показали, что оно сокращает риск инфаркта на треть или наполовину. Пациентам делают непрерывные инъекции препарата в течение 48-72 часов, и это стоит до 300 американских долларов в день.

ЗДОРОВЫЙ РЕБЕНОК

Если хотите, чтобы ваши дети выросли здоровыми, следите за содержанием в их питании достаточного количества микроэлементов, и в первую очередь цинка, предупреждают родителей ученые. По их мнению, этот полезный минерал укрепляет еще слабую иммунную систему малышей, помогая им успешно справляться с детскими болезнями.

Доктора Роберт Блэк и Сунил Сававал из университета Джонса Гопкинса и их индийские коллеги из Аннамайалайского университета (Южная Индия) пришли к такому выводу, обследовав 1250 индийских детей, родившихся с низким весом, в пищу которых добавляли цинк. За время наблюдения одни маленькие участники эксперимента получали только цинк как пищевую добавку, другим давали цинк вместе с витаминами и необходимыми им минералами. Две остальные контрольные группы детей были лишены этого микроэлемента. Но первой группе пищу обогащали витаминами, а вторая получала всего лишь имитаторы "пустышки".

В докладе, представленном на заседании Федерации эксперимен-

тальной биологии в Вашингтоне, ученые сообщили, что среди малышей, получавших один цинк или цинк в составе пищевых добавок, уровень детской смертности был на одну треть ниже, чем в остальных группах.

Обобщив также данные 17 других международных исследований на эту тему, медики из Университета Джонса Гопкинса установили, что присутствие цинка в детском питании снижает у них случаи диареи на 25 процентов, а заболевания пневмонией - на 41 процент.

Чем крупнее рождается ребенок, тем больше вероятность развития у него астмы и аллергии. К такому заключению пришли новозеландские ученые из Института медицины в Веллингтоне. Установлено, что у новорожденных с ростом свыше 56 см в шесть раз больше вероятность возникновения в детском возрасте астмы, чем у других. А у ребенка с длиной окружности головы свыше 37 см в три раза больше возможность аллергических реакций, чем у того, чья голова не такая крупная. Однако пока не ясно, почему именно эти факторы влияют на здоровье.

СТРЕСС

Уехавший из-под носа автобус, домашняя ссора, недовольство начальства и неудобные горы дел на работе и дома. Каждый из этих факторов приводит в состояние стресса. Но ничего страшного, утверждает известный датский специалист в области психотерапии: "Стресс - не враг, а друг".

И вызывают это состояние отнюдь не сами обстоятельства, а наши переживания по их поводу, уверяет доктор Томас Мильстед. Он предпосылает действующий в Дании Центр изучения стресса и производственной психологии.

Эта проблема весьма актуальна и для Датского королевства. Общее время, которое датская семья тратит на работу и транспорт, возросло за последние сорок лет с 50 до 80 часов в неделю. Домашний компьютер сделал окончание рабочего дня относительно понятием. А возведенная в закон пунктуальность заставила датчан превратить дверцу домашнего холодильника в настоящую доску объявлений, где подробно расписаны день и дела каждого члена семьи.

Стресс, или адаптационный синдром стал в итоге спутником на протяжении всего дня. Но датский специалист не видит в этом проблемы: "Это нормальное состояние, позволяющее не только выполнять большой объем работы, но и делать ее более творчески".

Желающим снять напряжение он готов дать ре-



цепт: взять 10-минутную паузу, закрыть глаза и мысленно перенестись на опушку леса или на пляж. А главное, повторить несколько раз с убеждением: "Позитивные мысли доминируют в моей жизни".

Но лучше с самого начала подойти к любому делу как к брошенному вам вызову. "Если посчитать задачу сложной, она такой и станет. Если же принять ее как вызов, то это заинтересует вас и придаст больше сил", - заверяет датский психотерапевт. Экзамен покажется сверхзадачей,

если усомниться в своих силах. Но сказав себе, что вы в состоянии с ним справиться и такая проверка знаний не сложнее домашнего рассказа друзьям о прочитанном, вы перестанете бояться этого испытания.

Это отнюдь не означает, что противопоказана любая самокритика. Доктор Мильстед рекомендует не судить презрительно о коллегах, а чтобы снимать проблемы во взаимоотношениях - прибегать к одному из трех способов: пытаться влиять на соратников, пробовать изменить собственный стиль или, наконец, сменить место работы. "Ошибки и неудачи - не поражения, но лишь сигналы о том, что можно подойти к делу по-другому", - замечает исследователь стресса.

Для здоровья важны не только рациональное питание и моцион, но и постоянная готовность к приобретению новых знаний. Они вселяют уверенность, тогда как незнание вызывает страх. И не стоит думать, предупреждает датский исследователь, что счастье придет, когда горы дел, ежедневно преследующие нас, однажды исчезнут. К их наличию надо также отнестись позитивно: пока они существуют, можно все еще найти чем заняться.

ДАТЬ ШАНС ПОДРОСТКУ



убийство при отягчающих последствиях - с тринадцатилетним.

На месте совершения кражи был задержан несовершеннолетний Анвар. Камнем разбив стекло ки-

взрослые дяди, вместо того, чтобы поинтересоваться, откуда у мальчика дорогостоящая аппаратура, покупают краденое.

"Заработанные" деньги Антошка тратит на развлечения - немного на обед и мороженое, а остальные несет в игровые автоматы.

Воришку выследили сотрудники милиции, но поскольку он не достиг возраста, с которого наступает уголовная ответственность, его отправили в детский дом. Сотрудники милиции симпатизировали мальчишке, собрали ему даже теплые вещи. Но паренек сбежал через пару суток. Находясь в розыске, он вновь продолжает воровать.

Какие преступления, совершенные подростками, вы бы выделили особо?

На массиве Ц-5 в палисаднике одного из домов был обнаружен труп восьмилетнего Дениса. Мальчик был из группы подростков от десяти до четырнадцати лет, которыми руководил некий Санников. Жестоко избив Денису, подростки убили его арматурным прутом. На допросе признались, что видели аналогичную картину на экране телевизора.

Что толкает подростков на преступления?

Сегодня мало кого удивляют квартирные кражи. Нередко подро-

стки совершают кражи на автостоянках, снимают с машин, что можно унести, открывают двери салонов в поиске дорогостоящей аппаратуры, денег.

В Яккасарайском районе под покровом темноты пятнадцатилетние Д. Рожков и Г. Ястребов, проникнув в оставленную без присмотра "Нессию", похитили автомагнитола, деньги и личные вещи водителя. Причем действовали в нетрезвом состоянии, и вскоре были задержаны.

В середине ночи, когда жители столицы уже спали, сотрудники уголовного розыска Яккасарайского РОВД остановили двоих молодых парней. Внимание оперативников привлекли огромные сумки. Парни объяснили, что переезжают на новую квартиру. Но уже в дежурной части признались, что ограбили квартиру коммерсанта. Отпираться не было смысла. В сумках были кожаные куртки, импортные сапоги и пальто, предметы домашнего обихода, утюг, дорогостоящие спиртные напитки, аудиомagnetofon и видеокассеты.

Несовершеннолетние грабители отслеживают женщин и девушек с золотыми украшениями. В один из вечеров малолетние бандиты напали на женщину, обладательницу золотой цепи, стоимостью в 224 тысячи сумов. Они оглушили ее и свалили на землю. Но женщина быстро очнулась и запомнила одного из грабителей. По ее описанию оперативники задержали преступников.

Нельзя оставлять подростка без присмотра. Рядом с несовершеннолетним всегда должен находиться человек, к которому он мог бы об-

ратиться за советом. Стремясь к самостоятельности, подростки зачастую попадают под влияние старших, которые уже отбывали наказание. Оказавшись в такой среде, ребята невольно перенимают у них развязность, грубость, начинают курить, употреблять спиртное и наркотики. Дело в том, что у подростков обострена боязнь прослыть слабым, несамостоятельным. Они готовы на любые безрассудные поступки, чтобы доказать свою зрелость.

Сотрудники органов внутренних дел ведут работу по профилактике правонарушений среди несовершеннолетних и их защите от воздействия преступной среды. Проверяются чердаки и подвалы, пресекаются факты бродяжничества, беспризорности, попрошайничества.

Но в первую очередь будущее подростков зависит от влияния семьи, родителей, педагогов. Можно уверенно сказать, преступления в основном совершают подростки, которые представлены сами себе. А потому ключевым фактором профилактики правонарушений со стороны подростков является хорошо поставленная организация их досуга.

Немало причин толкает подростков на преступный шаг. Важно всем: и родителям, и педагогам, и сотрудникам милиции помнить, что только внимание, забота и искренность способны поставить подростков на правильный путь.

Светлана Федотова.

Суть нашей работы заключается в том, чтобы ни один подросток не стал правонарушителем или преступником, - рассказывает начальник отдела следственного управления ГУВД Ташкента майор милиции Ф. Набиров. Ошибаются те, кто считает, что задача следователя - предъявить оступившемуся обвинение, а судьи - назначить приговор. Все те, кто работает с трудновоспитуемыми, должны думать и о их будущем, дать им шанс.

С какого возраста наступает уголовная ответственность?

Уголовной ответственности подлежат несовершеннолетние, достигшие до совершения противоправного проступка шестнадцатилетнего возраста. За особо тяжкие преступления закон устанавливает ответственность с четырнадцати лет, а за умышленное

оска, он взял коробку конфет и игрушечную автомашину. Он также не достиг возраста, с которого наступает уголовная ответственность, и в возбуждении уголовного дела было отказано.

С девяти лет облюбовывает машины, оставленные без присмотра, беспризорник Антошка. Слившиеся родители отказались от ребенка, отдав в детский дом. Но Антошка там лишь только числится, а живет на улице, ночует в подъездах домов.

Десятилетний "профессионал" проникает в салон автомобиля, где его добычей становятся импортная радиоаппаратура, аудиокассеты, деньги. С особым мастерством Антошка откручивает руль. Действует воришка в основном в Яккасарайском районе.

Но ребенок остается ребенком. Совершив очередную кражу, Антошка бежит на рынок, где уже

СЛУЧАЙ ИЗ ПРАКТИКИ АДВОКАТА

НАДЕЖНАЯ СТРАХОВКА

... В тот вечер Агутин, вернувшись с работы, помогал жене по хозяйству. А тут родственник, Василий Крапивин, заглянул на "огонек" с бутылкой, хотя прекрасно знал, что Алексей спиртным не злоупотреблял. Просто нужно было где-то раздаться "зеленого змия", а в этом доме гостей обычно встречали приветливо. Вот и теперь, несмотря на занятость, Ольга быстро накрыла на стол: все же родственник. А тот, охмелев, ответил на гостеприимство скандалом. Оскорблял хозяйку, унижал хозяйку, хватался за нож. За что и склонился совершенно по физиономии.

Услышав шум, соседка вызвала милицию. Крапивин и его "обидчик" провели в участковом отделении милиции несколько часов. Быстро протрезвев, Василий признался, что во всем виноват он сам, и после соответствующих формальностей они покинули милицкий участок. А через пять дней Крапивина не стало.

Агутину было предъявлено обвинение по статье 97 часть II УК республики - за нанесение тяжких телесных повреждений, повлекших за собой смерть человека. Алексей был взят под стражу.

С просьбой выступить в качестве защитника обвиняемого к адвокату самаркандской городской коллегии адвокатов "Багишамал" Майе Курбановой обратились сослуживцы Алексея. В один голос они твердили о том, что он не мог убить человека. После первой встречи с обвиняемым скорее интуитивно, сердцем поверила в это и Майя Салиховна. Выслушав внимательно долгий рассказ Агутина, она невольно поймала себя на тревожной мысли: человек, с трудом поднимавшийся со дна жизни, по роковому стечению обстоятельств может снова туда упасть.

Детство Алексея было таким же безрадостным, как и у других его сверстников из неблагополучных семей. Они, взрослые, и сами скатывались в пропасть, вслед за горелыми детьми. Алексея спасли горы. Еще мальчишкой он влюбился в их величие и красоту. В горах крепла уверенность в себе, в свои силы. Ему хватило воли, чтобы стать альпинистом, а позже - душевного тепла, чтобы приобщиться к мужественному виду спорта детей, в том числе из неблагополучных семей.

Агутин работал тренером-преподавателем в детско-юношеской спортшколе при клубе альпинистов и, как будет сказано в ходатайстве коллектива, "вносил большой

вклад в профилактику правонарушений среди несовершеннолетних".

Шумная ватага встречала его и дома. Помимо своей семьи, он был по сути единственным кормильцем еще и четырех сестричек и братьев жены Ольги. Нелегко было "тянуть" одному большое семейство. Но горы научили терпению. Стоило потерять в одночасье душевное равновесие, как это едва не обернулось страшными последствиями.

Следователь районной прокуратуры, который вел уголовное дело, сразу охладел решительности и настойчивости адвоката: "Такие дела я раскрывал за десять дней. И ни одно не вернулось на доследование". Было очевидно, что для себя

жести повреждений при условии оказания квалифицированной медицинской помощи В. Крапивин мог жить с момента получения травмы в пределах от нескольких часов до одних суток". Не исключалось, что опасные для жизни повреждения могли быть получены при падении с высоты.

Версия, спасительная для Агутина, опять же нуждалась в доказательствах. К их поискам следователь подключил сотрудников отделения милиции, которым удалось найти двух очевидцев ночного происшествия с Крапивиным. Друзья возвращались с дискотеки и пересекали же-

Едва не сорвался в пропасть молодой альпинист, не оказавшись надежной страховкой. Но беда поджидала его не в горах - на земле

он уже решил:

Агутин - убийца.

К счастью, расследование этого особо тяжкого преступления было поручено старшему следователю областной прокуратуры, известному в адвокатских кругах своей объективностью.

И это было нашей первой удачей, - рассказывает Майя Салиховна. - К тому времени у меня уже были веские основания усомниться в правильной квалификации действий Агутина. Давайте еще раз "прокрутим" события. После ссоры Алексей и его родственник были доставлены в отделение милиции и после оформления процессуальных документов освобождены. Естественно, возник вопрос: если Крапивин был жестоко избит, то почему в милиции не оказали ему срочной медицинской помощи? Да потому, что не было в этом необходимости. К тому же на теле покойного имелись телесные повреждения с разным сроком давности.

Все свои аргументы адвокат подробно изложила в ходатайстве на имя старшего следователя облпрокуратуры, настаивая на проведении дополнительных следственных действий.

Следующей ниточкой из клубка, ведущего к истине, стало заключение уже комиссионной судебно-медицинской экспертизы: "С учетом множественности, массивности и тя-

жести повреждений при условии оказания квалифицированной медицинской помощи В. Крапивин мог жить с момента получения травмы в пределах от нескольких часов до одних суток". Не исключалось, что опасные для жизни повреждения могли быть получены при падении с высоты.

Казалось бы, теперь все ясно - Агутин не убийца и в смерти Крапивина нет его вины. Но то, что очевидно для здравого смысла, увы, не всегда способно "смягчить" участь обвиняемого еще на стадии следствия. Агутин продолжал оставаться под стражей, несмотря на ходатайство адвоката о переквалификации его действий.

Уже изначально следствие велось с обвинительным уклоном. Несмотря на очевидные доказательства, подтверждающие невиновность Агутина, следователю было дано письменное указание о его привлечении к уголовной ответственности за умышленное убийство. Ничего не изменила и жалоба адвоката в прокуратуру республики за противозаконные действия в отношении ее подзащитного. Оставалась одна надежда - судебное расследование.

И здесь нас ожидала вторая удача, - продолжает Майя Салиховна рассказ о сражении за судьбу человека, волею случая оказавшегося на скамье подсудимых.

Уголовное дело было направлено в суд

Самаркандского района. И когда я узнала, что председательствовать на суде будет М. Мухамедов, то, не поверите, будто камень с души упал.

Не мне вам напоминать, что и судьи разные бывают. Не исключено, что иной служитель Фемиды ограничился бы обвинительным заключением, в котором действия Агутина квалифицировались бы как "направленные на реальное лишение Крапивина жизни". В таком случае Алексею пришлось бы многие годы мечтать о свежем воздухе свободы.

Судья Мухамедов честно исполнил свой долг - тщательно проверил все доводы, допросив многочисленных свидетелей, учел заключение комиссии судмедэкспертизы. В итоге, опираясь на доказательства, собранные как в ходе следствия, так и суда, не было установлено причинной связи между дракой на пьяной почве и тяжкими, опасными для жизни травмами, что привели к смерти человека. Это дало основания суду переквалифицировать уголовно наказуемые действия Агутина по статье 109 часть 2 УК Республики Узбекистан. Алексей был приговорен к четырем месяцам ареста. Указ об амнистии освободил его от наказания.

"Вы свободны", - судья уже дважды произнес эту фразу, но Агутин продолжал стоять, не решаясь сделать шаг навстречу той, прежней жизни, с которой мысленно уже надолго простился.

"И благодарите своего адвоката. Если бы не ее настойчивость..." Только теперь Агутин поверил, что все самое страшное позади.

В отличие от своего подзащитного, Майя Салиховна не сомневалась, что именно так закончится судебный процесс.

И все же мы поспешим, если назовем его исход профессиональной победой адвоката. Победить может только закон и то, что Агутин оказался на свободе, - лишнее тому подтверждение.

Несчастный случай с Крапивиным едва не сделал несчастной на всю жизнь молодую семью. И, рассказывая об этом уголовном деле из практики самаркандского адвоката, изменив некоторые имена, нам хотелось показать, как система защиты, выстроенная с ювелирной точностью, сыграла ключевую роль в торжестве Закона.

Наталья Шакирова.

Соб. корр. "Правды Востока".

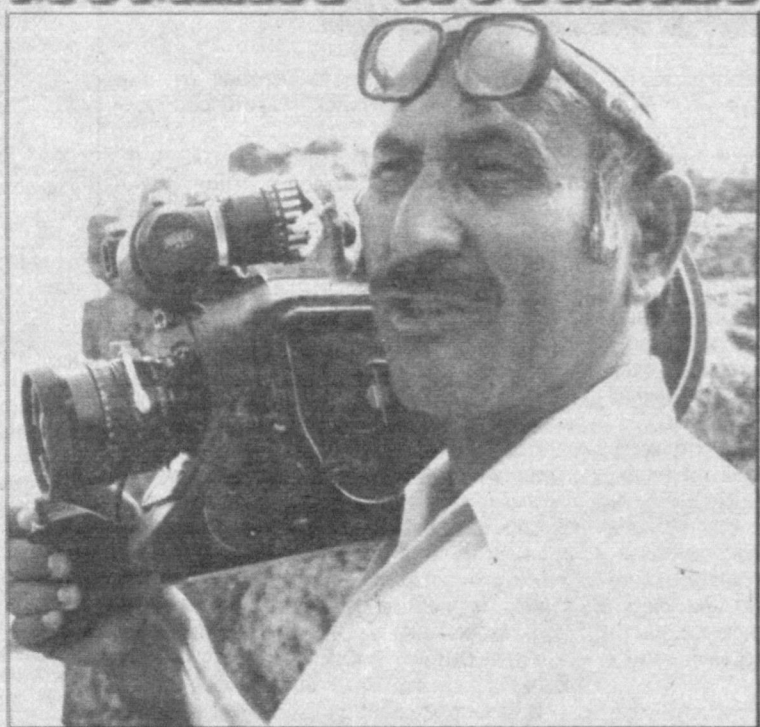
Самаркандская область.

Не знаю насколько профессионально сделан этот снимок, но он выразительно и точно передает момент, когда всепоглощающий азарт и ажиотаж вокруг съемок заставляет режиссера самому взяться за камеру.

Шухрат Аббасов - личность в республике известная. Более полувек в искусстве, из них в кино-режиссуре - сорок с лишним лет. Он автор многих лент, ставших экранной классикой: "Ты - не сирота", "Ташкент - город хлебный", "Абу Райхон Беруни". Наблюдая за ним, давно уже понял, хотя съемки дело коллективное, многое от личности постановщика входит "в кровь и плоть" фильма. Простота и сентиментальность буквально разлиты в кадрах лирической, полной света картины раннего Аббасова "Об этом говорит вся махалла". Интеллектуальность, романтический порыв свойственны лучшим эпизодам фильма "Беруни". Высокая духовность и искренняя сердечность пронизывают фильм "Ташкент - город хлебный".

Аббасов любит повторять, что почти всем, что он сделал, обязан матери. В трудные годы она одна поднимала детей, давала им уверенность в будущем. Может, именно в честь матери режиссер взялся за создание

ИСТОРИЯ КИНО: СТОП-КАДР МОМЕНТ ИСТИНЫ



психологически сложной, анти-военной ленты "Маленький человек в большой войне". Так или иначе, события в ней весьма на-

поминают факты биографии режиссера. Через всю жизнь Аббасов пронесит и любовь к основательной прозе.

- У меня есть страсть в искусстве - литература. В ее атмосфере я вырос, из этого источника я пью, - признался режиссер.

Влиянием литературы можно объяснить дипломную работу на высших курсах режиссуры "Филлиппинец и пьяный" по У. Сарюну. В поисках ответов на вопросы времени он снимает экранизацию романа современного автора Т. Мурада "Долина моих отцов".

Не всегда "свой взгляд" Аббасова помогал ему. Склонность к дидактике плохо послужила в постановке таких кинопроизведений, как "Прозрение", "Драма любви", откровенная патетика присуща многосерийной ленте "Огненные дороги".

Но не время подводить итоги... Многие еще предстоит Аббасову сделать: осуществить постановку о великом Джалолитдине, помочь сыну, тоже режиссеру, а еще воспитать достойную смену в стенах столичного института искусств, которой народный артист республики, профессор Шухрат Аббасов беззаветно отдает и опыт, и знания.

Джурра Тешабаев.
Профессор.

(Фото из архива автора).

ВОСХОЖДЕНИЕ К ИДЕАЛУ

Полный аншлаги для молодежного театра Узбекистана - привычная картина. В этот вечер собралась публика, которая постоянно следит за успехами этого коллектива, знает и любит его, чтобы отметить вечер памяти Игоря Гуленко - главного художника театра.

В единой творческой цепи художнику отведено особое звено: создавать обрамление, оправу, в которой должен еще ярче засверкать ограненный "бриллиант" пьесы, замысел режиссера, музыка композитора, актерское исполнение. Словом, придать всему изобразительному строю, куда входят и декорации, и костюмы артистов, и грим, и прочий реквизит, соответствующее эмоциональное настроение. Таким был Гуленко: он настолько сильно проникнулся идеями режиссера Наби Абдурахманова, так умел "растворяться" в общей работе, что порой было трудно отличить, где заканчивалась граница режиссерских владений и начиналась территория художника...

Вечер начался с выставки. Картины в вестибюле и примыкающих к зрительному залу отсеках, словно страницы большой книги, рассказывали о художнике, его творческих исканиях и раздумьях, о нежной душе и беспокойном духе автора, пылливо всматривающегося в окружающий мир, порой стремящегося мысленно перешагнуть границы реального мира.

"Полет птиц", "Покровитель птиц", "Легенда об Афросиабе", "Вызываемый для поручения", "Прекрасная перь" объединены не только общей тематикой, но манерой письма, и главное - едины философским содержанием. За реальными или вымышленными образами проступает авторское начало, диктующее свое поведение герою, свою философию. А она - во взгляде художника на природу как на нечто живое. Потому так зыбка и призрачна грань, отделяющая жизнь человека от неземного парения над землей, куда стремится не только



душа, но и само бrenное тело. Особой проникновенностью пронизаны полотна "И стала плоть моя легка", "Сон. Сновидения. Смерть". В них, написанных много лет назад, художник, словно озаренный волшебным видением, предвидел будущее.

Удивительна и сама световоздушная среда картин этого цикла. В них тонко смешались каноничность классической восточной миниатюры с объемностью, выразительностью, многоплановостью европейской школы. Над всей полифонией цвета главенствуют краски золотой охры, насыщенной темперы. Это вызывает ассоциации то с увядающей природой, затихающей перед новым возрождением, то со знойным солнцем юга, нагретой землей, обожженной глиной... Картины волнуют недосказанностью, символическостью. К такому видению художник шел

много лет, увлекаясь восточной поэзией, философией. А поездки на Цейлон, в Индию, Непал, Тибет, где когда-то жил и работал его кумир А. Н. Рерих, оставили глубокий след в его творчестве. Красочность природы, неспешный ритм жизни людей этих краев становятся лишь яркой формой, в которую Гуленко облекает свои собственные понятия о вечности природы, о предназначении человека и смысле его жизни. В его работы проникают мотивы, показывающие неразрывное единство человека со Вселенной. И разве не такими же вопросами задавался великий жизнелюб, философ и поэт Омар Хайям?

Спектакль "Созвездие Омара Хайяма" стал именно той акцией, в которой смогли выразить любовь и уважение к художнику все, кто с ним работал в театре, кто знал его в жизни, ценил талант. Работая над оформлением спектакля, художник вместе с режиссером и другом Н. Абдурахмановым словно получал ответ из прошлого, отдаленного от современности на тысячи лет. В этом помог еще один, такой же одержимый и увлеченный человек - автор биографической "Книги откровений Омара Хайяма" писатель Тимур Зулфикаров. Это он отважился к немногочисленным биографическим сведениям о жизни Хайяма добавить собственные творческие изыскания, придав им своеобразную форму ритмизированной прозы.

Сложные у подножия картин художника цветы стали символическим венком, еще одним выражением признательности его творчеству. Всего 49 лет жизни было даровано судьбой Игорю Гуленко. Но как много он успел сделать. Сотни живописных полотен, многие из которых теперь находятся в музеях Ташкента, Самарканда, Москвы, Санкт-Петербурга, приобретены галереями и частными коллекционерами из Англии, США, Франции, Испании, Германии, Польши, Турции. А еще художник любил дарить свои работы друзьям и знакомым.

Две музы склонились над изголовьем художника. Театр и кино забирали у него все время, остающееся от живописи. В фильмах "Юность гения", "Прощай, зелень лета", "Тайное путешествие эмира", во многих мультфильмах зрители могли увидеть руку художника, его стиль, воз-

вышенный и тонкий, стремящийся воплотить идеалы красоты человека.

Но наиболее полно эти идеалы художнику позволил воссоздать Молодежный театр, где было предоставлено широкое поле для экспериментов, фантазий художника.

В соавторстве с художественным руководителем театра Наби Абдурахмановым, композитором Дмитрием Янов-Яновским, И. Гуленко участвовал в нескольких постановках, отразивших своеобразную эстетику этого театрального коллектива. Один из них - "Притча о любви дарованной" - пока единственный спектакль в нашей стране, который идет не в стенах здания, а на природе, со сложным световым изображением, цветомузыкой, где звезды, небо Ташкента становятся дополнительными действующими лицами. В декорациях, костюмах, всем постановочном антураже Гуленко показал всю свою изобретательность, богатство фантазии и выдумки. Спектакль шел всего несколько раз. Будущей весной жители столицы его вновь увидят и смогут убедиться, насколько это необычное и очень талантливое зрелище.

За свою работу в кино И. Гуленко удостоен двух государственных премий. Спектакли, показанные на международных театральных фестивалях в Москве, Израиле, стали лауреатами.

Последнее время И. Гуленко был увлечен работой над постановкой по пьесе английского драматурга У. Гибсона. Но заканчивать работу пришлось его сыну Василию. На днях состоялся премьерный...

Живую свою жизнь фильмами и спектакли. Работают в театре жена художника Татьяна и его сын. Живописным полотнам Гуленко театр выделил помещение для постоянной действующей экспозиции. А это значит, что частица души художника, его талант - с нами, волнует наше воображение, радуют сердца.

Недаром еще в древности родилось изречение: "Жизнь коротка. Искусство долговечно".

Валентина Кошелева.

Кандидат искусствоведения.

НА СНИМКЕ: на выставке работ И. Гуленко в театре молодежи Узбекистана.

Фото Ольги Лысенко.

ПОЭТИЧЕСКОЙ СТРОКОЙ

В журналистских кругах имя Юрия Ряженцева известно давно. Без малого сорок пять лет публикуется он в газетах: районной, областной, краевой, республиканской, общесоюзной. Около тридцати пяти лет выступает в печати Узбекистана. А вот стихи его, которые он стал писать в последние годы, неизвестны. Предлагаем на ваш суд некоторые из них.

Юрий Ряженцев

ЛЮБЛЮ ТАШКЕНТ

Люблю Ташкент еще сильнее,
Когда разлука позади.
И глуби неба голубее,
И ближе к новизне дельсин.

Ташкент во всем неповторимый,
Сроднивший множество веков.
Базаров гул многоглаголющий
И храмов молчаливых зов.
Восток и Запад, Юг и Север.
Ташкент - ковчег

для всей Земли!
Но памяти прадедов верен
Народ, чьи корни вглубь ушли.
Ташкент - узбекская мысль

и сердце.
Вместит большое сердце всех!
На брата можно опереться.
Где мудрость в славе -

там успех!
Люблю Ташкент еще сильнее,
Когда разлука позади.
В Ташкенте суть судьбы виднее:
Меж братьев мир - все впереди!

Зульфие

Чисто небо, умытое снегом.
Светел чистого снега лик.
Я не чувствую времени бега,
Только сердце чуть-чуть болит.

Ж. Куттымуратову,
скульптору

Виноградные листья
еще не опали.
Как бордовые струи
стекают с тяжелой лозы.
И на солнце искрятся,
словно в красном бокале,
То ли капли вина,
то ли сполохи давней грозы.

Плачущая ива коснулась волны,
И жмется к обрыву пугливо.
Мы с берега жизни шагнули
не волны.
Ждем зова Творца терпеливо.
Тяжелые ветви, спадая к воде,
Взлетят к отраженной вершине.
Мы в зеркале жизни и здесь,

и нигде.

Шагнули - и нет нас в памяти!

Черны дубы. Прилег на ветви
иной.
Клен стынет в нагоде.
Кружит последний лист.
Чинара, сбрось и ты
Сухой покров гордыни.
Так день предвзвешивая
молодостью чист.

Хорошо бы век не видеть
в зеркале
Отражений старости седой.
Господи, как время исковеркало
Мой недавний облик озорной.
Не приемлет сердце правды
зеркала.
Я душою вечно молодой.
Платье мое до срока
не померкла бы,
Если бы не ссорилась с душой.

Пролетела птица Гамаюн.
Тень ее на тень мою упала.
Я хожу счастливым
целый день,
Словно тень твою
с моей совпала.

КОЛЫБЕЛЬ НЕВРОЗОВ

РОДИТЕЛЬСКИЕ УНИВЕРСИТЕТЫ



"Колыбель неврозов" - так метко охарактеризовала младенческий и дошкольный возраст психолог Т. Симсон. В самом деле, именно в этом возрасте нервные заболевания возникают чаще, чем в каком-либо другом. Так, например, заикание в 90 процентах случаев развивается у дошкольников. Велик риск появления и других невротических реакций в этот период: функциональные тики, ночное недержание мочи, ночные страхи, нервный кашель... По данным ученых, на младенческий и дошкольный возраст приходится одна четвертая всех детских нервно-психических заболеваний.

Почему это происходит? Потому что именно в этом возрасте ребенок вступает в жизнь, полную для него опасностей и неожиданностей. Именно в этом возрасте для ребенка каждая новая ситуация - событие необычайной важности. Вследствие недостаточного жизненного опыта невозможно критически осмыслить происходящее, ребенок воспринимает то или иное явление в совершенно иных масштабах, чем взрослые.

Значительное, важное для взрослого человека может пройти мимо сознания малыша, а "пустыня" события, обыденная жизненная ситуация могут стать для него сверхсильным раздражителем. Кроме того, в дошкольном возрасте дети порой сталкиваются и с настоящими опасностями, что при несовершенстве

защитных механизмов их нервной системы может служить причиной невротических реакций.

Широко известна мудрая формула А. С. Макаренко: человек вырастает таким, каким мы его воспитаем до пятилетнего возраста. И это не просто слова...

С первых же дней, призывая выдающийся педагог, нужно так воспитывать ребенка, чтобы он рос активным, умел требовать и добиваться и в то же время необходимо вырабатывать у него тормоз для желаний и действий, которые являются вредными, как для сиюминутной, так и последующей жизни.

Порой незначительные просчеты в воспитании способствуют выработке в будущем различных отрицательных черт характера. Неправильное отношение, например, к плачу и капризам ребенка, к его кормлению и уходу за ним, к его стремлению к самостоятельности в период первого физического кризиса (2-4 года), недооценка игр и забав малышей - вот далеко не полный перечень ошибок, влекущих за собой нежелательные последствия.

Избежать их помогут родителям и специальная литература, и советы специалистов-психологов, педагогов, медиков и, конечно, более опытных родителей.

Нерелин Элина.
Фото О. Лысенко.

ЭТО ИНТЕРЕСНО

НЕЛЬЗЯ НЕ ВЕРИТЬ...

Каждую секунду в мире рождается два ребенка. Население нашей планеты перевалило за 6 миллиардов человек. Каждый пятый в мире человек - китаец.

По статистике рождение двойни приходится примерно на каждые 85 родов. Тройня появляется на свет намного реже - на 7.000 родов, а четверо детей - через 70.000 родов. Рождение пятерых близнецов и более - явление сверхредкое.

Самый крупный ребенок родился в Канаде в 1897 году, его рост был 76 см, вес 10 килограммов 700 граммов. Правда, рост матери этого богатыря - Анни Бейтес - был 224 сантиметра.

Самым маленьким ребенком, которому удалось сохранить жизнь, была ирландская девочка Тереза. Она появилась на свет на 14 недель раньше срока и весила всего 625 граммов.

Долгожитель Пьер Дефорнель (Франция) был отцом трех сыновей, которые родились в разные столетия. Первый - в 1699, второй - в 1738, третий - в 1801 годах.

Нильс Паулсен (Швеция) умер в 1907 году в городе Упсала в возрасте 160 лет. Он оставил двух сыновей: мальчика в возрасте 9 лет и старика в 103 года.

Собрал

В. Антошкин.

МАЛЬЧИК ИЛИ ДЕВОЧКА? ВЫБИРАЙ!

Революционная технология, которая позволяет выбирать будущий пол биологического организма, разработана и успешно применена в Великобритании. В результате сложных работ, сочетающих ряд самых передовых достижений микробиологии, физики и компьютерной техники, британским ученым удалось вывести целое стадо коров, предотвратив рождение бычков.

Эта технология столь универсальна, что может быть с успехом применена и для тех родителей, которые хотят

заранее выбрать пол своего будущего ребенка, утверждают ученые.

В ее основе лежит способность различать в каждом отдельном сперматозоиде мужские и женские хромосомы, так как последние содержат большее количество ДНК. Улавливать сперматозоиды, содержащие мужские XV или женские XX хромосомы, позволяет специальное биологическое сито, сквозь которое проходит только одна половая клетка. Затем ученые маркируют их соответственно положительными и отрицательными зарядами. При помощи магнитного поля полностью "убираются" носители мужских или женских хромосом. В итоге гарантируется рождение только мальчиков или только девочек.

Британские ученые считают, что уже через два года в клиниках можно будет широко использовать данную технологию.

Новейшие исследования сразу же вызвали острую критику сторонников сохранения основ биологического баланса на Земле. По их мнению, мир стоит на пороге катастрофических последствий вторжения науки в процесс воспроизводства биологической жизни, в том числе и человека.

А КАК У НИХ?

В ЗАПАСЕ... ДВЕ ЖЕНЫ

В традиционной семье народности луо, проживающей на западе Кении, жена не имеет права ослушаться мужа. Эту простую истину подзабыли за долгие годы совместной жизни три супруги 50-летнего Джексона Оньяно Одиного. За что и поплатились. Разъяренный благоверный немедленно дал им развод.

Поводом для гнева послужил категорический отказ трех женщин переехать на новое место - купленный специально для них мужем участок земли в отдаленном районе, где отныне им предстояло жить отдельно от главы семьи. Не помогло и данное Одиного обещание неукоснительно соблюдать предписываемое в таких случаях обычаем требование - переспать с каждой в новом доме три дня подряд.

Посчитав себя обманутыми и покинутыми, жены в знак протеста разделись перед мужем прямо посреди улицы. По меркам луо, это равносильно крепкой публичной пощечине. Такого надругательства Одиного снести не смог. На решение о разводе не повлияло ни то, что оскорбительницы состояли с ним в браке соответственно с 1967, 1970 и 1983 года, ни то, что за это время у супругов появились на свет 13 детей.

Без женской ласки, впрочем, блюститель традиций не останется. В запасе у него еще две жены. Причем помоложе, чем уволенные. Как раз с ними он и собирался продолжать жить в хозяйском доме, когда покупал участок для трех своих более пожилых подруг.

Конечно, это возможно, ведь есть же "брак по-итальянски", почему бы не быть "браку по-туркменски"? Согласно каждой нации обладает своим менталитетом, своими обычаями, традициями. Ну разве придет в голову европейцу, к примеру, мыслить умыкнуть любимую девушку, если ее родители не согласны отдать ее в жены? А вот в Средней Азии до недавнего прошлого такое запросто могло случиться. Вот и в истории, о которой хочу рассказать, этот романтический элемент присутствовал, иначе не состоялась бы брачный союз Кувонча и Ойдин.

...Он увидел ее во время схватки. Несмотря на свой малый рост и "вес пера", Кувонч был самым настоящим палачом. Быстрый, ловкий, он неизменно побеждал на ковре даже тех, кто превосходил его в силе. Вот и в тот раз на большом празднике, на который собралась вся округа, он ловко припечатал противника к импровизированному коврику и торжествующе вскинул голову, окидывая победным взглядом ревущую толпу. И вдруг увидел худенькую, в традиционном туркменском платье девушку с восторженными глазами. Она аплодировала, не жалея ладошек.

- Кто это? - был его первый вопрос друзьям, когда выбрался из круга. Но девчонка словно испарилась. Да разве скрыться ей от парня, который вдруг решил, что это не просто девушка, а сама судьба глянула ему в душу. Разыскали друзья дом, где живет черноокая, узнали, что она младшая дочь Гельды-бобо, известного на всю округу своим суровым нравом. Кувонч к матери: шли сватов. А та в слезы: опомнись, не чета мы им, больно богаты и своенравны...

Но парень был упрям. За братом Ойдином была замужем одна из родственниц Кувонча, через нее и начал действовать. Та шепнула

БРАК ПО-ТУРКМЕНСКИ

ИСТОРИЯ ЛЮБВИ

девушке, что Кувонч-палач мечтает познакомиться с ней. Соблюдая тысячу осторожностей, таясь от отца и братьев, вышла за ворота. Первое свидание состоялось. И хотя девушка головы не подняла и ни разу даже не взглянула на Кувонча, она жадно слушала все, что он говорил.

С тех пор зачастил он на своем стареньком мотоцикле в соседний аул. Помогает фарой, и тоненькая фигурка скользит за калитку. А когда не мог приехать, писал записочки, а Ойдин ему отвечала. Так узнал и о заветной мечте девушки - поехать учиться. Ее отец, хоть и человек грозный, не мог отказать любимице и решил непременно дать ей образование. Вот почему юноша и девушка тоже нередко говорили об учебе во время своих встреч. Но главной темой все же была... любовь. Правда, говорил все больше Кувонч, а Ойдин смущалась, краснела и даже не заикалась об ответном чувстве. Но парень чувствовал: люб он ей.

Шло время. Кувонч работал, помогал матери, опекал младших, зарабатывал и копил деньги... на свадьбу. Уговорил-таки мать, родственников, чтобы пошли сватать за него Ойдин. Но разгневался Гельды-бобо, прогнал сватов. Да и парня оскорбил.

Поклялся парень матери, что будет Ойдин его женой, чего бы это ни стоило. Мать в слезы: пожалей и меня, и себя, не губи! Да не тут-то было. Решил он... похитить девушку. Взял напрокат старенький "уазик", надежного друга - и к Ойдин.

Девушка в тот вечер словно что-

то почувствовала, была очень взволнована и на приглашение сесть в машину и съездить показать знакомой свои документы, собранные для поступления в вуз, категорически отказалась. Тогда вступил в действие план номер два. Пока Кувонч отвлекал девушку разговорами, сзади подкрался друг и накиннул на нее плотное покрывало.

Несмотря на отчаянное сопротивление, которое трудно было ожидать от столь хрупкой Ойдин, все же занесли ее в машину, и Кувонч нажал на газ. Мчался, не разбирая дороги, а в голове радостно и тревожно билась лишь одна мысль: - Получилось! Лишь бы не догна-

ли...

Знал, если братья Ойдин догонят, будет худо.

Уже в поезде он сказал любимой: - Прости, я не мог иначе. И пойми: у тебя уже нет дороги назад. Я буду тебе хорошим мужем.

Дядя, у которого Кувонч решил укрыться с девушкой, его встретил неприветливо. Более того, с первого взгляда, поняв, в чем дело, богатейшего сложения родственника дал такую затрепину племяннику, что тот с размаху улетел в сугроб.

Таксист, посвященный в историю влюбленных, бросился поднимать Кувонча, не забывая увещевать при этом грозного хозяина дома. Девушку завели в дом, а Кувонча не пустили. Три дня он жил в... бане, а на четвертый день его разбудили звуки музыки, и жениха пригласили за свадебный стол.

У родственников пожили до осени, пока молодая жена не поступила в институт. А потом уехали в Карши, где и начали новую

жизнь. С тех пор и живут здесь.

Много воды утекло с той поры. Теперь супруги частенько ездят в Туркменистан в гости к родственникам. Суровый Гельды-бобо простил дерзкого юношу, укравшего у него дочь. Та встреча до сих пор памятна Кувончу-ака.

Казалось, мехмонхона не изменилась за эти годы. Войдя в нее, Кувонч словно заново испытал унижение, которому его подверг суровый старик. И когда тот появился в дверях с суковатой палкой, не исключил, что она прогуляется по нему. Лицо старика было каменным. Не подал даже руки зятю. И тогда Кувонч положил перед ним диплом дочери и десять тысяч рублей - невыплаченный калым (столько стоила тогда машина "Волга").

На деньги старик не среагировал, а вот диплом взял, внимательно прочитал и сказал:

- Твоя взяла, парень. Хоть и мал ты росточком, но характером похож на меня. Своего добиться умеешь.

И словно упал камень с души Кувонча и его жены. Любовь все же оказалась сильнее и вековых обычаев, и сурового характера, и жизненных обстоятельств. Много лет у Кувонча и Ойдин не было детей. Женщина плакала в тайне от мужа:

- Это мне наказание от Аллаха за мой поступок, за то, что пошла против отцовской воли.

Сейчас в семье уже двое сорванцов. Счастливым хозяином дома признается:

- Поздние у нас дети, но от того еще более желанные.

... В воскресный день со старшим сыном Кувонч-ака идет на базар "покупать гостей": увидят машину с туркменским номером, подойдут, знакомятся и... зовут в гости.

Вот и вся история семьи, совершившей "брак по-туркменски". Кстати, имя Кувонч переводится как радость, а Ойдин - светлая. Вот и получается в сумме Светлая Радость.

Наила Искандерова.

Как подскажет вам фантазия

Празднично украсьте зал. Снежинки, серпантин под потолком, свечи на столах. Новогоднее панно и композиции из еловых веток на столах создадут хорошее настроение. Оформите стенгазету, отражающую главные радостные события уходящего года, приготовьте маленький сюрприз каждому участнику праздника. Красиво запакрованные мешочки с символом наступающего года - Драконом или календари, которые прикреплены к нижней части стульев, на которых сидят гости, или другие маленькие сувениры - как подскажет вам ваша фантазия.

В самом начале праздника можно провести выборы "заслуженного" Деда Мороза и "почётной" Снегурочки. Хозяйка должна приготовить несколько атрибутов для "выборов" - по количеству гостей. Это могут быть красные носы на резинке, ватные бороды, шапки, сапоги, мешки, а также короны из мишуры, воротнички из ваты, бижутерия, косметика, "дождик", блёстки и т.д.

Можно провести конкурс «Морозное дыхание». Перед каждым Дедом Морозом на стол кладётся вырезанная из бумаги снежинка достаточно большого размера. Задача - сдуть свою снежинку так, чтобы она упала с противоположного края стола.

Этот конкурс проводится до тех пор, пока все не сдуют свои снежинки. После того, как упадёт последняя снежинка, объявите: "Победил не тот кто первым сдуть свою снежинку, а тот, кто последним, т.к. у него такое морозное дыхание, что его снежинка "примёрзла" к столу".

После выборов Деда Мороза и Снегурочки, танцев и угощений предложите своим гостям **новогоднюю викторину**, которая станет вступлением к следующему конкурсу.

Итак, новогодняя викторина (в викторине можно засчитывать и наиболее близкий ответ, т.к. вопросы достаточно сложны). Пусть гости просто погадают).

В Новый год принято дарить не только подарки, но и открытки. Но мало кто знает, что впервые новогодняя открытка появилась в Лондоне. А вот в каком году - вам нужно угадать. Небольшая подсказка - между 1800 и 1850 годами. Правильный ответ - 1843 год.

Как и везде, Новый год в Германии празднуется в декабре, но вот празднуется он не один день, как у нас, а гораздо дольше. Кто подскажет, с какого числа начинаются в этой стране новогодние праздники? (И снова участники произносят слова ответов. Точная дата - 6 декабря).

Никто не будет спорить, что новогодние часы бьют 12 раз, провозглашая тем самым наступление Нового года. Но есть одна страна, где ударов намного больше - это Япония. А сколько раз бьют японские ходики, вы должны угадать. Подсказка - от 100 до 150. Ваши варианты ответов? (Правильно названное число - 108 ударов).

А скажите, пожалуйста, в каком году Петр I издал указ праздновать Новый год именно в зимние дни? Правильный ответ - 1700 год. Число таких вопросов можно продолжить и разыгрывать их по схеме телевикторины "Что, где, когда?".

Символ наступающего года - Дракон - существо неглупое и сильное. Вот и попробуйте **определить тех, кто силен в эрудиции**. Ведущий достает из мешка бумажные, картонные, тряпичные головные уборы литературных героев. Каждый угадавший получает свой головной убор и поздравляет всех собравшихся с Новым годом в том образе, который диктует ему его головной убор.

Вспоминая о том, чем придется руководствоваться в наступающем году, предложим гостям произнести привычный, знакомый текст пословицы взамен тому, который прозвучит:

1. Подарок не обсуждают, принимают то, что дарят... (Дарёному коню в зубы не смотрят).
2. Учиться нужно в течение всей жизни, каждый день приносит новые знания, познание бесконечно. (Век живи - век учись!)
3. Если взялся за какое-то дело, доводи его до конца, даже если это сделать трудно! (Взялся за гуж, не говори, что не дюж!)
4. Неприятность, беда случаются обычно там, где что-нибудь ненадёжно, непрочное. (Где тонко, там и рвется)
5. Как сам относишься к другому, так и к тебе будут относиться.

- (Как аукнется, так и откликнется)
6. Не берись за незнакомые дела. (Не зная броду, не суйся в воду)

А ещё каждое насекомое, каждое животное имеет свой девиз. Предложите гостям угадать какой у кого:

1. Попугай - "Повторенье - мать ученья!"
2. Кенгуру - "Держи карман шире!"
3. Крокодил - "Слезам горю не поможешь!"
4. Саранча - "Один в поле не воин!"
5. Гусеница - "Идти нога в ногу!"

В подходящий момент праздник может посетить "астролог". Один из хозяев праздника (или заранее предупреждённый гость) переодевается в волшебника - астролога. Он надевает тёмный плащ, украшенный блестящими звездами, и колпак из синего картона в звездах и полумесяцах. В руках у него - "старинные" книги и свитки с предсказаниями для каждого участника праздника. Свитки можно сделать из ватмана. Хорошо, если предсказания будут написаны "выцветшими от старости" красками и почерком "под старину". И не забудьте передать и бумаге свитка "древний" вид - хорошенько её помните. Астролог зачитывает предсказания со свитков и торжественно вручает их каждому гостю в качестве подарка.

А следующую **новогоднюю игру** можете предложить самым маленьким гостям праздника. Хотя и взрослые в соответствующем настроении от неё вряд ли откажутся. Ведущий начинает рассказ: "Дед Мороз собирается в дорогу к нам на праздник. Он укладывает в свой красный мешок куклу, машинку". Следующий по кругу или по часовой стрелке игрок должен повторить уже сказанное, добавив следующий предмет: "Дед Мороз собирается в дорогу к нам на праздник. Он укладывает в свой красный мешок куклу, машинку и конструктор". Игра продолжается до тех пор, пока ряд подарков становится таким



Вот и заканчивается очередной год... На пороге желанный и всеми любимый новогодний праздник! Независимо от того, где вы встречаете его - в компании друзей, коллег или в кругу семьи, - те рекомендации и советы, которые мы публикуем, несомненно, помогут сделать его ярче, веселее, оригинальнее.

длинным, что его уже нельзя воспроизвести. Для детей это может быть 10-15 предметов. Победил тот игрок, который последний назвал самую длинную из всех цепочку. Он награждается призом за внимательность и хорошую память. Если вместе с детьми участвуют взрослые, то хорошо, если они подыграют своим маленьким соперникам, и все малыши получат по подарку.

Игры понравятся ребятишкам.

И взрослым не грех от души посмеяться.

КТО ЭТО?

Возьмите каждый по листку бумаги и нарисуйте сверху голову - человека, животного, птицы. Загните лист так, чтобы нарисованного не было видно - только кончик шеи. И передайте рисунок соседу. У каждого участника игры оказался новый лист с изображением, которого он не видел. Все рисуют верхнюю часть туловища, снова "прячут" рисунок и передают соседу, чтоб на новом полученном листке дорисовать конечности. А теперь разверните все рисунки и посмотрите, какие на них изображены существа.

КТО САМЫЙ ЛОВКИЙ?

Расставьте фигурки на полу. Все ходят по кругу под музыку за ведущим и по свистку или в момент прекращения музыки должны схватить фигурку. Кому не досталось, тот выходит из игры. Количество фигурок уменьшается каждый раз на одну.

ОТКУСИ ЯБЛОКО

Яблоко привязывают за черенок и подвешивают. Участники подходят к яблоку по одному и пробуют откусить его, держа руки за спиной. А сделать это трудно.

МАТРЕШКИ

На стуле лежат два сарафана и две косынки. Кто быстрее наденет сарафан и повяжет косынку, тот победитель.

БЫСТРЫЕ ВОДНОСЫ

Участвуют два человека. На двух стульях стоит миска с водой и лежит по одной ложке. В нескольких шагах стоит еще два стула, а на них пустой стакан. Кто первый заполнит пустой стакан, тот победил.

НА БОЛОТЕ

Двум участникам дают по два листа бумаги. Они должны пройти через "болото" по "кочкам" - листам бумаги. Нужно положить лист на пол, стать на него двумя ногами, а другой лист положить впереди себя. Переступить на другой лист, обернуться, взять снова первый лист и положить впереди себя. Победил тот, кто первый пройдет через комнату и вернется назад.

КАРТОШКА В ЛОЖКЕ

Надо пробежать определенное расстояние, держа в вытянутой руке ложку с большой картофелиной. Бегут по очереди. Время бега засекают по часам. Если картофелина упала, ее кладут обратно и продолжают бег. Бежать без картофелины нельзя! Побеждает показавший лучшее время. Еще увлекательнее состязание команд.

НЕ ХУЖЕ КЕНГУРУ

Нужно пробежать, а вернее - пропрыгать определенное расстояние, зажав между коленями теннисный мяч или спичечный коробок. Время засекают по часам. Если мяч или коробок падает на землю, бегун поднимает его, снова зажимает коленями и продолжает бег. Побеждает показавший лучшее время.

ЗОЛУШКА

Смешайте на столе кучку из гороха, фасоли, чечевицы, сушеной рябины, калины - что найдется под рукой: 3-4 разных вида, не больше. Надо разобрать все на однородные кучки - с завязанными глазами. Побеждает тот, кто за определенное время (его устанавливают заранее) разберет большее число зерен и ягод. Если что-то попадет не в ту кучку, из нее вынимают два зерна или ягоды - как штраф.

НОВЫЙ ГОД У ВОРОТ...

БИЛЬБОКЕ

Старинная французская игра с привязанным шариком, который подбрасывается и ловится в ложечку. Возьмите толстую нитку или шнурок длиной 40 см. Один конец приклейте липкой лентой к шарiku от настольного тенниса, а другой - к донышку пластмассового стаканчика или привяжите к ручке пластмассовой кружки. Ваше бильбоке готово. Игруют несколько человек. Надо подбросить шарик вверх и поймать его в стаканчик или кружку. За это начисляется одно очко. Ловить шарик по очереди до промаха. Промашнувшийся передает бильбоке следующую за ним игроку. Победителем становится тот, кто первым наберет условленное количество очков.

КРИВАЯ ДОРОЖКА

На полу проводят мелом кривую, змеевидную черту - дорожку. Смотря все время под ноги сквозь перевернутый бинокль, нужно пройти дорожку с одного конца на другой и не споткнуться.

НАРЯДИ ЕЛОЧКУ

Делают несколько елочных игрушек из ваты (яблочки, груши, рыбки) с проволочными крючками и удочку с таким же крючком. Нужно с помощью удочки повесить на елку все игрушки, а потом той же удочкой снять их. Выигрывает тот, кто сумеет сделать это за установленное время, например, за две минуты. Елочкой может служить укреплённая на подставке еловая ветка и даже какая-нибудь сухая ветка с сучками.

МОРСКОЙ ВОЛК

Игрокам предлагается на толстой веревочке завязать по пять узлов как можно туже. Узлы могут быть любые - как морские, так и обыкновенные. Когда задание выполнено, предлагается развязать узлы. Кому это удалось сделать быстрее, тот и получает призовое очко.

НЮХАЧ

По запаху с завязанными глазами необходимо определить и сказать название цветка.

ПЕРВООТКРЫВАТЕЛЬ

Сначала участникам конкурса предлагается "открыть" новую планету - надуть как можно быстрее воздушные шары, а затем "заселить" эту планету жителями - быстро нарисовать на шаре фигурки человечков фломастерами. У кого "жителей" на планете окажется больше - победитель!

ФИЛЬМ УЖАСОВ

Условия таковы - в кассете пять яиц. Одно из них сырое, предупреждает ведущий. А остальные - вареные. Необходимо разбить яйцо об лоб. Кому попадет сырое, тот самый смелый. (Но вообще-то яйца все вареные, а приз получает просто последний участник - он осознанно шел на риск стать всеобщим посмешищем.)

БАБА-ЯГА

Игра эстафетная. В качестве ступы используется простое ведро, в качестве метлы - швабра. Участник встает одной ногой в ведро, другая остается на земле. Одной рукой он держит ведро за ручку, а в другой руке - швабру. В таком положении необходимо пройти всю дистанцию и передать ступу и метлу следующему.

ЗОЛОТОЙ КЛЮЧИК

Участникам игры придется изобразить мошенников из сказки "Золотой ключик". Вызываются две пары. Один в каждой паре - лиса Алиса, другой - кот Базилио. Тот, кто Лиса, сгибает в колене одну ногу и, придерживая ее рукой, вместе с Котом, у которого завязаны глаза, обнявшись, преодолевает заданную дистанцию. Пара, "доковылявшая" первой, получает "золотой ключик" - приз.

СЛОН

Хозяйка предлагает по листу бумаги командам, на листе коллективно рисуется слон с закрытыми глазами: один рисует тело, другой закрывает глаза и рисует голову, третий ноги и т.д. Кто быстрее и похожее нарисует - получает очередное очко.